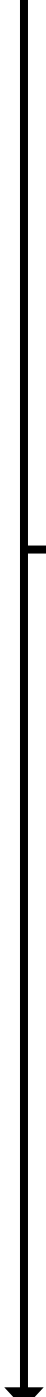


SVENSKA KRAFTNÄTS STRATEGI MOT 2030

Tillsammans accelererar vi elektrifieringen

Januari 2026



Innehåll

För ett hållbart och lysande Sverige	3
Ett elsystem i förändring	4
Strategin	6
Vision	8
Verksamhetsmål	9
Förflyttningsområden	11

Vårt uppdrag

Svenska kraftnät skapar förutsättningar för en hållbar och trygg elförsörjning som är samhällsekonomiskt effektiv och internationellt konkurrenskraftig.

Vi är systemansvariga för det svenska överföringssystemet för el och ansvarar för att på ett affärsmässigt sätt förvalta, driva och utveckla Sveriges transmissionsnät för el. Vi verkar också för en välfungerande och transparent elmarknad.

Genom att samordna långsiktig planering av det nationella elsystemet möjliggör vi elektrifiering och utveckling i hela landet samt förbindelserna med andra länder.

Svenska kraftnät verkar för att elen ska finnas där den behövs – i rätt tid och mängd. Vi har samhällsbyggarperspektivet när vi håller Sverige lysande idag och i framtiden.

För ett hållbart och lysande Sverige

En säker och fungerande elförsörjning är en grundförutsättning för vårt välfärdssamhälle och för oss som industrination. Medborgare, näringsliv och samhällsaktörer ska alla kunna lita på att elen levereras, både när allt är som vanligt och under allvarlig påfrestning.

Under senare år har energifrågorna kommit allt mer i fokus. Klimatförändringar, elektrifiering av transporter och industri, behovet av ny elproduktion och ökad nätkapacitet är frågor som står högt på agendan. Till det kommer ett försämrat säkerhetspolitiskt läge med ett ökat behov av att skydda samhällskritisk infrastruktur, öka reparationsberedskapen och ett ökat behov av självförsörjning. Svenska kraftnät spelar här en viktig roll i Sveriges beredskap genom att bevaka totalförsvarets intressen i elberedskapsfrågor.

Vi står i centrum i denna utveckling och arbetar utifrån ett samhällsbyggnadsperspektiv. Svenska kraftnät ska säkerställa en elförsörjning som är drift-, person- och leveranssäker, samtidigt som vi ska se till att den utbyggnad av transmissionsnätet som krävs, sker i en takt som är samhälls-ekonomiskt effektiv och ger Sverige en elförsörjning som stärker den internationella konkurrenskraften.

Vårt uppdrag kan i korthet sammanfattas enligt följande:

Transmissionsnätet ska förnyas, anpassas och förstärkas i tillräckligt snabb takt för att klara den ändrade produktionsmixen och möjliggöra en omfattande elektrifiering. Samtidigt ska försörjningstrygghet och elsystemets robusthet garanteras även i kris eller högt belastade situationer.

Elsystemets leveranssäkerhet måste hållas på en samhällsekonomiskt effektiv nivå under årets alla timmar även i ett system med en kraftigt ökande andel väderberoende elproduktion och ett växande beroende av import.

De allt viktigare driftkritiska IT-systemen och europeiska elmarknadslösningarna som följer av ökad reglering måste utformas för att stötta säkerheten i kraftsystemet. Datahantering, digitalisering och ökat IT-beroende måste utvecklas på ett säkert och motståndskraftigt sätt.

I denna strategi redogör vi för hur vi tar oss an detta uppdrag och pekar ut riktningen för vår verksamhet de kommande åren. Strategin utgår från de energi- och klimatpolitiska målen och det uppdrag vi har fått av regeringen. Den innefattar även omvärldsfaktorer som påverkar vår verksamhet.

Inom några områden ser vi behov att fokusera och utveckla oss, vi kallar det för förflyttningsområden. Förflyttningsområdena förutsätter omfattande samarbete mellan Svenska kraftnäts olika delar, och också samarbete med andra aktörer.

Strategin vänder sig därmed till alla medarbetare på Svenska kraftnät, men också till alla aktörer som är intresserade av utvecklingen inom detta för Sverige så viktiga område.

2025 fick Svenska kraftnät en ny instruktion. Det innebär en del förändringar men framförallt innebär det att vi fortsätter på inslagen väg, nu med ett än tydligare uppdrag. Vi tar ett större ansvar för att leda Sverige i planeringen och utvecklingen av framtidens elförsörjning och i omställningen till ett hållbart och leveranssäkert elsystem. Detta vill vi göra i dialog och samverkan, utifrån ett samhällsbyggnadsperspektiv.

Tillsammans accelererar vi elektrifieringen.

Svenska kraftnät,
januari 2026

Ett elsystem i förändring

Samhällsutvecklingen är mer snabbväxande och komplex än någonsin. Digitalisering, marknadsutveckling och teknisk innovation styr utvecklingen. Samtidigt får klimatförändringarna allt mer dramatiska effekter och utfasningen av fossila bränslen är avgörande för att minska koldioxidutsläppen. Energiomställningen är central för att lösa klimatutmaningen och Svenska kraftnät tillsammans med övriga aktörer i sektorn spelar en avgörande roll för möjligheterna att nå klimatmålen.

Ett försämrat säkerhetsläge ställer nya krav

Det säkerhetspolitiska läget i världen och närområdet har försämrats. Det ökar kraven på beredskap och säkerhetsskydd. En fungerande elförsörjning är grundläggande för att samhället ska fungera, och det gör den till en intressant måltavla för antagonister. Myndigheter och näringsliv bygger nu tillsammans upp det civila försvaret där även elsystemet behöver vara anpassat för svåra påfrestningar och i slutändan krig. Elförsörjningen måste stärka sin förmåga att motstå och hantera attacker mot både infrastruktur och IT-system.

Energiomställningen driver på ökad efterfrågan på el

Elektrifieringen är den främsta vägen för att fasa ut fossila bränslen – särskilt inom industri- och transportsektorn. Denna utveckling gäller både i Sverige och globalt. Vi planerar för att kunna möta en dubbling av den svenska elförbrukningen till 2045. Utvecklingen är samtidigt beroende av takten i den industriella omställningen och ekonomiska utvecklingen.

Omställningen skapar nya möjligheter för näringsliv och industri men innebär också stora utmaningar, inte minst för elsystemet.

Marknadens efterfrågan taktar inte med tillgången på nät

Låga elpriser och trygg elförsörjning är viktiga delar i Sveriges konkurrenskraft och är högt efterfrågade både av industrin och av medborgarna. Industrins planer för elektrifiering är omfattande. Planeringen och tillståndprocesserna för nya elnät och produktionsanläggningar behöver gå i takt med den utvecklingen – också när behoven ändras. Trots ökad förståelse för behovet av pålitlig och tillräcklig elinfrastruktur, uppstår målkonflikter mellan exempelvis lokal miljöhänsyn och globala klimatmål.

Utbyggnaden av vindkraft har avstannat, medan tillståndprocesserna för ny kärnkraft har påbörjats. Regeringen och EU ställer tydligare krav på att Sverige ska förenkla och påskynda tillståndprocesser för förnybar el och nätutbyggnad.

För att möta framtidens behov krävs att utbyggnadstakten ökar, ledtider kortas och att målkonflikter hanteras mer effektivt.

Ny produktion krävs för att tillfredsställa behoven

Ökad elförbrukning kräver mer elproduktion. På rätt ställe. Trots att stora mängder produktion i form av sol och vind tillkommit på den europeiska elmarknaden de senaste åren så utmanas möjligheten att tillfredsställa behovet av effekt i varje given tidpunkt när förbrukningen ökar. Flera länder, inklusive Sverige, blir i ökande grad beroende av import under perioder med låg produktion. En förändrad energimix utmanar elsystemets driftsäkerhet och ökar behovet av såväl marknadsmässiga som tekniska komplement. Det kan till exempel handla om förmågor i form av rotationsenergi och reaktiv effekt.

Flexibilitet och sektorsintegration är viktiga verktyg

Flexibilitet, lagring och sektorsintegration får en allt större roll i energisystemet. Olika typer av lagringslösningar och styrning av efterfrågan är nödvändiga för att säkra leveransen av el när andelen väderberoende produktion ökar. Den fossilfria vätgasen kan komma att spela en viktig roll i det framtida europeiska energisystemet. Hur snabbt utvecklingen sker är ännu osäkert, men oavsett takt krävs ökad samplanering mellan el- och vätgassystem för att resurser och flexibilitet ska kunna nyttjas optimalt.



EU:s styrning och reglering av energisektorn intensifieras

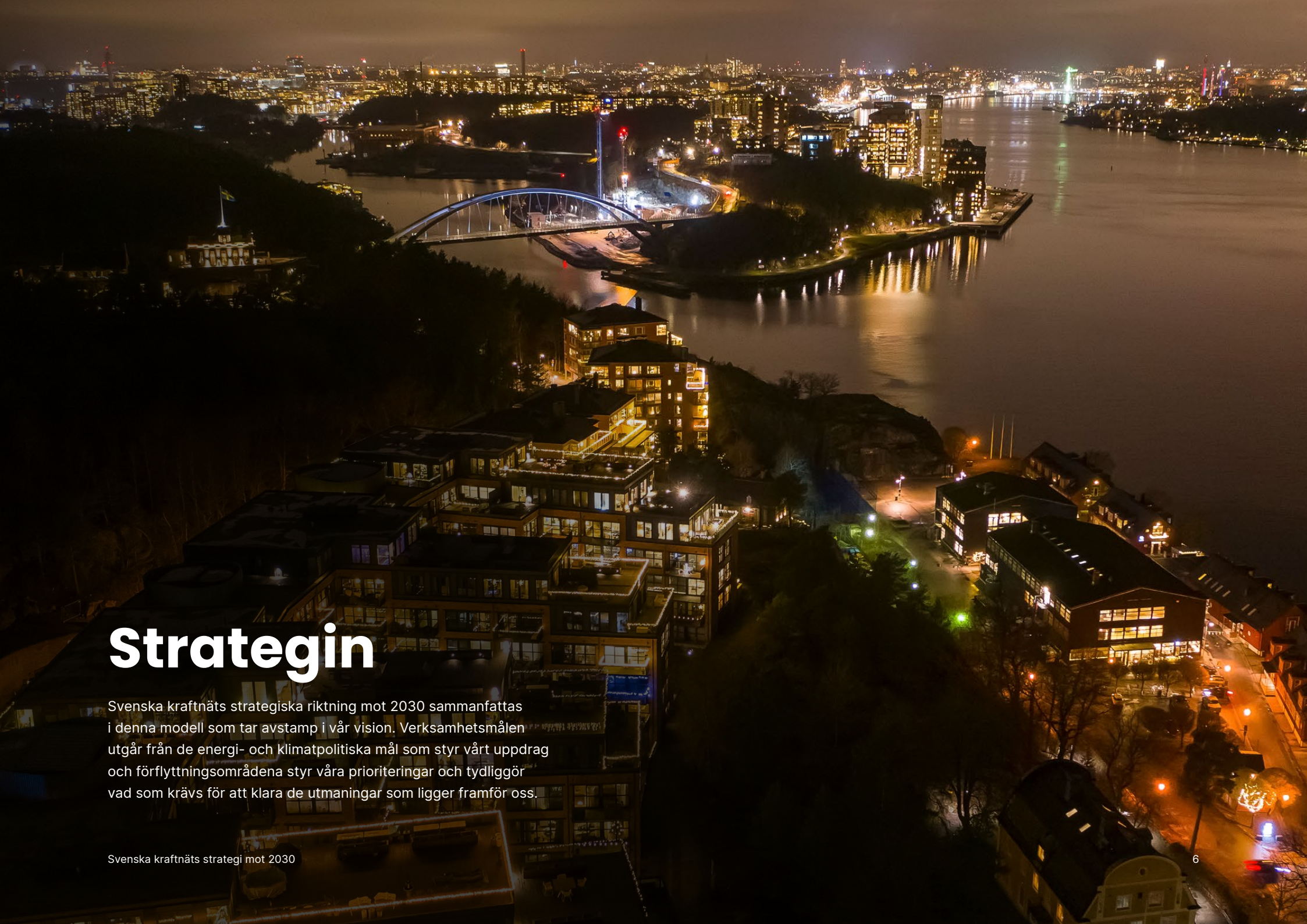
Sedan flera år tillbaka har EU:s styrning och reglering av energisektorn ökat. Den regulatoriska intensiteten och förändringstakten accelererar i takt med att EU:s ambitionsnivå inom energiområdet höjs. Löpande har medlemsländerna stärkt den europeiska energimarknaden genom gemensamma regelverk och målsättningar. Som systemansvarig för överföringssystemet påverkas vi i hög grad av direktiv och förordningar som gäller för alla europeiska systemansvariga. Även andra regelverk, till exempel inom miljöområdet, får stor påverkan på elsystemet och vårt uppdrag.

Digitalisering och datautbyte skapar möjligheter men också risker

Digitaliseringen av samhället och specifikt energisektorn fortsätter. Allt fler uppgifter och arbetsmoment automatiseras, och i takt med det ökar kraven på korrekt och kvalitetssäkrad indata. I en allt snabbare värld skapar den ökade digitaliseringen nya möjligheter. IT-lösningarna är ofta



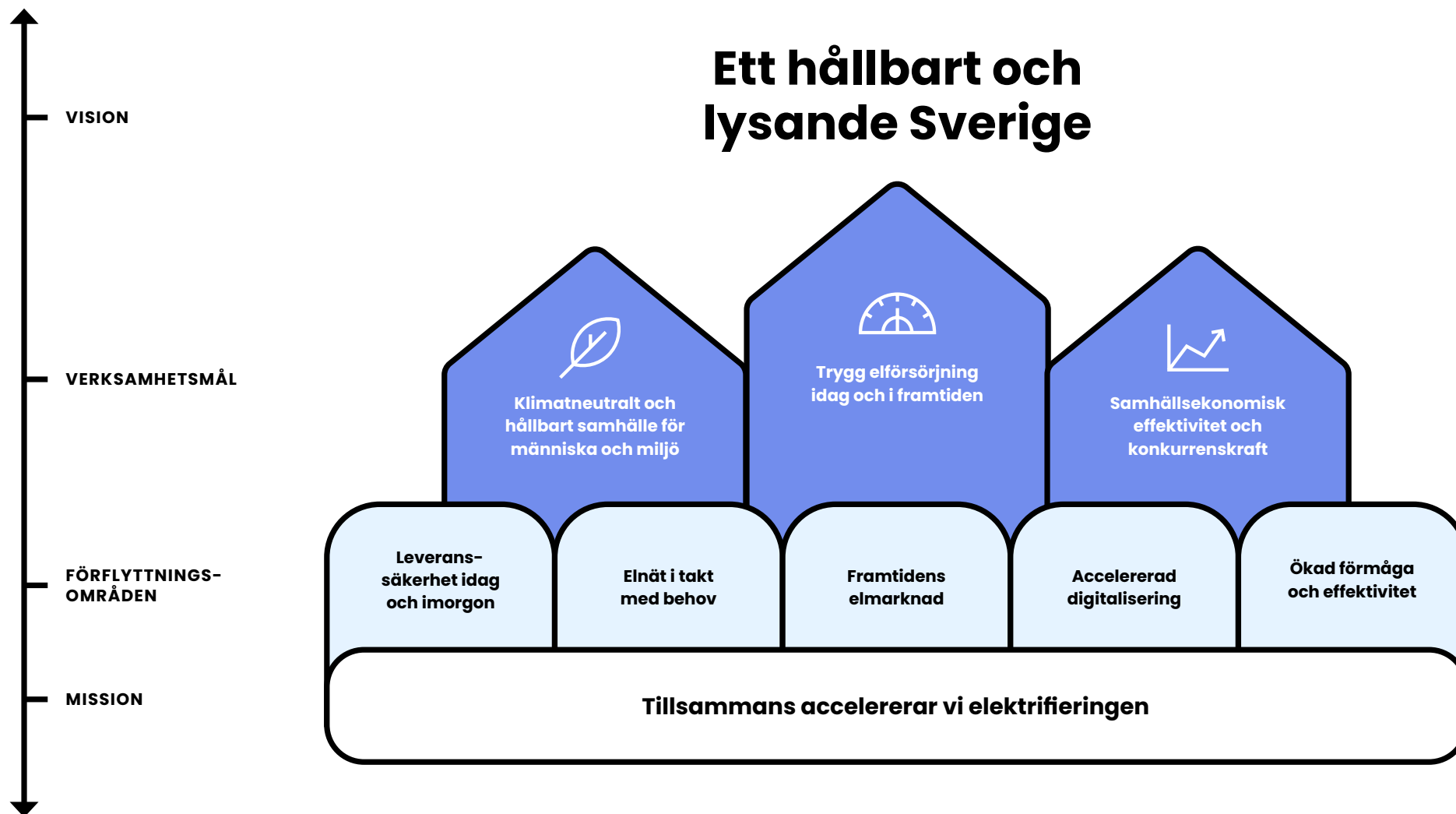
komplexa. För att kunna utveckla system som är robusta, säkra och skalbara krävs hög kompetens och att väl utprovade tekniker används. Utöver det blir kraven på transparens och utbyte av data mellan systemoperatörer, andra aktörer och medborgare allt högre. Samtidigt ökar sårbarheten. De senaste åren har cyberhoten mot energisektorn intensifierats.

An aerial night photograph of a city, likely Stockholm, Sweden. In the foreground, several large, modern buildings with illuminated windows are visible. A prominent bridge with a blue arch spans a body of water in the middle ground. The background shows a dense urban landscape with many lights reflecting on the water. The overall scene is dark, with the city lights providing the primary illumination.

Strategin

Svenska kraftnäts strategiska riktning mot 2030 sammanfattas i denna modell som tar avstamp i vår vision. Verksamhetsmålen utgår från de energi- och klimatpolitiska mål som styr vårt uppdrag och förflyttningsområdena styr våra prioriteringar och tydliggör vad som krävs för att klara de utmaningar som ligger framför oss.

Strategin





VISION



Vision

Ett hållbart och lysande Sverige

Verksamhetsmål

Den samhällsnytta som vi på Svenska kraftnät bidrar med genom vårt uppdrag bygger på energipolitikens övergripande mål. Det övergripande målet är att skapa villkor för en effektiv och hållbar energianvändning och en kostnadseffektiv svensk energiförsörjning. Såväl energisamarbetet inom EU som den svenska energipolitiken bygger på samma tre grundpelare: att förena försörjningstrygghet, konkurrenskraft och ekologisk hållbarhet. Svenska kraftnät ska bidra till att förverkliga de energi- och klimatpolitiska målen med fokus på planeringsmålet och leveranssäkerhetsmålet.



Klimatneutralt och
hållbart samhälle för
människa och miljö



Trygg elförsörjning
idag och i framtiden



Samhällsekonomisk
effektivitet och
konkurrenskraft





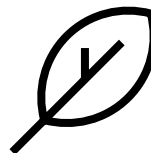
Trygg elförsörjning idag och i framtiden

En trygg elförsörjning innebär att allmänhet, näringsliv och andra sektorer har tillgång till den el de efterfrågar, utan störningar i människors vardag eller att samhällsviktiga funktioner hotas. Det ska klaras av både med dagens förbrukning och i ett framtida scenario med en kraftigt ökad elanvändning. Trygg elförsörjning handlar också om att Svenska kraftnät tillsammans med elförsörjningens aktörer har förmåga att leverera el även i händelse av kriser och höjd beredskap, så att samhället fortsätter att fungera och totalförsvaret upprätthålls. Svenska kraftnät ska verka för att uppnå leveranssäkerhets- och planeringsmålet för det nationella elsystemet som riksdagen har beslutat.



Samhälls-ekonomisk effektivitet och konkurrenskraft

Det svenska elsystemet ska ha förmågan att leverera el där efterfrågan finns, i rätt tid och i tillräcklig mängd, i den utsträckning det är samhälls-ekonomiskt effektivt. Alla våra investeringar och åtgärder ska vara grundade på samhällsekonomisk analys. Konkurrenskraftig elförsörjning innebär att elförsörjningen ska bidra till samhällets välfärd, sysselsättning och tillväxt. Omotiverade hinder i elsystemet ska undanröjas för att skapa förutsättningar för en effektiv marknad som främjar konkurrenskraftiga priser. En öppen och transparent elmarknad bidrar till ökad konkurrenskraft såväl i Sverige som i övriga Europa.



Klimatneutralt och hållbart samhälle för människa och miljö

En effektiv och hållbar energianvändning innebär en resursanvändning som gör det möjligt även för framtida generationer att få sina behov tillgodosedda. Elektrifieringen är en viktig del i lösningen av klimatfrågan, och Svenska kraftnät bidrar genom sitt uppdrag till omställningen av energisystemet.

Målet är att bidra till ett hållbart samhälle för människa och miljö såväl indirekt, via vårt uppdrag, som direkt genom att vi genomför vår verksamhet och våra investeringar på ett hållbart sätt och med beaktande av påverkan på hälsa, miljö och klimat.

Utveckling av elnät och annan infrastruktur kan innebära målkonflikter. Vårt uppdrag är att utifrån ett samhällsbyggnadsperspektiv skapa förutsättningar för en samhälls-ekonomiskt effektiv, internationellt konkurrenskraftig, hållbar och trygg elförsörjning i Sverige genom en ansvarsfull avvägning mellan de olika perspektiven.

○ Förflyttningsområden

För att klara vårt uppdrag och nå våra långsiktiga mål behöver vi fokusera på ett antal centrala områden där större utvecklingskliv behövs. Vi kallar dessa för förflyttningsområden. Det är områden där vi behöver stärka och utveckla vår förmåga och leverans lite extra. Förflyttningarna utgör grunden för vår strategi och vår strategiska riktning mot 2030 och ska hjälpa alla våra medarbetare, aktörer och intressenter att förstå våra prioriteringar och vad som krävs för att klara de utmaningar som ligger framför oss.

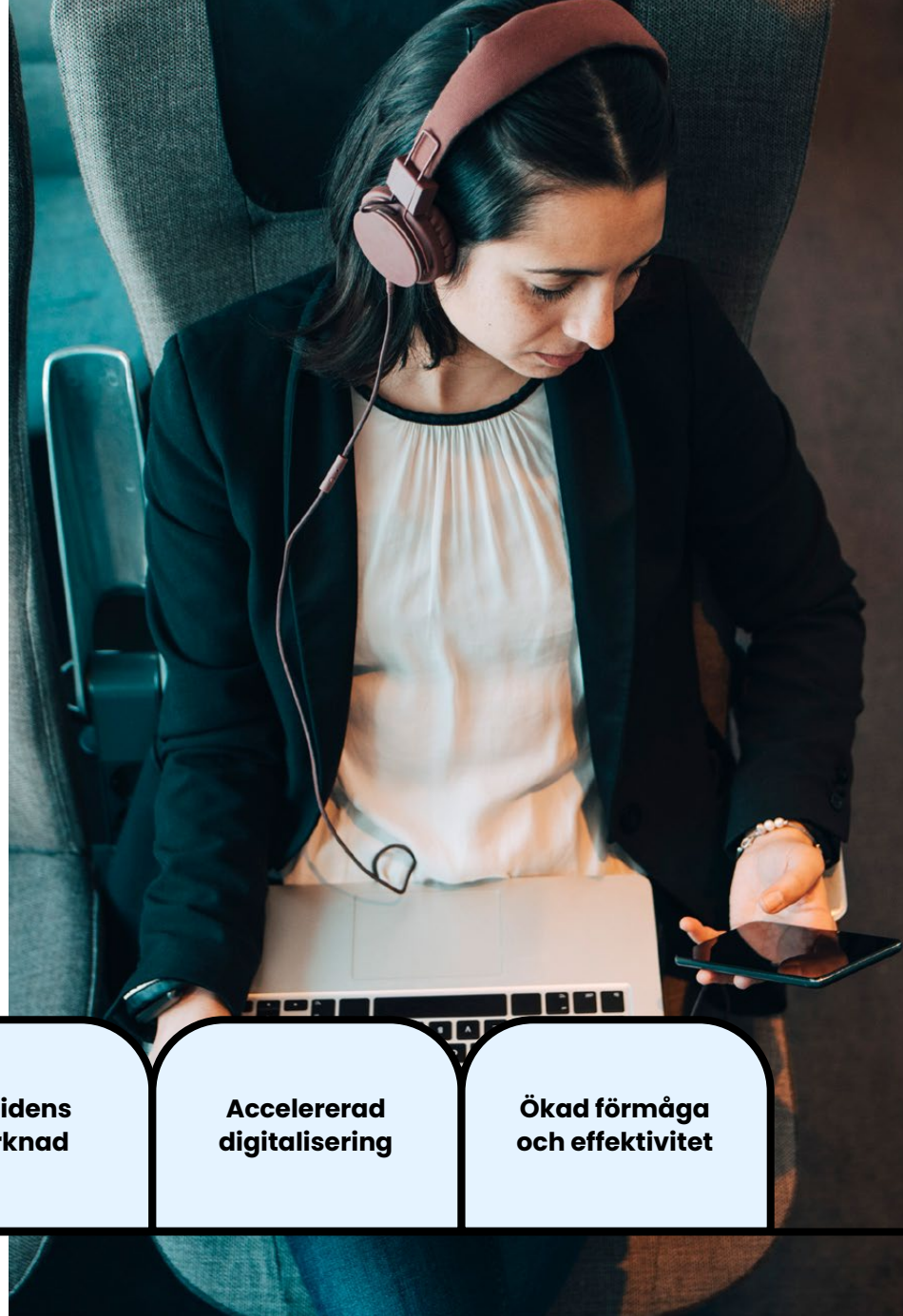
**Leverans-
säkerhet idag
och imorgon**

**Elnät i takt
med behov**

**Framtidens
elmarknad**

**Accelererad
digitalisering**

**Ökad förmåga
och effektivitet**



○ Leveranssäkerhet idag och imorgon

Sveriges riksdag har fattat beslut om två nya mål för Sveriges elsystem, ett planeringsmål och ett leveranssäkerhetsmål. Planeringsmålet innebär att elsystemet ska ge förutsättningar för att leverera den el som behövs för en ökad elektrifiering och för att göra den gröna omställningen möjlig. Målet ska underlätta i planeringen för att möta ett elbehov om minst 300 TWh år 2045. Leveranssäkerhetsmålet innebär att det svenska elsystemet ska ha förmågan att leverera el där efterfrågan finns, i rätt tid och i tillräcklig mängd, i den utsträckning det är samhällsekonomiskt effektivt. Planeringsmålet och leveranssäkerhetsmålet har en direkt påverkan på Svenska kraftnäts arbete med leveranssäkerhet.

För att möjliggöra omställningen till ett fossilfritt energisystem bedöms elanvändningen behöva öka radikalt. Elproduktion och förbrukning etableras i fler och nya geografiska områden och medför förändrade effektlöden i nätet. Samtidigt har andelen väderberoende elproduktionskapacitet i det svenska elsystemet ökat.

Tillsammans med ett utsatt säkerhetspolitisk läge där kraven på beredskap och säkerhetsskydd ökar, innebär förändringarna nya utmaningar för elsystemet.

För att klara att hålla en god leveranssäkerhet både idag och imorgon ska Svenska kraftnät:

Utveckla vår leveransförmåga i samtliga drifttillstånd – från normaldrift till återuppbyggnad

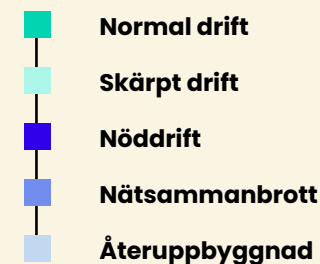
Vi ska öka vår förmåga att snabbast möjligt återgå till normaldrift i situationer där vi inte lyckats upprätthålla önskad frekvens, spänning och effektlöden. Vår analysförmåga både på kort och lång sikt ska utvecklas. Vi behöver ett långsiktigt, framåtblickande arbete, fler verktyg för övervakning och kontroll, bättre stöd för uppföljning och prognoser, ökad datainsamling samt tydlig kravställning på anslutande parter. Samhällsekonomisk effektivitet utgör ett ramverk för detta.

Ta ledningen i den samlade planeringen av framtidens elsystem

Vi tar ett utökat ansvar för den nationella planeringen av elsystemet. Vi ska leda och samordna den långsiktiga utvecklingen av elsystem i hela landet och bidra till ett effektivt och robust energisystem. Vi ska tydliggöra var produktion, flexibilitetsresurser, lagring och förbrukning bäst



Systemdrifttillstånden



Systemdrifttillstånden definierar systemets status genom att indikera var systemet befinner sig i förhållande till uppsatta driftsäkerhetsgränser. De förenklar kommunikationen och ger tydlighet i vilka åtgärder som behövs för att återföra systemet till normaldrifttillstånd.

kan anslutas. Tillsammans med andra aktörer utvecklar vi gemensamma systemplaner och underlag som vägleder investeringar och beslut. Vi ska också driva på en samlad planering av el- och vätgasinfrastruktur samt ta en aktiv roll i det europeiska samarbetet kring regelverk och mål.

Säkerställa vår och elförsörjningens civila beredskap och säkerhetsskydd

Den ökade hotbilden mot Sverige och energiförsörjningen gör att skydd, robusthet, redundans och förmåga till återställning blir allt viktigare. Vi ska säkerställa elsystemets förmåga i samtliga samhällstillstånd genom rätt design och dimensionering av elsystemet, driften, marknaderna och försörjningskedjorna, samt genom en proaktiv myndighetsutövning inom säkerhet och beredskap. Cybersäkerheten ska fortsätta utvecklas och stärkas för att möta digitaliseringens nya risker och sårbarheter.

Säkerställa anläggningar med hög tillgänglighet genom effektiv förvaltning

Vi ska ha ett livscykelperspektiv vid förvaltningen av vårt elnät för att säkerställa att det löpande underhålls, förnyas, förändras och förstärks. Vi ska arbeta för att avbrotten i nätet blir så korta som möjligt. Det gör vi genom nya arbetssätt och teknisk utveckling som ska minimera effekterna för elkunder och producenter. Vi ska minska antalet oplanerade avbrott genom att arbeta systematiskt med avvikelshantering, riskbaserat underhåll och innovativa lösningar för övervakning.



○ Elnät i takt med behov

Elektrifieringen behöver gå snabbare för att stärka den svenska konkurrenskraften. Efterfrågan på att ansluta sig till stamnätet är fortsatt hög. Detta kommer att kräva betydande investeringar i nya elnät samtidigt som stora delar av befintligt nät behöver förnyas och förstärkas. Svenska kraftnät planerar att bygga 4 000 kilometer stamnätsledningar den kommande 10-årsperioden.

För att möta behoven behöver vi både öka flexibiliteten i elsystemet och bygga ut i snabbare takt. Men ledtiderna vid en investering är långa. Förutom omfattande och tidskrävande tillståndprocesser är risken för resursbrist stor, både vad gäller tillgång till personal och till material. Detta då även region- och lokalnätsägarna har omfattande utbyggnadsplaner. Motsvarande utveckling av elnäten sker dessutom i hela Europa. Effektiva leverantörskedjor och partnerskap blir därför allt viktigare.

Ytterligare utmaningar är tillståndslagstiftningen, många intressekonflikter och en förändrad och ibland osäker behovsbild från industri och samhälle. Detta påverkar utbyggnadstakten på olika sätt.

Vårt mål är att halvera ledtiden för utbyggnadsprojekten och vi planerar för en historisk hög investeringstakt.

För att klara det ska Svenska kraftnät:

Leda och samordna aktörer för att möta behoven genom snabb och effektiv utbyggnad av transmissionsnätet

Svenska kraftnät ska ta en ledande roll i att samordna samhällsaktörer och intressenter för att korta ledtiderna. Genom proaktiv kommunikation med regioner, kommuner, producenter och stora förbrukare ska vi utveckla samarbeten, öka vår lokala kännedom och skapa förutsättningar för att möta behoven i den takt som efterfrågas. Proaktiv nätplanering, tillvaratagande av synergier mellan olika energibärare som exempelvis el och vätgas, och förtroendeskapande samverkan och dialog med andra aktörer och medborgare är verktyg vi ska använda.

Nyttja standardisering, teknisk utveckling och proaktivt miljöarbete för effektiv, hållbar utbyggnad och bättre nyttjande av elnätet

Vi ska utveckla och använda teknik, marknadslösningar och utvecklade avtalsformer för ett mer effektivt nyttjande av befintlig och kommande nätutbyggnad. Det ger oss en bredare verktygslåda för att lösa kapacitetsrelaterade problem och ger alternativ till ledningsförstärkning. Vi ska använda etablerade standarder och leverantörsteknik

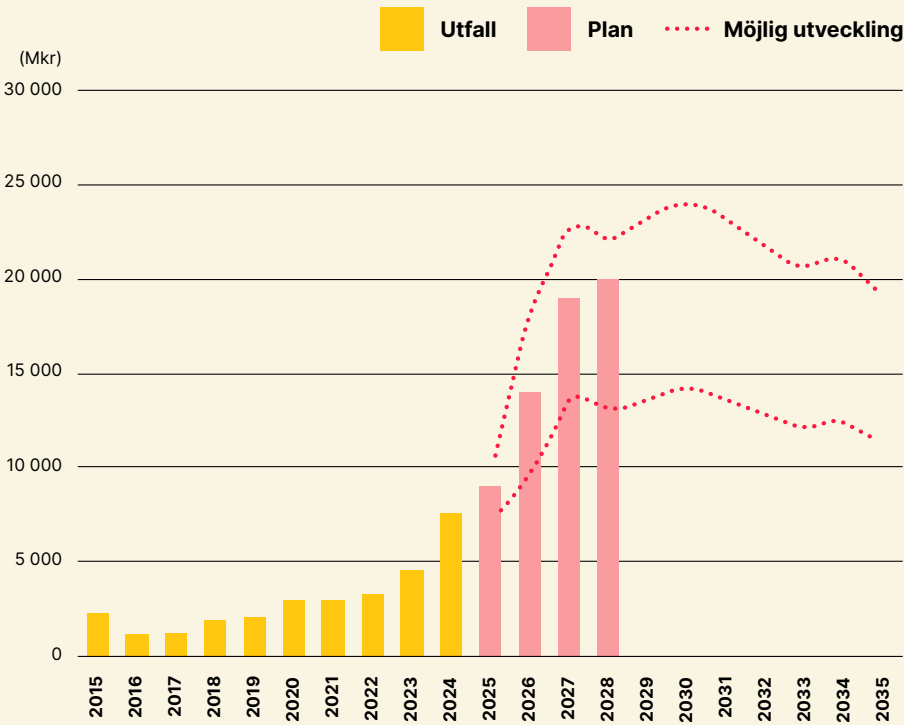


samt innovativ teknik för att bygga våra elnät så effektivt som möjligt. Vi ska arbeta för att minska vår negativa klimat- och miljöpåverkan i våra utbyggnadsprojekt, för att öka den biologiska mångfalden och för att använda miljöanpassade, säkra och hållbara råvaror och resurser.

Utveckla affärsupplägg och partnerskap för att öka förmågan i leveranskedjan

Vi ska utveckla nya arbetssätt för hur vi strukturerar, upphandlar och genomför våra anläggningsprojekt. Vi ska verka för en sund konkurrens, arbeta med seriösa och ansvarstagande leverantörer, och verka för ett gott leverantörssamarbete. Vi ska utveckla vår attraktivitet som kund genom strategiska partnerskap och utvecklade affärsupplägg.

Nätinvesteringar – utfall och bedömning av framtida utveckling



○ Framtidens elmarknad

Elsektorn har en central roll i omställningen av samhället för att nå klimatmålen. För att värna Sveriges konkurrenskraft och accelerera omställningen måste elmarknaderna utvecklas, och i takt med att elsystemet förändras behöver marknadens utformning anpassas. De framtida elmarknaderna måste:

- Ge långsiktiga signaler för att säkerställa de nödvändiga investeringarna i koldioxidfri produktion, flexibilitetsresurser och nätutveckling.
- Säkerställa ett effektivt nyttjande av produktions- och förbrukningsresurser och stimulera flexibilitet över hela energisystemet.
- Understödja driften av ett stabilt och pålitligt elsystem genom att ge marknadsaktörerna incitament som överensstämmer med det fysiska nätets förmågor och de övergripande systemkraven.
- Ge hållbar el till kunderna med konkurrenskraftiga priser genom väl utformade kontrakt och leveranserbjudanden.

Svenska kraftnät kan inte ensamt lösa alla delar som behövs i en välfungerande elmarknad, men vi har en viktig och unik roll i det arbetet. Det framtida elsystemet kommer att ha stora inslag av väderberoende produktion, vilket kräver stora mängder flexibilitet för att hantera variationerna i både produktion och förbrukning. Behovet av flexibilitet är inte nytt, men med förändringarna



i elsystemet förändras kraven på vilken typ av flexibilitet som behövs och i vilken volym.

För att skapa framtidens elmarknad ska Svenska kraftnät:

Utveckla marknadsdesign för ett optimalt användande av elsystemets resurser

Vi ska stärka vår förmåga att förutse och utveckla framtidens marknader. Sveriges elsystem är ihopkopplat med våra grannländer, och utbytet av el stärker resurseffektiviteten och vår konkurrenskraft. För effektiv hantering av överföringsbegränsningar ska vi fortsätta utveckla marknadernas förmåga att spegla elsystemets tekniska förutsättningar. Vi ska fortlöpande se över den svenska och nordiska indelningen i elområden och analysera ytterligare åtgärder för att öka överföringskapaciteten för ökad samhällsnytta och konkurrenskraft. Tariffstruktur och anslutningsvillkor ska reformeras för ett effektivt nyttjande av elnätet och för att ge korrekta incitament till producenter och förbrukare.

Stärka långsiktiga investeringssignaler för tillräcklighet och flexibilitet

Vi ska bidra till att skapa långsiktiga investeringssignaler och säkerställa ett effektivt nyttjande av produktions- och förbrukningsresurser genom olika former av incitament såsom kapacitetsmekanismer och finansiell handel. Vi ser ett behov av nya marknadslösningar, och vi verkar för och bidrar aktivt till utvecklingen av

marknadsmekanismer som krävs för att främja investeringar i elproduktion, flexibel användning och energilagring.

Skapa nya incitament för systemförmågor som krävs i ett mer volatilt energisystem

Vi ska utveckla både befintliga och nya stödtjänster och andra avhjälpande åtgärder som systemet behöver för att upprätthålla ett fortsatt samhälls-ekonomiskt effektivt, stabilt och pålitligt elsystem.

Genom krav och nya incitament för aktörerna ska tillgången på nödvändiga förmågor i elsystemet säkerställas. Övergången till 15 minuters avräkningsperiod och handelsenhet skapar ökade möjligheter för aktörer att handla sig i balans och för oss att balansera systemet.



Elmarknaden

Fysisk handel med el sker på dagen-före, intradag och balansmarknaden. Under drifttimmen ansvarar Svenska kraftnät för balanseringen och handlar upp stödtjänster efter behov på balansmarknaden.



○ Accelererad digitalisering

Digitaliseringen av samhället och specifikt energisektorn fortsätter. I en allt snabbare och mer komplex värld skapar den ökande digitaliseringen nya möjligheter till välgrundade, datadrivna beslut och effektiva processer. En ökad digitalisering och automatisering är dessutom avgörande för att säkerställa leveranssäkerheten i ett energisystem med allt mindre marginaler.

Fler och fler uppgifter och arbetsmoment automatiseras och i takt med det ökar kraven på korrekt, tillgänglig och kvalitetssäkrad data. Genom att dela data nationellt, inom Norden och på europeisk nivå skapar vi nya möjligheter. Men det innebär också risker, inte minst säkerhetsmässiga. Sårbarheten mot externa hot ökar dessutom när allt fler av IT-systemen blir kritiska för verksamheten. Automatiserade processer är nödvändiga för att hantera behoven i ett förändrat kraftsystem och digital innovationsförmåga är avgörande för att möta morgondagens utmaningar. Kraven på våra digitala stöd och samarbetsverktyg ökar för att möjliggöra effektiva arbetssätt och samarbeten såväl internt som externt.

För att accelerera vår digitalisering ska Svenska kraftnät:

Skapa robusthet och integration för att öka elsystemets förmåga genom digitalisering och automation

Vi ska främja digitalisering och innovation, och samverka med andra för att bidra till att skapa nya nationella, nordiska och europeiska branschlösningar. Vi ska öka digitaliseringen och automatiseringen i vårt kontrollrum för att stärka vår förmåga till styrning och övervakning av kraftsystemet. Våra anläggningar ska digitaliseras så att vi lättare kan övervaka och optimera tillgänglig kapacitet. Vi ska modernisera och standardisera våra kommunikationssystem. För att möta den ökande hotbilden ska vi säkerställa kontinuitet och egen rådgivning över våra kritiska IT-lösningar.



**Säkra pålitlig och lättillgänglig data för att stödja beslutsfattande och skapa nya möjligheter för oss och andra**

Data är en förutsättning för vår verksamhet. Vi ska hantera data som en strategisk resurs och dra nytta av det värde som informationen skapar. Vi ska möta behovet av analys och kravet på att dela information på ett transparent sätt med aktörer, intressenter och andra transmissionsnätägare. Vi ska skapa effektiva beslutsstöd genom att använda AI, och automation för att hantera förlopp som kräver allt snabbare respons. I samverkan med andra aktörer i branschen ska vi verka för ökad digitalisering, innovation och delning av data, och bidra till att nya tjänster och produkter skapas på marknaden.

Utveckla vår förmåga inom digitalisering och nyttjande av modern digital teknik för att effektivisera processer och arbetssätt

Vi ska stärka och utveckla vår förmåga inom digitalisering och bedriva digital innovation på ett strukturerat sätt. Det ska ske genom att vi ökar vår kompetens och arbetar på nya sätt. Vi ska också öka vår effektivitet och stärka vårt interna och externa samarbete genom att använda ändamålsenliga digitala stöd och samarbetsverktyg. Vi ska skapa en flexibel och digital arbetsmiljö, och möta medarbetarnas ökade krav och förväntningar på en modern, digital arbetsplats.

Ökad förmåga och effektivitet

För att klara energiomställningen behöver vi öka vår innovationsförmåga och hitta nya lösningar, arbetssätt och samarbeten. Detta i en omfattning och med en hastighet som inte liknar något av vad vi tidigare varit med om. För att möta de ökande kraven behöver vi fortsätta göra det vi alltid gjort, fast mer effektivt och med nya arbetssätt och verktyg.

Våra kompetenta och engagerade medarbetare är vår absolut viktigaste resurs. De utgör grunden för att möta de förväntningar som samhället har på oss. Vi är i stark tillväxt och energibranschens kompetensförsörjning är en utmaning, både för oss och för sektorn i stort. Rörligheten på arbetsmarknaden är hög, och konkurrensen om arbetskraft för anställning, entreprenader och konsultarbete är hård. Den höga rekryterings-takten innebär en organisation i förändring, många nya som ska introduceras, samtidigt som vi ska leverera på ett allt mer komplext uppdrag. Samtidigt ska vårt arbete genomföras hållbart. Med ökad förändringstakt och komplexitet ökar risken för olyckor och andra arbetsmiljöproblem både direkt och indirekt hos våra samarbetspartners. En god arbetsmiljö är och ska förbli vår högsta prioritet.

För att möta våra framtida utmaningar ska Svenska kraftnät:

Öka vår genomförandeförmåga och effektivitet för att möta framtidens utmaningar

För att möta de allt snabbare samhällsförändringarna behöver vi öka vår effektivitet och genomförandeförmåga. Mål, strategi och fokusområden ska vara tydliga och kända så att alla medarbetare kan bidra till önskade resultat. Vi ska planera och fatta beslut mer effektivt, och kunna ställa om snabbt när vi möter nya eller ändrade förutsättningar. Vi ska utveckla vår riskhantering så att vi i ökad utsträckning väger risker mot varandra när vi beslutar om åtgärder. Vi ska lösa komplexa uppgifter genom gott samarbete över organisationsgränser och med en hög grad av innovation och ständig utveckling.



Utveckla vår kompetensförsörjning för att klara uppdraget

För att säkerställa att vi har rätt kompetens och för att klara vårt uppdrag ska vi fortsätta att utveckla vår kompetensförsörjning. Vi ska utveckla vårt varumärke och vår attraktivitet som arbetsgivare och medverka till att fler väljer att utbilda sig och arbeta i energibranschen. Vi ska vara en arbetsplats där våra medarbetare trivs, känner stor arbetsglädje och kan utvecklas genom meningsfulla och utvecklande arbetsuppgifter. Vår kultur ska präglas av ett tillitsfullt och gott ledarskap och medarbetarskap, och den ska vara baserad på den statliga värdegrunden.

Värna en hållbar och säker arbetsmiljö för oss och våra samarbetspartners

Vår arbetsplats ska vara hållbar och möjliggöra en god balans mellan arbetsliv och fritid för alla våra medarbetare. Vi ska fortsatt värna vårt viktiga säkerhets- och arbetsmiljöarbete med målsättningen att skapa en arbetsplats som är fysiskt, psykiskt och socialt sund för alla. Nollvisionen mot olyckor är och ska förbli en ledstjärna för oss.



○ Summering

Leverans- säkerhet idag och imorgon

- Utveckla vår leveransförmåga i samtliga drifttillstånd – från normaldrift till återuppbyggnad
- Ta ledningen i den samlade planeringen av framtidens elsystem
- Säkerställa vår och elförsörjningens civila beredskap och säkerhetsskydd
- Säkerställa anläggningar med hög tillgänglighet genom effektiv förvaltning

Elnät i takt med behov

- Leda och samordna aktörer för att möta behoven genom snabb och effektiv utbyggnad av transmissionsnätet
- Nyttja standardisering, teknisk utveckling och proaktivt miljöarbete för effektiv, hållbar utbyggnad och bättre nyttjande av elnätet
- Utveckla affärsupplägg och partnerskap för att öka förmågan i leveranskedjan

Framtidens elmarknad

- Utveckla marknadsdesign för ett optimalt användande av elsystemets resurser
- Stärka långsiktiga investeringssignaler för tillräcklighet och flexibilitet
- Skapa nya incitament för systemförmågor som krävs i ett mer volatilt energisystem

Accelererad digitalisering

- Skapa robusthet och integration för att öka elsystemets förmåga genom digitalisering och automation
- Säkra pålitlig och lättillgänglig data för att stödja beslutsfattande och skapa nya möjligheter för oss och andra
- Utveckla vår förmåga inom digitalisering och nyttjande av modern digital teknik för att effektivisera processer och arbetssätt

Ökad förmåga och effektivitet

- Öka vår genomförandeförmåga och effektivitet för att möta framtidens utmaningar
- Utveckla vår kompetensförsörjning för att klara uppdraget
- Värna en hållbar och säker arbetsmiljö för oss och våra samarbetspartners

