

Ärende nr: 2026/60

Datum: 2026-02-20

Årsredovisning 2025



Svenska kraftnät

Svenska kraftnät är en myndighet som utifrån ett samhällsbyggnadsperspektiv skapar förutsättningar för en samhällsekonomiskt effektiv, internationellt konkurrenskraftig, hållbar och trygg elförsörjning i Sverige.

Myndigheten har i uppdrag att förvalta, driva och utveckla transmissionsnätet så att samhällets behov av el möts i alla lägen, samt för utvecklingen av elmarknadens funktion.

Svenska kraftnät ansvarar dessutom för elberedskap, tillsyn samt för vägledning kring dammsäkerhet.

Mer information finns på svk.se

Version 1.0
Org. nr 202100-4284

Svenska kraftnät
Box 1200
172 24 Sundbyberg
Sturegatan 1

Tel: 010-475 80 00
Fax: 010-475 89 50
www.svk.se

Innehåll

1	Generaldirektören har ordet	5
2	Detta är Svenska kraftnät.....	9
2.1	Uppdrag och verksamhet	9
2.2	Finansiella mål och finansiering	9
2.3	Organisation	11
2.4	Strategi och verksamhetsmål.....	11
3	Resultatredovisning.....	16
3.1	Uppföljning av verksamhetsmålen (indikatorer)	16
3.2	Uppföljning av strategi.....	27
3.3	Årets siffror i sammandrag	39
3.4	Systemansvar för överföringssystemet	40
3.5	Förvalta och bygga ut transmissionsnätet	58
3.6	Civil beredskap	76
3.7	Anslagsfinansierad verksamhet	79
3.8	IT.....	86
3.9	Kompetensförsörjning, hållbarhet och effektivisering	88
3.10	Forskning och innovation.....	102
3.11	Intern styrning och kontroll.....	105
3.12	Verksamhetens intäkter och kostnader	108
3.13	Flaskhalsinkomster	117
4	Finansiell redovisning.....	120
4.1	Sjuårsöversikt för koncernen	120
4.2	Resultaträkningar (mnkr)	122
4.3	Balansräkningar (mnkr)	125
4.4	Finansieringsanalyser (mnkr)	129
4.5	Förändring i eget kapital – Koncernen (mnkr)	131
4.6	Förändring i eget kapital – Affärsverket (mnkr)	132
5	Tilläggsupplysningar och noter.....	134
5.1	Koncernredovisningsprinciper	134
5.2	Noter	144

6	Förslag till resultatdisposition	164
7	Styrelsen.....	165
8	Fördelning av kostnader och intäkter mellan verksamhetsgrenarna.....	167
9	Begrepp i årsredovisningen.....	169
10	Måluppfyllnad jämfört med åiterrapporteringskrav i regleringsbrevet och instruktionen	171

1 Generaldirektören har ordet



Svenska kraftnät är en central och mycket viktig myndighet. Det medför också ett mycket stort ansvar. Tydligast är det uttryckt i regeringens nya instruktion till myndigheten. Där står det att Svenska kraftnät ska ”skapa förutsättningar för en samhällsekonomiskt effektiv, internationell konkurrenskraftig, hållbar och trygg elförsörjning”.

Min tolkning är att regeringen har ett mycket stort förtroende för den kraft och kompetens som myndighetens medarbetare besitter. Annars skulle vi aldrig fått en sådan stor och viktig uppgift.

Omvänt är min bild att myndigheten svarar upp mot förtroendet. Trots min relativt korta tid på Svenska kraftnät kan jag konstatera att myndigheten och dess medarbetare jobbar framgångsrikt och målmedvetet med att förverkliga målen.

Att sammanfatta 2025 och lyfta fram de viktigaste insatserna som myndigheten har åstadkommit skulle vara en grannlaga uppgift även om jag hade haft förmånen att vara gd under hela året. Mängden och omfattningen av allt som har utförts är mycket imponerande. Inte desto mindre dristar jag mig till att här nedan ta upp några av de viktigaste insatserna under 2025. Men notera att det endast är toppen av isberget av allt som har gjorts.

Verkets roll som beredskapsmyndighet är viktig för elsektorn, både avseende Svenska kraftnäts förmåga och branschens förmåga att motstå och hantera störningar. Till det är det tydligt att branschens Elsamverkan och annan informationsdelning är avgörande för snabb respons i kriser.

Tidsupplösningen för handel och avräkningsperiod av el har övergått från att vara timbaserad till att vara kvartsbaserad. Bakgrunden är att underlätta matchningen mellan elproduktion och elförbrukning så att balans råder i varje ögonblick. Som en konsekvens av denna förändring har vi infört en automatiserad energiaktiveringsmarknad för manuella frekvensåterställningsreserver – mFRR EAM – för varje elområde.

En annan stor reform av elsystemet är den flödesbaserade kapacitetsberäkningsmetoden, som infördes 2024. Metoden använder transmissionsnätet mer effektivt och smart, vilket gör att det går att överföra mer el över transmissionsnätet utan att äventyra driftsäkerheten. Det visar också den ettårs-utvärdering vi gjorde i höstas. En annan stor fördel med metoden är att elen kan nyttja alternativa vägar på ett bättre sätt i samband med avbrott kopplat till underhållsarbeten eller förstärkningar av elnätet.

Vi har för första gången, utifrån ett regeringsuppdrag, tagit fram en långsiktig nationell planering som visar var ny elproduktion, elanvändning och nya flexibilitetsresurser bör anslutas. Detta för att bidra till en effektivare utbyggnad av elsystemet. Syftet är att guida energiföretag och industrier till lämpliga platser i landet.

Regeringsuppdraget är i linje med vår nya instruktion, som bland annat har gett oss ett utvidgat planeringsansvar. Det innebär att vi ska utveckla en plan för hela elsystemet och inte bara planera för transmissionsnätet. Vi ska planera för var vi ser att förbrukningen kan kopplas in över tid, var det behövs ny produktion och behov av flexibilitet.

Svenska kraftnät genomförde en upphandling av strategisk reserv. Upphandlingen avslutades dock utan att något anbud antogs, eftersom samtliga anbud översteg kostnaden för nya resurser (CONE) på aktuell marknad. Enligt regelverket får Svenska kraftnät då inte avtala om hela den efterfrågade volymen. Den avbrutna upphandlingen öppnade för en ny tolkning av kostnadseffektivitet. En förnyad upphandling inleddes och resulterade i att avtal om en strategisk reserv träffades i början av 2026. Trots den kalla inledningen på 2026 har reserven ännu inte behövt användas.

2025 har en rad byggprojekt färdigställt och anläggningar tagits i drift. Bland annat Aurora Line, som är en växelströmsledning från Messaure i norra delen av Sverige till Pyhänselkä utanför Uleåborg i Finland. Och i Stockholm där vi genomför ett femtiotal projekt för att stärka elnätet nådde vi en viktig milstolpe i och med att tunneln mellan Anneberg och Skanstull blev färdigborrad.

Under året har myndighetens styrelse fattat en rad investeringsbeslut. Ett sådant var stationsförnyelserna av Vittersjö i Gävle och Bäsna i Dalarna. Dessa ingår i ett större investeringspaket som syftar till att öka överföringsförmågan från norra till södra Sverige – snitt 2 – successivt under åren 2026–2029 med totalt 800 MW.

Andra viktiga investeringsbeslut under året är

- Dubbla ledningar mellan Boden och Luleå på 400 kV. Därmed får Luleå en egen transmissionsnätspunkt. Bakgrunden är att möjliggöra ett tillräckligt stort effektuttag för både Luleå industripark och SSAB:s elektrostålverk.
- En ledning från Hallsberg, via en ny station i Moholm, till Timmersdala i Skövde kommun. Motivet är att kunna hantera de öst-västliga flödena i elsystemet och tillgodose det ökade elbehovet i Skaraborg och övriga Västra Götaland.
- Förnyelse av den så kallade Harsprångslinjen som driftsattes 1952. Investeringarna möjliggör effektökningar och anslutning av ny elproduktion i Norrbottens och Västerbottens län.

Takten i utbyggnaden och moderniseringen av transmissionsnätet kommer successivt öka under kommande år. För att klara det måste vi bland annat minska tiden från att ett beslut tas om att bygga en ledning till att den tas i drift. Därför var regeringens beslut om att luftledningar ska förordas för högspända växelströmsledningar mycket positivt. Markkablar blir därmed enbart aktuellt i undantagsfall där en luftledning inte är framkomlig.

Sveriges elförsörjning ska även fungera vid höjd beredskap eller krig. Därför har regeringen återaktiverat civilplikten. Målet är att vi fram till och med 2028 ska utbilda och krigsplacera 1 000 personer. I november startade den första utbildningen för civilpliktiga inom elförsörjningen. Först ut var en grupp civilpliktiga från Gotland som gick den 20 dagar långa utbildningen.

I somras återinvigdes Öresundverket i Malmö. Bakgrunden är ett tidigare beslut av oss i egenskap av elberedskapsmyndighet att Öresundverket ska återställas för att stå i beredskap för ödrift. Nu är Malmö-regionen tryggare i händelse av avbrott under en längre tid. Då kan Öresundverket förse samhällsviktiga funktioner i regionen med el.

Jag hoppas att det framgår av ovan att Svenska kraftnät är en myndighet där dagligen stora insatser utförs för att vi ska ha ett elsystem som möter elektrifieringens behov och garanterar leveranssäkerhet i varje ögonblick.

Stockholm i februari 2026

THOMAS PÅLSSON

2 Detta är Svenska kraftnät

2.1 Uppdrag och verksamhet

Svenska kraftnät är ett statligt affärsverk. Uppdraget bestäms av regeringen genom förordning (2025:782) med instruktion för Affärsverket svenska kraftnät och med årliga regleringsbrev.

Svenska kraftnät skapar förutsättningar för en hållbar och trygg elförsörjning som är samhällsekonomiskt effektiv och internationellt konkurrenskraftig.

Verket är systemansvarig för det svenska överföringssystemet för el och ansvarar för att på ett affärsmässigt sätt förvalta, driva och utveckla Sveriges transmissionsnät för el. Svenska kraftnät verkar också för en välfungerande och transparent elmarknad.

Genom att samordna långsiktig planering av det nationella elsystemet möjliggör verket elektrifiering och utveckling i hela landet samt förbindelserna med andra länder.

Svenska kraftnät är elberedskapsmyndighet och beredskapsmyndighet. Verket svarar för totalförsvarsplanering och krisberedskap inom sitt verksamhetsområde inför, under och efter en samhällsstörning och höjd beredskap. Svenska kraftnät är även tillsynsmyndighet för säkerhetsskydd och tillsynsvägledande myndighet i frågor om dammsäkerhet. Det ingår även i uppdraget att främja forskning, utveckling och demonstration av ny teknik.

Svenska kraftnät verkar för att elen ska finnas där den behövs – i rätt tid och mängd. Verket har samhällsbyggnadsperspektivet som innebär att hålla Sverige lysande idag och i framtiden.

För mer information om Svenska kraftnäts uppdrag och verksamhet – se www.svk.se.

2.2 Finansiella mål och finansiering

Enligt regleringsbrevet för 2025 ska Affärsverket svenska kraftnät uppnå en räntabilitet på justerat eget kapital på 4 procent under en konjunkturcykel efter schablonmässigt avdrag för skatt. Räntabiliteten ska vara exklusive realiserade resultat från avyttringar i intresseföretag.

Räntabiliteten för 2025 uppgick till 4,0 (2,0) procent på justerat eget kapital, vilket är i linje med målet på 4,0 procent för 2025. I affärsverket uppgick räntabiliteten till 3,0 (1,8) procent. 2024 års resultat och räntabilitet påverkades av nedskrivning av Hansa PowerBridge på 241 mnkr.

Svenska kraftnät ska för varje verksamhetsår inleverera utdelning inkluderande skattemotsvarighet, inom spannet 40–70 procent av verksamhetsårets resultat till staten, där mittenvärdet i intervallet ska vara utgångspunkten för utdelning. Utdelning lämnades under året med 132 mnkr.

Affärsverket finansierar den löpande verksamheten med avgifter från transmissionsnätskunder och balansansvariga parter. Verksamheten som elberedskapsmyndighet finansieras via anslag. Utöver detta används flaskhalsinkomster för att täcka ett antal kostnadsposter samt tariffreducering av transmissionsnätstariffen. Se avsnitt 3.13 för en sammanställning av flaskhalsinkomsterna.

Investeringar och reinvesteringar finansieras normalt via lån från Riksgälden. Under 2025 hade Svenska kraftnät rätt att ta lån i och utanför Riksgälden till ett sammanlagt belopp om 1 650 mnkr. Med anledning av det höga inflödet av flaskhalsinkomster kan verket använda dessa istället för lån. Affärsverket har kunnat placera medel hos Riksgälden om 64 595 (49 866) mnkr. Genomsnittsräntan på Riksgälden var under året 2,1 (3,6) procent.

Ytterligare en av verkets finansieringskällor är investeringsbidrag. Dessa är antingen avgifter som Svenska kraftnät tar ut för att ansluta nätkunder till transmissionsnätet eller bidrag från markägare som genom nya nätutbyggnader erhåller frigjord mark. En annan typ av investeringsbidrag kommer från EU som är medfinansiär till växelströmsledningen Aurora Line. Investeringsbidragen uppgick under året till 1 054 (1 209) mnkr.

Dotterföretaget Svensk Kraftreserv AB har möjlighet att finansiera investeringar via lån från moderbolaget och nyttjad kredit i koncernkontot. Skulden uppgick vid årets slut till 208 (278) mnkr.

2.3 Organisation

Svenska kraftnät leds av styrelsen och generaldirektören, som utses av regeringen.

Den 28 november tillträdde Thomas Pålsson som vikarierande generaldirektör för Svenska kraftnät. Han ersatte Per Eckemark som tillträdde den 1 maj efter Lotta Medelius-Bredhe.

Svenska kraftnäts styrelse utser inom sig en revisionskommitté för att bereda frågor om intern styrning och kontroll och riskhantering. Kommittén stödjer internrevisorns granskningsarbete och har dialog med Riksrevisionen.

Det finns även ett internt investeringsråd som bistår generaldirektören i investeringsärenden.

Den operativa verksamheten är organiserad i fyra divisioner och en mindre stabsfunktion.

Som en del i det vidare samhällsuppdraget tar Svenska kraftnät stöd i beslutsfattande och i den externa dialogen med intressenter har verket fem råd knutna till sig, med representanter från elbranschen och andra relevanta områden. Det är Dammsäkerhetsrådet, Drifrådet, Elberedskapsrådet, Elmarknadsrådet och Planeringsrådet.

Koncernen Svenska kraftnät har ett dotterföretag och sju intresseföretag i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Ägarstyrningen utgår från en ägarpolicy anpassad efter Svenska kraftnät som är i linje med statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande.

2.4 Strategi och verksamhetsmål

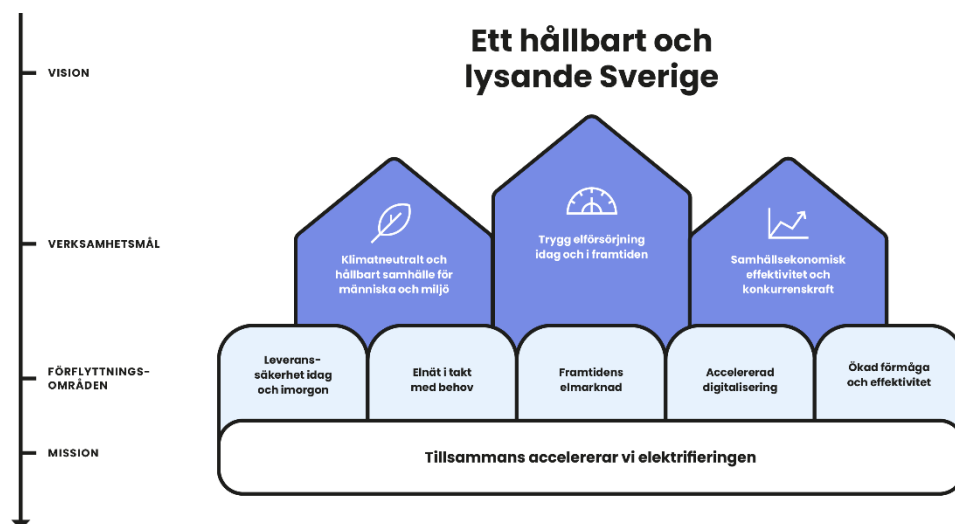
I Svenska kraftnäts strategi redogörs för hur affärsverket tar sig an uppdraget idag och i framtiden. Strategin utgår från de energi- och klimatpolitiska målen och det uppdrag verket har av regeringen.

Svenska kraftnäts strategiska inriktning mot 2030 sammanfattas i denna modell, se figur 1, som tar avstamp i verkets vision. Strategin sammanfattar verksamhetens inriktning de kommande åren. Strategin ger riktningen, medan verksamheten beskriver vägen dit. Verksamhetsmålen utgår från de energi- och klimatpolitiska mål som styr uppdraget.

Strategin innefattar hur omvärldsfaktorer påverkar uppdraget och hur detta hanteras i verksamheten. Genom ett ökat fokus på omvärlden gynnas både Svenska kraftnät och verkets samarbetspartners och genom ökad dialog utvecklas nya samarbeten.

För att klara Svenska kraftnäts uppdrag och nå de långsiktiga målen behöver verket fokusera på ett antal centrala områden där större utvecklingskliv behövs, det vill säga förflyttningsområden. Dessa styr prioriteringar inom verksamheten och tydliggör vad som krävs för att klara de utmaningar som finns identifierade.

Den av styrelsen i november 2023 beslutade strategin har reviderats och nytt beslut togs i november 2025 med anledning av ny instruktion.



Figur 1. Svenska kraftnäts strategi

För mer information om Svenska kraftnäts strategi – se <https://www.svk.se/om-oss/verksamhet/var-strategi/>

2.4.1 Verksamhetsmål

Den samhällsnytta som Svenska kraftnät bidrar med genom uppdraget bygger på energipolitikens övergripande mål. Det övergripande målet är att skapa villkor för en effektiv och hållbar energianvändning och en kostnadseffektiv svensk energiförsörjning. Såväl energisamarbetet inom EU som den svenska energipolitiken bygger på samma tre grundpelare: att förena försörjningstrygghet, konkurrenskraft och ekologisk hållbarhet. Svenska kraftnät ska bidra till att förverkliga de energi- och klimatpolitiska målen med fokus på planeringsmålet och leveranssäkerhetsmålet.

Nedan följer beskrivning av de tre för verket av styrelsen fastställda övergripande verksamhetsmålen.

Utveckling av elnät och annan infrastruktur kan innebära målkonflikter. Svenska kraftnäts uppdrag är att utifrån ett samhällsbyggnadsperspektiv skapa förutsättningar för en samhällsekonomiskt effektiv, internationellt konkurrenskraftig, hållbar och trygg elförsörjning i Sverige genom en ansvarsfull avvägning mellan de olika perspektiven som dessa mål innebär.

Trygg elförsörjning idag och i framtiden

En trygg elförsörjning innebär att allmänhet, näringsliv och andra sektorer har tillgång till den el de efterfrågar, utan störningar i människors vardag eller som hotar samhällsviktiga funktioner. Det ska klaras av både med dagens förbrukning och i ett framtida scenario med en kraftigt ökad elanvändning. Trygg elförsörjning handlar också om att Svenska kraftnät tillsammans med elförsörjningens aktörer har förmåga att leverera el även i händelse av kriser och höjd beredskap, så att samhället fortsätter att fungera och totalförsvaret upprätthålls. Svenska kraftnät ska verka för att uppnå leveranssäkerhets- och planeringsmålet för det nationella elsystemet som riksdagen har beslutat.

Samhällsekonomisk effektivitet och konkurrenskraft

Det svenska elsystemet ska ha förmågan att leverera el där efterfrågan finns, i rätt tid och i tillräcklig mängd, i den utsträckning det är samhällsekonomiskt effektivt. Alla verkets investeringar och åtgärder ska vara grundade på samhällsekonomisk analys. Konkurrenskraftig elförsörjning innebär att elförsörjningen ska bidra till samhällets välfärd, sysselsättning och tillväxt. Omotiverade hinder i elsystemet ska undanröjas för att skapa förutsättningar för en effektiv marknad som främjar konkurrenskraftiga priser. En öppen och transparent elmarknad bidrar till ökad konkurrenskraft såväl i Sverige som i övriga Europa.

Klimatneutralt och hållbart samhälle för människa och miljö

En effektiv och hållbar energianvändning innebär en resursanvändning som gör det möjligt även för framtida generationer att få sina behov tillgodosedda. Elektrifieringen är en viktig del i lösningen av klimatfrågan, och Svenska kraftnät bidrar genom uppdraget till omställningen av energisystemet.

Målet är att bidra till ett hållbart samhälle för människa och miljö såväl indirekt, via uppdraget, som direkt genom genomförande av verksamheten och verkets investeringar på ett hållbart sätt och med beaktande av påverkan på hälsa, miljö och klimat.

2.4.2 Förflyttningsområden

De fem förflyttningsområdena är

Leveranssäkerhet idag och imorgon

För att klara att hålla en god leveranssäkerhet både idag och imorgon ska Svenska kraftnät

- utveckla leveransförmågan i samtliga drifttillstånd – från normaldrift till återuppbyggnad
- ta ledningen i den samlade planeringen av framtidens elsystem
- säkerställa verkets och elförsörjningens civila beredskap och säkerhetsskydd
- säkerställa anläggningar med hög tillgänglighet genom effektiv förvaltning.

Elnät i takt med behov

För att möta de ökade behoven ska Svenska kraftnät

- leda och samordna aktörer för att möta behoven genom snabb och effektiv utbyggnad av transmissionsnätet
- nyttja standardisering, teknisk utveckling och proaktivt miljöarbete för effektiv, hållbar utbyggnad och bättre nyttjande av elnätet
- utveckla affärsupplägg och partnerskap för att öka förmågan i leveranskedjan.

Framtidens elmarknad

För att skapa framtidens elmarknad ska Svenska kraftnät

- utveckla marknadsdesign för ett optimalt användande av elsystemets resurser
- stärka långsiktiga investeringssignaler för tillräcklighet och flexibilitet

- skapa nya incitament för systemförmågor som krävs i ett mer volatilt energisystem.

Accelererad digitalisering

För att accelerera digitaliseringen ska Svenska kraftnät

- skapa robusthet och integration för att öka elsystemets förmåga genom digitalisering och automation
- säkra pålitlig och lättillgänglig data för att stödja beslutsfattande och skapa nya möjligheter för verket och andra
- utveckla verkets förmåga inom digitalisering och nyttjande av modern digital teknik för att effektivisera processer och arbetsätt.

Ökad förmåga och effektivitet

För att möta de framtida utmaningarna ska Svenska kraftnät

- öka verkets genomförandeförmåga och effektivitet för att möta framtidens utmaningar
- utveckla verkets kompetensförsörjning för att klara uppdraget
- värna en hållbar och säker arbetsmiljö för verket och dess samarbetspartners.



3 Resultatredovisning

Från 2025 omfattas Svenska kraftnät av bestämmelserna om resultatredovisning i 3 kap. 1§ första stycket och 2 och 3§§ i Förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. Årsredovisningen har därför delats upp i en del för resultatredovisning och en för finansiell redovisning. Resultatredovisningen är, förutom för verksamhetens intäkter och kostnader, indelad utifrån uppdrag, mål och krav som ställs på myndigheten i instruktion och regleringsbrev. Verksamhetens intäkter och kostnader är indelade utifrån finansiering.

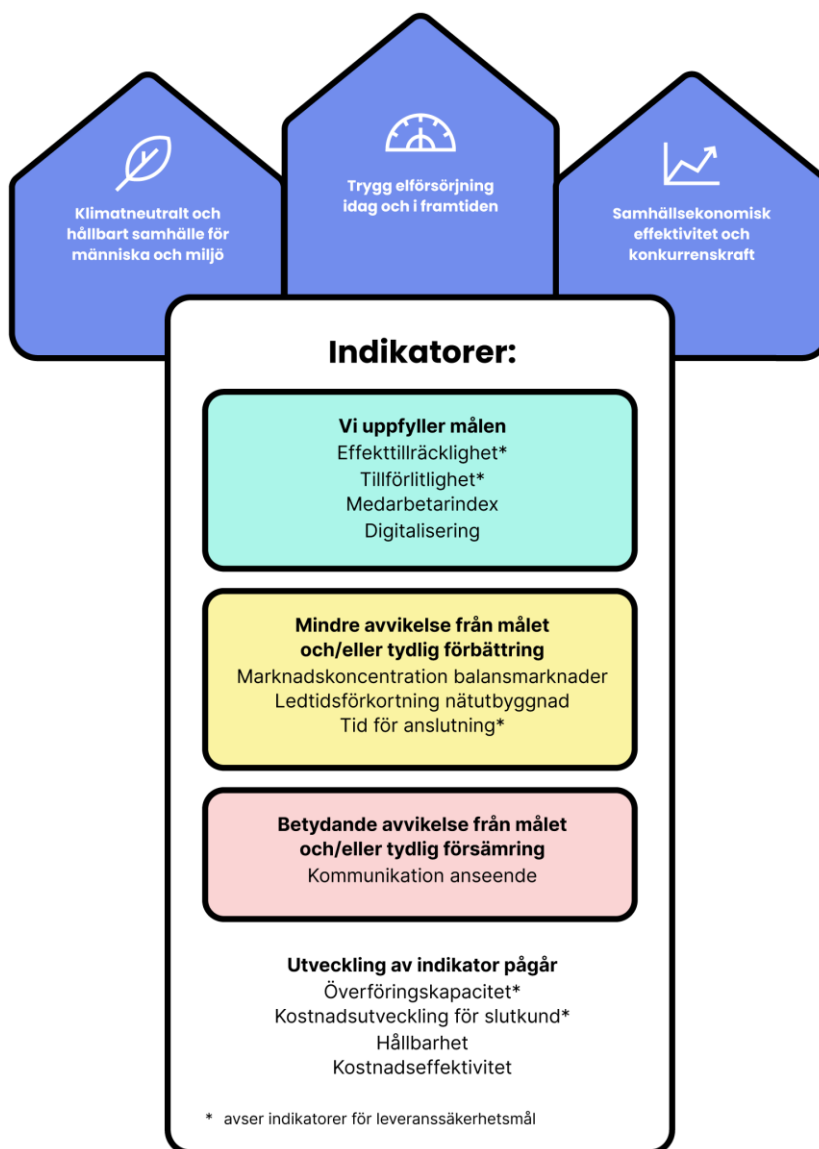
3.1 Uppföljning av verksamhetsmålen (indikatorer)

För att kunna redovisa och bedöma måluppfyllelse och/eller målnärmanden initierade verket under året arbetet med indikatorer. I denna årsredovisning presenteras för första gången samlat indikatorer för uppföljning mot verksamhetsmålen, instruktionens- och regleringsbrevets krav samt krav på redovisning av resultatindikatorer. Alla indikatorer och målvärden är ännu inte fastställda. För att möjliggöra en samlad bedömning av verksamhetsmålen över tid fortsätter verket att utveckla indikatorerna.

Svenska kraftnäts styrelse har i anslutning till revidering av strategin i och med den nya instruktionen (Förordning 2025:782 med instruktion för Affärsverket svenska kraftnät) också tagit beslut om indikatorer. Indikatorerna mäter och påvisar hur väl verket levererar på uppdraget, och ska göra det möjligt att få en kvantifierad uppföljning av effekten av leveransen.

Valet av indikatorer har skett utifrån de energi- och klimatpolitiska målen. Rapportering av indikatorer för leveranssäkerhetsmålet (15 § från instruktionen) beaktas. Hur Svenska kraftnät verkar för att planeringsmålet ska uppnås finns mer beskrivet i 3.4 Systemansvar för överföringssystemet.

Verksamhetsmålen indikatorer presenteras samlat. En indikator motsvarar alltså inte uppföljning av ett verksamhetsmål (se figur 2).



Figur 2. Indikatorer för uppföljning mot verksamhetsmålen och indikatorer för Uppföljning av leveranssäkerhetsmålet

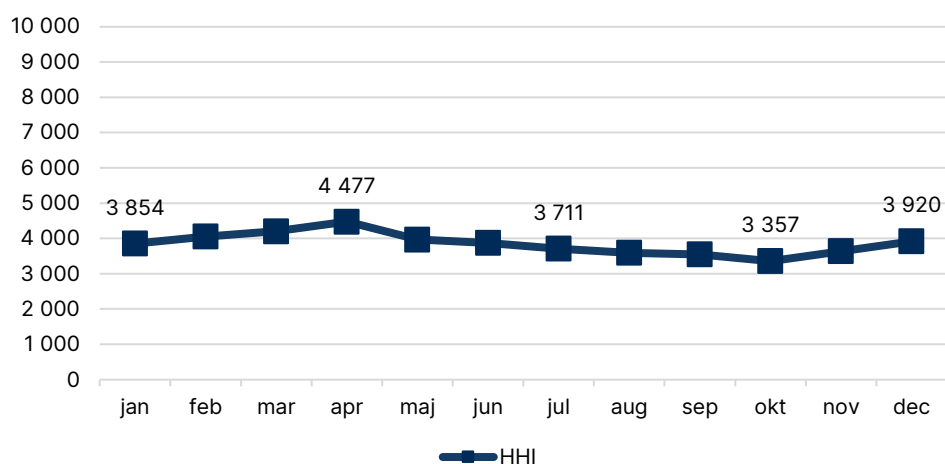
Här följer beskrivningar av respektive indikator, dess mätvärden/utfall samt mognad/behov av fortsatt utveckling och dessutom en bedömning i de fall det är möjligt i nuläget.

Kapitel 3.1.7 avser särskilt indikatorer för uppföljning av leveranssäkerhetsmålet.

3.1.1 Marknadskoncentration balansmarknader

En indikator för marknadskoncentration har tagits fram för att mäta konkurrenssituationen på balansmarknaderna. Marknadskoncentration på Svenska kraftnäts balansmarknader beskrivs med ett sammanvägt HHI (Herfindahl-Hirschman Index). Mätningarna startade under 2025 och utfallet för januari-december 2025 ses i figur 3.

Marknadskoncentration balansmarknader (sammanvägt HHI)
januari-december 2025



Figur 3. Sammanvägt HHI för januari-december 2025

Svenska kraftnät följer utveckling av utbud, pris och konkurrens för varje enskild marknad, men den informationen är inte publik då det finns risk för marknadsmissbruk. Sammanvägt HHI ger inte en komplett marknadsbild och säger ingenting om prisbilden eller om de enskilda marknadernas marknadskoncentration, men kan visualisera större trender.

Ju lägre HHI desto bättre konkurrens. Målet är ett kontinuerligt månadsvis HHI under 1 500 och för 2025 ligger en av fem marknader inom målvärdet. De olika marknaderna har olika mognadsgrad och de har varit etablerade under olika långa tidsperioder. Exempel på marknader med lågt HHI är marknaderna för frekvenshållningsreserv (FCR) medan marknaderna för frekvensåterställningsreserver har högre HHI. Arbetet med att öka antalet leverantörer på balansmarknaderna kommer fortsatt vara en prioritering för att ytterligare förbättra marknadskoncentrationen.

3.1.2 Ledtidförkortning nätutbyggnad

Indikatorn mäter ledtiden för ledningsprojekt utifrån schabloner som visar hur ett normalt (beräknat typvärde) projekt förväntas genomföras. Den totala ledtidsschablonen för 2025 är oförändrat på cirka 8,5 år, det vill säga en reduktion med cirka 40 procent jämfört med referensvärdet för 2021 som var 14,5 år. Extern ledtid i form av koncession, ledningsrätt och överklaganden står för cirka 2,5 år av den totala ledtiden. Det är dock ett stort överlapp mellan intern och extern ledtid då verket utnyttjar tiden för tillståndsbedömning till att förbereda för efterföljande byggnation. Ledtidförkortningen måste även sättas i relation till att den genomsnittliga ledningssträckan ökade från cirka 40 km år 2021 till cirka 75 km år 2025. Längre sträckor innebär en ökad komplexitet och ytterligare arbetsmoment med behov av mer analys och samordning. Det påverkar tidsåtgången. Effektiva processer i förberedandefasen kompenserar för detta. I anläggningsportföljen finns flera stora kommande ledningsprojekt på mer än 500 km, vilket sannolikt får negativ inverkan på ledtider. När reinvesteringar sker i de långa nord-sydgående snittledningarna kommer avbrottsplanering och säkerställd driftsäkerhet bli en kritisk faktor.

Denna indikator kopplar även till området "Möjlighet att ansluta ny produktion och förbrukning" för leveranssäkerhetsmålet, se avsnitt 3.1.7 Indikationer för leveranssäkerhetsmålet, och även hur Svenska kraftnät verkar för att uppnå planeringsmålet.

3.1.3 Digitalisering

Syftet med indikatorn är att ge en tydlig och återkommande mät punkt för de effekter och effektiviseringsvinster som uppstår när interna processer och arbetsflöden digitaliseras. I takt med att fler digitaliserade flöden omfattas av uppföljningen kommer indikatorvärdet successivt att bli mer heltäckande och visa ökade effekter över tid.

Den i nuläget framtagna indikatorn för digitalisering mäter arbetstid som frigjorts genom att arbetsflöden för interna behörighetsbeställningar digitaliserats. Utfall för 2025 är 705 timmar utifrån uppskattningen att varje behörighetsbeställning tar 15 minuter att hantera manuellt.

3.1.4 Kommunikation Anseende

Indikator för Kommunikation Anseende mäter den svenska allmänhetens förtroende för myndigheten, den speglar även vilken kvalitet som myndigheten uppfattas leverera och om myndigheten upplevs som framgångsrik eller inte. Högt anseende och förtroende för myndigheten är

en förutsättning för att kunna rekrytera kompetens och leverera på uppdraget. På övergripande nivå följer och mäter verket årligen effekten av kommunikationsinsatser inom parametrarna: Kännedom, Anseende och Attraktiv arbetsgivare.

Anseendeindex för myndigheter, som mäter allmänhetens uppfattning om myndigheter i Sverige, har haft följande utfall för Svenska kraftnät, se tabell 1. Snitt för 51 svenska myndigheter 2025 var index 39.

År	Index
2025	10
2024	27
2023	11

Tabell 1. Anseendeindex för Svenska kraftnät

Mätningen visar att Svenska kraftnäts anseende ligger i nivå med 2023. Den tillbakagång som syns jämfört med föregående mätning sammanfaller med en period av ovanligt negativ mediebevakning. Samtidigt är bilden tydlig, de som känner Svenska kraftnät väl har ett fortsatt högt förtroende för myndigheten (index 45), och deras bedömning påverkas i mindre grad av tillfälliga mediasvängningar. Det visar att kunskap om Svenska kraftnäts uppdrag och roll gör skillnad.

Det stärker riktningen i verkets kommunikationsarbete. Genom att öka kännedomen om Svenska kraftnäts uppdrag, ansvar och betydelse för samhällets elförsörjning byggs långsiktigt förtroende, även i ett mer utmanande medielandskap.

Svenska kraftnät fortsätter därför att utveckla kommunikationen, bredda kännedomen och följa resultaten över tid. Verkets ambition är en tydligt stigande förtroendetrend, även om enskilda mätningar kan variera beroende på omvärldsläge och mediebild vid mättillfället.

3.1.5 Hållbarhet inklusive arbetsmiljö

Svenska kraftnät arbetar proaktivt och integrerat med hållbarhet. Under året har nya interna mål och nyckeltal fastställts med fokus på hållbart arbetsliv, socialt ansvarsfulla leverantörskedjor, biologisk mångfald samt klimat och cirkularitet. Verket arbetar systematiskt med miljö och arbetsmiljö och är certifierade i ISO 14001 och ISO 45001. Se även 3.9 Kompetensförsörjning, hållbarhet och effektivisering.

Verket lämnar årligen uppgifter om sitt miljöledningsarbete i extern rapportering till Naturvårdsverket och Klimat- och näringslivsdepartementet enligt kraven i bilagan till förordning (2009:907) om miljöledning i statliga myndigheter.¹ Återrapporteringen inkluderar bland annat miljöpolicy, mål och åtgärder samt utsläpp från tjänsteresor och transporter, energianvändning och miljökrav i upphandling.



¹ https://www.riksdagen.se/sv/dokument-och-lagar/dokument/svensk-forfattningssamling/forordning-2009907-om-miljoledning-i-statliga_sfs-2009-907/.

Inledningsvis presenteras nyckeltal relaterat till arbetsmiljö i form av medarbetarindex, och arbetet med att redovisa fler mål och nyckeltal inom hållbarhetsområdet inom ramen för Årsredovisningen kommer fortsätta utvecklas inom verket.

Medarbetarindex

För att mäta Svenska kraftnäts attraktionskraft och medarbetarnas engagemang har verket sedan 2024 mätt Employee Net Promoter Score (eNPS). Utfallet för 2024 var 35,2 och utfallet för 2025 var 38,4. Skalan går från -100 till +100. Resultatet indikerar ett starkt engagemang och hög trivsel bland verkets medarbetare, vilket bekräftar att Svenska kraftnät är en attraktiv arbetsgivare. Genom att fortsätta mäta eNPS och följa trenden över tid kan verket få en indikation på om insatserna för arbetsmiljö och ledarskap gett effekt samt att verket förblir en attraktiv arbetsgivare som både attraherar och behåller medarbetare.

3.1.6 Kostnadseffektivitet

Se mer i avsnitt 3.9.4 Effektivisering och benchmarking där effektiviseringsprogrammets effekter och leveranser beskrivs och också kopplat till regleringsbrevets uppdrag gällande kostnads- och intern organisatorisk effektivitet.

3.1.7 Indikatorer för leveranssäkerhetsmålet

Riksdagen fastslog under 2024 ett mål för leveranssäkerhet. Svenska kraftnät har i den nya instruktionen från 2025 fått i uppdrag att årligen följa upp indikatorer för målet. Enligt den energipolitiska propositionen² består leveranssäkerhetsmålet av följande områden:

- Resurstillräcklighet
- Möjlighet att ansluta ny produktion och förbrukning
- Överföringskapacitet
- Driftsäkerhet inklusive förmåga till ö-drift och regional effekt
- Kostnadsutveckling för slutkund

² Prop. 2023/24:105 Energipolitikens långsiktiga inriktning
<https://www.regeringen.se/contentassets/2fd0739890d8484b8129d3c0e678f24d/energipolitiken-langsiktiga-inriktning-prop.-202324105.pdf>.

Nedan följer en genomgång av de indikatorer som finns på plats samt där Svenska kraftnät avser att utveckla nya indikatorer framöver.

- **Resurstillräcklighet**

Indikatorn för resurstillräcklighet avser effekttillräcklighet. Den visar det förväntade antalet timmar då tillgången på el (produktion och import) är otillräcklig för att möta elbehovet inom ett specifikt område under en given tidsperiod. Här finns det en fastställd tillförlitlighetsnorm (målvärde) för Sverige på högst en timme per år.

Indikatorer för resurstillräcklighet presenteras både i form av faktiskt utfall samt förväntat utfall för effekttillräckligheten. Den sistnämnda avser effekttillräckligheten kommande vinter.

Svenska kraftnät avser att framöver undersöka möjligheten att också följa upp marginalen för effekttillräcklighet på ett transparent sätt.

Faktiskt utfall av effekttillräcklighet

Svenska kraftnät upprätthöll under 2025 effekttillräcklighet i det nationella elsystemet med resurser från ordinarie marknader. Det har inte funnits anledning att aktivera effektreserven eller tillämpa förbrukningsfrånkoppling någon gång under året. Faktiskt utfall för effekttillräcklighet utgörs av antal timmar med lastfrånkoppling (Manuell förbrukningsfrånkoppling, MFK) samt antal timmar då effektreserven varit aktiverad, se Tabell 2.

	2025	2024	2023
MFK (timmar)	0	0	0
Effektreserven (timmar)	0	0	0

Tabell 2. Faktiskt utfall av effekttillräcklighet

Förväntat utfall för effekttillräcklighet

Förväntat utfall för effekttillräcklighet bedöms utifrån ENTSO:s Winter outlook³ kommande vinter. Inför vintern 2025/2026 är bedömningen är att det inte förekommer någon risk för effektbrist relativt tillförlitlighetsnormen. För vintrarna 2023/2024 och 2024/2025 var förväntat utfall detsamma.

³ Winter Outlook 2025–2026 <https://www.entsoe.eu/outlooks/seasonal/>.

Läs mer om effekttillräcklighet under avsnittet 3.4.2 Effekttillräckligheten i det nationella elsystemet

- **Möjlighet att ansluta ny produktion och förbrukning**

För att utveckla möjligheten att ansluta ny produktion och förbrukning på ett effektivt sätt arbetar Svenska kraftnät inom många olika uppdrag och områden. Det handlar både om utbyggnad av transmissionsnätet och om att effektivisera anslutningsprocessen och att ta fram nätutvecklingsplaner.

Tid för anslutning (ledtidförkortning från godkänd ansökan till förhandsbesked)

Indikatorn mäter tiden från det att en komplett ansökan från anslutande kund kommit in till Svenska kraftnät till att ett förhandsbesked om anslutning skickas ut till samma kund. I förhandsbeskedet ger Svenska kraftnät information om åtgärder som bedöms nödvändiga för anslutningen, vilken kapacitet som kan erbjudas, en preliminär tidplan samt en uppskattad kostnad för anslutningen.

I tabell 3 visas ledtid från inkommen och godkänd ansökan till förhandsbesked för 2023–2025. Kundärenden som avser höjning av abonnemang inom ramen för tillåten effekt i anslutningsavtalet kräver inte någon ansökan och är inte med i denna redovisning.

Ytterligare en indikator kommer att utvecklas vidare för att mäta ledtiden från godkänd ansökan till signerat anslutningsavtal med anslutande kund.

Förhandsbesked skickat, år	Medel	Median	25 :e percentil	75 :e percentil
2025	23	20	11	38
2024	26	26	11	38
2023	32	28	19	51

Tabell 3. Tid från godkänt ansökan till förhandsbesked, i månader

Uppföljning av när anslutande kunds ansökan är godkänd infördes i samband med införandet av mognadsgrad 1 januari 2024. För ansökningar som inkom innan processen för uppföljning etablerades har ledtiden justerats med snitttiden för tid från inkommen till godkänd ansökan (1 månad).

- **Överföringskapacitet**

Sedan den flödesbaserade kapacitetsberäkningsmetod infördes finns det inget entydigt sätt att mäta överföringskapaciteten mellan nationella elområden.

I kapitel 3.4.4 Överföringskapacitet mellan elområden redovisas den 95:e percentilen av det handlade flödet mellan svenska elområden för perioden 1 november till 31 mars. Detta kan ses som en indikation på hur stor kapacitet som tilldelats marknaden.

Svenska kraftnät avser arbeta vidare med hur utvecklingen av överföringskapaciteten mellan nationella elområden kan redovisas på ett transparent sätt.

- **Driftsäkerhet inklusive förmåga till ö-drift och regional effekt**

En indikator för driftsäkerhet rapporteras i nuläget: Tillförlitlighet i transmissionsnätet. Fler indikatorer för driftsäkerhet kommer att utredas framöver.

Tid i och utanför normaldrifttillståndet rapporteras under avsnitt 3.4.6 Driftsäkerhet och systemförmågor, där utfallet av antal minuter i respektive systemtillstånd presenteras.

Indikatorer för ö-drift och regional effekt kommer att utvecklas vidare och tas fram i samband med regeringsuppdraget Kraftsystemets förmågor, som levereras senast 28 februari 2026. Ö-drift berörs även vidare under avsnitt 3.7 Anslagsfinansierad verksamhet.

Tillförlitlighet i transmissionsnätet

Mätningen avser ej levererad energi (ILE) på grund av störningar/avbrott i nätet mätt i förhållande till inmatad energi i transmissionsnätet (se även avsnitt 3.12.1 Transmissionsnät för statistik om inmatad energi).

Målvärdet är 99,999 procent.

Tillförlitligheten är fortsatt hög i transmissionsnätet och målet uppfylldes under 2025, 2024 och 2023.

Orsaken till den höga icke levererade energin under 2025 var ett fel på en ledning i april på grund av kraftigt oväder. Detta gav en påverkan på en spänningstransformator där Svenska kraftnäts driftcentral bestämde att frångoppla ledningen och efter reparation togs den i drift igen efter en vecka.

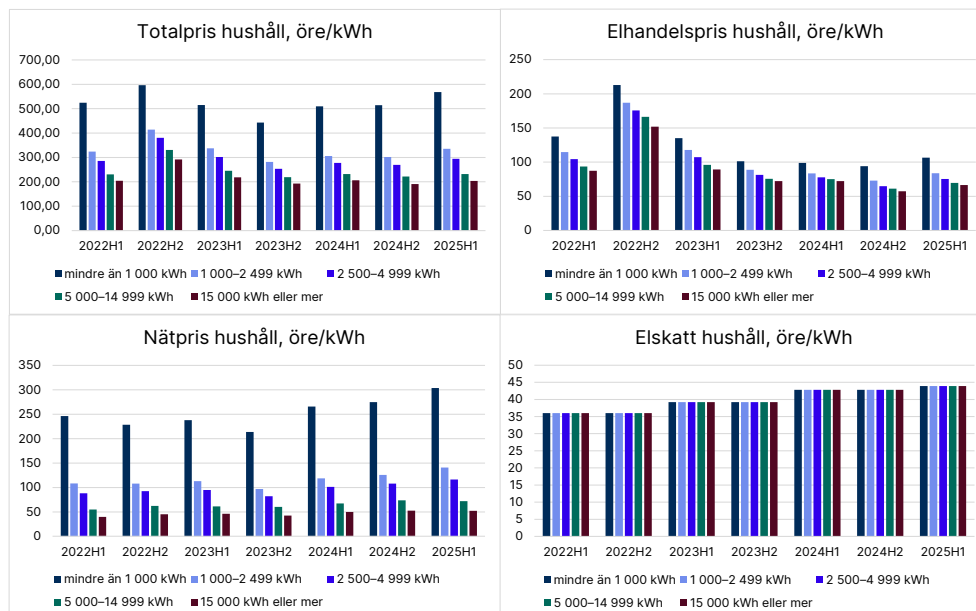
Driftstörningar	2025	2024	2023	2022	2021
Driftstörningar på transmissionsnätet, antal	114	132	110	142	148
Driftstörningar med elavbrott, antal	6	9	9	13	11
Icke levererad energi (ILE), MWh	195,4	9,3	187,3	249,4	16,5
Icke levererad effekt (ILEffekt), MW	9,7	99,0	52,5	379,5	78,4

Tabell 4. Driftstörningar 2021–2025

• Kostnadsutveckling för slutkund

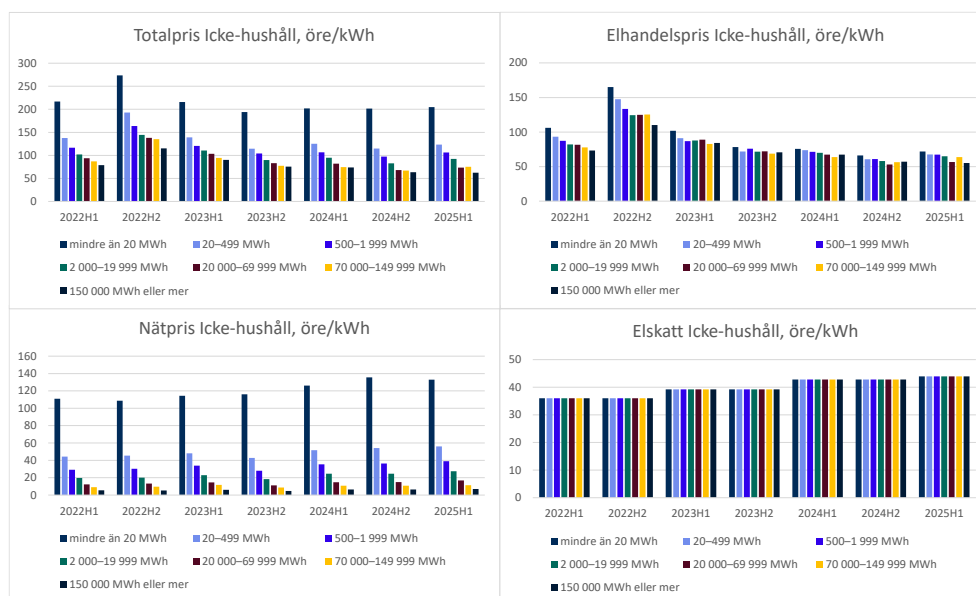
För indikatorer på området hänvisar Svenska kraftnät till statistik framtagen av SCB kring totalkostnad för el för hushålls- och icke-hushållskunder nedbruten på elhandelspris, nätpris samt elskatt.

Efter en kraftig uppgång i totalpriset under 2022 har totalpriset fallit tillbaka och varit relativt stabilt för de flesta kundgrupperna för hushåll, till och med halvåret 2025. Totalpriset består av elhandelspris, nätpris samt elskatt. Elhandelspriset har fallit för samtliga kundgrupper, medan nätpriset och elskatten har gått upp något under denna period och där nätpriset har stigit mest för kunder med låg förbrukning, se figur 4.



Figur 4. Kostnadsutveckling för hushåll, 2022–2025, uppdelat på elhandelspris, nätpris och elskatt

Samma utveckling ses för icke-hushållskunder när det gäller samtliga priskategorier. Det totala priset har ökat under 2022 och därefter fallit tillbaka till en stabil nivå. Elhandelspriset har fallit tillbaka medan nätpriset och elskatten ökat. Se figur 5.



Figur 5. Kostnadsutveckling för icke-hushåll, 2022-2025, uppdelat på elhandelspris, nätpris och elskatt.

3.2 Uppföljning av strategi

Under året förflyttade sig verket inom samtliga strategiska förflyttningsområden.

3.2.1 Leveranssäkerhet idag och imorgon

Utveckla vår leveransförmåga i samtliga drifttillstånd - från normaldrift till återuppbyggnad

Systemdrifttillstånden beskriver överföringssystemets status ur driftsäkerhetssynpunkt⁴. Svenska kraftnät tog under 2025 flera steg för att på olika sätt stärka leveransförmågan i samtliga drifttillstånd. Verket tydliggjorde vilka systemförmågor som krävs för att säkerställa ett driftsäkert elsystem även i framtiden⁵ och fortsatte arbetet med att säkerställa dessa förmågor. Arbetet har skett genom fortsatt utveckling av samtliga tillgängliga verktyg, det vill säga kravställning på produktions- och förbrukningsanläggningar, utvecklade stödtjänstmarknader och

⁴ Det finns fem definierade systemdrifttillstånd: normaldrifttillstånd, skärpt drifttillstånd, nöddrifttillstånd, nätsammanbrott och återuppbyggnadstillstånd. Systemdrifttillstånden definieras i kommissionsförordningen (EU) 2017/1485 Fastställande av riktlinjer för driften av elöverföringssystem (SO).

⁵ Driftsäkerhet i kraftsystemet, <https://www.svk.se/press-och-nyheter/nyheter/allmanna-nyheter/2025/ny-rapport-om-behov-och-formagor-i-framtidens-kraftsystem/>.

tariffmodeller samt investeringar i egna anläggningar. Svenska kraftnät genomförde bland annat regeringsuppdrag för att säkerställa ändamålsenlig kravställning på kraftelektronikansluten elproduktion⁶. Svenska kraftnät genomförde flera större förändringar på balansmarknaden så som automatiserad mFRR energiaktiveringsmarknad och införande av 15 minuters balansering av elsystemet⁷. Svenska kraftnät tog också fram förslag på en ny transmissionsnätstariff med effektkomponent för spänningsreglering⁸. Under året togs inriktningsbeslut motsvarande 26 200 mnkr för olika nätåtgärder som kommer att bidra till en ökad leveranssäkerhet, bland annat inriktningsbeslut för Skåne Syd (systemförstärkning av stamnätet i södra Skåne), Stora Luleälven (kapacitetsuppgradering) och reinvestering av Snitt 1-ledningar (delar av ursprungliga Harsprångsledningen) som ett urval relevanta projekt att nämna. Se även Nätutvecklingsplan 2026–2035⁹ för fler projekt som bidrar till en ökad och bibehållen leveranssäkerhet.

Svenska kraftnät hade under 2025 ett fortsatt fokus på arbetet med åtgärder för nöddrift och återuppbyggnad av det nationella elsystemet. Verket kartlade och förberedde bland annat för en årlig uppföljning av regional effekt och ö-drift. Detta skedde som en del i uppdrag 3.3 Kraftsystemets förmågor i Svenska kraftnäts regleringsbrev.

Nyttja nya möjligheter och stärka vår samverkan i Sverige, Norden och Europa för att tillsammans skapa framtidens energisystem¹⁰

Svenska kraftnät arbetar kontinuerligt med att stärka samarbetet i Sverige, Norden och Europa. Detta ger förutsättningar för en trygg och effektiv elförsörjning, både nationellt och internationellt. Nationellt är målet att elsystemet år 2045 ska kunna leverera upp till 300 TWh el per år. För att detta ska bli verklighet krävs att elproduktionen ökar i takt med samhällets behov. Under 2025 publicerade Svenska kraftnät regionala nätutvecklingsplaner för Stockholm, Skåne, Norrbottens län, Västerbottens län och Västra Götalands län. Dessa planer ger en översikt av elnätets framtida behov samt förutsättningar för att ansluta till nätet inom respektive region.

⁶ Publicerad rapport KN2024/02495.

⁷ <https://www.svk.se/press-och-nyheter/nyheter/balansansvar/2025/15-minuters-balansering-av-elsystemet-ar-nu-permanent/>.

⁸ https://www.svk.se/4a5f32/siteassets/om-oss/rapporter/2025/rapport_driftsakerhet_i_kraftsystemet_augusti_2025.pdf.

⁹ https://www.svk.se/4af4e9/siteassets/om-oss/rapporter/natutvecklingsplanen-2026-2035/svk_natutveckling_nup_2026-2035.pdf.

¹⁰ I den reviderade strategin har detta omarbetats till att fokusera på planeringsansvar genom att "Ta ledningen i den samlade planeringen av framtidens elsystem".

Sedan mitten av 2022 har Svenska kraftnät tagit emot ett stort antal ansökningar om att ansluta solkraft, både via regionnäten och direkt till transmissionsnätet. Som en följd av detta identifierade Svenska kraftnät under våren 2024 ett behov av en samlad strategi för anslutning av solkraft. Strategin publicerades i juni 2025 under namnet Svenska kraftnäts strategi för anslutning av solkraft¹¹.

De nordiska systemoperatörerna – Fingrid, Energinet, Statnett och Svenska kraftnät – tog inom ramen för det nordiska samarbetet Converter-Dominated Nordic Grid, fram en gemensam nordisk syn på nätformande egenskaper, även kallat Grid Forming. Nätformande egenskaper, är avgörande för att upprätthålla stabilitet i ett elsystem där en allt större andel av produktion, lagring och förbrukning ansluts via omriktare. Rapporten The Nordic Position on Grid-Forming – Enabling the Future Nordic Power System¹² beskriver vad dessa nätformande egenskaper innebär, tidsplaner för införande samt behovet av gemensamma principer för testning.

Det kontinuerliga nordiska och internationella samarbetet fungerade fortsatt väl. Arbetet med att skapa överblick, struktur och styrning gällande det europeiska samarbetet fortsatte. Strategiskt flyttades positionerna fram genom att bättre bemanna relevanta kommittéer och samarbeten, exempelvis inom ENTSO-E System Development Committee (SDC) med European Resource Adequacy Assessment (ERAA) och ENTSO-E Steering Group Connection Network Codes (StG CNC) där ett ståndpunktsdokument¹³ gällande behovet av nationellt genomförande av anslutningskrav utvecklats inom ramen för samarbetet.

Säkerställa vår och elförsörjningens civila beredskap och säkerhetsskydd

Arbetet med att stärka elförsörjningens skydd, robusthet, redundans och förmåga till återställning är fortsatt högt prioriterat. Åtgärder inom ramen för verkets strategi för elberedskap har höjt elaktörers förmåga att hantera allvarliga störningar. Bland annat har förstärkningsmateriel för reparation av regional- och lokalnät placerats ut på fler platser i landet. Under året har Svenska kraftnät publicerat en ny vägledning som ger verksamhetsutövare inom elförsörjningen handfast stöd i deras

¹¹ <https://www.svk.se/4a54bd/siteassets/om-oss/rapporter/2025/strategi-for-anslutning-av-solkraft.pdf>.

¹² https://www.svk.se/4aa98d/siteassets/om-oss/rapporter/2025/the-nordic-position-on-grid-forming_publication.pdf.

¹³ <https://www.entsoe.eu/2025/12/22/entso-e-position-on-the-need-for-national-connection-requirements-to-ensure-eu-power-system-stability/>.

säkerhetskyddsarbete. Vidare har Svenska kraftnät genomfört utbildningar och övningar såväl internt som gentemot andra aktörer inom elförsörjningen. Under slutet av 2025 utbildades en första grupp på drygt 40 personer inom ramen för civilplikt för elförsörjningen, vilket innebär en förstärkning av elförsörjningens förmåga till återställning.

Som en del i att öka myndighetens förmåga att agera under höjd beredskap bedrev Svenska kraftnät under året arbeten som ökar robustheten samt skapar bättre förutsättningar att utföra affärsverkets mest kritiska uppgifter från andra platser och med alternativa metoder. Svenska kraftnät har under året planerat och delvis genomfört åtgärder som stärker transmissionsnätets förmåga vid höjd beredskap. Det innefattar bland annat dimensionering för reparationsberedskap, beroenden av personella och materiella resurser, samt tillhörande beredskapslogistik och försörjningsberedskap. Vidare har Svenska kraftnät genomfört åtgärder som syftar till att etablera och stärka förmågan att planera, leda och samordna elförsörjningens resurser enligt §11 i affärsverkets instruktion. Under året har återställningsförmågan för kritiska IT-system stärkts och ett antal säkerhetshöjande åtgärder kopplat till verkets kontor, anläggningar och IT-miljöer har genomförts.

Säkerställa anläggningar med hög tillgänglighet genom effektiv förvaltning

Ett angeläget utvecklingsområde för att säkerställa hög tillgänglighet för Svenska kraftnäts anläggningar är avbrottsplanering. Idag har verket stora utmaningar i att hitta avbrottsstider för kritiska och nödvändiga underhållsarbeten och nätåtgärder. Varje avbrott kräver noggrann planering med god framförhållning för att kunna utföras. Under hösten genomfördes en förstudie för att se över all planering och beställare av elektriska arbeten inom verket, både på projekt- och förvaltningssidan.

För att säkerställa underhållet av affärsverkets anläggningar och samtidigt minska effekten av arbetet i transmissionsnätet, använder sig Svenska kraftnät sig av en metod som kallas AMS (Arbete Med Spänning) vilket innebär att arbete kan genomföras med anläggningen i drift. För luftledningarna innefattar metoden användande av drönare och helikopter och minskar behovet av avbrott i transmissionsnätet samt hjälper till att hålla den samhällsekonomiska kostnaden för el nere (öre/kWh). Totalt genomfördes över 15 000 AMS- arbetstimmar på luftledning vilket kan jämföras med 1 000 timmar år 2021. Inom underhåll genomfördes en förstudie om att toppa träd, som riskerar att orsaka avbrott, med hjälp av helikopter och på så sätt möjliggöra mer arbete i nätet. På projektsidan inleddes ett uppdrag för att utreda hur projekten kan optimera avbrott vid

ledningsförnyelse. Parallellt pågår på stationssidan dels en översyn om vilka typer av arbeten som kan utföras med AMS, dels en analys av nyttan med AMS och dels en analys av hur projekten i framtiden ska bygga stationer som möjliggör arbeten med AMS.

Under året genomfördes ett intensivt förarbete med sikte på att certifiera verket inom ISO 55001 som är ett ledningssystem för tillgångsförvaltning som framgångsrikt använts av systemoperatörerna i grannländerna. En första extern revision i oktober visade endast några få mindre svagheter vilket innebär att affärsverket är redo för nästa steg med mål om certifiering under 2026. Certifieringen kommer bidra till ett ökat livscykelperspektiv samt en effektiv och värdeskapande förvaltning som har kontroll över risker. Fastställda förvaltningsplaner och arbetsupplägg säkrar riskbaserad förvaltning och ständiga förbättringar.

3.2.2 Elnät i takt med behov

Leda och samordna aktörer för att möta behoven genom snabb och effektiv utbyggnad av transmissionsnätet

Under året publicerade Svenska kraftnät Nätutvecklingsplan 2026–2035 som fokuserar på utvecklingen av transmissionsnätet. Ett komplement till denna är publicering av långsiktiga regionala nätutvecklingsplaner¹⁴ som tar ett helhetsgrepp över utvecklingen de närmaste 20–25 åren i ett större geografiskt område. Syftet är att synliggöra för anslutande kunder och deras kunder samt andra intressenter, hur Svenska kraftnät ser på den regionala utvecklingen av transmissionsnätet och vilken nätkapacitet som kan möjliggöras i olika tidsperspektiv. Se även 3.4.5. Samordnad planering av det nationella elsystemet.

Några andra viktiga steg som togs för att utveckla anslutningsprocessen, och skapa bättre förutsättningar för en proaktiv nätplanering, är publiceringen av "Principer och Vägledning för anslutning till stamnätet"¹⁵. Svenska kraftnät har under 2025 kunnat se resultat av de ökade krav på mognadsgrad som infördes i anslutningsprocessen den 1 januari 2024. Svenska kraftnäts kunder hade helåret 2024 på sig att anpassa sig till de nya kraven, så först under 2025 har drygt 14 300 MW lämnat kön på grund av att mognadsgradskraven inte uppfylls. Arbetet fortsätter med

¹⁴ <https://www.svk.se/utveckling-av-kraftsystemet/transmissionsnatet/sa-planerar-vi-elnatet-for-framtiden/>.

¹⁵ <https://www.svk.se/aktorsportalen/anslut-till-transmissionsnatet/principer-och-vagledning-for-anslutning-till-stamnattet/>.

introduktion av några villkorade anslutningsavtal, flera typer av flexibilitetslösningar och utveckling av tillgänglig statistik för anslutningar och ansökningar.

Svenska kraftnät fortsatte arbetet med att utveckla samverkansformerna med länsstyrelser, regioner, kommuner, myndigheter, elnätsbolag, elproducenter och näringsliv. Svenska kraftnät har nu samarbete med samtliga län.

Verket fortsätter att arbeta utifrån en gemensam kommunikationsstrategi för att främja framkomligheten vid byggnation. Genom att föra samman aktörer, tydliggöra behov och konsekvenser för elsystemet, samt tillsammans söka lösningar, skapas förutsättningar för bättre förståelse för varandras perspektiv. Det ger också möjlighet till effektivare genomförandeprocesser vid nätutbyggnad. Exempel på resultat av framgångsrik samverkan är till exempel Västra Götaland där Svenska kraftnät genomför en pilot för kapacitetsåtgärd. En upphandling har också gjorts för realisering av en långsiktig utbyggnadsplan. I projektet Aurora Line i Norrbotten bidrog samverkan till kortare ledtider.

Under året implementerade Svenska kraftnät arbetssätt för att få ut effekterna av transmissionsnätet som riksintresse. Kommunikationen om vad det innebär och hur det påverkar till exempel markägare och kommuner vidareutvecklades och var återkommande information vid till exempel kommunträffar. Verket tog också fram en ny metod för beräkning av magnetfält, vilket förväntas bidra till ökad tydlighet och förutsebarhet i tillståndsprocesserna.

Nyttja standardisering, teknisk utveckling och proaktivt miljöarbete för effektiv, hållbar utbyggnad och bättre nyttjande av nätet

Ett omfattande arbete med att standardisera konstruktioner, som exempelvis stolpmodeller och typfack i stationer pågår inom Svenska kraftnät. Det skapar förutsättningar för kostnads- och resurseffektiva hållbara anläggningar som kan uppföras med kort ledtid.

Under året startade verket ett initiativ för utveckling av metodik för teknisk kravställning. Detta skapar förutsättningar för tydligare kravställning och mer effektiv uppföljning av leveranser i anläggningsprojekten. Organisationen förstärks också för att utveckla tekniska ramverk och öka satsningen på forskning och innovation.

Svenska kraftnät fortsatte implementeringen av transmissionsnätets första digitala station och fattade beslut om två till projekt med digitala stationer. Digitala stationer förväntas bidra till en effektivare styrning av driften och planering av underhållsåtgärder.

Utvecklingsarbetet inom klimat, cirkularitet och biologisk mångfald fortsatte under året. Nya sätt att arbeta systematiskt och integrerat med hållbarhet i projekt-, underhålls- och förvaltningsverksamheten påbörjades och nya stöddokument avseende åtgärder som främjar biologisk mångfald arbetades fram. Under året genomförde verket en första upphandling av SF₆-fria stationer vilket är ett viktigt steg i att övergå till SF₆-fria anläggningar. SF₆ är en växthusgas som ska fasas ut. Utförligare rapportering avseende resultat inom hållbarhet se avsnitt 3.9 Kompetensförsörjning, hållbarhet och effektivisering.

Utveckla affärsupplägg och partnerskap för att öka förmågan i leveranskedjan

För att säkra kapacitet på en överhettad leverantörsmarknad så fortsatte Svenska kraftnät utveckla avtalsformer för större paketerade kontrakt över en längre tid. Det säkerställer leveranser till projekt och underhåll samtidigt som det ger leverantörerna möjlighet att investera i ny kapacitet och anställa flera medarbetare. Upplägget med paketerade kontrakt bidrar till attraktiva anbudsfrågningar för marknaden och därmed en utveckling av leverantörsbasen. Inom stationsverksamheten har antalet anbud i genomsnitt ökat från 0,9 till 2,2 under året och inom ledningsbyggnation har flera nya entreprenörer kontrakterats.

Under året upphandlades ett avtal enligt "Strategisk partnering" för Västra Götaland. "Strategisk partnering" är ett ramavtal med flera entreprenader, som genomförs i nära samverkan mellan entreprenör och beställare. Avtalsformen skapar möjligheter för ett långsiktigt samarbete mellan Svenska kraftnät och entreprenörer. Det medför att nya arbetssätt behöver införas för kostnadskontroll och förebyggande av oegentligheter.

Svenska kraftnät upphandlade även ramavtal för tredjepartsgranskning av socialt ansvar i leverantörsleden och främjande av sund konkurrens. Flera framgångsrika piloter genomfördes som skapade lärdomar och erfarenheter vilka kommer att ligga till grund för fortsatt arbete.

3.2.3 Framtidens elmarknad

Utveckla marknadsdesign för ett optimalt användande av kraftsystemets resurser

Ett optimalt användande av elsystemets resurser kräver att marknaderna speglar elsystemets tekniska och fysiska förutsättningar. Elsystemets utveckling pekar mot en ökad komplexitet, ökade osäkerheter och mer varierande flöden. Detta skapar utmaningar vid tilldelningen av överföringskapacitet till marknaden eftersom allt större marginaler behövs för att säkerställa driftsäkerheten. För att möta detta infördes flödesbaserad kapacitetsberäkning med driftsättning den 29 oktober 2024. Erfarenheter från det första året med den nya kapacitetsallokeringsmetoden visar på stora ökade flöden mellan elområden, se även avsnitt 3.4.4 Överföringskapacitet mellan elområden samt 3.9.4 Effektivisering och benchmarking om nyttjande av befintligt nät. Under 2025 togs en införandeplan för övriga handelstidsfönster, inklusive intradag- och balansmarknaderna, fram. Vidare infördes den flödesbaserade metoden för den långsiktiga tidsramen. Syftet med förändringarna är att förbättra tilldelningen av överföringskapacitet för en ökad effektivitet i marknaden. Se även avsnitt 3.4.3 Införandet av flödesbaserad kapacitetsberäkningsmetod.

Svenska kraftnät ser en fortsatt hög tillströmning av anslutningsärenden, både i antal och ansökt effekt. Per 31 december 2025 pågick undersökningar av kundanslutningar för både inmatning och uttag motsvarande 30 343 MW, och ytterligare 24 730 MW finns i kö i väntan på undersökning, även här både inmatning och uttag¹⁶. Att möta dessa med nätutbyggnad och förstärkningar tar tid. Under 2025 inledde Svenska kraftnät en pilot med en kapacitetsåtgärd som syftar till att möjliggöra kundanslutningar på kortare tid. Åtgärden kan fungera som en temporär lösning för anslutningar fram till dess att en nätåtgärd har kommit på plats. Piloten genomförs i Västra Götaland i samarbete med Vattenfall Eldistribution. För att skapa förutsättningar för ett effektivt nätnyttjande har Svenska kraftnät tagit fram ett förslag på en ny tariffmodell. Förslaget var ute på remiss under året och en sammanställning av remissvaren har publicerats på Svenska kraftnäts hemsida¹⁷. Inkomna synpunkter föranledde vissa justeringar i förslaget, bland annat om att skjuta på införandet av en effektkomponent för spänningsreglering till 2028.

¹⁶ <https://www.svk.se/aktorsportalen/anslut-till-transmissionsnätet/information-om-pagaende-anslutningsarenaden/>.

¹⁷ <https://www.svk.se/4af9a3/siteassets/2.utveckling-av-kraftsystemet/systemansvar-o-elmarknad/tariffoversyn/sammanstallning-synpunkter-om-tariffoversyn.pdf>

Stärka långsiktiga investerings signaler för tillräcklighet och flexibilitet

Omställningen till ett fossilfritt samhälle förväntas innebära en stor ökning av elanvändningen och ett elsystem med en större andel vind- och solkraft än vad fallet är idag. Detta kräver investeringar i resurser för att säkerställa tillräcklighet och driftsäkerhet, som planerbar produktion och flexibilitet. Svenska kraftnät utökade under 2025 förmågan att genomföra den nationella flexibilitetsanalysen i syfte att genom kvantitativa analyser föreslå mål för flexibilitet, samt ge bedömningar om huruvida dessa mål kan uppfyllas utan införande av stödsystem.

Svenska kraftnät ser att det är osäkert om dagens marknadsdesign förmår skapa de långsiktiga förutsättningar som krävs för att samtliga samhällsekonomiskt effektiva investeringar ska kunna realiseras. Verket genomförde därför under 2025 ett proaktivt arbete i syfte att undersöka hur dagens utformning kan vidareutvecklas eller kompletteras för att möjliggöra investeringar, vilket resulterade i en ökad förståelse för olika alternativ. Som ett led i detta arbete gjorde Svenska kraftnät ett inspel till Elmarknadsutredningen i början av 2025, bland annat avseende investeringsramverk och de utmaningar som verket bedömer föreligger.

Skapa nya incitament för systemförmågor som krävs i ett mer volatilt energisystem

För att säkerställa driftsäkerheten behöver flera förmågor finnas tillgängliga och möjliga att använda för Svenska kraftnäts drift av elsystemet. Sådana förmågor inkluderar reaktiv effekt, ö-drift och återuppbyggnad. Många av dessa förmågor återfinns hos anläggningar som ägs av andra aktörer än Svenska kraftnät. Vissa förmågor anskaffas genom marknadslösningar, andra säkerställs genom kravställning, tariff och upphandlingar.

Under 2025 infördes 15 minuters handels- och avräkningsperiod. Syftet med övergången från 60 minuter är att planering och handel ska få bättre förutsättningar att hantera variationer i kraftsystemet, variationer som bland annat uppstår genom att det blir allt mer förnybar och oplanerbar, väderberoende elproduktion. Övergången bidrar också till att elmarknadsaktörerna i högre grad kan medverka till balanshållningen i syfte att höja driftsäkerheten. Det möjliggör en ökad effektivitet då fler flexibla resurser kan användas på balansmarknaden i och med en kortare leveransperiod. Övergången sker även för att möta EU-förordningen (Kommissionens förordning (EU) 2017/2195 om balanshållning), där avräkningsperioden för obalanser skall vara 15 minuter.

Inför driftsättning av 15 minuter automatiserades den nordiska marknaden för energiaktivering av den manuella frekvensåterställningsreserven (mFRR EAM). Vilket innebar övergång till 1 MW budstorlek och områdesbaserad balansering. Genom att korta ner krav på uthållighet förbättras möjligheten att använda fler resurser - exempelvis batterier, förbrukning och sol- och vindkraft. Driftsättning för mFRR EAM var i mars 2025. Stödtjänsten mFRR är avgörande för balansering av det nordiska elsystemet och används för att återställa frekvensen till 50 Hz. Den nya automatiserade energiaktiveringsmarknaden innebär elektronisk beställning och automatiserade processer för urval och optimering av bud. Det är en anpassning till en framtid där flödena i kraftsystemet är svårare att förutsäga och aktivering av reserver för balanseringen behöver ta hänsyn till ledig överföringskapacitet i realtid. Införandet är också ett steg mot anslutning till den europeiska balanseringsplattformen MARI.

3.2.4 Accelererad digitalisering

Svenska kraftnät befinner sig fortsatt i en tid av omfattande förändringar där energiomställningen och elektrifieringen ställer höga krav på snabb IT-utveckling och digitalisering. Samtidigt präglas omvärlden av ett fortsatt osäkert geopolitiskt läge, vilket understryker vikten av att stärka både den proaktiva och reaktiva förmågan för att trygga tillgängligheten till IT-systemen.

Under året ökade affärsverket sin digitaliseringsgrad genom strategiskt viktiga verksamhetsnära projekt och fortsatt utveckling av digitala förmågor.



Skapa robusthet och integration för att öka elsystemets förmåga genom digitalisering och automation

Ett tydligt steg mot en digitaliserad och datadriven drift av elsystemet togs i och med mFRR EAM och 15 minuters balansering och avräkning. Det nya automatiserade sättet att balansera innebär en omfattande förändring. Förändringen har möjliggjorts genom omfattande IT-utveckling internt och inom det av Svenska kraftnät delägda bolaget Fifty. Det driftsattes även en egenutvecklad lösning för digital störningsanalys som gör det möjligt att snabbare upptäcka och följa upp driftstörningar. Förmågor avseende IT-säkerhet och OT-säkerhet¹⁸ förstärktes, personellt och kunskapsmässigt samt genom nya och förbättrade tekniska lösningar och verktyg.

Säkra pålitlig och lättillgänglig data för att stödja beslutsfattande och skapa nya möjligheter för Svenska kraftnät och andra

För en effektivare och sammanhållen data- och informationsstyrning inom verket införde affärsverket en federerad modell med informationsdomäner och utsedda ägare. Den federerade modellen kombinerar central styrning med lokalt ägarskap för effektiv och verksamhetsnära datahantering. Dokumenthanteringen i anläggningsprojekt effektiviserades genom en vidareutvecklad samarbetslösning för verket och externa projektaktörer. Nya digitala strukturer för anläggningsinformation fastställdes, för att framöver kunna säkra datakvalitet och datatillgänglighet för projekt- och förvaltningsorganisationen. Förutsättningarna för nyttjande av molntjänster stärktes genom tydligare riktlinjer och verktyg som underlättar beslutsfattande och införande. På systemutvecklingsområdet infördes automatiska tester som en del av systemutvecklingsprocessen.

Utveckla Svenska kraftnäts förmåga inom digitalisering och nyttjande av modern digital teknik för att effektivisera processer och arbetssätt

Innovation fortsatte att vara ett prioriterat område på affärsverket. Ett digitalt innovationslabb etablerades med fokus på att främja digital innovation och tillämpa artificiell intelligens i verksamhetsnära applikationer. För att höja medarbetarnas digitala mognad inom AI-området hölls seminarier och utbildningar. En särskild anvisning togs fram för hur generativ AI får användas. När det gäller den digitala arbetsplatsen märks bland annat etableringen av flera plattformar för samarbete, dialog och informationsdelning för alla medarbetare, ett verktyg för krypterad

¹⁸ OT= Operational Technology, på svenska Operativ Teknik.

kommunikation samt en AI-assistent som stödjer hela organisationen. Digitala arbetsflöden infördes för konsultavrop, civilpliktsutbildning och hantering av IT-utrustning, vilket ökade kontrollen över tillgångar och förkortade interna beställningstider.

3.2.5 Ökad förmåga och effektivitet

Öka Svenska kraftnäts genomförandeförmåga och effektivitet för att möta framtidens utmaningar

Under 2025 vidareutvecklade verket styrningen av program, projekt och förvaltning samt skapade bättre förutsättningar för digitalisering genom att utveckla styrning, processer och arbetssätt. Konkreta insatser som sparar tid och resurser samt ökar samhällsnyttan genomfördes inom byggnation av kraftledningar och stationer, balansering av kraftsystemet och genom digitalisering, automatisering och administrativa förbättringar. Värdet av effektiviseringarna uppskattas till sammanlagt cirka 1 600 mnkr. Värdet utgörs bland annat av undvikande av kostnad, sänkt kostnad, ökad intäkt och ökad elmarknadsnytta. Läs mer under 3.9.4 Effektivisering och benchmarking.

Utveckla Svenska kraftnäts kompetensförsörjning för att klara uppdraget

Svenska kraftnät arbetade under året aktivt med kompetensförsörjning för att säkra rätt kompetenser både på kort och lång sikt. Arbetet har gett effekt, vilket bland annat märktes i fortsatt stort antal sökande till verkets lediga tjänster och ökat antal rekryteringar.

Arbetet med att effektivisera och digitalisera HR-processerna fortsatte. Verket utvecklade introduktionen för nya medarbetare och förbättrade förutsättningarna för kompetens- och karriärutveckling. Läs mer under 3.9.1 Kompetensförsörjning.

Värna en hållbar och säker arbetsmiljö för Svenska kraftnät och samarbetspartners

Svenska kraftnät eftersträvar säker och hälsosam arbetsmiljö för verkets medarbetare och samarbetspartners. Verket fortsatte utveckla arbetet med att förebygga olyckor och följa upp arbetsmiljön, bland annat genom tvärdimensionellt samarbete, uppföljningar, revisioner, avvikelshantering och återföring av erfarenheter. Årets externa arbetsmiljörevision (ISO 45001) genomfördes under oktober månad med gott resultat och utan avvikelser. Läs mer under 3.9.3 Hållbarhet.

Verket ska vara en hållbar arbetsplats som möjliggör en god balans mellan arbetsliv och fritid för verkets medarbetare. Under hösten genomfördes en medarbetarundersökning i syfte att bland annat följa upp den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Undersökningen visade i korthet att medarbetare fortsatt trivs och känner stolthet över att arbeta på verket. Ledarskapet och rekommendationsgraden har ökat något i jämförelse med 2024. Ett utvecklingsområde är att fortsätta utveckla processer och arbetssätt för att öka effektiviteten och få utrymme för återhämtning. Läs mer under 3.9.2 Arbetsmiljö och inkludering.

3.3 Årets siffror i sammandrag

Ekonomiska fakta, koncernen		2025	2024	2023
Rörelsens intäkter	mnkr	24 822	20 574	49 739
Rörelsens kostnader	mnkr	25 742	22 213	51 345
Årets resultat	mnkr	474	240	498
Räntabilitet på justerat eget kapital	%	4,0	2,0	4,3
Investeringar	mnkr	10 807	8 432	5 239
Balansomslutning	mnkr	128 013	105 762	87 433
Medarbetarinformation				
Tillsvidareanställda medarbetare	Antal	1 886	1 562	1 356

Tabell 5. Ekonomiska fakta och medarbetarinformation

Rörelsens intäkter

Regelverket för användningen av flaskhalsinkomster möjliggör att delar av inkomsterna kan användas för att täcka godkända kostnader som minskar flaskhalsar i systemet. Dessutom kan inkomsterna användas för att reducera effektdelarna i tariffen.

De lägre intäkterna jämfört med år 2023 beror främst på att verket då nyttjade flaskhalsinkomster för bidrag avseende elstöd. Till år 2025 ökade intäkter för flaskhalsinkomster jämfört med år 2024. Förklaringen är ökade tariffreduceringar mot effektdelen av tariffen. Intäkterna för transmissionsnätstariffen är i paritet med föregående år.

Intäkterna från Balansansvarsavgiften ökade jämfört med tidigare år, vilket främst förklaras av att avgifterna från de balansansvariga parterna haft en årlig höjning på 30 respektive 25 procent till år 2024 och år 2025.

Rörelsens kostnader

Kostnadsökningarna jämfört med tidigare år beror till stor del på ökade kostnader för stödtjänster. Ökningen avser främst stödtjänsten mFRR. Detta främst beroende på en ökad volym i samband med införandet av automatiserad mFRR EAM (energiaktiveringsmarknad) i mars 2025. I samband med detta steg också prisnivån på grund av ett lågt utbud på marknaden. Under senare delen av året har dock prisnivån gått ned.

Både kostnader och intäkter för balansavräkningen har minskat jämfört med föregående år. Minskningen från år 2023 beror främst på ett lägre elpris. Minskningen från år 2024 förklaras i huvudsak av lägre nettoutbyte av balanskraft mellan Sverige och angränsande länder efter införandet av ny balanseringsmodell (energiaktiveringsmarknaden för mFRR) i mars 2025. Regleringarna sker i högre grad lokalt inom respektive elområde, vilket i sin tur minskar utbytet av balanskraft mellan elområden. Nettokostnaden för balansräkningen är dock jämn mellan åren.

Resultat och räntabilitet på justerat eget kapital

Resultatet för 2024 påverkades av en nedskrivning i Hansa PowerBridge vilket också påverkade räntabiliteten på justerat eget kapital.

Investeringar

Utgifter för investeringar har ökat väsentligt jämfört med föregående år. Under åren har det varit en god framdrift i verkets anläggningsprojekt vilket totalt sett motsvarat utgifterna i investeringsplanen.

Ökade investeringar har tillsammans med inflödet av flaskhalsinkomster också lett till en högre balansomslutning.

Medarbetare

De senaste årens höga rekryteringstakt har bidragit till ökade personalkostnader.

3.4 Systemansvar för överföringssystemet

Svenska kraftnät vidtog under 2025 åtgärder inom en rad olika områden för att säkerställa systemansvaret för överföringssystemet och därmed skapa förutsättningar för en samhällsekonomiskt effektiv, internationellt konkurrenskraftig, hållbar och trygg elförsörjning i Sverige. Åtgärderna innebar flera stora förändringar under en begränsad tidsperiod. Införandet har därför planerats under en lång tid och planerna har kommunicerats fortlöpande.

3.4.1 En välfungerande och transparent elmarknad

Svenska kraftnät verkar kontinuerligt för en välfungerande och transparent elmarknad genom förbättringar av marknadslösningar och marknadsövervakning enligt de uppgifter och ansvar som finns definierade i regelverk som Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2019/943 av den 5 juni 2019 om den inre marknaden för el.

Under 2025 skedde en övergången från 60 minuter till 15 minuters handels- och avräkningsperiod. Även balanseringen övergick till 15 minuter. Se avsnitt 3.2.3 Framtidens elmarknad.

Förändringen har inneburit utmaningar. Den automatiserade lösningen, i kombination med ett elnät som redan i handelsfas kan användas närmare sin maximala tekniska gräns, skapade högre och mer volatila obalanspriser. Verket har och kommer införa förändringar som syftar till en mer stabil prisbild. I juni infördes ett så kallat toleransband vid direktaktivering. Toleransbandet tillåter aktivering av ett större, men billigare balansbud än det exakta behovet. Ytterligare information om priser på balansmarknaden finns samlade på Svenska kraftnäts hemsida¹⁹.

Den högre prisnivån gav också ett ökat utbud av reserver i Sverige. Inte minst gäller detta i södra Sverige där utbudet tidigare varit mycket begränsat. Svenska kraftnät vidtog också flera åtgärder för att stärka likviditeten och utbudet av reserver i södra Sverige, bland annat genom prioriteringar i förkvalificeringsprocessen för resurser i elområde SE3 och SE4. Därutöver genomfördes riktade informationsinsatser under 2025 i syfte att öka medvetenheten om möjligheterna att bidra med resurser.

3.4.2 Effekttillräckligheten i det nationella elsystemet

Svenska kraftnät upprätthöll under 2025 effekttillräcklighet i det nationella elsystemet med resurser från ordinarie marknader. Det fanns inte anledning att aktivera effektreserven eller tillämpa förbrukningsfrånkoppling någon gång under året (se avsnitt 3.1.7 Indikatorer för leveranssäkerhetsmålet).

¹⁹ <https://www.svk.se/aktorsportalen/bidra-med-reserver/handel-prissattning/uppdateringar-om-priser-pa-balansmarknaden/>.

Svenska kraftnät publicerade under 2025 två kraftbalansrapporter: Kraftbalansen på den svenska elmarknaden, rapport 2025²⁰, och Kraftbalansen på den svenska elmarknaden, rapport höst 2025²¹. Den senaste rapporten, som publicerades i oktober 2025, indikerar att effektbalansen under topplasttimmen vintern 2025/2026 är positiv för landet som helhet, förutsatt en normalvinter. Rapporten indikerar att effektbalansen under topplasttimmen vid en tioårsvinter blir minus 200 MWh/h och vid en tjugoårsvinter minus 500 MWh/h.

Svenska kraftnät gav också input till europeiska resurstillräcklighetsbedömningar. Winter Outlook för vinter 2025/2026 visar inte på någon risk för effektbrist under kommande vinter (Winter Outlook 2025–2026²²). European Resource Adequacy Assessment (ERAA) för 2024 publicerades under 2025 (ERAA 2024²³). Den visar, liksom ERAA 2023, på ett förväntat antal timmar per år då det uppstår en effektbrist (LOLE) som överskrider den svenska tillförlitlighetsnormen. Eftersom LOLE överstiger tillförlitlighetsnormen kan Sverige, enligt EU:s Elmarknadsförordning (2019/943), upphandla resurser till en strategisk reserv.

Svenska kraftnät genomförde en upphandling av strategisk reserv. Upphandlingen avslutades dock utan att något anbud antogs. Detta eftersom samtliga anbud översteg kostnaden för nya resurser (CONE) på aktuell marknad. Enligt regelverket får Svenska kraftnät då inte avtala om hela den efterfrågade volymen. Den avbrutna upphandlingen öppnade för en ny tolkning av kostnadseffektivitet. En förnyad upphandling inleddes och resulterade i att avtal om en strategisk reserv träffades i början av 2026.

Ny elproduktion och elförbrukning

Arbetet med att förstärka transmissionsnätet för att öka kapaciteten och möjliggöra såväl anslutning av ny elproduktion som ny elförbrukning pågår i hela landet. Tabellerna nedan visar volymen nya kundanslutningar, höjning av effekt i uttags- eller inmatningspunkter samt eventuella återinkopplingar där ansökan om anslutning till transmissionsnätet identifierades av Svenska kraftnät genom ett anslutningsavtal som skickades för signering²⁴. Höjningar av abonnemang inom ramen för

²⁰ <https://www.svk.se/49bb53/siteassets/om-oss/rapporter/2025/kraftbalansen-pa-den-svenska-elmarknaden-rapport-2025.pdf>.

²¹ <https://www.svk.se/4a93b2/siteassets/om-oss/rapporter/2025/kraftbalansen-pa-den-svenska-elmarknaden-rapport-host-2025.pdf>.

²² <https://www.entsoe.eu/outlooks/seasonal/>.

²³ <https://www.entsoe.eu/eraa/2024/>.

²⁴ Eventuella lagringsanläggningar redovisas som produktion.

befintliga anslutningsavtal är exkluderade. Tabell 6 visar produktion och förbrukning som helhet. Tabell 7 visar ny produktion uppdelat per kraftslag. Uppdelningen av förbrukning per sektor kan inte särredovisas eftersom den informationen inte finns tillgänglig i de uppgifter som Svenska kraftnät erhåller vid anslutning.

År	2025	2024	2023
Ny produktion (MW)	651	997	776
Ny förbrukning (MW)	343	270	1 916

Tabell 6. Anslutningar av ny produktion och ny förbrukning vilket resulterat i nya eller uppdaterade anslutningsavtal med Svenska kraftnäts kunder till transmissionsnätet.

Kraftslag	2025	2024	2023
Vattenkraft (MW)	175	0	0
Vindkraft (MW)	468	959	776
Solkraft (MW)	0	0	0
Kärnkraft (MW)	0	38	0
Värmekraft (MW)	0	0	0
Övrigt, ospecificerat (MW)	8	0	0
Totalt (MW)	651	997	776

Tabell 7. Anslutningar av ny produktion vilket resulterat i nya eller uppdaterade anslutningsavtal med Svenska kraftnäts kunder till transmissionsnätet uppdelat per kraftslag.

Det är dock bara en del av den elproduktion och elförbrukning som varje år ansluts till det nationella elnätet som resulterar i ändrade anslutningsavtal med Svenska kraftnäts kunder. För kompletterande, mer heltäckande, statistik om ny elproduktion och om den totala installerade generatoreffekten hänvisas till Energimyndighetens statistik publicerad i SCB:s statistikdatabas²⁵, där förändringar redovisas årsvis. Tabell 8 visar Energimyndighetens nationella statistik över total installerad generatoreffekt per kraftslag 2022 till 2024. Energimyndighetens statistik publiceras med viss eftersläpning. Data för 2025 kommer att publiceras under andra halvåret 2026.

²⁵ https://www.statistikdatabasen.scb.se/pxweb/sv/ssd/START_EN_EN0105_EN0105A/AnlInstEffBrProd/.

Kraftslag	2024	2023	2022
Vattenkraft (MW)	16 269	16 406	16 399
Vindkraft (MW)	16 819	16 223	14 278
Solkraft (MW)	4 808	3 937	2 367
Kärnkraft (MW)	7 001	7 001	6 901
Konventionell värmekraft (MW)	8 245	7 730	7 802
Total installerad generatoreffekt (MW)	53 142	51 297	47 747

Tabell 8. Total installerad generatoreffekt per kraftslag enligt Energimyndighetens nationella statistik.

3.4.3 Införandet av flödesbaserad kapacitetsberäkningsmetod

Från och med 29 oktober 2024 används den flödesbaserade kapacitetsberäkningsmetoden för att tilldela överföringskapacitet till dagen före marknaden. Innan den flödesbaserade metoden infördes genomfördes en så kallad parallellkörning med syfte att jämföra flödesbaserad metod med NTC (Net Transfer Capacity). Parallellkörningen visade att den flödesbaserade metoden ger ökad samhällsekonomisk nytta eftersom elsystemet användes mer effektivt. Även Svenska kraftnäts uppföljning efter införandet av metoden visar att nätet användes effektivare. Den flödesbaserade metoden gav upp mot 10 procent högre kapacitet mellan norra och södra Sverige än den tidigare metoden, när behovet av överföringskapacitet var som högst.

I tabell 9 redovisas det genomsnittliga handelsflödet mellan december 2022 och oktober 2024 samt mellan november 2024 och oktober 2025. Den första perioden sammanfaller med parallelldriften av flödesbaserad metod, vilket möjliggör jämförbara flödesberäkningar med den andra perioden som utgör det första året med flödesbaserad kapacitetsberäkning.

Handelsflödet har generellt ökat, främst till följd av höga vattennivåer men även tack vare den ökade kapacitet som den nya metoden medfört. Flödena har ökat på de flesta interna gränser, med undantag för SE3 till SE4 där ökningen varit begränsad på grund av att Oskarshamn 3 varit ur drift under stora delar av perioden.

Exporten har ökat tydligt mot Danmark och Norge, något mot Finland, medan exporten från Sverige till kontinenten har minskat något. Exporten mot kontinenten har dock ökat totalt sett från Norden.

Not: På grund av avrundningar skiljer sig differensen på några ställen från skillnaden mellan före FB och efter FB.

	Före FB	Efter FB	Differens
Interna snitt			
SE1->SE2	971	1 335	364
SE2->SE3	4 740	5 914	1 174
SE3->SE4	3 345	3 440	95
Mot Norge	148	335	187
SE3->NO1	157	549	392
SE2->NO3	175	-5	-180
SE2->NO4	-21	-11	10
SE1->NO4	-164	-199	-35
Mot kontinenten (Polen, Litauen och Tyskland)	1 215	1 145	-70
SE4->PL	361	375	13
SE4->LT	560	441	-119
SE4->DE_LU	294	329	35
Mot Danmark	951	1 288	337
SE3->DK1	177	410	233
SE4->DK2	774	878	104
Mot Finland	1 065	1 112	47
SE1->FI	695	680	-14
SE3->FI	371	432	61

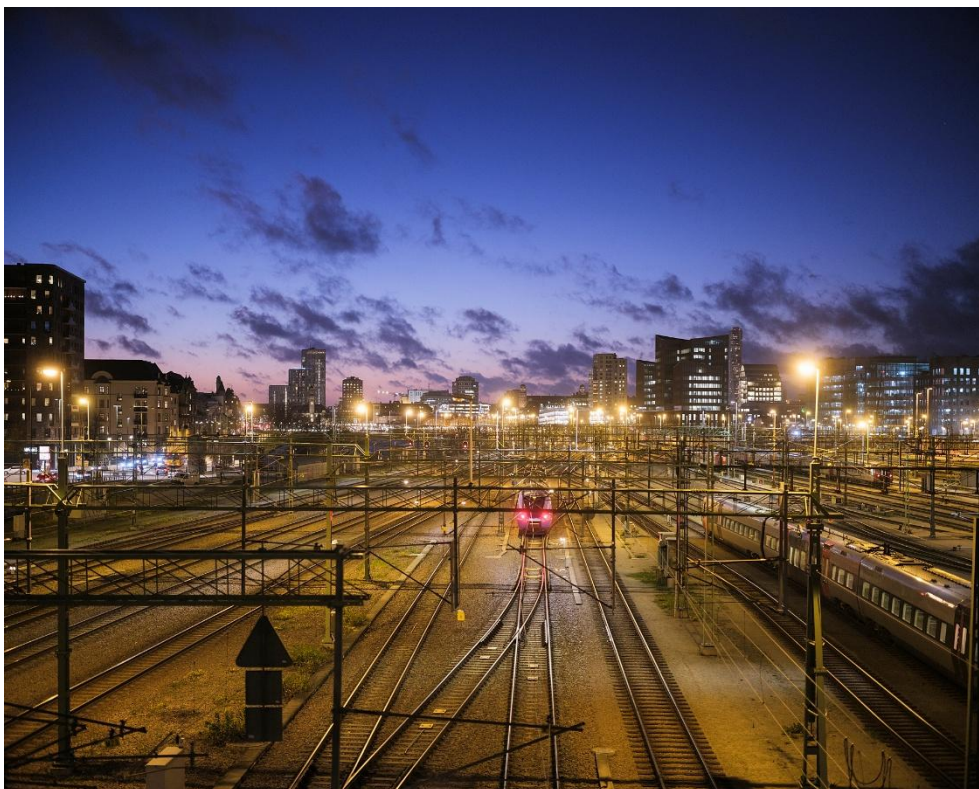
Tabell 9. Genomsnittligt handelsflöde per elområdesgräns för perioden december 2022 till oktober 2024 (före flödesbaserad metod) och november 2024 till oktober 2025 (efter flödesbaserad metod)

Den ökade elöverföringen räckte inte för att jämna ut priserna över landet. Anledningen till de fortsatta prisskillnaderna mellan elområden berodde framförallt på fortsatt stora överskott av el i norra Sverige och Norge och flaskhalsar inom elområde SE3 och mellan norra och södra Norge.

Införandet av flödesbaserad kapacitetsberäkning är också en möjliggörare för elnätets utbyggnad. Genom att optimera elflöden vid avbrott kunde vissa kapacitetshöjande projekt och underhåll genomföras utan att begränsa överföringskapaciteterna på samma sätt som annars hade varit nödvändigt. Detta ökar takten i nätmoderniseringen, vilket är en förutsättning för att nå målen om ett säkert och effektivt energisystem som stödjer både samhällets tillväxt och försörjningstryggheten.

Den flödesbaserade metoden ökar nätets tillgängliga kapacitet, vilket kan möjliggöra fler kundanslutningar för både förnybar produktion och elintensiv industri. Detta främjar målen om ekologisk hållbarhet och konkurrenskraft genom att befintlig infrastruktur nyttjas mer effektivt. Med metoden kan fler aktörer anslutas utan att äventyra driftsäkerheten, vilket skapar en grund för Sveriges fortsatta elektrifiering.

Flödesbaserad kapacitetsmetod används i nuläget för handel på dagen före-marknaden och för långsiktiga kapacitetsberäkningar. Dagen före-marknaden är samhällsekonomiskt viktig eftersom den utgör den centrala handelsplatsen för el och därmed lägger grunden för prissättningen av el till slutkund. En utmaning med införandet av flödesbaserad kapacitetsmetod är att en ökad flödesallokering på dagen före-marknaden lett till minskad överföringskapacitet för intradag- och balanseringsmarknaden. Tillsammans med den nya balanseringsmodellen ledde detta till höga och varierande obalanspriser, vilket har påverkat marknadens aktörer. För att hantera utvecklingen av obalanspriserna vidtog Svenska kraftnät under 2025 åtgärder för att sänka obalanspriserna och förbättra likviditeten på reglerkraftmarknaden. När den flödesbaserade kapacitetsberäkningsmetoden införs på intradaghandel under 2027 förväntas dessa utmaningar minska i omfattning.



Den flödesbaserade kapacitetsberäkningen är mer komplex och datadriven än tidigare metod. Detta ställer högre krav på vidareutveckling och prognosdata. Svenska kraftnät arbetade under 2025 tillsammans med övriga nordiska systemoperatörer för att effektivisera metoden och kontinuerligt uppdatera säkerhetsmarginaler och förbättra prognoser. Förbättrad datakvalitet ger bland annat utrymme för att minska säkerhetsmarginalen i beräkningsmodellen och därmed tillgängliggöra mer kapacitet till marknaden med bibehållen driftsäkerhet.

En utmaning med flödesbaserad kapacitetsberäkning är transparensen, till exempel kring de mest belastade ledningarna, så kallade CNEC:ar (Critical Network Element and Contingency). Elmarknadens aktörer önskar ökad insyn i dessa flaskhalsar men sekretessbestämmelser har hittills förhindrat Svenska kraftnät att offentliggöra den efterfrågade informationen. Arbetet med att möjliggöra ökad transparens har pågått under 2025 och kommer fortsätta under 2026.

Svenska kraftnät genomförde tillsammans med de övriga nordiska systemoperatörerna flera kommunikationsinsatser kopplade till den flödesbaserade kapacitetsberäkningsmetoden. Den 31 oktober 2025 publicerade Nordic RCC (Regional Coordination Centre) också de första långsiktiga flödesbaserade överföringsprognoserna för 2026.

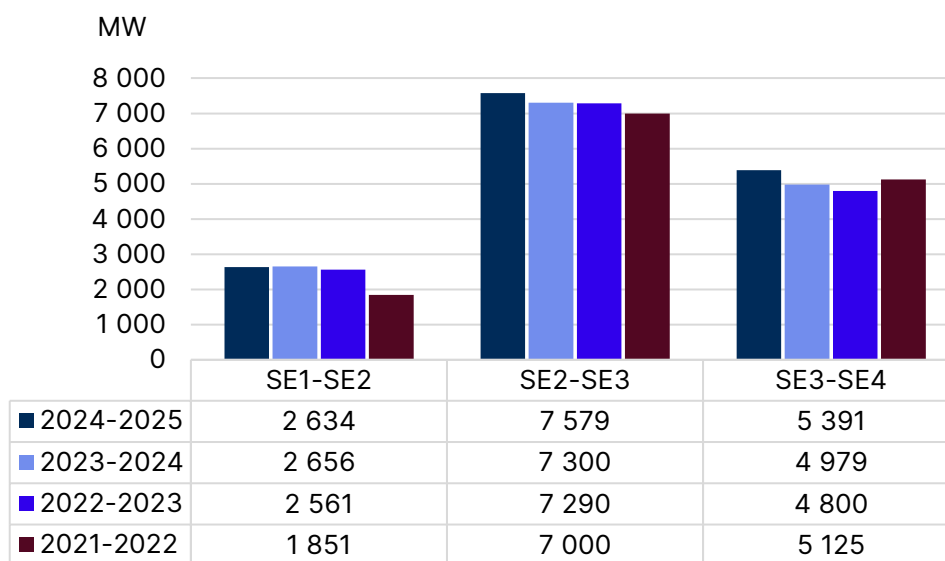
I juni levererade Nordic RCC en uppföljningsrapport till de nordiska tillsynsmyndigheterna om den flödesbaserade beräkningsmetoden och effekterna på intradagsmarknaden (Methodology and concepts for the Nordic Flow Based Market Coupling²⁶).

Sammantaget har den flödesbaserade kapacitetsberäkningsmetoden bidragit till samhällsekonomiskt nytta genom att elnätet kan användas effektivare. Metoden möjliggör att högre elflöden kan tillåtas på dagen före-marknaden med bibehållen driftsäkerhet. Samtidigt kräver förändringen att marknads aktörer ges viss tid att anpassa sina processer och handelsstrategier till de nya förutsättningarna. Det är naturligt att en sådan omställning sker gradvis innan nyttorna kan realiseras fullt ut. Det är Svenska kraftnäts bedömning att metoden är nödvändig för att elsystemet ska kunna drivas säkert och effektivt även i fortsättningen. Metoden behöver dock utvecklas vidare för att säkerställa att alla potentiella nyttor med metoden realiseras.

²⁶ <https://nordic-rcc.net/wp-content/uploads/2025/06/Follow-up-report-concerning-Flow-Based-implementation-and-ID-ATCE---response-from-Nordic-TSOs.pdf>.

3.4.4 Överföringskapacitet mellan elområden

Införandet av flödesbaserad kapacitetsberäkningsmetod innebär att överföringskapaciteten mellan elområden varierar beroende på elflödets riktning och elmarknadens behov. Eftersom handelsutfallet varierar finns inget entydigt sätt att mäta den faktiskt tilldelade överföringskapaciteten mellan nationella elområden. I figur 6 redovisas hur det handlade flödet mellan svenska elområden har utvecklats mellan vintern 2021/2022 och 2024/2025. Detta kan ses som en indikation på hur stor kapacitet som tilldelats marknaden. Grafen visar den 95:e percentilen av det handlade flödet mellan svenska elområden för perioden 1 nov till 31 mars. För vinterperioden 2024/2025 ökade det handlade flödet med 277 MW mellan SE1 och SE2, 382 MW mellan SE2 och SE3 samt 362 MW mellan SE3 och SE4 jämfört med medelvärdet av de tre föregående vintrarna. Svenska kraftnät avser att arbeta vidare med hur utvecklingen av överföringskapaciteten mellan nationella elområden kan redovisas på ett transparent sätt.



Figur 6. 95:e percentilen av det handlade flödet mellan svenska elområden för perioden 1 nov till 31 mars mellan vintern 2021/2022 och vintern 2024/2025.

Åtgärder för ökad överföringskapacitet

Svenska kraftnät arbetar kontinuerligt och i olika tidsperspektiv för att öka överföringskapaciteten mellan elområden. Verket utvecklar marknadslösningar och stödtjänster för att nyttja elnätet effektivare och på så sätt optimera tillgänglig kapacitet. Införandet och vidareutveckling av flödesbaserad kapacitetsberäkningsmetod är ett exempel på detta (se avsnitt 3.4.3). Svenska kraftnät genomför också långsiktiga åtgärder i form av nätinvesteringar för att förstärka överföringsförmågan mellan elområden.

Under 2025 hade Svenska kraftnät avtal med leverantörer av stödtjänster för mothandel och omdirigering för att öka överföringskapaciteten. Syftet med avtalen var att bidra till att uppfylla det legala kravet att erbjuda minst 70 procent av tillgänglig kapacitet i enlighet med elmarknadsförordningen (EU) 2019/943 artikel 16(8). Dessa stödtjänster användes dock i begränsad omfattning efter införandet av den nya kapacitetsberäkningsmetoden. Däremot medförde fortsatt användning av nätvärm, särskilt i norra Sverige, högre överföringskapacitet mellan elområdena. Det berodde på att högre flöden kan tillåtas på ledningar när det finns systemtjänster som vid behov snabbt kan avlasta ledningarna. Även direktaktiveringar på reglerkraftmarknaden bidrog till att avlasta hårt lastade ledningar och på så sätt medförde att överföringskapaciteten kan bibehålls på en högre nivå.

Svenska kraftnät undviker under perioden 15 november till 15 mars planerade avbrott i transmissionsnätet för att upprätthålla en tillräcklig överföringskapacitet under vinterhalvåret och därmed säkerställa effekttillräcklighet och minska prisskillnaden mellan elområden.



Prognoser över utvecklingen av överföringskapacitet

Behovet av ökad överföringskapacitet på kort och lång sikt redovisas i den kortsiktiga (Svk 2024/2549) respektive långsiktiga (Svk 2023/4164) marknadsanalysen. Svenska kraftnät bedömer att antalet tillfällen där svenska ledningar är begränsande för överföringen mellan elområden kommer att minska mellan åren 2025 och 2028. Detta beror på planerade

nätförstärkningar, framförallt byten av seriekondensatorer mellan elområde SE2 och SE3, men också på en förväntan om ändrade flödesmönster genom Sverige. På längre sikt bedöms överföringskapaciteten mellan svenska elområden utvecklas enligt tabell 10. Tabellen anger prognostiserad kapacitetsökning enligt NTC-beräkningsmetoden²⁷. En översyn av prognoserna för överföringskapacitet i samtliga snitt pågår, vilket innebär att uppgifterna kan komma att ändras till nästa årsredovisning.

	Snitt 1	Snitt 2	Snitt 4
År	(SE1→SE2 / SE2→SE1)	(SE2→SE3)	(SE3→SE4 / SE4→SE3)
2030	3 300 / 3 300	8 100	6 200 / 2 800
2035	3 300 / 3 300	9 600	6 200 / 2 800
2040	5 500 / 5 500	10 300	6 200 / 2 800
2045	7 500 / 7 500	10 700	6 200 / 2 800

Tabell 10. Prognos för överföringskapacitet (MW) i de interna svenska snitten under åren 2030–2045.

Den prognostiserade ökningen av överföringskapacitet utgörs till största del av planerade nätinvesteringar. Svenska kraftnäts nätutvecklingsplan redogör för de planerade nätinvesteringar som bidrar till kapacitetsökningar i respektive snitt inklusive en tidplan för arbetet (Nätutvecklingsplan 2026–2035²⁸).

Vad gäller marknadsåtgärder för att öka tillgänglig överföringskapacitet bedöms fortsatt utveckling av den flödesbaserade kapacitetsberäkningsmetoden ha potential att öka överföringskapaciteterna. Svenska kraftnät avser också att fortsätta arbetet med att säkerställa åtgärder som vid behov snabbt kan avlasta ledningar. Svenska kraftnät förlängde bland annat avtalet med Göteborg Energi AB för mothandel och omdirigering. Det innebär att Ryaverket fortsätter som mothandelsresurs under 2026. Även Tekniska Verken i Linköping kommer att vara tillgängligt under 2026.

²⁷ Den kapacitetsberäkningsmetod som användes innan införandet av flödesbaserad kapacitetsberäkningsmetod.

²⁸ https://www.svk.se/4af4e9/siteassets/om-oss/rapporter/natutvecklingsplanen-2026-2035/svk_natutveckling_nup_2026-2035.pdf.

Vad gäller tekniker för högre utnyttjande av befintligt nät startade Svenska kraftnät ett projekt för att förbereda en pilotanläggning med styrbart AC-flöde (Svk 2024/2672 och 2021/5373). Tekniken har tidigare visats kunna öka nyttjandet av det befintliga elnätet.

3.4.5 Samordnad planering av det nationella elsystemet

Svenska kraftnät fick genom den nya instruktionen i uppgift att utifrån ett nationellt elförsörjningsperspektiv verka för en samordnad långsiktig planering av det nationella elsystemet och sammanlänkningen av detta med andra länder. Detta uppdrag kräver samordning mellan Svenska kraftnät och Svenska kraftnäts kunder samt andra relevanta aktörer. Nationell dialog och prognossamverkan skedde därför framför allt med regionnätbolag och med större elproducenter och elanvändare.

I regleringsbrevet fick Svenska kraftnät i uppdrag att synliggöra för elmarknadens aktörer var produktion av el, flexibilitetsresurser och elanvändning bör anslutas för att bidra till en effektivare utbyggnad av elsystemet. Svenska kraftnät publicerade under året ett antal långsiktiga regionala nätutvecklingsplaner. Publiceringen är i enlighet med den plan som beskrivs i Planering för ökad elanvändning (Svk 2025/400). De regionala nätutvecklingsplanerna innehåller information om lämpliga geografiska områden för planerbar och variabel produktion för en effektiv elförsörjning. De regionala planer som har levererats under året är för Norrbottens och Västerbottens län, Skåne län, Västra Götalands län, Region Stockholm, Östergötland, Södermanland, Östra Götaland och Södra Norrland²⁹.

Under året drev och deltog Svenska kraftnät i flera uppdrag gällande prognossamverkan med regionnätföretagen. Svenska kraftnät deltog även i ett under året uppstartat arbete som drivs av Energiföretagen. Det arbetet syftar till att erhålla en bra metodik för att ta fram prognoser. Ett utvecklingsprojekt pågår för att ta fram dynamiska typlastkurvor. Samtliga dessa initiativ syftar till att Svenska kraftnät och regionnätföretagen använder kvalitetssäkrade prognoser som kan ligga till grund för en proaktiv planering av det svenska elsystemet. Svenska kraftnät för också dialog med distributionsnätföretagen som en del i anslutningsprocessen till transmissionsnätet.

²⁹ [Så planerar vi elnätet för framtiden | Svenska kraftnät.](#)

Svenska kraftnät påbörjade arbetet med att offentliggöra information om tillgänglig nätkapacitet i transmissionsnätet för nya kunder och utökade elabonnemang. Syftet är att tydliggöra för anslutande kunder och intressenter var kapacitet finns tillgänglig i transmissionsnätet för nya anslutningar och utökade abonnemang för inmatning respektive uttag, och en nätkapacitetskarta på transmissionsnivå kommer tas i drift under första halvåret av 2026. För att få förståelse för vad branschaktörer (distributionsnätbolag och slutkunder) önskar läsa ut av en kapacitetskarta för transmissionsnätet kommer samverkan med dessa ske genom dialog. Kartan kommer att publiceras på Svenska kraftnäts hemsida och uppdateras minst en gång i månaden.

Svenska kraftnät avser arbeta för att vidareutveckla och förbättra den samordnade långsiktiga planeringen av det nationella elsystemet i samråd med det blivande Elförsörjningsrådet.

Stödja regional energiplanering

Svenska kraftnät stöttade under 2025 länsstyrelserna i genomförandet av arbetet med att utveckla den regionala energiplaneringen inom uppdraget om att leda och samordna det regionala genomförandet av energi- och klimatpolitiken. Stödet utgick ifrån Svenska kraftnäts ansvarsområde och de energipolitiska målen. Arbetet bedrevs utifrån länsstyrelsernas behov i dialog med nätverket LEKS (Länsstyrelsernas energi- och klimatsamordnare). Svenska kraftnät har etablerat samarbete i energi- och klimatfrågor med samtliga länsstyrelser och regioner.

Svenska kraftnät arbetade under året för att skapa förståelse för kraftsystemets förutsättningar, främja samverkan och bidra till utvecklingen av regional energiplanering som stödjer elektrifiering och energipolitikens mål. Särskilt fokus har varit på energiplanering, möjliggörande av elektrifiering och effektivare elnätsutbyggnad. Arbetet har inneburit att länsstyrelserna fått bättre förutsättningar att bedriva regional energiplanering, med ökad kunskap om kraftsystemet, förbättrad samverkan och tydligare strukturer för elektrifiering och energiförsörjning.

Tilldelad kapacitet för nätanslutning

Under 2025 tilldelade Svenska kraftnät 3 695 MW till nya ansökningar om uttag och 1 170 MW till nya ansökningar om inmatning till transmissionsnätet.

Tilldelningen vad gäller uttag är till stor del kopplad till elektrifiering av industrier och transportsektorn samt till datacenter. Vad gäller inmatning så reserverades effekt främst för att möjliggöra anslutning av slutkunder för vind- och solkraftsproduktion.

Redovisningen baseras på en preliminär tilldelning (reservering) av kapacitet som lämnas i form av ett förhandsbesked till anslutande kund. Den faktiska tilldelningen sker vid tecknande av anslutningsavtal anslutande kund.

Tabell 11 visar den tilldelning som skett mellan åren 2018 och 2025.

År	Inmatning, MW	Uttag, MW
2025	1 170	3 695
2024	1 142	1 923
2023	3 045	715
2022	1 100	3 532
2021	1 219	241
2020	488	1 050
2019	9 760	1 407
2018	3 395	761

Tabell 11. Tilldelad (reserverad) effekt 2018 till 2025

Under 2024 och 2025 har Svenska kraftnät tagit fram metoder för att arbeta med villkorade avtal och kapacitetsåtgärder. Kapacitetsåtgärder möjliggör tidigare tilldelning av fullständig kapacitet, men följer med en högre kompletterande anslutningskostnad. Villkorade anslutningsavtal möjliggör tidigare kundanslutningar med villkorad kapacitet fram till dess att nödvändiga nätförstärkningar är genomförda. Svenska kraftnät avslutade under 2025 en förstudie av villkorade anslutningsavtal. Studiens slutsatser presenteras i rapporten Villkorade anslutningsavtal³⁰. Under året tilldelades ingen ansökan om kapacitet genom ett villkorat förhandsbesked. Pilotprojekt pågår både för villkorade avtal och kapacitetsåtgärder (Kapacitetsåtgärd³¹).

I juli publicerade Svenska kraftnät en uppdaterad version av Principer och vägledning för anslutning till transmissionsnätet³². Dokumentet syftar till att säkerställa en mer ändamålsenlig anslutningsprocess samt att öka transparensen. Denna version har utvecklats för att ge ökad tydlighet kring de principer, förutsättningar och krav som gäller vid anslutning till det svenska transmissionsnätet. Den nya vägledningen är en del av Svenska

³⁰ Villkorade anslutningsavtal.

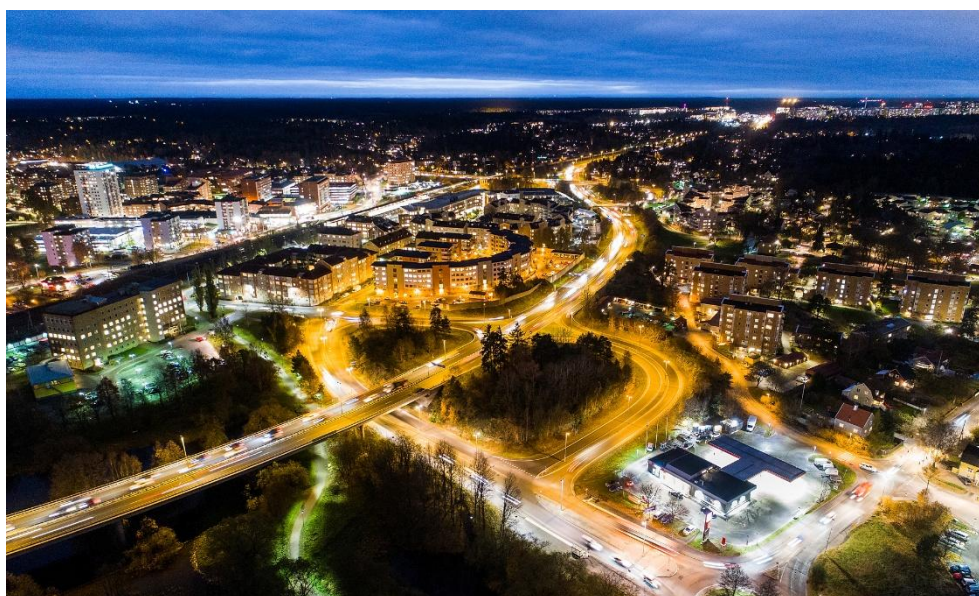
³¹ <https://www.svk.se/siteassets/om-oss/rapporter/2025/kapacitetsatgard.pdf>.

³² <https://www.svk.se/aktorsportalen/anslut-till-transmissionsnätet/principer-och-vagledning-for-anslutning-till-stamnatet/>.

kraftnäts pågående arbete med att effektivisera och förtydliga anslutningsprocessen för anslutande kunder och intressenter. För att öka transparensen publicerar Svenska kraftnät sedan maj 2025 ansökningsstatistik samt information om tilldelad (reserverad) kapacitet. Informationen uppdateras månatligen.

3.4.6 Driftsäkerhet och systemförmågor

Svenska kraftnät följde under 2025 upp det antal minuter som elsystemet befunnit sig i de olika systemdrifttillstånden. Utfallet blev 517 230 minuter i normaldrifttillstånd (98,4 procent), 539 minuter i skärpt drifttillstånd (0,1 procent) samt 7 831 minuter i nöddrifttillstånd (1,5 procent). Svenska kraftnäts uppföljning baserades på mätning av systemfrekvensen i det nordiska synkronområdet, spänning i samtliga 400 kV stamnätsstationer samt effektlöden i de interna svenska snitten. Under 2024 var utfallet av antalet minuter i respektive drifttillstånd enligt denna mätning 508 730 minuter i normaldrifttillstånd (96,5 procent), 462 minuter i skärpt drifttillstånd (0,1 procent) samt 17 848 minuter i nöddrifttillstånd (3,4 procent). Siffror för 2023 kan inte redovisas då uppföljningen påbörjades 2024.



Tiden i skärpt drifttillstånd orsakades framför allt av överlast i de interna svenska snitten. En liten del (fyra minuter) orsakades av frekvensavvikelser inom synkronområdet. Tiden i nöddrifttillstånd orsakades uteslutande av spänningsavvikelser i enskilda stationer. Detta medförde inga betydande konsekvenser för driftsäkerheten i överföringssystemet som helhet. Antal minuter utanför normaldrifttillstånd på grund av spänningsavvikelser i enskilda stationer är inte en indikator på att

driftsäkerheten i överföringssystemet är hotad. Värt att notera är att antalet minuter i nöddrift på grund av spänningsavvikelser minskade till ungefär hälften jämfört med år 2024. Detta bedöms till viss del bero på genomförda åtgärder som ökad förmåga till spänningsreglering i egna anläggningar samt ökat bidrag av spänningsreglering från vindkraft.

De överlasten som orsakade skärpt drifttillstånd berodde på obalanser som i sin tur orsakades antingen av prognosfel eller av störningar i produktion eller HVDC-förbindelser³³. De spänningsavvikelser som orsakade nöddrifttillstånd var framför allt en följd av otillräcklig spänningsreglering i samband med planerade avbrott samt av lågt belastat nät och norrgående flöden.

Under året vidtogs flera åtgärder som förväntas bidra till att minska tiden utanför normaldrifttillstånd. Bland annat pågår åtgärder för att förbättra spänningsprestandan i transmissionsnätet. Svenska kraftnät arbetar kontinuerligt med att utveckla kravställning, kontroll och uppföljning av anslutande part. Arbetet med nätutbyggnad genom drifttagning av egen spänningsreglerande utrustning fortsätter, liksom arbete med att utveckla transmissionsnätstariffen för att på sikt minska tiden med spänningsavvikelser.

En mer detaljerad redovisning av antalet minuter per systemdrifttillstånd, orsaksanalys samt genomförda och planerade åtgärder återfinns i rapport SvK 2025/6677.

Vattenkraftens förmågor

Svenska kraftnät genomförde tillsammans med Energimyndigheten nya studier i Gullspångsälven i samarbete med länsstyrelserna. Syftet var att se om det är möjligt att hitta åtgärder där bevarandemålet om 800 laxar i bevarandeplanen för Natura 2000-området Gullspångsälven uppnås samtidigt som det finns utrymme för korttidsreglering i Gullspångskraftverk. Resultaten kan också användas av de länsstyrelser som är vattenmyndigheter till normöversyn i prövningsgrupp övre Gullspång. Arbetet med slutrapporten pågår och förväntas bli klart under 2026. I samarbete med Energimyndigheten har också ett gemensamt underlag inför normöversyn i prövningsgruppen Nedre Dalälven färdigställts.

³³ High Voltage Direct Current, Högspänd likström.

En uppdaterad reglerbidragsindelning togs fram tillsammans med Energimyndigheten. Uppdateringen behövs eftersom elsystemet har förändrats sedan reglerbidragsklassningen togs fram 2016. Syftet med uppdateringen är att det ska finnas förutsättningar för att säkerställa en nationell effektiv tillgång till vattenkraftsel när vattenkraften ska förSES med moderna miljövillkor.

De länsstyrelser som är vattenmyndigheter fick en sammanställning av vilka av vattenkraftens förmågor som är av särskild vikt för elsystemets leveranssäkerhet. Sammanställningen omfattar de prövningsgrupper som ska lämna ansökan om moderna miljövillkor under 2025 och 2026. Syftet är att de ska ha möjlighet att beakta dessa när vattenkraften ska förSES med moderna miljövillkor.

Arbete i enlighet med riskberedskapsförordningen

Svenska kraftnät fortsatte i fråga om Riskberedskapsförordningen³⁴ under 2025 arbetet med att ta fram underlag enligt artiklarna 7, 10, 14 och 17 i förordningen. Detta skedde bland annat genom att Svenska kraftnät uppdaterade bedömningen av nationella elkrisscenarier och bidrog till upprättande av riskberedskapsplaner. Svenska kraftnäts samverkan med Energimyndigheten syftar till att säkerställa effektiva och korrekta riskberedskapsplaner, underlätta förebyggande och utvärdering av elkriser, samt underlätta informationsutbyte om elkriser.

3.4.7 Internationellt samarbete

Nordiskt samarbete har varit en förutsättning för de stora leveranser som skett under 2025 i syfte att utveckla elmarknaden (mFRR EAM, 15 minuters handels- och avräkningsperiod, vidareutveckling av den flödesbaserade kapacitetsberäkningsmetoden). Rapporten Nordic Grid Development Perspective 2025³⁵ publicerades och bidrog med ett nordiskt perspektiv på kraftsystemets utveckling. Samarbetet inom Nordic Security Group (NordSec) har fördjupats sedan etableringen 2024. Fokus har varit på att identifiera gemensamma utmaningar och kunskapsutbyte.

Samarbetet inom NordBER, ett elberedskapsnätverk för de nordiska energi- och elberedskapsmyndigheterna samt systemoperatörerna, fortsatte enligt plan. Under 2025 låg fokus på införandet av CER- och

³⁴ Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2019/941 av den 5 juni 2019 om riskberedskap inom elsektorn och om upphävande av direktiv 2005/89/EG.

³⁵ <https://www.svk.se/49e775/contentassets/cf866a8ab9dc42fa81e618ef69541a4e/nordic-grid-development---final.pdf>.

NIS2-direktiven^{36 37}, frågor om elransonering samt på säker informationsdelning vid krissituationer. NordBER:s övningsgrupp samordnade och genomförde under året det nordiska deltagandet i NATO-övningen Coherent Resilience 2025 Arctic. Utöver detta deltar Svenska kraftnät även i samarbetsforumen NordInv och NordAM, som under 2025 fokuserade på att bygga upp kunskap och skapa nätverk kring frågor som rör förvaltning av tillgångar, investeringar och nätutbyggnad i Norden.

Samarbetet mellan systemoperatörerna i Östersjöregionen fokuserade under året på synkroniseringen av det baltiska elsystemet med det kontinentaleuropeiska, som genomfördes i februari 2025. Samarbetet resulterade även i viktiga initiativ som etableringen av Baltic Security Group (BaltSec) för samordning av säkerhetsfrågor. BaltSec har fokus på marina infrastrukturer, en färdplan för utveckling av havsbaserad vindkraft i Östersjön samt en systemstudie som stärker förståelsen för gränsöverskridande projekt och regionala systembehov. Detta stärkte planeringen och samarbetet kring regional energiresiliens.

Svenska kraftnäts europasamarbete bedrivs till stor del inom ramen för ENTSO-E. Genom medverkan i nästan 100 arbetsgrupper bidrog Svenska kraftnät till EU:s övergripande och långsiktiga mål och till regler för energi och klimat. Här följer ett axplock av dessa bidrag.

- Svenska kraftnät bidrog under 2025 i ENTSO-E:s arbete relaterat till ny kommissionsförordning avseende efterfrågefleksibilitet samt till uppdateringar av CACM³⁸, RfG³⁹ och DCC⁴⁰.
- Svenska kraftnät bidrog till leveransen av den EU-gemensamma elområdesöversynen, i vilken alternativa elområdesindelningar analyserats för Sverige i enlighet med ACER:s⁴¹ beslut från augusti 2022. Resultaten visar att alla de fyra alternativ som utvärderats för Sverige skulle ge lägre samhällsekonomisk effektivitet än dagens indelning. Svenska kraftnät har därför föreslagit att Sverige tills vidare behåller dagens elområdesindelning.

³⁶ Critical Entities Resilience Directive.

³⁷ EU-direktiv om krav på cybersäkerhet.

³⁸ Kommissionens förordning (EU) 2015/1222 för kapacitetstilldelning och hantering av överbelastning.

³⁹ Kommissionens förordning med krav för nätanslutning av generatorer.

⁴⁰ Kommissionens förordning om anslutning av förbrukare.

⁴¹ Byrån för samarbete mellan energitillsynsmyndigheter.

- Vidare bidrog Svenska kraftnät till rapporterna Winter Outlook 2024–2025 och Summer Supply Outlook 2025, som årligen analyserar effekt-tillräckligheten i Europa inför vintern och sommaren, samt till nätutvecklingsplanen Ten-Year Network Development Plan (TYNDP 2024). Winter och Summer outlook bidrar med prognoser om Europas elsystem för att säkerställa försörjningstrygghet och nätstabilitet. TYNDP är lagstadgad och ger underlag för utveckling av elnätet och identifiering av viktiga projekt (PCI:er⁴²), vilket gör den central för nationell planering.
- Under 2025 deltog Svenska kraftnät också i arbetet för höjd cybersäkerhetsförmåga samt förberedelser för implementeringen av det nya ENTSO-E Awareness System (EAS) som analyserar och förebygger driftstörningar. Målet med arbetet för höjd cybersäkerhetsförmåga är att minska effekterna vid omfattande störningar, som kan leda till allvarliga samhälls- och ekonomiska konsekvenser. En höjd förmåga på cybersäkerhetsområdet är även av vikt för ökad resiliens och stärkt försvar. EAS möjliggör en snabbare och bättre hantering vid störningar. Detta väntas leda till en förbättring av elkundernas leveranssäkerhet genom att det är möjligt att snabbt upptäcka och reagera på avvikelser.

Vätgas

Svenska kraftnät fick i och med att den nya instruktionen trädde i kraft i uppdrag att delta i den europeiska organisationen för transmissionsnätoperatörer för vätgas. Svenska kraftnät har påbörjat arbete med att förbereda för detta.

3.5 Förvalta och bygga ut transmissionsnätet

Energiomställningen innebär utmaningar för kraftsystemet och kräver omfattande investeringar. För att ansluta ny elproduktion och elanvändning behöver Svenska kraftnät investera i nya anläggningar. Dessa nyinvesteringar sammanfaller med att stora delar av transmissionsnätet behöver förnyas. Svenska kraftnät har under senaste åren kraftigt ökat genomförandeförmågan för nätutbyggnad och underhåll vilket speglas i investeringsvolymen som har ökat från 5 239 mnkr 2023, 8 432 mnkr 2024 till 10 807 mnkr 2025, i koncernen.

⁴² [Energiprojekt av gemensamt intresse.](#)

Svenska kraftnäts nätutvecklingsstrategi bygger på att samordna åtgärderna, så att nya ledningar och stationer, när det är möjligt, både bidrar till ökad kapacitet och ersätter utrustning som närmar sig slutet av beräknad teknisk livslängd.

När nätet byggs ut och omstruktureras med rivningar av gamla ledningar, uppstår utmaningar med att ta ledningar ur drift för nybyggnation och underhåll (planerade avbrott) samt samordning av utbyggnadsplaner för underliggande nät. Det skapar ett komplext problem i samordningen för att skapa minimal påverkan för elkonsumenterna. Ett mycket omfattande uppdrag pågår i syfte att utveckla arbetssätt vid elektriska arbeten och avbrottsplanering både på transmissionsnivå men även för att säkerställa att det inte påverkar distributionsnivå. Verket utvecklar därtill arbetssätt för att kunna utföra underhållsåtgärder och reparationer med spänning. 2021 tog Svenska kraftnät ett strategiskt beslut att utöka AMS och har sedan dess ökat förmågan med en faktor på 15.

3.5.1 Förvalta transmissionsnätet

Stort fokus har under året varit på att öka tillgängligheten på transmissionsnätet genom att se över hur mer underhållsarbete kan utföras med hjälp av AMS. Flera olika metoder har testats och utvärderats, bland annat ett pilotprojekt att toppa träd, som riskerar att skada ledningen, med hjälp av helikopter. Pilotförsöket var framgångsrikt och helikoptertoppning planeras att införas under nästa år. Ett annat arbetssätt som utvecklats, är en ny metod för att kunna mäta så kallade steg och beröringsspänningar utan att ta avbrott på luftledningar, kallat högspänningsmetoden, vilket möjliggör mätningar med hjälp av drönare, som tidigare krävde att ledningar togs ur drift. Den nya metoden innebär potential för färre driftstopp jämfört med tidigare då 40–50 ledningar per år behövde tas ur drift för att mäta steg och beröringsspänning.

Ett led i att ytterligare effektivisera pågår en upphandling av tjänster för bildanalys med AI och bildinsamling med drönare. Det blir ett nytt sätt att övervaka och planera underhåll, då det ger mer information om affärsverkets anläggningar och förändringar i anläggningarna kan följas över tid. Dessutom kommer färre fältbesök att behövas och de kan planeras mer effektivt. Vidare pågår etableringen av en utvecklad anläggningsövervakningsfunktion som ska skapa förbättrade möjligheter att övervaka anläggningar. Genom digitala verktyg ska funktionen optimera underhållet och agera förebyggande innan incidenter inträffar.

Under året utsattes transmissionsnätet för ett antal störningar som gett oplanerade avbrott, varav två av större karaktär. Det ena berodde på en spricka på en kabel vilket orsakade ett avbrott på en kabelförbindelse mellan Sverige och Finland. Det andra berodde på stolphaveri orsakat av stor islast över ett vattendrag vilket resulterade i avbrott på en luftledning i norra Sverige.

Förberedelser inför certifiering av ISO 55001, ledningssystem för tillgångsförvaltning, pågick hela året. Verket är nu redo för nästa steg i certifieringsprocessen. Ett resultat av förberedelsearbetet var att införa förvaltningsgrupper för samtliga teknikområden och tillhörande utrustning i transmissionsnätet för el som förvaltas av Svenska kraftnät.

För huvudparten av förvaltningsområdena uppnår förebyggande underhåll 100 procent utförda åtgärder av de planerade åtgärderna.

3.5.2 Bygga ut transmissionsnätet

Under året genomfördes effektiviseringar med målet att korta ledtider och öka genomförande förmåga för att möta utbyggnadsplanen. Effektivisering är vidare nödvändigt för att minska effekten av högre kostnader. De högre kostnaderna beror på den kraftigt ökade efterfrågan både i Sverige och internationellt som leder till ökade kostnader för entreprenader, längre leveranstider och färre anbud än önskvärt för kraftelektronik, transformatorer, kablar och standardstationer. För att hantera situationen och säkra både tillgänglighet och minska kostnadspåverkan har många initiativ genomförts för att öka Svenska kraftnäts attraktivitet som kund. Detta har resulterat i att antal anbud för stationer gått från 0,9 2024 till 2,2 2025.

Standardisering för kortare ledtider och kostnadseffektivare lösningar

Ett omfattande arbete pågår med att standardisera typfack för stationer och stolpdesign för ledningar. Syftet med arbetet är främst att säkerställa att inte ha krav vars kostnad är större än nyttan av dem samt att optimera för att de ska vara enkla att tillverka och implementera i fält.

Samverkan i regionala effektforum och kommunala dialoger

Svenska kraftnät utvecklade den tidiga proaktiva dialogen med Länsstyrelser, regioner och kommuner och deltog i ett hundratal samverkansmöten regionalt. Kommundialogerna utvecklades under året i syfte att ge en samlad bild av Svenska kraftnäts projekt, stödja i energiplaneringen och bidra till framkomlighet och ökat förtroende för Svenska kraftnäts processer.

Samverkan med andra myndigheter

Svenska kraftnät samverkade med Energimarknadsinspektionen (Ei), Lantmäteriet (LM) och länsstyrelser inom ramen för pågående regeringsuppdrag för att korta ledtiderna. Parallellt med detta fortsatte arbetet med att implementera arbetssätt och gemensamma lärdomar för att uppnå intern effektivisering. Därutöver fördjupades samarbetet med Försvarsmakten och Energimyndigheten.

Svenska kraftnäts roll i den fysiska planeringen

Planeringen av mark och vatten bygger på ett samspel mellan olika aktörer med olika roller och uppdrag. Inte minst behövs ett samspel mellan stat och kommun. Antalet remisser till Svenska kraftnät avseende ändringar i markanvändning som kan påverka verkets anläggningar har mer än fördubblats sedan beslutet om riksintresse, vilket har ökat möjligheterna att skydda affärsverkets anläggningar.

Affärsupplägg

För att säkra kapacitet och höja kvaliteten har Svenska kraftnät tecknat ett antal ramavtal för stålkomponenter, reaktorer och transformatorer. Ett arbete pågår för att ytterligare genomlysa leverantörskedjan och se över affärsmodeller för att säkra effektiv framdrift. För att kunna hantera utmaningen med en kraftigt ökad byggnation av luftledningar de kommande åren har Svenska kraftnät beslutat att en del av entreprenaderna i anläggningsportföljen ska upphandlas som strategisk partnering. Upplägget förväntas bidra till flera nyttor kopplat till genomförandet och säkring av leverantörskapacitet genom att fler leverantörer kan bygga upp tillräcklig kapacitet för att kunna möta upp den volym som Svenska kraftnät efterfrågar. Den första upphandlingen med strategisk partnering är genomförd för Västra Götaland paketet med sex ledningsprojekt med en sammanlagd längd på cirka 600 km, beräknat kontraktsvärde är 7 000–8 000 mnkr under en tio- till femtonårsperiod.

3.5.3 Telekom

Svenska kraftnät har ett landsomfattande kommunikationsnät för tele- och datakommunikation. Det baseras på optisk fiber i transmissionsnätets ledningar. Syftet är att kostnadseffektivt och med hög säkerhet driva, styra och övervaka nätets ledningar och stationer. Det är en förutsättning för att verket ska kunna hålla en hög driftsäkerhet i transmissionsnätet. I takt med att transmissionsnätet och underliggande elnät i allt högre grad digitaliseras är behovet av ett tillförlitligt och tillgängligt kommunikationsnät allt viktigare. Affärsverket hyr ut eventuell ledig kapacitet i kommunikationsnätet till teleoperatörer, tjänsteleverantörer, elnätsföretag med flera.

Kostnadseffektivt och konkurrensneutralt

Under året fortsatte affärsverket att i samband med utbyggnad och förnyelse av transmissionsnätet även installera fiberkablar med överkapacitet och kopplingspunkter riktade till externa parter. Uthyrningen till externa parter skedde genom direktförsäljning och genom intressebolaget Triangelbolaget.

Samverkan

Svenska kraftnät har sedan myndighetsreformen för civilt försvar och krisberedskap trädde i kraft, ett utpekat ansvar som beredskapsmyndighet inom elektroniska kommunikationer. I beredskapssektorn elektroniska kommunikationer och post ingår utöver Svenska kraftnät även Myndigheten för civilt försvar, Trafikverket, och sektorsansvariga myndigheten Post- och Telestyrelsen (PTS).

Affärsverket har fortsatt samverka med andra aktörer, bland annat genom Nationella telesamverkansgruppen (NTSG) som är ett frivilligt samarbetsforum i regi av PTS. Syftet är att stödja återställandet av den nationella infrastrukturen för elektroniska kommunikationer vid allvarliga störningar och extraordinära händelser i samhället.

Svenska kraftnät samverkar med landets regionnätägare och har utarbetade samarbetsformer med dessa. Det gäller bland annat datautbyte för att skapa hög tillgänglighet och redundans i både verkets och regionnätens telekommunikationsnät.

Tillgänglighet och driftsäkerhet

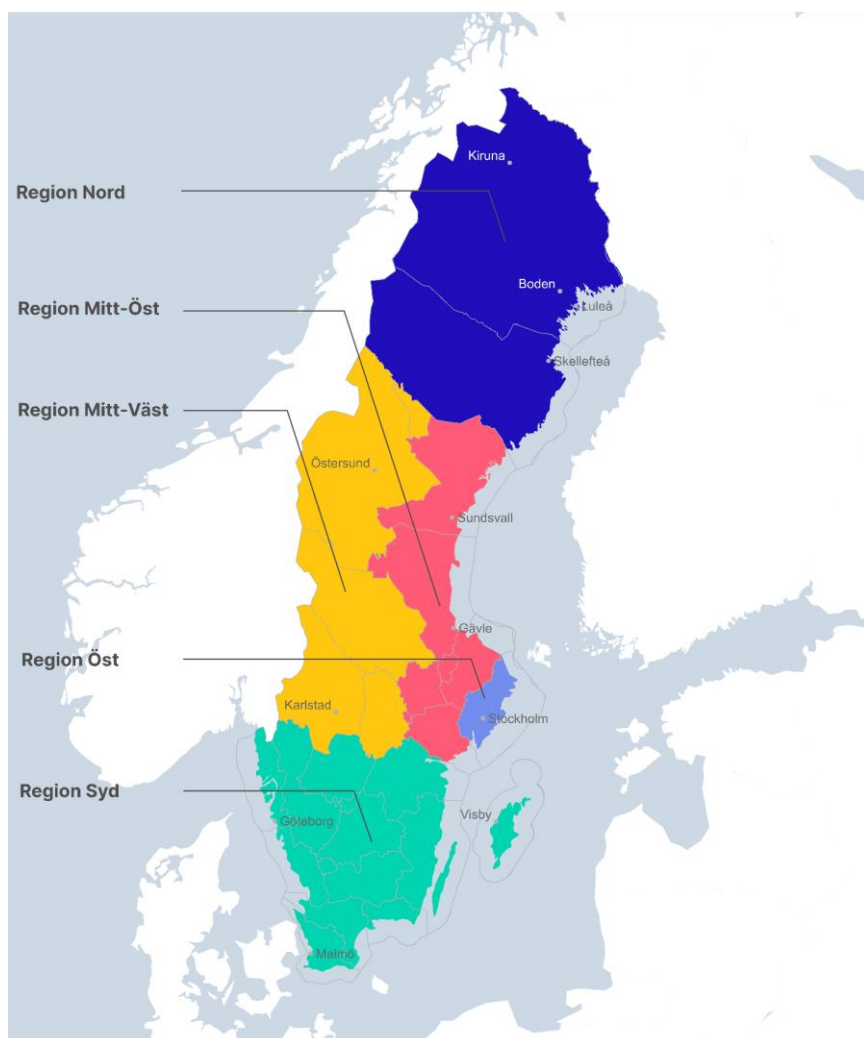
Svenska kraftnät underhåller och bygger löpande ut fibernätet, teknikbodas och tillhörande telekommunikationsutrustning för att säkerställa hög tillgänglighet och driftsäkerhet.

Affärsverket genomförde under 2025 flera planerade underhållsåtgärder, såsom utbyten och förnyelser på grund av att fiberkablar och telekommunikationsutrustning, som används både för eget bruk och för externa kunder, uppnått sin tekniska livslängd.

Tillgängligheten i tele- och kommunikationsnätet ska vara minst 99,95 procent mätt på dubbla (redundanta) förbindelser. Årets utfall var 100 procent (99,92 år 2024, 99,95 år 2023).

3.5.4 Ett urval av åtgärder i transmissionsnätet

I Svenska kraftnäts nätutvecklingsplan går att läsa mer om alla planerade åtgärder som syftar till att utveckla och reinvestera i transmissionsnätet och som är planerade för perioden 2026–2035. Där finns även regionala nätutvecklingsplaner. Här presenteras ett urval av viktiga nätåtgärder för verksamhetsåret. Större nätåtgärder löper över flera år och kan ändras något i både sin omfattning och benämning mellan verksamhetsåren.



Figur 7. Karta över ett urval av Svenska kraftnäts åtgärder i transmissionsnätet

3.5.4.1 Region Nord

Svenska kraftnät driver flera åtgärdspaket för att möta elektrifieringen av elintensiv industri i norra Sverige och möjliggöra energiomställningen genom både kapacitetsförstärkningar och ökat handelsutbyte mellan länder. Nya ledningar och stationer byggs som kan ansluta industrier och även nya vindkraftsanläggningar till lands och till havs.

Aurora Line, ny förbindelse till Finland

Svenska kraftnät och Fingrid förstärkte transmissionsnätet mellan norra Sverige och Finland med en tredje förbindelse. Denna växelströmsledning ökar handelskapaciteten mellan länderna till totalt 2 000 MW i båda riktningarna. Projektet klassas av EU som ett projekt av gemensamt intresse – ett så kallat PCI-projekt (Project of Common Interest).

Omfattning: Cirka 380 km luftledning (växelström) mellan Sverige och Finland, cirka 180 km på den svenska sidan och cirka 200 km på den finska sidan. Den svenska delen av Aurora Line sträcker sig mellan station Messaure i Jokkmokks kommun och den finska gränsen vid Risudden och Torne älv, Övertorneå kommun.

Viktiga händelser under året: Svenska kraftnät tog Aurora Line i drift en månad före tidplan och inom åtta år från projektstart. Den befintliga stationen Isovaara, Övertorneå kommun, byggdes ut för att kunna optimera överföringskapaciteten med seriekompenseringsteknik och skapa ett robust och driftsäkert elsystem mellan länderna i och med anslutningen av Aurora Line. Svenska kraftnät driftsatte även den förnyade stationen i Messaure vid Luleå älv, ett år före tidplan. Ledtidförkortningarna uppnåddes i huvudsak genom nya arbetssätt.

Drifttagning: 2025.

Norrlandskusten

Flera stora industrier i norra Sverige elektrifierar sin verksamhet. Åtgärds paketet Norrlandskusten bidrar till att bygga bort kända begränsningar och ett ökat uttag i regionen, men ytterligare nätförstärkningar kommer att behövas framöver.

Omfattning: Sex planerade lednings- och stationsprojekt i Norrbottens och Västerbottens län. Tre nya 400 kV-stationer (Hällmyran, Degerträsk och Lidmyran) samt tre nya 400 kV-ledningar om cirka 180 km, varav cirka 28 km dubbelledning. Samtidigt förnyas station Svartbyn vilket möjliggör ökad överföringskapacitet och anslutning av de nya planerade ledningarna Letsi-Svartbyn samt Svartbyn-Hällmyran.

Viktiga händelser under året: I oktober togs station Degerträsk i Bodens kommun i drift. Den nya 400 kV-stationen möjliggör anslutning av fossilfri stålproduktion och vätgasproduktion planerad i närområdet. Svenska kraftnät fattade investeringsbeslut för stationerna Hällmyran och Svartbyn, för ledning Svartbyn-Hällmyran samt skickade in koncessionsansökan för ledningsprojekten Svartbyn-Hällmyran och Malånäset-Högnäs.

Drifttagning: Etappvis till och med 2029.

Malmfälten och Luleälven

I området Malmfälten (Gällivare och Kiruna kommuner) planerar elintensiva industriföretag för stora effektuttag kopplat till järn- och stålproduktion. Åtgärdspaket Malmfälten bidrar till att möjliggöra dessa effektuttag i regionen.

Omfattning: Två nya 400 kV-ledningar mellan Luleälven och Gällivare samt kapacitetsuppgradering av ledningsnät utmed stora Luleälven.

Viktiga händelser under året: Svenska kraftnät inledde planering för Porjusberget-Ligga och Harsprånget-Porjusberget och valde utredningskorridor för Naaljärvi-Messaure.

Drifftagning: Mellan 2029 och 2033.

3.5.4.2 Region Mitt

Nätåtgärderna i Region Mitt syftar till att skapa ett mer robust och flexibelt transmissionsnät i centrala Sverige och möta behoven av framförallt ökad överföring mellan norra och södra Sverige, det vill säga över de svenska interna snitten. Tvärs genom Region Mitt sträcker sig det mest omfattande investeringspaketet någonsin, NordSyd. NordSyd består i huvudsak av fyra ledningsben: Uppsala-, Västerås-, Karlstad- och Hallsbergsbenet. Här byggs nya 400 kV-ledningar för att förstärka kapaciteten och äldre ledningar i transmissionsnätet avvecklas. När hela NordSyd är färdigbyggt kommer överföringskapaciteten i snitt 2 öka från dagens 7 300 MW till cirka 10 500 MW. Utöver att förstärka snittkapaciteten innebär bygget av de nya ledningarna att den regionala nätkapaciteten ökar, vilket möjliggör både anslutning av ny elanvändning och elproduktion. NordSyd omfattar också kortsiktiga nätåtgärder med teknik för att snabbt öka den termiska belastningen och stabiliteten över snitt 2 från 7 300 MW till 8 100 MW.

Omfattning: Betydande reinvesteringar där de mest ålderstigna snitt 2-ledningarna ersätts med fyra dubbla 400 kV-ledningar i de fyra överföringsbenen Uppsala-, Västerås-, Karlstad- och Hallsbergsbenet.

Viktiga händelser under året presenteras under Region Mitt-Öst och Region Mitt-Väst.

Drifftagning: Successivt till slutet av 2030-talet.

Region Mitt-Öst

I Region Mitt-Öst ingår lednings- och stationsprojekt i två av fyra ben inom NordSyd: Uppsalabenet och Västeråsbenet. Uppsalabenet påverkar regionerna Västernorrland, Gävleborg, Uppsala och Stockholm. Västeråsbenet påverkar regionerna Västernorrland, Jämtland Härjedalen, Gävleborg, Dalarna och Västmanland.

Omfattning: Uppsalabenet omfattar totalt cirka 500 km ny dubbelledning och åtta stationer som byggs eller förnyas. Cirka 800 kilometer enkelledning ska också avvecklas. Västeråsbenet omfattar totalt cirka 500 kilometer ny dubbelledning och 14 stationer som byggs eller förnyas. I samband med detta planerar Svenska kraftnät att avveckla cirka 1 000 km enkelledning.

Viktiga händelser under året: Nässe station i Sollefteå kommun och två anslutande ledningar togs i drift. Detta möjliggör anslutning av lokal vindkraft i regionnätet. Upphandling av ledningsåtgärder vid Njutånger station i Hudiksvall kommun och första etappen för avvecklingen av äldre 220 kV-ledningar vid Horndal-Finsslätten och Arosverken genomfördes. För Västerås- och Uppsalabenen skickade Svenska kraftnät in sammanlagt tio ansökningar om koncession. Fem beviljade koncessioner vann laga kraft. Förprojektering genomfördes för mer än 1 000 km ny 400 kV-ledning. Svenska kraftnät skickade ut förfrågan om ett långsiktigt samverkansavtal för byggnation av de södra delarna i Västeråsbenet. Verket fattade även investeringsbeslut för omstrukturering av regionnät (Östra Hälsingland och Laforsen). För att möjliggöra NordSyd kommer Svenska kraftnät att avveckla gammalt 220 kV-nät. Detta ersätts av nytt 130 kV-nät som ska ägas och driftas av regionnätsföretag.

Drifttagning: Uppsalabenet och Västeråsbenet beräknas kunna tas i drift i etapper under 2030–2034.

Region Mitt-Väst

I Region Mitt-Väst ingår lednings- och stationsprojekt i två av fyra ben inom NordSyd: Karlstadbenet och Hallsbergsbenet. Inom regionen genomförs kortsiktiga nätåtgärder med syfte att snabbt öka överföringsförmågan, till exempel genom seriekompenseringsteknik.

Omfattning: Karlstadbenet omfattar totalt cirka 460 kilometer reinvestering och nybyggnation av en dubbel 400 kV-ledning genom tre län: Jämtland, Dalarna och Värmland. Hallsbergsbenet är under utredning och omfattar en dubbel 400 kV-luftledning på cirka 510 km som sträcker sig genom Jämtland, Gävleborg, Dalarna och Örebro. Tio stycken seriekompenseringsstationer ingår i de kortsiktiga nätåtgärderna. Region

Mitt-Väst omfattar även andra ledningsprojekt inom regionen på cirka 60 kilometer nyinvestering och 80 kilometer reinvestering.

Viktiga händelser under året: Entreprenörer har inlett arbete med ledning för sträckan Horndal-Avesta och med fem seriekompenseringsstationer

Drifttagning: Karlstadbenet och Hallsbergsbenet beräknas kunna tas i drift i 2035 respektive 2040.

3.5.4.3 Region Öst

Inom region Öst förstärks transmissionsnätet i den tätbebyggda Stockholmsregionen. Det bidrar till att upprätthålla driftsäkerheten och därmed trygga Stockholms elförsörjning. Behovet drivs av befolkningsökning, kraftiga satsningar inom infrastruktur, nya serverhallar och ny industri. De kraftledningar som idag försörjer huvudstaden med el har nått sin tekniska livslängd och behöver moderniseras och förstärkas för att möta det långsiktiga behovet.

Stockholms Ström och Storstockholm Väst

I regionen finns två större åtgärds paket, Stockholms Ström och Storstockholm Väst. Arbetet inkluderar bland annat en 13 km lång tunnel under centrala Stockholm.

Omfattning: Cirka 150 km 400 kV-ledning i två nord-sydliga stråk och tolv ny- eller ombyggda 400 kV-stationer.

Viktiga händelser under året: För Stockholms Ström blev tunneln mellan Anneberg (Danderyd) och Skanstull (Mårtensdal) färdigborrad. Svenska kraftnät driftsatte även Skanstull station tillsammans med regionnätbolag. För Storstockholm Väst beviljades koncession för Odensala-Kappetorp. Verket tecknade kontrakt för fem stycken stationer.

Drifttagning: Anläggningarna tas i drift i etapper till och med 2031.

3.5.4.4 Region Syd

Inom Region Syd pågår flera investeringspaket för att förnya, förstärka och bygga bort flaskhalsar för en ökad överföringsförmåga och anslutning av mer produktion och förbrukning.

Västkusten och Skåne

Förnyelse och uppgradering pågår av ledningarna längst Västkusten, från Skogssäter station (Trollhättan) ner till Sege station (Malmö). Förnyelserna ger utöver ökad driftsäkerhet även ökad överföringskapacitet. Det gör att det går att ansluta ytterligare produktion och förbrukning i området.

Omfattning: Förnyelse av cirka 400 km befintliga 400 kV-ledningar och flera ombyggda 400 kV-stationer.

Viktiga händelser under året: Ledningarna på halva sträckorna Skogssäter-Kilanda respektive Breared-Söderåsen förnyades. Under 2025 tecknade Svenska kraftnät också ett av sina största enskilda kontrakt hittills. Detta är ett långsiktigt samverkansavtal om sex ledningsprojekt i Västra Götaland som ska genomföras de kommande åtta åren.

Drifttagning: Ledningarna förnyas och tas i drift etappvis till och med 2031.

Småland

Förstärkning sker även av transmissionsnätet i Småland med nya ledningar på sträckorna Ekhyddan-Nybro och Nybro-Hemsjö. De nya ledningarna kommer att öka driftsäkerheten för NordBalt samt möjliggöra ökad produktion och förbrukning i området.

Omfattning: Anpassning i tre stationer samt två nya 400 kV-ledningar med en total längd på cirka 200 km som byggs parallellt med en befintlig 400 kV-ledning.

Viktiga händelser under året: Svenska kraftnät erhöll koncession för Ekhyddan-Nybro efter beslut av regeringen. Under 2025 inleddes byggnation av sträckan Nybro-Hemsjö.

Drifttagning: Tas i drift etappvis fram till och med 2029–2030.

Gotlandsförbindelsen

I regleringsbrevet 2023 fick Svenska kraftnät i uppdrag att utvidga transmissionsnätet till att även omfatta Gotland.

Omfattning: Förbindelsen omfattar en 400/220 kV-station på fastlandet, en 220-kV station på Gotland och ett redundant kabelsystem med två 220-kV kabelförband på 220 MW vardera.

Viktiga händelser under året: Svenska kraftnät genomförde sjömätningar mellan fastlandet och Gotland, genomförde kompletterande samråd samt förberedande arbete med kommande ansökningar om tillstånd.

Drifttagning: 2030.

3.5.5 Investeringar

3.5.5.1 Årets investeringar

Årets investeringar fördelade sig på följande sätt i koncernen

Investeringar (mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Affärsverket					
Immateriella anläggningstillgångar	500	414	342	273	249
Materiella anläggningstillgångar	9 982	7 918	4 822	3 484	3 103
Finansiella anläggningstillgångar*	297	64	25	17	18
Summa Affärsverket	10 779	8 396	5 189	3 774	3 370
Svensk Kraftreserv AB	28	36	50	74	67
Summa koncernen	10 807	8 432	5 239	3 848	3 437

Tabell 12. Investeringar 2021–2025

*Avser lämnade investeringsbidrag till andra nätägare för åtgärder som krävs för att upprätthålla driftsäkerheten när Svenska kraftnät initierat strukturförändringar i transmissionsnätet som påverkat andra nätägare.

Under 2025 investerade Svenska kraftnät 10 807 mnkr, vilket är en ökning med knappt 30 procent jämfört med 2024. Ökningen är sprungen ur investeringsbehov i nya anläggningar samt reinvesteringsbehov i befintliga anläggningar.

Pågående anläggningsprojekt med investeringsutfall under året uppgick till cirka 400 stycken och redovisas som materiella anläggningstillgångar. Under 2025 fattades omfattande inriktnings- och investeringsbeslut och flertalet projekt har blivit färdigprojekterade och övergått i genomförandefas.

De immateriella anläggningstillgångarna avser investering i IT-system och verksamhetsnära projekt. Projekt med investeringsutfall 2025 uppgick till cirka 65 stycken. Ökad digitalisering och automatisering är avgörande för att säkerställa leveranssäkerheten i ett energi- och elsystem med mindre marginaler och högre komplexitet. Projekt med betydande leveranser under året är förnyat driftövervakningssystem (ROSE), anslutningsprojekten MARI och Picasso som möjliggör anslutning till gemensamma plattformar inom Europa samt projekt för det nya huvudkontoret i Sundbyberg som är under uppförande.

Nedan beskrivs projekt som under året tagits i drift och därmed ger effekt i elnätet.

Aurora Line

Förstärkning mellan norra Sverige och Finland med ny 400 kV ledning, som ökar handelskapaciteten med totalt 2 000 MW. Utöver den nya ledningen har en stationsförnyelse i Messaure samt en ny serie-kondensatorsanläggning i Isovaara tagits i drift. I den nya stationen i Messaure, Jokkmokks kommun, har Aurora Line kopplats in till kraftsystemet för att sedan fortsätta österut till den nya seriekompenseringsstation i Isovaara, Övertorneå kommun. Seriekondensatorn gör att överföringskapaciteten för ledningen optimeras och att stabiliteten i elsystemet mellan Sverige och Finland ökar.

Breared-Söderåsen och Skogssäter-Kilanda

Driftsättning av ledningssträckorna Breared-Söderåsen och Skogssäter-Kilanda är en delmängd av ett omfattande förnyelsearbete i sydvästra Sverige. Reinvesteringarna innebär att Svenska kraftnät fortsatt kommer kunna leverera en säker och pålitlig elförsörjning i sydvästra Sverige, inklusive storstäderna Malmö och Göteborg.

Förnyelse av ledningssträckan Breared-Söderåsen innebär en ny 400 kV ledning mellan Breared i Halmstads kommun och Söderåsen i Bjuvs kommun. Förnyelsen av ledningssträckan Skogssäter-Kilanda innebär en ny 400 kV ledning mellan stationerna Skogssäter i Trollhättans kommun och Kilanda i Ale kommun. Ledningarna byggs i befintlig sträcka och driftsättningen innebär upprätthållen driftsäkerhet. Nästa steg för projekten är etapp 2 där målet är att färdigställa de sista delsträckorna av ledningarna.

Stationer

Under året har station Degerträsk, en ny 400 kV station i Bodens kommun, tagits i drift. Stationen är en del av pågående projekt i Norrbotten och Västerbotten som Svenska kraftnät genomför för att möta kraven från satsningarna på storskaliga och elintensiva industrier.

Under året driftsattes även en ny station i elområde SE3. Station Tenhult ligger i Jönköpings kommun och är en transformatorstation om 400 kV. Stationsprojektet genomfördes med nya arbetssätt i syfte att korta ledtiden att bygga stationer från fem år till under tre år. Projektet sätter riktningen för hur verket kan genomföra framtida reinvesteringar effektivare och säkrar kapacitet för framtidens elbehov.

En ny transformatorstation i Stockholms kommun, station Snösätra, har tagits i drift. Stationen omvandlar el från spänningsnivån 400 kV till lägre nivåer för att därefter transporteras vidare i 220 kV-nätet. Stationen är en av flera förstärkningar av Stockholms transmissionsnät för att trygga Stockholmsregionens elförsörjning och möta kravet på säkra elleveranser i takt med att regionen växer.

Verksamhetsprojekt

Under året har Svenska kraftnät Balansering infört det nordiska automatiserade balanseringssystemet (mFRR EAM). Det innebär en av de mest betydande förändringarna av det nordiska kraftsystemet i modern tid. Genom införandet av automatiserad balansering har verksamheten i kontrollrummet utvecklats från manuell till digital styrning. Projektet säkerställer efterlevnad av europeisk elmarknadslagstiftning och har lagt grunden för anslutning till den europeiska mFRR-marknaden.

3.5.5.2 Uppföljning av investeringsplan

Uppföljning av investeringsplan (mnkr)	Utfall 2025	Budget 2025
Anskaffning och utveckling av nya investeringar		
Marknadsintegration	1 758	1 766
Anslutning	369	708
Systemförstärkningar	2 834	2 720
Optofiberutbyggnad	0	10
Övriga nyinvesteringar	659	1 010
Summa anskaffning och utveckling av nya investeringar	5 620	6 214
Varav investeringar i anläggningstillgångar		
Maskiner och inventarier	4 583	3 732
Fastigheter och markanläggningar	375	1 472
Beredskapstillgångar	3	0
Övriga investeringar	659	1 010
Summa varav investeringar i anläggningstillgångar	5 620	6 214
Finansiering		
Lån Riksgälden	-	-
Egna medel	-	-
Bidrag/medfinansiering	1 036	1 851

Uppföljning av investeringsplan (mnkr)	Utfall 2025	Budget 2025
Övrig finansiering	4 584	4 363
Summa finansiering av anskaffning och utveckling av nya investeringar	5 620	6 214
Vidmakthållande av befintliga investeringar		
Reinvesteringar ledningar och kablar	2 467	1 982
Reinvesteringar stationer	2 433	1 668
Reinvesteringar övriga	259	511
Reinvesteringar Svensk Kraftreserv AB	28	25
Summa vidmakthållande av befintliga anläggningar	5 187	4 186
Varav investeringar i anläggningstillgångar		
Maskiner och inventarier	4 966	3 512
Fastigheter och markanläggningar	221	163
Övriga investeringar	0	511
Summa varav investeringar i anläggningstillgångar	5 187	4 186
Finansiering		
Lån Riksgälden	0	0
Egna medel	2 304	1 300
Bidrag/medfinansiering	18	25
Övrig finansiering	2 865	2 861
Summa finansiering av vidmakthållande av befintliga investeringar	5 187	4 186
Totala utgifter för anskaffning, utveckling och vidmakthållande av investeringar	10 807	10 400

Det totala utfallet för investeringar 2025 uppgick till 10 807 mnkr, att jämföras med föregående år 8 432 mnkr och investeringsplanen för 2025 som uppgick till 10 400 mnkr. Effekterna av arbetet med att korta ledtider gör att arbeten kan tidigareläggas i förhållande till ursprungliga planer. Detta har kompenserat vissa förseningar, bland annat förseningar i koncessionshantering, men även det avbrutna arbetet med Hansa PowerBridge där koncessionen blev nekad. Det har även uppstått förseningar i verksamhetsutvecklingsprojekt och investeringar i civil beredskap.

Påverkan av inflationen har varit begränsad men branschspecifika kostnadsökningar fortsätter för framförallt stationsteknik, kablar och kraftelektronik med genomsnittliga ökningar på cirka 10–20 procent under året. Detta hade en total påverkan på uppskattningsvis cirka 500 mnkr för 2025 över alla drivkrafter.

Anslutning

I anslutningar inkluderas de nätåtgärder som är kopplade till ansökningar om anslutning av ny eller ökad befintlig förbrukning eller produktion. Investeringar i anslutningar belastar anslutande kund. Att elbehovet i Sverige förväntas öka kraftigt under de kommande åren styrks av den stora mängd anslutningsansökningar som inkommer till Svenska kraftnät. I vissa delar av landet förväntas exempelvis det totala effektbehovet kraftigt överstiga vad som konsumeras i dag om alla förfrågningar om anslutning av slutkunder för förbrukning blir verklighet.

Den enskilt största avvikelserna är projektet Porjusberget-Naalöjärvi med ett utfall som är cirka 230 mnkr lägre än plan. Detta beror främst på att erhållen koncession blev överklagad, vilket medför att byggstart nu är planerad till hösten 2026. För övriga projekt inom anslutningar blev utfallet cirka 109 mnkr lägre än planen.

Marknadsintegration

Marknadsintegration syftar till att öka eller bibehålla handelskapaciteten inom Sverige och mellan Sverige och våra grannländer. Åtgärderna möjliggör ökad överföring från överskottsområden till underskottsområden, vilket bidrar till ökad leveranssäkerhet och ett mer effektivt utnyttjande av transmissionsnätet och produktionsresurser.

Den största förändringen i förhållande till planen utgörs av projektet Aurora Line där utfallet är 112 mnkr högre än plan. Det beror främst på att projektet har klarat av att korta ledtiderna, vilket medförde att drifttagningen kunde genomföras efter endast åtta år och kostnaderna landar cirka 500 mnkr under plan för hela projektet. Ekhyddan-Nybro-Hemsjö har ett utfall som är 55 mnkr lägre än plan då beslut om koncession togs senare än planerat för en delsträcka, vilket medför att delar av upphandlingen är planerad till 2026. För övriga projekt har kostnaderna minskat med 65 mnkr, av detta utgjorde Hansa PowerBridge 81 mnkr.

Systemförstärkning

Systemförstärkningar samlar i huvudsak de åtgärder som genomförs i transmissionsnätet för att öka kapaciteten inom ett område. Behoven uppstår när transmissionsnätet behöver anpassas för att till exempel öka överföringen från ett område där flera större produktionsanläggningar som vindkraft ansluts, eller för att kunna öka uttagen i exempelvis storstadsområdena eller vid större industrietableringar. I kategorin ingår även de åtgärder som har en stabiliserande påverkan på nätet.

Utfallet för systemförstärkningar är 114 mnkr högre än ambitionen i planen. Projekten i Stockholmsregionen har haft god framdrift och genomfört upphandlingar för gasisolerade ställverk och för sträckan Odensala-Kappetorp. Tunneln från Anneberg till Skanstull är färdigborrad men är inte slutreglerad, vilket medför att Stockholmsprojekten är 112 mnkr lägre än plan. Intensiteten i arbetet med Gotlandsförbindelsen har ökat och utfallet är 427 mnkr högre än planen. Under året har en omprioritering genomförts av ordningsföljden för ett antal seriekompenseringsanläggningar för att hantera driftsituationen. Sammantaget medför det en förändring på -204 mnkr, med stora förändringar på individuella projekt. Inom Systemförstärkning ingår många projekt med mindre avvikelser från planen som sammantaget ger en högre investeringsnivå om 3 mnkr jämfört med planen.

Reinvestering

Delar av transmissionsnätet är nära att uppnå sin tekniska livslängd. Det innebär att reinvesteringsbehovet är fortsatt stort. För att fortsätta ha ett person- och driftsäkert transmissionsnät och för att kunna överföra den mängd el som samhället önskar behöver Svenska kraftnät bland annat förnya ett stort antal ledningar och stationer innan de når sin tekniska livslängd.

Det är ett mycket stort antal projekt som ingår inom reinvesteringar, här finns både ledningar och stationer. Totalt sett är utfallet 948 mnkr högre än planen. Inom gruppen finns variationer, och mängden projekt gör att även små variationer samlat får ett större genomslag. NordSyd har den största avvikelser, projekteringen ligger före planen med 374 mnkr. Projekten på västkusten går generellt bra och under året tecknades det första avtalet för strategisk partnering, vilket sammantaget medfört att de ligger 199 mnkr över plan.

Projektet Civil beredskap för ledningar och stationer är försenat och förväntas ta inriktningsbeslut första kvartalet 2026, och ligger därmed 228 mnkr efter plan.

Den största mängden projekt utgörs av reinvesteringar i stationer. Det är också här verket ser kostnadsökningar beroende på leverantörsmarknadens utveckling. Några stationer där utfallet ligger över plan är Kilforsen med 160 mnkr, Letsi 175 mnkr och Kimstad med 96 mnkr. Detta är en kombination av den högre kostnadsbilden och en väldigt god framdrift.

Inom drivkraften ingår många projekt med mindre avvikelser från planen som sammantaget ger en högre investeringsnivå om 225 mnkr jämfört med planen.



Nya IT-lösningar och övriga investeringar

Den största avvikelser i förhållande till planen står NBM (Nordisk balanseringsmodell) för där utfallet är 122 mnkr lägre än plan. Den 5 juni 2025 inkom ett föreläggande från Energimarknadsinspektionen om att ansluta till två europeiska plattformar för balansering. Föreläggandet innebär vite på 500 000 kr per vecka och plattform om inte Svenska kraftnät ansluter till Mari (mFRR) 1 september 2026 och Picasso (aFRR) senast 1 mars 2027. Svenska kraftnät har överklagat föreläggandet. Verket måste säkerställa att anslutningen sker på ett kontrollerat och driftsäkert sätt samt med beaktande av samhällsekonomiska aspekter och det arbetet tar längre tid än vad som tidigare beräknats. Under året har omfattande arbete genomförts för att möjliggöra anslutning till de europeiska balanseringsplattformarna MARI och PICASSO. Detta har krävt

en grundläggande omställning av den nordiska balanseringsmodellen från frekvensbaserad till ACE-baserad balansering, (mFRR EAM) i linje med övriga Europa. Omställningen har varit särskilt komplex på grund av flera elområden i Norden, införandet av 15-minuters tidsenhet samt behovet av nya lokala funktioner och avancerade IT-lösningar. Sammantaget har förändringarna inneburit ett mer komplext, omfattande och tidskrävande genomförande än vad som initialt bedömdes. Avvikelsen förklaras dock främst av de nedskrivningar som gjorts i projektet. Det avser främst utveckling av viss funktionalitet som har varit kritisk för att säkerställa försörjningstryggheten fram till dess att ny systemlösning är på plats.

Förnyat driftövervakningssystem (ROSE) fick ett lägre utfall än plan om 114 mnkr på grund av förseningar i framdriften och framskjuten tidplan. Vidare är omfattningen mindre än vad som planerats från start.

Projektet Lokalplan har ett utfall som är 65 mnkr lägre än plan, orsaken är förskjutning i tidplan med anledning av fördröjningar i att få resurser på plats. Det har främst orsakats av långa ledtider med anledningen av den höga säkerheten i projektet.

3.6 Civil beredskap

Totalförsvarsplanering

Svenska kraftnät fortsatte under 2025 att utveckla den strategiska styrningen inom beredskapsområdet. Som ett led i arbetet fastställde generaldirektören det övergripande ansvaret för styrningen av verkets beredskapsarbete samt hur arbetet följs upp inom organisationen samt mål för beredskap⁴³. Verket tog även fram dimensionerande förmågebeskrivningar för Svenska kraftnät i syfte att utveckla arbetet med totalförsvar. Svenska kraftnät fördjupade sig också i verkets förmåga att upprätthålla elmarknadens funktionalitet även under kris och krig – ett arbete som kommer att pågå under flera år framöver.

⁴³ Svenska kraftnät har förmåga, idag och imorgon, att oavsett händelse eller samhällstillstånd, tillsammans med elförsörjningens aktörer, tillgodose samhällets behov av el. (Svk 2024:5522).

Samverkan med aktörer inom elförsörjningen

Systematisk samverkan med aktörer inom elförsörjningen är viktigt för att kunna vidareutveckla arbetet inom totalförsvar.

”Samverkansforum för elförsörjningens aktörer” träffades vid två tillfällen under 2025. Forumet leds av Svenska kraftnät och i det deltar både elnätsägare och elproducenter (totalt cirka 20 aktörer) samt Energiföretagen Sverige och Sveriges Elkraftsentreprenörer. Syftet med forumet är att dela information och utveckla arbetet med totalförsvar inom elförsörjningen, till exempel att utveckla arbetet med lägesbild samt en målbild för elförsörjningens totalförsvarsplanering. Effekten av forumet, förutom informationsdelning och ökat samarbete, är en möjlighet att förankra och utveckla totalförsvarsarbetet så att det gynnar elförsörjningen som helhet.

Genomförda utbildningar

Svenska kraftnät genomförde två digitala grundutbildningar i totalförsvar. Målgruppen var aktörer inom elförsörjningen, inklusive Svenska kraftnäts egna medarbetare, som arbetar eller kommer att arbeta med totalförsvarsfrågor. Syftet med utbildningarna var att ge deltagarna generell kunskap om hur Sveriges totalförsvar är uppbyggt och ge specifik kunskap om vad totalförsvar innebär för elförsörjningen. Vidare syftade utbildningarna till att höja förmågan att skyndsamt genomföra planering för totalförsvar i den egna organisationen.

Totalt deltog drygt 400 personer vid utbildningstillfällena.

Utbildningen fyller en viktig funktion för att öka kunskapen om totalförsvar och ge aktörerna verktyg för att öka förmågan i egen organisation.

Krisledning

Under året inträffade ett antal incidenter där Svenska kraftnät bedömde att verket behövde möta händelsen med en stab eller förstärkt organisation. I början av året inträffade ett antal kabelbrott ute på Östersjön. Detta drabbade både elförbindelser och fiberoptiska kablar, vilket medförde samverkan med bland andra Kustbevakningen och Försvarsmakten. Denna samverkan ledde till fördjupat samarbete och etablerande av nya, detaljerade rutiner. Bedömningen är att Svenska kraftnät har goda rutiner för att hantera eventuella oförutsedda händelser, men att dessa kan behöva förbättras i samarbetet med andra organisationer.

Klimatanpassning

Under 2025 startade Svenska kraftnät ett forsknings- och utvecklingsprojekt, "Geografisk klimat- och sårbarhetsanalys (GKSA)", inom ramen för myndighetens klimatanpassningsarbete. Projektet kommer att pågå under flera års tid och utvecklar en GIS-baserad⁴⁴ digital metodik för att identifiera klimatkriser och risker för naturolyckor utifrån geografisk plats, objekt, och klimatmodellernas prognostiserade effekter, nu och i framtiden. Metodiken kan tillämpas för att klimatsäkra Sveriges elförsörjning och vägleda elförsörjningens aktörer i deras klimatanpassningsarbete i förbyggande syfte, vilket höjer krisberedskapsförmågan och motståndskraften i samhället.

3.6.1 Ukraina

Svenska kraftnät beställde, tillsammans med Energimyndigheten, en forskningsstudie från Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI) som analyserade och drog slutsatser om de ryska attackerna mot det ukrainska elenergisystemet. Rapporten⁴⁵ som levererades i augusti 2024 har under 2025 följts upp via samverkansforumet med elförsörjningens aktörer. Uppföljningen visar att rapporten kunnat ge ledningsfunktionerna möjligheter att prioritera och inrikta sitt beredskapsarbete. Ur diskussionen framgick att reparationsmateriel, inklusive lager, reparationspersonal samt fortifikatoriskt skydd var prioriterat. Rapporten bidrog därmed till att synliggöra vikten av att ha en god beredskapsförmåga i de prioriterade områdena inom elförsörjningen. Utifrån det fortsatta arbetet med FOI och aktörerna inom elförsörjningen gjorde Svenska kraftnät en gapanalys avseende hur myndigheten stod i relation till de föreslagna åtgärderna, vilket gav riktning i arbetet med beredskapsarbetet.

Svenska kraftnät tog även del av underlag från Ukrainas systemoperatör, UKR-Energo, med lärdomar av de ryska attackerna på deras kraftsystem, vilket innebar en kunskapshöjning och djupare förståelse för konkreta lösningar inom området på Svenska kraftnät.

Under 2025 donerade Svenska kraftnät tre stycken dieseldrivna reservkraftaggregat med effekten 315, 330 respektive 400 kVA, till Ukraina. Samtliga aggregat ersattes med nya aggregat, i enlighet med Svenska kraftnäts underhållsplan. Om de inte hade donerats skulle dessa aggregat kasserats eller eventuellt sparats som reservdelslager. Svenska kraftnät bedömde att aggregaten kunde doneras utan att det påverkade elförsörjningens beredskapsförmåga.

⁴⁴ Geografiskt informationssystem.

⁴⁵ FOI-R--5596—SE.

3.7 Anslagsfinansierad verksamhet

Här följer en sammanfattning av det arbete som utfördes under 2025 inom den verksamhet som finansierats av anslaget 1:11 Elberedskap. Verksamheten omfattar det arbete som Svenska kraftnät bedriver som elberedskapsmyndighet enligt förordningen (1997:294) om elberedskap och uppdraget inom civilplikt kopplat till elproduktion och nätverksamhet enligt förordning (1995:238) om totalförsvarspunkt. Verksamheten omfattar även uppdrag om dammsäkerhet enligt förordningen (2025:782) med instruktion för Affärsverket svenska kraftnät om att bland annat främja dammsäkerheten i landet och ge tillsynsvägledning i frågor om dammsäkerhet enligt miljötillsynsförordningen (2011:13). Redogörelsen inkluderar även den verksamhet som bedrivits inom uppdraget som tillsynsmyndighet enligt säkerhetskyddsförordningen (2021:955).

3.7.1 Elberedskap

Svenska kraftnät skapar, genom beslut enligt elberedskapslagen (1997:288) och andra åtgärder, förutsättningar för elförsörjningens aktörer att förebygga, motstå och hantera allvarliga störningar i elförsörjningen under fredstida kriser, höjd beredskap och krig. Inom elberedskapen fortsätter Svenska kraftnät att arbeta utifrån verkets strategi för elberedskap och strävar efter att skapa uthållighet för tre månader vid höjd beredskap och krig under vintertid. Elberedskapsuppdraget fokuserar på åtgärder inom robusthet, reparationsberedskap och ö-drift.

Robusthet

Genom Svenska kraftnäts robusthetshöjande åtgärder skapades förutsättningar för elförsörjningen att motstå och hantera olika typer av händelser, både i fred och krig, vilket leder till att elavbrotten blir färre eller kortare. Exempel på Svenska kraftnäts insatser 2025 inom robusthet är att det fleråriga arbetet med att säkerställa att samtliga de företag som, enligt Svenska kraftnäts bedömning, behöver ha sambandsförmåga genom Rakel nu har ålagts att införa kommunikationssystemet i sina organisationer. Under året inledde verket tillsyn av att företagen upprätthåller sambandsförmågan. Svenska kraftnät anordnade utbildning i cybersäkerhet i industriella kontrollsystem för personer som arbetar i eller åt företag som omfattas av elberedskapslagen. Totalt deltog cirka 185 personer i dessa åtta genomförda kurser under året (2023: 208 personer, 2024: 140 personer). Under året påbörjade Svenska kraftnät också ett pilotarbete som ska ge underlag för vidare åtgärder vad gäller förbätt-

ringar av fysiskt skydd i viktiga anläggningar. En utredning av hur vattenkraftsdammar kan skyddas mot krigshandlingar inleddes. Vägledningen för anläggningars betydelse för elförsörjningen vid tillämpningen av elberedskapslagen uppdaterades. Verket påbörjade en mer ingående tillsyn av företagets efterlevnad av besluten att upprätta beredskapsplanerna och under året har två företag genomgått tillsyn. Forskning kring hantering av kriser och höjd beredskap inom elförsörjningen fick fortsatt stöd under året. Under 2025 registrerades och hanterades 234 anmälningsärenden (264 under 2024 och 208 under 2023).

Reparationsberedskap

Inom reparationsberedskapen arbetar Svenska kraftnät med att säkerställa materiella och personella förstärkningsresurser som elförsörjningen behöver för att hantera svåra störningar i fredstid och under höjd beredskap. Förstärkningsresurserna stöttar en effektiv återuppbyggnad av elsystemet vid svåra störningar och krig. Exempel på åtgärder under året är att totalt 120 personer från Svenska kraftnäts insatsstyrka och frivilliga försvarsorganisationer deltog i övningar på det nya övningsfältet i Skövde. Genom utbildningen ökar elförsörjningens kapacitet att hantera större och mer komplexa störningar. Ett nytt avtal togs fram för att reglera användningen av insatsstyrkan vid höjd beredskap. Avtal som ingåtts med två frivilliga försvarsorganisationer är utformade så att deras resurser kan utnyttjas även vid höjd beredskap och i krigssituationer. Svenska kraftnäts resurser deltog i Rikssamverkansutbildning 2025 som är Sveriges största övning för samverkan vid kriser.

Under året stärktes tillgången till reparationsmateriel genom inköp av reparationsmateriel för luftledningarna motsvarande tio mil. Lagring av materiel sker hos elnätsbolagen på ett antal platser i landet. För att identifiera framtida behov av reparationsmateriel fördes dialog med företag inom elförsörjningen. Lärdomar inhämtades från erfarenheter i Irland, Ukraina och Norge. Verket förlängde avtal med en leverantör som säkerställer transporter av tung utrustning i beredskapssituationer och avropade tjänster via avtalet under 2025.

Ö-drift

Arbetet med ö-drift fortsatte för att säkerställa att samhällsviktiga verksamheter ska kunna få el vid stora långvariga störningar i transmissionsnätet, i fred såväl som i krig. Affärsverket fortsatte att fatta beslut för att skapa lokala och regionala förmågor för ö-drift och främja aktörernas arbete med att skapa ö-drift i prioriterade områden, framför allt i Stockholm, Göteborg och Malmö. En konferens om ö-drift organiserades och en vägledning för att skapa förmåga till ö-drift togs fram.

3.7.2 Dammsäkerhet

Svenska kraftnät arbetar för en framtid med god dammsäkerhet och en samordnad beredskap för dammhaveri inom ramen för uppdraget att främja dammsäkerheten i landet. Under året tog verket fram en ny inriktning för uppdraget inom dammsäkerhet för perioden 2025–2027 (Inriktning för Svenska kraftnäts uppdrag inom dammsäkerhet 2025–2027, dnr 2025/2157).

Svenska kraftnät konstaterar att förutsättningarna för tillsynen skiljer sig över landet. Verkets tillsynsvägledande insatser ger effekter som ökad samordning, effektivitet, likriktning av tillsynen samt kompetenshöjning hos tillsynsmyndigheterna.

Verkets åtgärder för dammhaveriberedskap, exempelvis provlarmningar av stora reglerade älvar, bidrar ökad förmåga att hantera händelser och haverier. Vidare ger verkets vägledningar, kunskapsstöd och resultat från utvecklingsprojekt, förutsättningar för ägare att vidareutveckla sitt dammsäkerhetsarbete samt vidta åtgärder för att bibehålla och höja dammarnas säkerhet.

Klimatförändringarnas påverkan

Under 2025 följde verket hur klimatförändringar kan påverka dammsäkerheten och extrema flöden. Verket samverkade med vattenkraft- och gruvindustrin samt SMHI, genomförde olika typer av utvecklingsinsatser samt följde upp hur riktlinjerna används i praktiken.

Beredskap för dammhaveri och höga flöden

Under året samverkade verket med vattenkraftindustrin, myndigheter och andra berörda aktörer genom verkets styr- och referensgrupper samt inom Älvnätverket. Vidare finansierade verket larmberedskap för dammanläggningar i tio älvar och provlarmningar för dammhaveri samt följde upp planeringsunderlag och samordnad beredskapsplanering för kraftverksälvar.

Årlig rapportering om utvecklingen och vid behov föreslå åtgärder

Verket lämnade in sin årliga rapport om dammsäkerhetsutvecklingen till regeringen (Dammsäkerhetsutvecklingen i Sverige 2024, dnr 2025/186). Verket lyfte bland annat behovet av en kommande kontrollstation för tillsynen samt behov av att utreda regelverk och ansvarsfördelning mellan berörda myndigheter gällande vallar som skydd mot översvämningar.

Forskning och utveckling samt kunskapsförmedling

Under 2025 delfinansierade verket forskning och utveckling via ett tjugotal projekt med koppling till dammsäkerhet inom Energiforsks utvecklingsprogram samt ett tjugotal projekt inom Svenskt kompetenscentrum för hållbar vattenkraft.

Tillsynsvägledning, samverkan samt bemyndigande enligt förordningen (2014:214) om dammsäkerhet

Under året publicerade verket en ny tillsynsvägledning. Revideringar av befintliga stöd gjordes och flera nya publikationer togs fram i syfte att stödja länsstyrelser och dammägare i deras dammsäkerhetsarbete.

I övrigt främja dammsäkerheten i landet

Verket deltog bland annat i internationella utbyten, branschmöten och olika konferenser, svarade på remisser och på frågor från allmänheten. Verket föreläste på sex av vattenkraft- och gruvindustrins kurser om dammsäkerhet.

Dammsäkerhetsrådet

Verket tog under året fram en ny arbetsordning för Dammsäkerhetsrådet och fattade beslut om ett nytt råd för perioden 2025–2028. Dammsäkerhetsrådets uppgift är att bistå myndigheten i arbetet med dammsäkerhetsfrågor.

3.7.3 Civilplikt

Regeringen beslutade med stöd av 1 kap. 3 § a lagen (1994:1809) om totalförsvarsplikt att totalförsvarspliktiga ska vara skyldiga att fullgöra en kort grundutbildning med civilplikt inom elförsörjningen. Svenska kraftnät är bemannings- och utbildningsansvarig myndighet.

Verket vidtog åtgärder för att totalförsvarspliktiga, efter genomförd lämplighetsutredning, skrivs in, utbildas och krigsplaceras inom elförsörjningen. Resultatet utföll enligt plan och i enlighet med regleringsbrevet.

Under 2025 inledde Svenska kraftnät utredningar av cirka 1 700 individer. Av dessa har 175 individer skrivits in som civilpliktiga och kallats till utbildning. Under året togs utbildningar fram och utbildningsmaterial anskaffades. Under hösten genomfördes tre utbildningar. 41 personer slutförde 20 dagars grundutbildning. Utvärderingar visade att utbildningarna var meningsfulla och gav individerna de färdigheter som

krävs för deras civilpliktiga befattning. Färdigutbildade individer krigsplacerades inom elförsörjningen och kan nu stärka elförsörjningens reparationsberedskap i händelse av höjd beredskap. Under året avropades 18 utbildningstillfällen om sammanlagt 300 utbildningsplatser för 2026. Inskrivning och kallelse till utbildning sker fortlöpande.

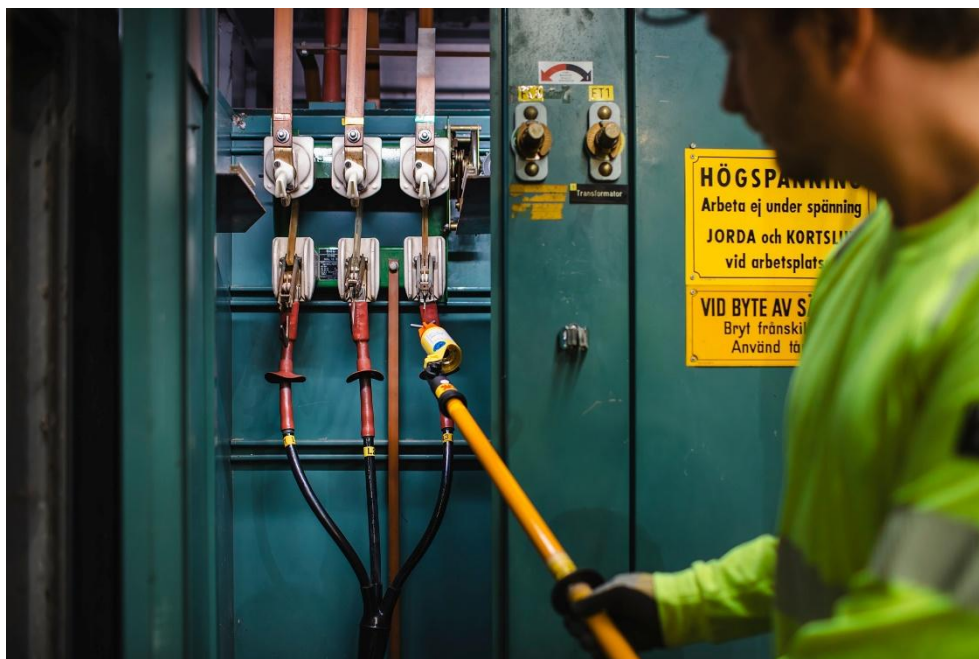
Svenska kraftnät initierade även en möjlighet för personer med grundläggande elkompetens att själva ansöka om utredning för civilplikt. Detta gjorde det möjligt att ta till vara försvarsviljan och attrahera motiverade personer till totalförsvaret. Två informationskampanjer gav cirka 100 ansökningar under året. Svenska kraftnät planerar att fortsätta med detta under 2026, med fler liknande insatser.

För att omhänderta civilpliktiga och bygga krigsorganisation påbörjades under året arbetet med att etablera mottagande värdaktörer inom elförsörjningen. Målsättningen är att successivt bygga upp operativ förmåga för mottagning, utrustning, inkvartering och förplägnad av civilpliktiga. Sammanlagt kommer tio värdaktörer att etableras med förmåga att kunna ta emot krigsenheter om 100 civilpliktiga.

Arbetet med civilplikt inom elförsörjningen har inneburit att det kommer finnas personella resurser för snabb aktivering vid mobilisering. Arbetet ledde även till en ökad kompetensförsörjning inom elförsörjningen. Det finns nu utvecklade processer och tydligare rutiner som stärker totalförsvaret och skapar en ökad robusthet vid höjd beredskap.



Genomförandet av civilplikt med kort grundutbildning planeras fortgå till och med 2028. Under 2029 planeras repetitionsutbildning genomföras. Under perioden 2027–2029 byggs den operativa förmågan för att nyttja de civilpliktiga. Totalt beräknas kostnaderna uppgå till 343 mnkr, varav 170 mnkr för att bygga den operativa förmågan. För mer detaljer kring tidsplan och kostnadsberäkning hänvisas till verkets Verksamhetsplan med investerings- och finansieringsplan 2027–2029.



3.7.4 Tillsyn säkerhetsskydd

Svenska kraftnät är utsedd tillsynsmyndighet inom området säkerhetsskydd för sektorerna elförsörjning och dammanläggningar, med undantag för kärnteknisk verksamhet, enligt säkerhetsskyddsförordningen (2021:955). Uppdraget, som regleras i säkerhetsskyddslagen (2018:585) samt säkerhetsskyddsförordningen (2021:955), omfattar områdena tillsyn, samråd, vägledning och beslut om placering i säkerhetsklass för verksamhetsutövarna samt efterföljande ansökan om detta hos Säkerhetspolisen.

Bättre förutsättningar för verksamhetsutövarna att arbeta med säkerhetsskyddsåtgärder

Verkets verksamhet inom tillsyn medförde bättre förutsättningar för verksamhetsutövare att genomföra säkerhetsskyddsåtgärder. Under året lanserades en vägledning om elförsörjningens och dammanläggningars betydelse för Sveriges säkerhet. Under oktober anordnade Svenska kraftnät en konferens på temat "Hotbild och skyddsvärden" med cirka

80 deltagare. Tolv samrådsärenden pågick och ytterligare åtta avslutades under året. Av 14 övriga utredningar år 2025 avslutades tio och fyra pågår fortfarande. Mer ändamålsenliga vägledningar och utredningar vid samråd underlättade för verksamhetsutövarna att göra korrekta bedömningar, särskilt vid exponering av säkerhetskänslig verksamhet.

Tillsyn och arbetet med förelägganden och sanktioner

Under året avslutade Svenska kraftnät två tillsynsärenden om exponering av skyddsvärden. Ett större tillsynsärende pågick sedan slutet av år 2024 och tre nya påbörjades. Elva beslut om förelägganden fattades. Ett beslut gällande sanktionsavgift togs. Domar meddelades för två tidigare överklagade beslut om sanktioner. Samtliga insatser gav verksamhetsutövare ökade incitament att stärka säkerhetsskyddet och bidrog till att säkerhetsorganisationerna fick utökade resurser för säkerhetsskyddsarbetet.

Anmälan om säkerhetshotande händelse

Svenska kraftnät tog emot 18 anmälningar från verksamhetsutövare om säkerhetshotande händelser, av vilka åtta pågår in i 2026 och tio avslutades under året.

Säkerhetsskyddsavtal och registerkontroller

Under 2025 behandlade Svenska kraftnät cirka 7 000 ansökningar om registerkontroller och tolv anmälningar om nya säkerhetsskyddschefer. Därutöver hanterade verket cirka 2 500 anmälningar om tecknande av säkerhetsskyddsavtal från verksamhetsutövare inom sektorn. Beslut om placering i säkerhetsklass fattades för cirka 100 befattningar. Ett projekt med registervård i systemet för registerkontroller genomfördes, vilket innebar att ett stort antal registerkontroller avslutades. Förberedelser pågick för att ta fram ett nytt system för registerkontroller som kommer att öka säkerheten, kvaliteten och effektiviteten i arbetet.

Tabellen nedan visar statistik för registrerade säkerhetsskyddsavtal och registerkontroller. Statistik över antal ansökningar om registerkontroll samt anmälan om säkerhetsskyddsavtal från tidigare år saknas.

	2025	2024
Totalt antal registrerade registerkontroller	Cirka 25 500	Cirka 35 000
Registrerade säkerhetsskyddsavtal	Cirka 2 500	Siffror saknas
Antal ansökningar om registerkontroller	Cirka 7 000	Siffror saknas

Tabell 13. Registrerade säkerhetsskyddsavtal och registerkontroller

3.7.5 Energiplanering

Kopplat till verkets arbete med samordning av den långsiktiga planeringen av det nationella elsystemet disponerar verket anslag för energiplanering. Under året har arbete utförts i två regeringsuppdrag, tydliggöra vattenkraftens nyttor och betydelse för elförsörjningen och uppdraget att lämna förslag till hur el- och vätgasinfrastruktur kan samplaneras i Norrbottens och Västerbottens län.

3.8 IT

Året präglades av produktionssättning av många nya IT-system för att möjliggöra ökat effektbehov och energiomställningen. Stabil drift och kritiska driftsättningar stärkte elsystemets tillförlitlighet, samtidigt som nya digitala förmågor och effektiviseringsinitiativ etablerades. Informationssäkerheten förstärktes genom ökad efterlevnad och anpassning av ledningssystemet inför kommande cybersäkerhetskrav.

3.8.1 Resultat av den dagliga driften

Under 2025 driftsätte Svenska kraftnät flera nya IT-system och IT-tjänster. Av dessa får mFRR EAM, övergången från 60 till 15 minuters balanseringsperiod samt införandet av flödesbaserad metod för långsiktiga kapacitetsberäkningar sägas vara de mest verksamhetskritiska. Tack vare god planering, ett gott utvecklings- och testarbete samt bemanning gick driftsättningarna mycket bra med stabil drift och förvaltning.

Driftsättningar av många nya system innebar att omfattningen av drift och förvaltning ökade. Svenska kraftnät har arbetat strategiskt med att utveckla effektiva leveransorganisationer och -modeller för att både vidmakthålla och vidareutveckla IT-systemen över tid.

Verksamhetsutvecklingen som skett inom supportorganisationen visade sig vara central för att snabbt och effektivt kunna avhjälpa incidenter och ge support till verksamheten på alla driftsatta IT-system.

Leveransstyrningen för IT-leveransen säkerställer att verket når följande effekter:

- Svenska kraftnät har IT-stöd med hög tillgänglighet
- Cirka 80 procent av incidenterna löses inom tid (SLA)
- Svenska kraftnät efterlever ledningssystemet för säkerhet för alla verkets IT-system

Alla tre nyckeltalen uppnår sina målvärden för 2025. Resultatet för den dagliga driften får därmed sägas vara mycket gott. Tillgängligheten till IT-systemen låg 2025 på 99,94 procent, att jämföra mot 99,87 procent för 2024. En förbättring från 11 timmars otillgänglighet 2024 till cirka 5 timmar 2025. 83,32 procent av incidenterna löstes inom överenskommen tid (SLA). Av de incidenter som inträffade under året var endast 0,5 procent så kallade prioritet ett eller två, vilket betyder väsentlig påverkan på verksamheten. Avseende ledningssystemet för säkerhet är målnivån att minst 80 procent av relevanta säkerhetsdokument ska vara reviderade varje år. Här nådde affärsverket 93,23 procent.

3.8.2 Informations- och cybersäkerhet

Med syftet att identifiera fokusområden inom informationssäkerhetsområdet inför kommande år, nyttjades Myndigheten för civilt försvars cybersäkerhetskoll som ett komplement till den årliga revisionen för Minimum Viable Solution Security Plan, ett gemensamt säkerhetsprogram för samtliga systemoperatörer. Arbetet har resulterat i att Svenska kraftnät nu är ansluten till det pan-europeiska plattformen OPDE (Operational Planning Data Environment). Under 2025 ökade Svenska kraftnät efterlevnadsgraden med 20 procent mot föregående år, för de system som granskats vid revision. Därmed uppnådde verket 81 procent total efterlevnadsgrad för 2025, i jämförelse med 61 procent för 2024.

För 2025 har Myndigheten för civilt försvar inkluderat nya mätområden som en mognadsmätning inför ikraftträdande av Cybersäkerhetslagstiftningen (CSL). De nya mätningarna för OT-säkerhet och leverantörssäkerhet indikerade ett behov av att affärsverket ytterligare vidareutvecklar ledningssystemet för informationssäkerhet och upprättar ämnesspecifik styrning för bland annat operationella tillgångar. Till detta kommer utveckling av kontrollprocesser för att granska säkerheten i verkets leveranskedja för information- och kommunikationsteknik.

Under 2025 anpassades ledningssystemet för informationssäkerhet (LIS) för kravefterlevnad enligt ISO 27001 i syfte att erhålla certifiering för standarden under 2026. ISO anpassningen av verkets LIS skapar även förutsättningar för integrering till kompletterande och tillgångsspecifika standarder. Där säkerheten för operationella tillgångar understryks i nationella bestämmelser som träder i kraft under 2026.

I slutet av oktober drabbades Svenska kraftnät av ett dataintrång i en tjänst för delning av data med andra aktörer inom elförsörjningen, vilket innebar att angriparen fick del av viss information. Till stor del rörde det sig om information som inte var känslig, såsom systemuppdateringar,

supportfiler, drivrutiner och historisk data. I den läckta informationen fanns dock även vissa uppgifter om det svenska elsystemet som omfattades av sekretess. Ingen säkerhetsskyddsklassificerad information röjdes, och Svenska kraftnät bedömde inte att händelsen inneburit någon skada för Sveriges säkerhet. Händelsen har fört med sig lärdomar som Svenska kraftnät nyttjar för att utveckla informations- och IT-säkerheten.

3.9 Kompetensförsörjning, hållbarhet och effektivisering

Svenska kraftnäts anställda är en viktig resurs för att utföra verkets uppdrag och antalet anställda fortsatte under året att öka.

Utvecklingsarbetet för ett proaktivt och integrerat hållbarhetsarbete i enlighet med verkets strategiska förflyttningar fortsatte med nya målsättningar. Inom ramen för effektiviseringsprogrammet, med syfte att stärka förmågan att arbeta systematiskt med effektivitet, genomfördes flera projekt som resulterade i effektiviseringseffekter.

3.9.1 Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är en av verkets viktigaste frågor. Verket arbetade under året aktivt med kompetensförsörjning för att säkra rätt kompetenser både på kort och lång sikt och bedömer att insatserna i stort givit effekt.

För att klara uppdraget har verket under de senaste åren växt med fler medarbetare. Det har lett till att Svenska kraftnät har stor andel medarbetare som arbetat kort tid på verket. Vid utgången av året hade 37 % av de tillsvidareanställda arbetat kortare än två år. Det är en möjlighet och något som Svenska kraftnät har beaktat och fortsatt behöver beakta. Med anledning av den höga tillväxten har verket medvetet satsat på ledarutveckling för samtliga chefer på olika nivåer. Detta bidrar till en gemensam grund för chefsrollen, Svenska kraftnäts kärnvärden och den statliga värdegrunden.

En viktig förutsättning för en effektiv och strategisk kompetensförsörjning är ökad digitalisering av HR-processerna. Under året upphandlades ett nytt systemstöd för Lön, HR, Schema och bemanningsplanering samt ett nytt system för lärande och utbildning. Vidare avropades införandet av en ny modul i redan befintligt system för att underlätta exempelvis onboarding av medarbetare. Med uppdaterade processer och systemstöd har verket än bättre förutsättningar för att utveckla sin strategiska kompetensförsörjning.

Vid årets slut var antalet anställda vid verket 1 899 (1 574), varav 1 865 (1 544) tillsvidareanställda inklusive provanställda. Den relativt höga nettoökningen är en följd av många nya medarbetare samtidigt som personalomsättningen sjönk för tredje året i rad.

Nyckeltal, mål och utfall ⁴⁶	Utfall 2024	Mål 2025	Utfall 2025	Mål 2026
Antal tillsvidareanställda	1 544	1 850	1 865	2 150
Medelålder	45 år	-	45 år	-
Andel kvinnor – anställda	42 %	> 40%	42 %	> 40%
Andel kvinnor – chefer	45 %	50 %	50 %	50 %
Personalomsättning inkl. pensionsavgångar	7,4 %	-	5,6 %	-
Personalomsättning exkl. pensionsavgångar	6,4 %	5–7%	4,6 %	5–7%

Tabell 14. Nyckeltal, mål och utfall

På längre sikt har Svenska kraftnät ett mål om att utveckla sin kompetensförsörjning för att säkerställa rätt kompetens och resurser för att klara uppdraget. Affärsverket ska fortsätta utveckla attraktiviteten som arbetsgivare och verka för en ännu effektivare introduktion av nya medarbetare. Kompetens- och resursplaneringen ska vara en etablerad del av det årliga arbetet och förutsättningarna för kompetensutveckling och karriärutveckling ska vara goda. Verket ska också fortsätta satsningen på ledarskap och medarbetarskap. Svenska kraftnät ska vara en arbetsplats där medarbetarna trivs, känner stor arbetsglädje och kan utvecklas.

Attrahera och rekrytera

2025 slutförde Svenska kraftnät 575 rekryteringar vilket är fler än något år tidigare. Verket har under en längre tid arbetat aktivt med Employer Branding, både operativt och strategiskt. Under 2025 hade verket i snitt dryga 40 ansökningar per tjänst vilket är detsamma som 2024 och nästan dubbelt så många som 2023. Variationen mellan olika tjänster är dock stor. Vissa kompetenser är svårare att rekrytera på grund av stor konkurrens och specifik kompetens. För att få in dessa kompetenser behöver verket vidta särskilda insatser.

⁴⁶ Utgår från tillsvidareanställda inklusive provanställda.

Svenska kraftnäts aspirantprogram syftar till att långsiktigt bidra till kompetensförsörjningen på verket inom flera svårrekryterade kompetensområden. Det sker genom att rekrytera nyexaminerade medarbetare och utbilda dem internt. Under 2025 breddade verket aspirantprogrammet till att inkludera delar av Svenska kraftnät som inte tidigare tagit in aspiranter. Totalt började 27 stycken aspiranter.

Nedan ses några av de Employer Branding insatser verket genomförde under 2025:

- Påbörjade ett samarbete och en inledande dialog med andra myndigheter i branschen i syfte att identifiera och genomföra gemensamma attraktions- och Employer Branding aktiviteter.
- Deltog på tolv student- och arbetsmarknadsmässor (inklusive två mässor för yrkesverksamma).
- Vidareutvecklade och implementerade arbetsgivareerbjudande.
- Anordnade ett karriärmingel med drygt 140 besökare.
- Genomförde två större nationella och regionala kampanjer.

Utveckla och behålla

Med många nya medarbetare arbetar svenska kraftnät ständigt med förbättringar av introduktion. Överlag visar utvärderingar att introduktionen fungerar bra.

I 16 procent av rekryteringarna tillsattes de utlysta tjänsterna av interna kandidater, vilket är positivt ur flera perspektiv. Verket behåller kompetensen inom organisationen samtidigt som medarbetarna får utvecklingsmöjligheter.

Under 2025 fortsatte Svenska kraftnät att utbilda nya chefer genom sitt ledarskapsprogram. Totalt avslutade 68 chefer sina program under året och 38 chefer började på programmet. Samtliga chefer som började programmet erbjöds en chefspartner. Verkets chefspartners är erfarna enhetschefer som gick ledarskapsprogrammet 2022–2023.

Förutom ledarskapsprogrammet erbjöds chefer också utbildningar i exempelvis lönebildning och lönesättning. Effekten av satsningarna visade sig med ett positivt resultat även i årets medarbetarundersökning.

För medarbetare med ledande befattningar, som projektledare och teamledare, ordnade verket utbildningar i att leda utan att vara chef. Dessa utbildningar har både en grundläggande och en mer avancerad nivå och bygger på samma grund som ledarskapsprogrammet för enhetschefer.

Under året genomförde verket flera kompetenshöjande insatser inom exempelvis AI och digitalisering, så att verkets medarbetare ska ha bättre förutsättningar att klara uppdraget.

Personallån

Under 2025 påbörjade Svenska kraftnät arbetet med att förstärka beredskapen för personallån mellan myndigheter, i enlighet med regeringsuppdraget. Inledningsvis fokuserade verket på att kartlägga och analysera befintliga interna processer för personallån samt identifiera förbättringar som kan förenkla och effektivisera hanteringen. Parallellt initierade Svenska kraftnät dialog med andra beredskapsmyndigheter för att skapa en gemensam förståelse för uppdragets syfte och förutsättningar. Dessa kontakter utgör grunden för framtida överenskommelser om personallån.

Här specificeras de in-och utlån mellan myndigheter som Svenska kraftnät genomförde under 2025.

In-/utlån	Motpart	Syfte	Längd	Omfattning
Inlån	MCF	Juridiskt stöd	6 mån	50 %
Utlån	Sveriges riksbank	Kompetensutveckling för medarbetaren	3 mån	100 %
Utlån	Statskontoret	Kompetensutveckling för medarbetaren	2 mån	100 %
Utlån	Regeringskansliet	Kompetensutveckling för medarbetaren	4 mån	100 %

Tabell 15. In och utlån mellan myndigheter

3.9.2 Arbetsmiljö och inkludering

Svenska kraftnät arbetar kontinuerligt för att utveckla, stärka och öka kunskapen om den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Under hösten genomförde verket en medarbetarundersökning som en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Undersökningen följer upp områden kopplade till den organisatoriska och sociala arbetsmiljön samt hur medarbetare trivs på Svenska kraftnät. Engagemanget var, som tidigare år, stort med en svarsfrekvens på 89 procent.

Undersökningen visade att medarbetare, på en övergripande nivå, fortsatt trivs och känner en stark stolthet över att arbeta på myndigheten. Chefer och medarbetare bemöter varandra med respekt och upplever arbetet som meningsfullt och utvecklande. Ledarskapet och rekommendationsgraden har ökat något i jämförelse med 2024.

Ett förbättringsområde är att fortsätta utveckla processer och arbetssätt för att öka effektivitet och nå uppsatta mål. Vidare visade resultaten att det finns perioder med hög arbetsbelastning där det saknas tid för återhämtning. Detta är områden som myndigheten behöver arbeta vidare med, även om en liten förbättring gällande återhämtning kan ses jämfört med 2024.

Under 2025 uppgick den totala sjukfrånvaron till 2,4 procent (2,6 procent). Andelen långtidssjuka över 60 dagar uppgick till 1,1 procent. Sjukfrånvaron fördelad på ålder och kön ses i tabell.

Sjukfrånvaro (%)	<29 år	30–49 år	50 år-	Totalt
Kvinnor	1,3	2,5	5,6	3,6
Män	1,3	1,1	2,3	1,6
Totalt	1,3	1,7	3,7	2,4

Tabell 16. Sjukfrånvaro

Svenska kraftnät tog fram en ny riktlinje om inkludering och lika-behandling i februari som omfattar områden kopplade till arbetsmiljölagen och diskrimineringslagen. Denna implementerades främst genom olika utbildningsinsatser på enhetsnivå. Kopplat till riktlinjen togs även nya rutiner för hantering och utredning av kränkningar och trakasserier fram. Dessutom gick några medarbetare en utbildning i rättssäker utredningsmetodik för att kunna utreda kränkningar och trakasserier internt på ett sakligt och opartiskt sätt.

Under 2025 implementerades nya kärnvärden som ska ge en guidning i hur Svenska kraftnäts medarbetare ska agera för att lyckas med sina åtaganden. Dessa har bland annat vävts in i mål- och utvecklingssamtal och praktiserats på chefs- och medarbetardagar. Medarbetarundersökningen visade att verkets medarbetare i hög grad känner till och agerar utifrån kärnvärdena. Medarbetarundersökningen visade också att medarbetarna bedömer att de i hög grad känner till den statliga värdegrunden och agerar utifrån den.

Jämställdhetsintegrering

Svenska kraftnät redovisade i december 2022 till Regeringskansliet en inriktning avseende jämställdhetsintegrering för perioden 2023–2025. Inriktningen tog främst utgångspunkt i verkets och energibranschens behov av kompetens för att lyckas med energiomställningen. Inriktningen innehöll en rad punkter som verket rapporterat under 2023 och 2024. I tillägg har inkludering och likabehandling varit en punkt på verkets ledarskapsprogram sedan 2024. Framåt kommer verket integrera ett jämställdhetsperspektiv på kortidssjukfrånvaro, rehabiliteringsinsatser samt genomföra en uppföljning av aktiva åtgärder. Vidare kommer utbildningar att genomföras i syfte att få samtliga chefer och projektledare att systematiskt genomföra jämställdhetsanalyser inom sina respektive berednings- och beslutsprocesser.

3.9.3 Hållbarhet

Under 2025 fortsatte utvecklingsarbetet för ett proaktivt och integrerat hållbarhetsarbete i enlighet med verkets strategiska förflyttningar och med fokus på klimat och cirkularitet, biologisk mångfald, hållbara inköp och hållbart arbetsliv. Nya interna mål och nyckeltal utarbetades och fastställdes med syfte att bättre mäta framdrift och följa trender över tid.

Svenska kraftnät bedriver ett systematiskt förbättringsarbete och arbetar både risk- och möjlighetsbaserat. Årets uppföljande externa miljö- och arbetsmiljörevision genomfördes med gott resultat och utan avvikelser.

Stödet till den operativa verksamheten inom hållbarhetsområdet har under året utvecklats och resurstärkts.

Klimat/cirkularitet

Svenska kraftnät genomförde under 2025 intern och extern intressentdialog, bland annat med de nordiska systemoperatörerna. Syftet var att identifiera regulatoriska och tekniska förutsättningar för utveckling av en resurseffektiv och miljöanpassad anläggning utifrån ett livscykelperspektiv. Verket beslutade under året att certifiera projekt "Kronåsen-Råcksta" enligt BREEAM Infrastructure som en pilot för att kartlägga förutsättningar för projektverksamheten att arbeta integrerat med hållbarhetsaspekter. BREEAM Infrastructure är ett internationellt certifieringssystem som används för att bedöma och styra hållbarhet i planering, projektering och genomförande av infrastrukturprojekt.

Under året vidareutvecklade Svenska kraftnät konstruktionen av stolpfundament. Det väntas ge betydande resurs- och kostnadsbesparingar och bidra till lägre klimatpåverkan vid ledningsbyggnation. Verket har även omarbetat designen av stolpar så att energifåtgången minskar och en högre grad av demontering blir möjlig.

Under 2025 flyttade Svenska kraftnät in som hyresgäst i ett nytt kontor i Västerås, projekterat enligt miljömärkningen Hållbar Interiörs kriterier för att minska klimatavtrycket i både bygg- och inredningsprocessen. Cirka 80 procent av den lösa inredningen är återbrukad och material med lågt CO₂-avtryck, såsom hampapaneler och återvunna textilgolvplattor, har använts. Kontoret har fungerat som en pilot för att minska koldioxidavtrycket i lokalprojekt genom återbruk och resurseffektiva lösningar.

Parallellt pågår arbetet med det nya huvudkontoret i Stockholm, som planeras att BREEAM-certifieras på nivån Excellent. Det nya huvudkontoret deltar i forskningsprojektet Återhus (ett svenskt forsknings- och innovationsprojekt som drivs av RISE Research Institutes of Sweden med finansiering från Vinnova, med syfte att möjliggöra återbruk av hela byggnadsdelar i byggsektorn). Återbruk sker i stor skala, bland annat genom betonghåldäck, fasadmateriel, marktegel och kalksten, samt att demonterade fönster skickats för återanvändning i Ukraina.

Biologisk mångfald

Svenska kraftnät fortsatte under 2025 att genomföra anpassad skötsel i prioriterade artrika gräsmarksområden i kraftledningsgatorna. Kompletterande inventeringar genomfördes i ett urval av ledningsgator med utgångspunkt i potentiella områden för artrika gräsmarker som identifierats genom geodataanalys.

Samarbetet med Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU) fortsatte. Under året analyserade SLU data om växter inom gräsmarker i kraftledningsgatorna, som samlats in från hela landet mellan 2015 och 2024. Syftet med studien är att undersöka vilken roll som kraftledningsgator spelar för att stödja biologisk mångfald i det svenska landskapet och att identifiera de faktorer som påverkar deras ekologiska betydelse. Resultaten av analyserna stödjer slutsatser från tidigare studier om att artrikedomen i kraftledningsgator är jämförbar med den i betes- och slåttermarker. Även i landskap dominerade av skog, till och med i områden helt utan värdefulla gräsmarker, observerades förekomst av gräsmarksspecialister i kraftledningsgatorna. Detta visar att kraftledningsgator kan vara viktiga som tillflyktsort för gräsmarkspopulationer i annars ogynnsamma landskap.

När rapporten är färdigställd kommer den att publiceras på Svenska kraftnäts webbplats under 2026.

Under året utredde verket förutsättningarna för att inom projektverksamheten finansiera kvalitetshöjande återställningsåtgärder som kan gynna biologisk mångfald. Även en vägledning för hantering av invasiva växter påbörjades.

Hållbara inköp - fokus på socialt ansvar

Svenska kraftnät, och ett tiotal andra myndigheter, granskades under året av Riksrevisionen avseende arbetsvillkor. Riksrevisionen överlämnade sin rapport⁴⁷ till riksdagen i september.

Riksrevisionen bedömer att upphandlande myndigheter brister på olika sätt. Deras rekommendation till upphandlande myndigheter är att säkerställa att det finns rutiner och arbetssätt som gör att arbetsrättsliga villkor ställs och efterlevs hos leverantörer och underleverantörer i relevanta upphandlingar.

Relevant för Svenska kraftnät är Riksrevisionens bedömning att myndigheterna ibland gör tveksamma tolkningar av lagstiftningen och att:

- behövlighetsbedömningar inte görs i tillräcklig utsträckning
- fastställande av villkor inte sker på korrekt sätt (ibland används istället generella villkor)
- uppföljning av villkor inte görs i tillräcklig utsträckning.

Även Svenska kraftnäts internrevision genomförde under året en granskning som har relevans för området socialt ansvar. Svenska kraftnät tog fram en plan med aktiviteter som syftar till att etablera systematiska arbetssätt inom området Hållbara inköp avseende socialt ansvar i leverantörsleden.

En riskanalys påbörjad 2024 inom området socialt ansvar fördjupades och syftar till att göra framtida leverantörsuppföljningar mer träffsäkra. Svenska kraftnät genomförde ett 10-tal leverantörsgranskningar inom projekt- och anläggningsverksamheten samt ett par revisioner gentemot uppförandekoden hos leverantörer av material och komponenter. Årets granskningar bedöms ha bidragit till ökad kunskap och medvetenhet om socialt ansvar i leverantörsleden samt till ökad mognad inför framtida granskningar.

⁴⁷ [Arbetsrättsliga villkor i offentlig upphandling.](#)

Hållbart arbetsliv

Svenska kraftnät hade under året dialog med externa parter som till exempel de nordiska systemoperatörerna Energiföretagen och Håll nollan, i syfte att fortsätta utveckla arbetet med hållbart arbetsliv inom både arbetsmiljö och elsäkerhet.

Arbete i elektriska anläggningar kan innebära personsäkerhetsrisker som ska hanteras av innehavare och utförare i planerings-, utförande- och driftskedet. För att belysa innehavarens risker i samband med arbete i elektriska anläggningar deltog verket i branschsamarbete inom Elnätsbranschen riktlinjer (EBR), för att utveckla nya elsäkerhetsanvisningar (ESA) som ska lanseras under 2026.

Under året anmälde verket totalt nio stycken händelser till Elsäkerhetsverket. Händelserna är uppdelade på två stycken olyckor med strömgenomgång, fem stycken allvarliga tillbud samt två driftstörningar.

Under den europeiska arbetsmiljöveckan arrangerade Svenska kraftnät den årligt återkommande leverantörsträffen, Health & safety summit, med syfte att fördjupa dialogen avseende arbetsmiljö- och elsäkerhetsfrågor tillsammans med representanter för verkets leverantörer. Temat för årets träff var Hållbart ledarskap och ledarskapets betydelse för att skapa förutsättningar för ett hållbart arbetsliv och en god säkerhetskultur. Svenska kraftnät delade också ut en utmärkelse till SWECO, som leverantör för att uppmärksamma föredömliga insatser inom arbetsmiljöområdet.

Under året fortsatte Svenska kraftnät att genomföra leverantörsmöten på ledningsnivå vilket möjliggjorde en fördjupad dialog och erfarenhetsutbyte kring arbetsmiljö-, miljö-, elsäkerhets- och kvalitetsfrågor.

EU-förordning om restaurering av natur

Här följer en sammanfattning av innehållet i rapporten "Svenska kraftnäts bidrag till Sveriges uppfyllande av Naturrestaureringsförordningen" (dnr 2025/7177).

I regleringsbrevet för 2025 fick Svenska kraftnät ett återrapporteringskrav avseende vilka åtgärder som myndigheten har vidtagit för att bidra till att uppfylla Sveriges skyldigheter enligt Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2024/1991 om restaurering av natur (NRF). Eftersom den nationella naturrestaureringsplanen ännu inte är färdigställd har Svenska kraftnät inte genomfört några åtgärder specifikt till följd av NRF utan kartlagt åtgärder som redan genomförts och som har liknande syften.

Sammanfattningsvis bedömer Svenska kraftnät att det är åtgärden underhåll av patrullstig, där den korsar gräsmarker och i synnerhet där det finns identifierade artrika objekt, som med störst säkerhet kan sägas bidra till uppfyllandet av mål i NRF:s artikel 4 (livsmiljötyper, arter, konnektivitet), artikel 10 (väntade minskningen av pollinatörer) och potentiellt även artikel 11 (index för gräsmarksfjärilar).

Naturen och underhållsåtgärderna

Då Svenska kraftnäts verksamhet av nödvändighet behöver ta mark i anspråk över lång tid och ny- och/eller ombyggnation av nätet innebär förändrad markanvändning, vilket är den enskilda faktor som har störst påverkan på biologisk mångfald, är biologisk mångfald en av verkets väsentliga hållbarhetsaspekter.

I början av 2000-talet uppmärksammade bland annat underhålls-entreprenörer att det förekom artrika gräsmarker i kraftledningsgator. Svenska kraftnät började då studera detta fenomen i samverkan med forskare på SLU. Det finns idag ett större antal studier och artiklar, både i Sverige och andra länder, som visar att effekten av åtgärderna röjning och risrensning i kraftledningsgator är gynnsamma för insektpollinerade växter, fjärilar och andra pollinatörer. Ledningsgator har även konstaterats fungera som spridningskorridorer för vissa arter, vilket bidrar till ökad sammankoppling mellan livsmiljöer i enlighet med mål i NRF.

Det är vid underhåll av patrullstigen, som används när ledningarna ska inspekteras, som både röjning och risrensning utförs. Patrullstigen röjs dubbelt så ofta som den resterande kraftledningsgatan. Det är ytterligare en orsak till att det är just här som artrika gräsmarker förekommer och funktionen som spridningskorridor är tydligast.

För att ta reda på omfattningen av förekomsten av artrika områden i transmissionsnätet genomförde Svenska kraftnät 2008–2016 en fältinventering, enligt en metod utarbetad av verket. Detta resulterade i att drygt 1 000 artrika objekt identifierades. Verket beslutade att införa anpassad skötsel i dessa objekt för att förbättra förutsättningarna för arterna att fortleva där. För att vara genomförbar behövde anpassningen vara både resurs- och kostnadseffektiv och åtgärderna behövde kunna genomföras i samband med ordinarie underhåll. I grunden handlar anpassningen om att säkerställa att patrullstigen röjs på samma plats varje gång och att ris inte läggs på patrullstigen. I objekt som bedömts ha högt naturvärde (klass 2) utökas dessutom patrullstigens bredd från tre till sex meter. Ett fåtal objekt med skydd och/eller högsta naturvärde (klass 1) har specifika skötselplaner.

Bedömning av bidrag till NRF

För att utreda om verkets åtgärder i de artrika objekten kan sägas bidra till uppfyllande av NRF granskades under 2025 insamlad information om de artrika objekten och jämfördes med de livsmiljötyper som omfattas av förordningens bilaga I. Detsamma gjordes med kända artförekomster och arter som finns i förordningens bilagor II, IV och V.

Naturen i de artrika objekten i transmissionsnätet bedöms kunna motsvara i huvudsak fyra olika livsmiljötyper; kalkgräsmarker (6210), silikatgräsmarker (6270), fuktängar (6410) och rikkärr (7230). Den absolut största andelen objekt bedöms vara av typen silikatgräsmarker (6270). De artrika objekt som 2025 bedöms motsvara någon av dessa livsmiljötyper omfattar sammantaget cirka 1,5 km² mark. Den totala ytan artrika objekt som finns i transmissionsnätet är dock inte statisk utan förändras när äldre kraftledningar rivs och nya byggs.

Förekomsten av listade arter, både inom artrika objekt och på andra platser, visar på en övervikt av hävdgynnade arter där fjärilar är den dominerande artgruppen. Exempelvis har dessa arter observerats; väddnätfjäril, brun gräsfjäril, asknätfjäril, violett guldvinge, guckusko och slåttergubbe. Det förekommer även djurarter som till exempel sandödlor, som gynnas av markstörning som hindrar igenväxning av barmark/sandiga ytor.

Utöver det ovan beskrivna bidraget från underhållsverksamheten deltog under 2025 medarbetare på Svenska kraftnäts Hållbarhets- och rättsavdelningar i myndighetsdialogen avseende framtagandet av den nationella naturrestaureringsplanen.



3.9.4 Effektivisering och benchmarking

Effektivisering

Svenska kraftnät beslutade att förlänga det effektiviseringsprogram som startade 2020 till och med 2030. Syftet med programmet är att stärka förmågan att arbeta systematiskt med effektivitet. Programmet följer Svenska kraftnäts framdrift av ett femtiotal projekt och initiativ. Dessa bidrar till att Svenska kraftnät sänker kostnader och utgifter, förkortar ledtider och ökar samhällsnyttan. Programmets målsättning är att uppnå effekter av intern effektivisering till ett värde motsvarande 1 000 mnkr och för externa effekter motsvarande 3 500 mnkr till och med 2026. Målet är också att uppnå en kulturförändring till att ständigt arbeta för att minska tidsåtgång, korta ledtider och att vara ekonomiskt återhållsam.

Under 2025 genomfördes flera projekt som resulterade i effektiviserings-effekter som motsvarar cirka 1 600 mnkr, var av 1 230 mnkr är externa effekter. Effektiviseringseffekterna såsom undvikande av utgifter, sänkt kostnad, ökad intäkt eller ökad elmarknadsnytta beräknas utifrån uppskattningar och schabloner. Det finns viss osäkerhet i beräkningarna då effekterna bygger på uppskattningar och bedömningar. Försiktighetsprincipen har applicerats.

Effektivare byggnation av kraftledningar och stationer

Under 2025 projekterades cirka 480 km kraftledning, cirka 150 km kraftledning befann sig i entreprenadfas och 7 stationer driftsattes. Målsättningen är att utveckla förmåga att bygga 50 mil kraftledning och 20 stationer per år.

Svenska kraftnät fortsätter det omfattande arbetet med att reducera ledtiden för processen Utveckla transmissionsnätet. Reduceringen av ledtiden sker genom både intern och extern effektivisering. Sammantaget medför interna och externa effekter att ledtiderna för att bygga ledningar och stationer ligger kvar på ungefär 8,5 år, vilket är en minskning med cirka 40 procent jämfört 2021 års startvärde.

Genomförd paketering av ett större antal kontrakt med syfte att säkra kapacitet över längre tid ger effekt i form av garanterad ledtid och minskad arbetsinsats för upphandlingar. Exempel på större paketerade upphandlingar som ger effekt är ramavtal för transformatorer och reaktorer, kombinerad upphandling av tillstånds- samt projekterings-resurser för hela Inlandspaketet. Paketerade upphandlingar beräknas även ge effektiviseringsvinster vid projektgenomförande genom erfarenhetsåterföring och lärande mellan projektleveranser.

Under året utvecklade Svenska kraftnät förmågan att prognostisera behovet av material och resurser som normalt köps in av de entreprenörer som tilldelats kontrakt. Leverantörsdialoger kring tillgänglig marknadskapacitet genomfördes med utvalda leverantörer längre ner i leverantörskedjan.

Svenska kraftnät fortsätter att arbeta utifrån en utvecklad kommunikationsstrategi för att främja framkomligheten vid byggnation. Arbetet med att utveckla regionala dialoger för att förbättra samarbetet fortskrider och ger effekt. Under året genomfördes flera regionala dialoger med myndigheter och intresseorganisationer. Dialogerna minskar tiden det tar för att introducera projekten för allmänheten. En tydligare samrådsprocess och handläggning hos Energimarknadsinspektionen genomfördes under 2025, vilket gett positiva effekter. Verket genomförde även ett arbete med lantmäteriet med fokus på att synkronisera tidplaner för kortare ledtider. Det sistnämnda möjliggör ledningsförrättning i god koordination med koncession.

Arbetet med att kostnadsoptimera konstruktionen av kraftledningar och optimera standardisering av påfundament fortsätter. Under året genomfördes bland annat en större revision av fundament för stolpar samt optimering av design för vinkelstolpe genomförts. Arbetet med att standardisera fack och kontrollanläggningar fortsätter. Effekterna från det arbetet är lägre kostnader och bättre resursutnyttjande för verkets entreprenörer och för Svenska kraftnät.

Under året har verket låtit genomföra underhållsarbete med metoden Arbete med spänning samt tillståndsovervakning och laserskanning med drönare för att förebygga potentiella fel. Färre driftavbrott har varit till nytta för elkonsumenterna. Arbete med spänning minskade under 2025 avbrottstiden i nätet med motsvarande cirka 2 200 (1 000) timmar⁴⁸. Det är en förbättring motsvarande 220 procent jämfört med föregående år och det har sparat samhället miljarder kronor.

Effektivisering och nyttjande av befintligt nät

Den flödesbaserade metoden som infördes oktober 2024 gav effekt under 2025. Genom den nya beräkningsmetoden används transmissionsnätet mer effektivt och det går att överföra mer el över

⁴⁸ Under året har metodiken för beräkning av minskad avbrottstid utvecklats. Antal sparade avbrottstimmar beräknas från 2025 genom att dividera antal underhållstimmar för respektive metod, Human External Cargo (via helikopter) respektive barhand (direkt på ledning), med antal personer i respektive arbetslag. Jämförelsetalet för 2024 är justerat. Det ger en mer korrekt beräkning av avbrottstiden jämfört med 2024 års metod.

transmissionsnätet utan att kompromissa med driftsäkerheten. Det maximerar tillgänglig handelskapacitet och ger elmarknaden bättre förutsättning och möjlighet att hitta optimala handelsutbyten.

Med den flödesbaserade kapacitetsberäkningsmetoden har den genomsnittliga överföringen från elområde SE1 till elområde SE2 ökat med 50 procent motsvarande 450 MW. Från elområde SE2 till elområde SE3 har den ökat med 26 procent motsvarande 1 210 MW och från elområde SE3 till elområde SE4 med 6 procent motsvarande 180 MW (jämförelseperiod är november 2024 och oktober 2025).

Marknaden för mFRR-energiaktivering driftsattes och övergång till 15 minuters tidsupplösning har genomförts. Detta innebär att elsystemets resurser kan nyttjas mer effektivt, och den kortare tidsenheten gör att fler resurser kan delta på elmarknaden.

Behovet av stödtjänster ökar, främst drivet av energiomställningen. Under 2025 har arbete med prioritering av mFRR-resurser genomförts vilket medfört att hantering av ansökningar ska ske inom två månader efter beslutet av prioritering. Gemensam handläggning av ansökningar från samma aktör medför mer effektiv hantering och särskilt förbättrat flödet för FCR-ansökningar.

Digitalisering, automatisering och administrativa förbättringar

Svenska kraftnät vidareutvecklade under 2025 plattformen Svea för digitala arbetsflöden och ärendehantering. Exempel på arbetsflöden som integrerats under året i Svea är avrop av konsulter på ramavtal, hantering av utbildning inom civilplikt samt en sammanhållen tillgångshantering för datorer, skärmar och mobiltelefoner för att säkerställa bättre kontroll över verkets tillgångar. Effekten har varit minskad tid i arbetsflödet, kortare ledtid och ökad kvalitet.

Ändrade arbetssätt, förenklade och tydligare processer och tydligare ansvarsfördelning ledde till ytterligare administrativ förbättring på en rad områden inom verket. Handläggningen för frågor som berör EU-förordning (RfG⁴⁹) minskade från två månader till två veckor under 2025 genom ändrad ansvarsfördelning, tydligare och enklare processer, mallar och instruktioner.

⁴⁹ Nätanslutning av generatorer.

Inrättandet av säkerhetsstöd till anläggningsprojekten fortsätter att spara tid. Säkerhetsskyddad upphandling med säkerhetsskyddsavtal integrerades i systemet Svea, vilket inneburit enhetlig och kortare handläggningstid. En supportfunktion för tillträde till Svenska kraftnäts och andra huvudmäns anläggningar inrättades för att förenkla och öka stödet till utbyggnaden av nät och stationer.

Benchmarking

Under året uppdaterade Svenska kraftnät jämförelsen av kostnader baserade på årsredovisningar mellan de nordiska systemoperatörerna för perioden 2019 till 2024. Trender och avvikelser går att utläsa vilket ger indikationer på utvecklingsområden.

Jämförelsen visade fortsatt att Svenska kraftnät har större andel elprisberoende kostnader och en brantare kostnadsutveckling.

En jämförelse av totala kostnader i förhållande till årsarbetskraft visar att samtliga systemoperatörer har liknande utveckling under perioden 2019 till 2024.

Vid jämförelse av totala kostnader, utan balansavräkning, stödtjänster och förluster i förhållande till elnätets längd, har Svenska kraftnät lägre kostnader än genomsnittet.

Svenska kraftnäts investeringskostnader i absoluta belopp ökar mer än övriga systemoperatörer enligt jämförelsen.

3.10 Forskning och innovation

Svenska kraftnäts arbete med forskning och innovation syftar till att säkerställa en trygg, säker, effektiv och hållbar elförsörjning genom att utveckla ny kunskap, teknik och kompetens för ett robust och framtidssäkert elnät. Detta innefattar att öka nätets tillförlitlighet och kapacitet, utveckla smarta nät, stödja energiomställningen, beakta ett systemperspektiv och anpassa sig dynamiskt till nya utmaningar och samhällsmål.

Under 2025 använde Svenska kraftnät 31 (33 mnkr under 2024 och 26 mnkr under 2023) mnkr till att medverka i och stödja forskning och innovation. Här redovisas ett urval av aktiviteter.

3.10.1 Ny teknik

Området ny teknik syftar till att utveckla ny teknik och ny kunskap som bidrar till ett mer personsäkert, driftsäkert, kostnadseffektivt och miljöanpassat transmissionsnät.

Satsningarna ledde till ökad kunskap om kostnadseffektivisering vid byggnation och förvaltning samt om möjligheter att minska klimatpåverkan genom teknikutveckling och upphandlingskrav. Exempel på satsningar inom området:

- Svenska kraftnät har utvecklat en metod för att mäta steg- och beröringsspänningar utan driftavbrott. Efter förstudie och pilotprojekt har en prototyp tagits fram och testats. Demonstrationsmätningar under 2025 visar goda resultat och att tekniken kan bli ett verktyg för säkrare och mer effektiva mätningar.
- Ett projekt som syftar till framtagande av en geografisk klimat- och sårbarhetsanalys påbörjades 2024, har pågått under hela 2025 och planeras att avslutas 2026. Detta är i enlighet med förordning (2018:1428) om myndigheters klimatanpassningsarbete.
- Verket fortsatte arbetet med att uppdatera is- och vindlastkartor. Is- och vindlast är dimensionerande för luftledningarnas utformning, och framtidssäkrade data med hög kvalitet är en del av Svenska kraftnäts arbete med klimatanpassning.

3.10.2 Kompetensförsörjning

Inom området kompetensförsörjning samarbetar affärsverket långsiktigt med högskolor och forskningsinstitut samt med andra myndigheter. Verket arvoderade även 15 examensarbeten (15 stycken 2024 och 6 stycken 2023) som genomfördes vid Svenska kraftnät under året inom områden som affärsverket är verksamt inom.

Exempel på satsningar

- Svenska kraftnät bidrog till långsiktig kompetensförsörjning genom flera doktorand- och postdok-projekt. Detta är en prioriterad satsning eftersom affärsverket, och branschen i stort, ser ett ökat rekryteringsbehov både nu och framöver.

Utöver direktfinansiering till högskolor bidrog affärsverket i syftet att värna om kompetens för branschen även med ekonomiskt stöd till:

- Svenskt Vattenkraftcentrum (SVC), ett centrum för högskoleutbildning och forskning inom vattenkraft och gruvdammar.
- Forskningscentret Svenskt centrum för elenergilagring och balansering, SESBC, tillsammans med bland annat Chalmers, Lunds universitet, industriföretag och Energimyndigheten.
- Affärsverket fortsatte samarbetet med högskolorna genom senior forskningshandledning inom områdena elektricitetslära, elautomation och cybersäkerhet bland annat genom två professorer i elektricitetslära vid Uppsala universitet, affilierad fakultet vid KTH och adjungerad lektor vid Lunds universitet. Affärsverket fortsätter stötta två industridoktorander vid Luleå tekniska universitet i Skellefteå.

Svenska kraftnät publicerade under året 18 artiklar vid internationella konferenser och i vetenskapliga tidskrifter. Artiklarna handlade om områden som är relevanta för verket såsom driftssäkerhet, effektiv balansering och teknikutveckling. Exempelvis publicerades i en internationell tidskrift en vetenskaplig artikel - som ett alternativ till en patentansökan - om avbrottsfria steg- och beröringsspänningsmätningar. Flera medarbetare har representerat affärsverket vid välkända internationella konferenser för att inhämta och sprida ny kunskap, samt framföra verkets ståndpunkter i viktiga tekniska frågor.

3.10.3 Systemutmaningar

Inom området systemutmaningar fortsätter Svenska kraftnät att finansiera Fol-projekt och att ingå olika samarbeten. Exempel på Fol-projekt som verket är med och finansierar är:

- Operativt beslutsstöd för kontrollrummet för störningar på kraftsystemet som beror på solstormar. Detta projekt avser att ta fram ett verktyg för hantering av rymdvädersrelaterade händelser i det svenska kraftnätet. En prototyp togs fram under 2025 och den kommer att testas och förbättras fram till 2030 då projektet avslutas.
- Nätplaneringsmetod för mix av statisk- och dynamisk shuntkompensering i stamnätet. Målen med detta projekt är att ta fram principer för mix av dynamiska och statiska reaktiva resurser.

- Vätgasens roll i energi- och klimatomställningen med målet att öka kunskapen om vätgasens roll i energi- och klimatomställningen. Några resultat från programmet är analys av tekniska risker vid samförläggning i ledningsgator och en rapport som presenterar produktionspotentialen och efterfrågescenarierna för svensk vätgas och elektrobränslen. Programmet nuvarande etapp avslutades i slutet av 2025. Programmet drivs av ett konsortium som leds av Energiforsk och RISE.

Samtidigt fortsätter projekt som till exempel NEPP (North European Energy Perspectives Project) vars syfte är att skapa ökad förståelse för vilka krav som ställs på energiaktörer, politiker och samhället i stort för att realisera energi- och klimatomställningen. NEPP ska även belysa hur de energipolitiska målen kan realiserars nationellt och internationellt, till gagn för samhälle och aktörer. Den lokala och regionala dimensionen i energisystemens utveckling är central, varför projekt också i denna andra etapp kommer att hantera de lokala/regionala utmaningarna.

Resultat från NEPP ledde bland annat till att Svenska kraftnät har gått med som delfinansiär i Energiforsk-projektet "Konkurrensen om kundernas flexibilitet". Projektets syfte är att fördjupa förståelsen och öka kunskapen om efterfrågefexibilitet inom elmarknaden samt att utforska hur denna flexibilitet kan integreras och utnyttjas mer effektivt. Projektet planeras att slutredovisas hösten 2026.

3.11 Intern styrning och kontroll

I myndighetsförordningen (2007:515) ställer regeringen kravet att alla myndigheter ska ha en god intern styrning och kontroll. Svenska kraftnät omfattas även av förordning (2007:603) om intern styrning och kontroll.

3.11.1 Process för intern styrning och kontroll

Svenska kraftnäts process för intern styrning och kontroll är till stor del integrerad i myndighetens verksamhetsstyrning och säkerställs genom Svenska kraftnäts organisation och delegation, policyer och riktlinjer samt processer för planering, uppföljning och riskhantering. Under året beslutade styrelsen om en ny policy för intern styrning och kontroll.

3.11.2 Arbeta med att förebygga att verksamheten utsätts för korruption, otillbörlig påverkan, bedrägeri och andra oegentligheter

Risk för korruption, otillbörlig påverkan, bedrägeri och andra oegentligheter är en av verkets väsentliga risker och har under året setts över och formulerats om. För att förebygga att risken inträffar har verket bland annat beskrivit den statliga värdegrunden och vad den innebär för statstjänstemännen i form av en policy för etisk kod, tagit fram en uppförandekod för leverantörer samt en jävsdeklaration för medarbetare och resurskonsulter. Årliga dilemmadiskussioner rörande jäv, bisysslor och korruption används som ett led i arbetet mot oegentligheter. Under året påbörjade verket en revidering av riktlinjer och anvisningar för riskhantering för att säkerställa att oegentlighetsperspektivet beaktas inom samtliga riskanalyser inom verket.

Svenska kraftnät har en compliance officer-funktion med särskild inriktning på statlig värdegrund och tjänstemannarollen. I funktionens uppdrag ingår att utbilda och ge stöd i frågor om jäv, antikorruption och liknande, att samordna visselblåsarfunktionen samt att ansvara för övergripande styrande dokument.

Svenska kraftnäts visselblåsarfunktion tar emot inkomna visselblåsningar, utreder ärendena och formulerar slutsatser. Visselblåsarfunktionen informerar därefter generaldirektören om slutsatserna, varefter generaldirektören beslutar om eventuella åtgärder. Inga väsentliga missförhållanden bedömdes finnas i de två ärenden som hanterades under 2025.

3.11.3 Riskhantering

Svenska kraftnät har höga inneboende risker och det rådande omvärldsläget samt hotbilden mot Sverige har påverkan på verkets riskbild. De väsentliga verksamhetsriskerna är händelser och utmaningar som, om de inträffar, får stora konsekvenser för Sveriges elförsörjning och därmed för nationens försörjningstrygghet, tillväxt, säkerhet och möjlighet att genomföra energiomställningen och/eller ha stor påverkan på förtroendet för Svenska kraftnät.

Riskhantering är en integrerad del av planering och uppföljning. Riskanalyser genomförs löpande i enlighet med myndighetens ramverk för riskhantering, både på myndighetsnivå och verksamhetsnivå.

De mest väsentliga riskerna identifieras genom eskalering från underliggande riskanalyser, enskilda riskavstämningar och workshops. Riskerna värderas, bedöms och åtgärdsplanernas. Den verksövergripande riskanalysen fastställs årligen av styrelsen och följs upp tertialsvis. Generaldirektören kan besluta om ändringar i riskanalysen under löpande år med information till styrelsen.

Verkets hantering av finansiella risker såsom kredit-, valuta-, ränte- och likviditetsrisker föreskrivs i en finanspolicy. Under året genomfördes en översyn av finanspolicyn, vilket resulterat i en revidering av verkets krav för kreditbedömning avseende leverantörer för balansansvars- och stödtjänster. Arbete fortgår med att vidareutveckla arbetssätt och rutiner relaterade till finanspolicyn.

Finansavdelningen hanterar löpande de finansiella riskerna i enlighet med finanspolicy och rapporterar kvartalsvis till styrelse och månadsvis till ledning.

3.11.4 Rapportering från internrevisionen och Riksrevisionen

Internrevisionen granskade under året intern styrning och kontroll inom områdena behörighetshantering, konsultanvändning, uppdatering av servrar, operationell teknik på anläggningar, förebyggande arbete mot oegentligheter inom anläggningsinvesteringar, idrifttagande av stationer och överlämning av anläggningsinformation samt projektet ROSE och förvaltning av systemet Sobel.

Avslutade granskningar från internrevisionen rapporteras till styrelsen. Samtidigt presenteras en åtgärdsplan som styrelsen godkänner.

Riksrevisionens årliga granskning av den externa rapporteringen samt verkets efterlevnad av förordningen om intern styrning och kontroll (2007:603) har inte visat på några väsentliga brister.

Riksrevisionen granskade transmissionsnätsavräkningen, balansavräkningen, intäkter och kostnader för stödtjänster, flaskhalsinkomster, kostnader för avhjälpande åtgärder, flaskhalsinkomster, säkringsredovisning av EPAD, investeringsprocessen, personalkostnader och de ekonomiadministrativa rutinerna.

3.11.5 Underlag för bedömning av intern styrning och kontroll

Bedömningen av den interna styrningen och kontrollen baseras i huvudsak på följande underlag:

- Sammanställd beskrivning av processer och förbättringsarbete samt uppföljning av intern styrning och kontroll

- Riskanalys och uppföljning av åtgärder av väsentliga risker
- Chefernas bedömning av intern styrning och kontroll inom respektive ansvarsområde
- Löpande uppföljningar av verksamheten
- Rapportering från Riksrevisionen och internrevisionen
- Incidentrapportering
- Pågående och avslutade tillsynsärenden under året

Bedömning av intern styrning och kontroll lämnas i anslutning till styrelsens intygande om rättvisande bild och underskrift av årsredovisningen.

3.12 Verksamhetens intäkter och kostnader

Svenska kraftnäts intäkter och kostnader är uppdelad i fyra verksamhetsgrenar: Transmissionsnät, Balansering⁵⁰, Telekom och Elberedskap. Viss verksamhet är gemensam för flera verksamhetsgrenar och fördelas, se avsnitt 8 Fördelning av intäkter och kostnader mellan verksamhetsgrenarna.

Verksamhetsgrenen Telekom redovisas nedan uppdelat på verkets respektive externa kunders nyttjande. Segmentsindelningen i tabellen är en följd av detta.

Koncernen (mnkr)	Rörelsens intäkter			Rörelseresultat			Resultat efter finansiella poster		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Transmissionsnät	13 340	8 750	37 617	-3 035	-3 253	-1 949	-1 617	-1 364	165
Balansering	10 812	11 117	11 508	2 068	1 558	296	2 065	1 557	303
Telekom	190	209	199	47	56	47	18	26	16
Elberedskap	610	643	545	0	0	0	0	0	0
Intresseföretag	-	-	-	35	27	19	35	27	19
Segments-eliminering	-130	-145	-130	-	-	-	-	-	-
Summa	24 822	20 574	49 739	-885	-1 612	-1 587	501	246	503

Tabell 17. Rörelsens intäkter, rörelseresultat och resultat efter finansiella poster i koncernen

⁵⁰ tidigare benämnt Systemansvar.

Koncernen (mnkr)	2025			2024			2023		
	Övriga intäkter	Anslag	Rörelsens kostnader	Övriga intäkter	Anslag	Rörelsens kostnader	Övriga intäkter	Anslag	Rörelsens kostnader
Trans- missionsnät	13 338	2	-16 375	8 750	-	-12 003	37 617	-	-39 566
Balansering	10 812	-	-8 744	11 117	-	-9 559	11 508	-	-11 212
Telekom	190	-	-143	209	-	-153	199	-	-152
Elberedskap	5	605	-610	4	639	-643	13	532	-545
Intresse- företag	35	-	-	27	-	-	19	-	-
Segments- eliminering	-130	-	130	-145	-	145	-130	-	130
Summa	24 250	607	-25 742	19 962	639	-22 213	49 226	532	-51 345

Tabell 18. Övriga intäkter, anslag och totala intäkter

3.12.1 Transmissionsnät

Verksamheten omfattar planering, utbyggnad, drift och underhåll av transmissionsnätet i Sverige och finansieras av transmissionsnätstariffen som också täcker större delen av verkets avkastningskrav. Principerna för prissättning i transmissionsnätstariffen är att avgifterna ska bygga på kostnadsriktighet och ge korrekta styrsignaler till marknadens aktörer.

Transmissionsnätstariffen består av två avgifter:

- Effektagiften ska täcka drift, underhåll, avskrivningar och kapitalkostnader för nätet. Avgiften baseras på anslutningspunktens geografiska placering i transmissionsnätet och på kundens årsvis abonnerade effekter för inmatning respektive uttag i anslutningspunkten.
- Energiavgiften ska täcka kostnaden för de nätförluster som uppstår vid överföring på transmissionsnätet. Varje anslutningspunkt har en egen avgift som beräknas utifrån de nätförluster som orsakas i transmissionsnätet vid inmatning och uttag i respektive anslutningspunkt. Om kundens inmatning eller uttag ökar överföringsförlusterna i nätet sker en debitering av energiavgiften. I de fall som kundens inmatning eller uttag medför minskade nätförluster krediteras energiavgiften, s.k. energiersättning.

Fasta effektabonnemang transmissionsnätet	2025	2024	2023
Inmatning, MW	31 014	29 144	28 792
Uttag, MW	21 192	20 762	20 387
Antal kunder	28	28	28

Tabell 19. Fasta abonnemang

Överföring av el på transmissionsnätet	2025	2024	2023
Inmatad energi transmissionsnätet, TWh	120,1	120,7	115,4
Uttagen energi transmissionsnätet, TWh	115,4	116,6	111,1
Max uttagen effekt, MWh/h (timme med högsta energiuttag)	18 330	19 456	18 543

Tabell 20. Inmatning och uttag

Överföringsförluster transmissionsnätet	2025	2024	2023
Energiförluster, TWh	4,7	4,1	4,3
Andel av uttagen energi, procent	4,1	3,5	3,9
Max effektförluster, MWh/h (timme med högsta energiförluster)	860	886	939

Tabell 21. Överföringsförluster

Att överföringsförlusterna ökade 2025 jämfört med 2024 trots lägre inmatning och uttag berodde främst på högre överföring av el från norr till söder, vilket medförde ökade överföringsförluster. Mellan 2023 och 2024 minskade överföringsförlusterna trots högre inmatning och uttag vilket främst berodde på att inmatningen från kärnkraftverken i elområde SE3 ökade. Detta ledde till en lägre överföring av el från norr till söder vilket medförde minskade överföringsförluster.

Transmissionsnät (mnr)	2025	2024	2023
Rörelsens intäkter	13 340	8 750	37 617
- varav <i>effektavgift</i>	1 722	1 680	1 635
- varav <i>energiavgift och energiersättning</i>	2 107	2 124	-4
- varav <i>flaskhalsinkomster</i>	7 222	3 279	33 840
Rörelsens kostnader	-16 375	-12 003	-39 566
- varav <i>stödtjänster (netto)</i>	-5 516	-2 346	-3 285
- varav <i>lämnat bidrag för elstöd</i>	-2	-13	-25 848
Rörelseresultat	-3 035	-3 253	-1 949
Finansnetto	1 418	1 889	2 114
Resultat efter finansiella poster	-1 617	-1 364	165

Tabell 22. Rörelseresultat och resultat efter finansiella poster

Resultatet för verksamhetsgrenen Transmissionsnät minskade jämfört med de två tidigare åren. De större förändringarna förklaras nedan.

Intäkter och kostnader kopplat till effektavgiften

Effektavgiften har varit oförändrad sedan 2023 vilket möjliggjorts genom att verket kan nyttja flaskhalsinkomster för att uppnå kostnadstäckning. Förändringen under åren 2023–2025 förklaras främst av utökade abonnemang.

Den enskilt största förändringen avseende intäkterna berodde på intäkter från flaskhalsinkomster där verket 2023 nyttjade 25 848 mnr av flaskhalsinkomsterna för att täcka kostnaderna för bidrag avseende elstöd. Därtill nyttjas flaskhalsinkomster till tariffreducering av effektdelen av tariffen. Under året har 4 602 mnr nyttjats för tariffreducering jämfört med 1 179 mnr 2024 och 3 007 mnr 2023. Förändringen över åren är främst en konsekvens av nivån på kostnader för stödtjänster.

Behovet av stödtjänster ökar och därmed kostnaderna. Nettokostnaden för stödtjänsterna⁵¹ för verksamhetsgrenen uppgick till 5 516 mnr jämfört med 2 346 mnr 2024 och 3 285 mnr 2023.

⁵¹ För verksamhetsgrenen avser stödtjänster frekvenshållningsreserven FCR-D (Frequency Containment Reserves-Disturbance) och manuell frekvensåterställningsreserv (mFRR).

Att kostnaderna ökade under året förklaras främst av en hög nettokostnad för mFRR, vilken för verksamhetsgrenen uppgick till 5 018 mnkr jämfört med 960 mnkr 2024 och 37 mnkr 2023. Den svenska kapacitetsmarknaden för mFRR - som startade i oktober 2023 - var under första halvåret 2024 i en uppstartsfas avseende efterfrågade volymer och utbud på den svenska marknaden. Från november 2024 handlas mFRR kapacitet på en gemensam marknad med Finland och Danmark.

Uppskalning av volymbehovet för mFRR CM (kapacitetsmarknad) skedde gradvis under fjärde kvartalet 2024, och sedan relativt kraftigt under februari och mars 2025 inför införandet av mFRR EAM (energiaktiveringsmarknad) den 4 mars 2025. I samband med detta steg också prisnivån eftersom marknadens utbud fortfarande är litet och inte hann anpassa sig. Vid införandet av mFRR EAM blev kapacitetsmarknadens funktion fullt ut att säkerställa tillgängliga reserver, vilket gett stora ökningarna i både volym och en prisnivå som lett till ökade kostnader.

Nettokostnaden för FCR-D minskade under åren 2023–2025 från 3 248 mnkr 2023, 1 386 mnkr 2024 till 498 mnkr 2025. Detta till följd av fler aktörer på marknaden, en ökning av nya typer av resurser så som bland annat energilager och ett lägre elpris.

I och med det höga inflödet av flaskhalsinkomster har affärsverket fortsatt ett överskott som placerats hos Riksgälden. Denna placering genererade räntetäkter på 1 238 mnkr jämfört med 1 691 mnkr 2024 och 1 948 mnkr 2023, där minskningen berodde på det lägre ränteläget jämfört med tidigare år.

Intäkter och kostnader kopplat till energiavgiften

Ökningen av energiavgift och energiersättning mellan 2023 och 2024 berodde på en reduktion av energiavgiften där 2 902 mnkr av flaskhalsinkomsterna användes för att täcka en större del av energiavgiften. Under 2024 och 2025 användes inga flaskhalsinkomster i detta syfte.

Rörelsemarginalen för verksamhetsgrenen uppgick till -23,7 (-38,9) procent. Investeringarna inom verksamhetsgrenen uppgick till 10 637 (8 115) mnkr.

3.12.2 Balansering

För att finansiera verksamhetsgrenens kostnader för stödtjänster och övriga rörelsekostnader tar Svenska kraftnät ut avgifter från de balansansvariga parterna. Avgifterna sätts i euro och grundar sig på den balansansvariga partens förbrukning och produktion samt obalanser.

Svenska kraftnät har systemansvaret för el i Sverige, vilket enligt ellagen innebär ansvar för att den svenska elförsörjningen fungerar driftsäkert och att inmatning och uttag av el alltid är i balans, dvs. att frekvensen är 50 Hz. Under drifttimmen vidtar verket nödvändiga åtgärder för att upprätthålla balansen. För att kunna upprätthålla balansen i systemet har Svenska kraftnät tecknat avtal om balansansvar för el med cirka 70 företag, så kallade balansansvariga parter.

De balansansvariga parterna har ansvar för att planera sin förbrukning, produktion och handel i balans och därigenom bidra till att säkerställa balansen i elsystemet. Svenska kraftnät ansvarar för att balansera inmatning och uttag av el under drifttimmen. För att upprätthålla ett driftsäkert nät och elsystemets frekvens när de balansansvariga parterna avviker från sina planer vidtar affärsverket nödvändiga regleråtgärder. Detta innebär att verket ger balansansvariga parter i uppdrag att öka eller minska sin produktion eller förbrukning via manuella avrop på den så kallade reglerkraftmarknaden.

Utöver dessa manuella avrop av balansenergi på reglerkraftmarknaden upphandlas också stödtjänster i förväg för automatisk frekvensåterställning, frekvenshållning och störningsreserv.

De balansansvariga parterna har även det ekonomiska ansvaret för att elsystemet tillförs lika mycket el som tas ut. Som en följd av detta säljer och köper Svenska kraftnät balanskraft baserat på de balansansvariga parternas obalanser. Det är kostnaderna för att vidta de manuella regleråtgärderna på reglerkraftmarknaden som ligger till grund för prissättningen av balanskraften. Kostnader och intäkter för köpt och såld reglerkraft respektive balanskraft fördelas i efterhand mellan de balansansvariga parterna och Svenska kraftnät via den nordiska balansavräkningen. Med undantag för balanskraft mellan elområden och i viss mån de affärer som syftar till att omfördela produktionen under timmen, medför dessa affärer ingen resultatpåverkan för Svenska kraftnät, utan utgör endast en clearingverksamhet.

Verksamhetsgrenen innefattar även Ediel-kommunikation⁵² och fram till mars 2025 den effektreserv som Svenska kraftnät handlat upp för att säkra elförsörjningen vid extrema situationer.

⁵² System för elektroniskt informationsutbyte på elmarknaden.

Balansering (mnkr)	2025	2024	2023
Rörelsens intäkter	10 812	11 117	11 508
- varav avgifter från balansansvariga parter	6 408	5 419	3 977
- varav intäkter från balansavräkning (clearing)	3 660	5 085	6 804
Rörelsens kostnader	-8 744	-9 559	-11 212
-varav kostnader från balansavräkning (clearing)	-3 660	-5 085	-6 804
- varav stödtjänster (netto)	-3 156	-2 611	-2 570
Rörelseresultat	2 068	1 558	296
Finansnetto	-3	-1	7
Resultat efter finansiella poster	2 065	1 557	303

Tabell 23. Rörelseresultat och resultat efter finansiella poster

Resultatet för verksamhetsgrenen Balansering ökade jämfört med de två tidigare åren. De större förändringarna i förklaras nedan.

Intäkter och kostnader för balansavräkningen (clearingen) genererar inte något resultat för verksamhetsgren Balansering. Den lägre bruttonivån mellan 2023 och 2024 berodde främst på ett lägre elpris. Minskningen från år 2024 förklaras i huvudsak av lägre nettoutbyte av balanskraft mellan Sverige och angränsande länder efter införandet av ny balanseringsmodell (energiaktiveringsmarknaden för mFRR) i mars 2025. Regleringarna sker i högre grad lokalt inom respektive elområde, vilket i sin tur minskar utbytet av balanskraft mellan elområden. Nettoresultatet från balansavräkningen som belastar verksamhetsgren Transmissionsnät, har varit jämnt mellan åren. I slutet av året har Energimarknadsinspektionen, efter att målet återförvisats av Förvaltningsrätten, beslutat om intäktsramen för perioden 2024–2027. Beslutet innebär att verket får täcka kostnaden för nettoresultatet från balansavräkningen.

Avgiftsintäkterna från de balansansvariga parterna ökade från 3 977 mnkr 2023 till 6 408 mnkr 2025 vilket i huvudsak förklaras av höjda avgifter. Grundavgiften för balansansvariga höjdes med ca 25 procent 2025 och ca 30 procent 2024.

Den enskilt största resultatpåverkande kostnaden är kostnad för stöd-tjänster. Nettokostnaden för stödtjänsterna⁵³ för verksamhetsgrenen uppgick till 3 156 mnkr jämfört med 2 611 mnkr 2024 och 2 570 mnkr 2023.

Att kostnaderna ökade förklaras främst av en hög nettokostnad för mFRR, vilken för verksamhetsgrenen uppgick till 2 151 (907 2024, 63 2023) mnkr. Den svenska kapacitetsmarknaden för mFRR - som startade i oktober 2023 - var under första halvåret 2024 i en uppstartsfas avseende efterfrågade volymer och utbud på den svenska marknaden. Från november 2024 handlas mFRR kapacitet på en gemensam marknad med Finland och Danmark. Uppskalning av volymbehovet skedde gradvis under fjärde kvartalet 2024, och sedan relativt kraftigt under februari och mars 2025 inför införandet av mFRR EAM den 4 mars 2025. I samband med detta steg också prisnivån eftersom marknadens utbud fortfarande är litet och inte hann anpassa sig. Vid införandet av mFRR EAM blev kapacitetsmarknadens funktion fullt ut att säkerställa tillgängliga reserver, vilket gett stora öknings i både volym och en prisnivå som lett till ökade kostnader.

Nettokostnaden för frekvenshållningsreserven minskade under åren 2023–2025 från 1 974 mnkr 2023, 1 259 mnkr 2024 till 628 mnkr 2025 för verksamhetsgrenen Balansering. Den lägre nettokostnaden förklaras främst av lägre kostnader för FCR-N och FCR-D, vilket beror på att antalet förkvalificeringar av aktörer har ökat, vilket medfört ett större utbud och därmed lägre kostnader.

Rörelsemarginalen blev 19,5 (14,3) procent. Investeringarna inom verksamhetsgrenen uppgick till 166 (282) mnkr.

3.12.3 Telekom

Svenska kraftnät har ett landsomfattande kommunikationsnät för tele- och datakommunikation. Det baseras på optisk fiber i transmissionsnätets ledningar. Affärsverket hyr ut eventuell ledig kapacitet i kommunikationsnätet till teleoperatörer, tjänsteleverantörer, elnätsföretag med flera.

⁵³ För verksamhetsgrenen ingår frekvenshållningsreserven (FCR-N och FCR-D), frekvensåterställande reserv (aFRR), och manuell frekvensåterställningsreserv (mFRR).

Telekom (mnkr)	2025	2024	2023
Rörelsens intäkter	190	209	199
<i>- varav intäkter från externa kunder</i>	<i>46</i>	<i>49</i>	<i>50</i>
Rörelsens kostnader	-143	-153	-152
Summa rörelseresultat	47	56	47
Finansnetto	-29	-30	-31
Resultat efter finansiella poster	18	26	16

Tabell 24. Rörelseresultat och resultat efter finansiella poster

Verksamhetsgrenens totala intäkter ökade mellan 2023 och 2024 för att sedan minska 2025. Intäkterna kan variera över tid, dels beroende på förändringar i externa avtal, dels beroende på förändringar av de kostnader som den interna intäkten baseras på. Förändringen av kostnader fördelar sig på ett antal kostnadsposter såsom personal-kostnader, underhåll och avskrivningar.

Rörelsemarginalen var 85,5 (94,9) procent. Investeringarna inom verksamhetsgrenen uppgick till 1 (9) mnkr.

3.12.4 Elberedskap

Svenska kraftnät är elberedskapsmyndighet enligt förordningen (1997:294) om elberedskap, tillsynsmyndighet enligt säkerhets-skyddsförordningen (2021:955) och bland annat tillsynsvägledande myndighet enligt miljötillsynsförordningen (2011:13) inom dammsäkerhet samt har uppdrag kopplade till civilplikt inom elproduktion och nätverksamhet enligt förordning (1995:238) om totalförsvarsplikt.

Elberedskap (mnkr)	2025	2024	2023
Rörelsens intäkter	610	643	545
<i>- varav övriga interna intäkter</i>	<i>5</i>	<i>4</i>	<i>13</i>
<i>- varav anslagsmedel</i>	<i>605</i>	<i>639</i>	<i>532</i>
Rörelsens kostnader	-610	-643	-545
Rörelseresultat	0	0	0
Finansnetto	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	0	0	0

Tabell 25. Rörelseresultat och resultat efter finansiella poster

Svenska kraftnät tilldelades 733 (745 2024, 525 2023) mnkr i anslagsmedel för 2025, varav 8 (8 2024, 8 2023) mnkr är avsedda för utökad tillsyn inom elförsörjningen enligt säkerhetsskyddslagen. Av anslaget får högst 45 (45 2024, 45 2023) mnkr användas för förvaltningskostnader för elberedskap och högst 27 mnkr (0 2024, 0 2023) får användas för utförande och genomförande av återinförande av civilplikt inom elförsörjningen.

Under året förbrukade verket totalt 701 (665 2024, 532 2023 inklusive anslagskredit) mnkr, varav 96 (26 2024, - 2023) mnkr för inköp av beredskapstillgångar, av anslagsposten (ap.1 och ap.3). Av dessa användes cirka 419 mnkr under året till att finansiera satsningar på att utveckla ö-driftsförmåga i bland annat Stockholms- och Malmöområdena. Större satsningar genomfördes också bland annat i form av robusthetsförstärkande åtgärder samt inom reparationsberedskap.

Utgiftsnivån inom elberedskapsområdet inklusive inköp av beredskapstillgångar var något över nivån för föregående år och därmed också betydligt högre än år 2023. Ökningen är framförallt driven av förändringarna i omvärldsläget.

De drygt 30 mnkr av anslaget för 2025 som inte förbrukades är en följd av att nätägares beredskapsåtgärder enligt beslut med stöd av elberedskapslagen blivit försenade. Det gäller exempelvis beredskapsåtgärder såsom flytt av mobila stationer samt satsningar på reservkraft och sabotageskydd. Samtliga dessa projekt blev försenade och kommer istället att genomföras under år 2026. Även verksamheten inom civilplikt förbrukade något mindre av anslaget än budgeterat på grund av vissa förseningar.

Investeringarna inom verksamhetsgrenen uppgick till 3 (26) mnkr och utgörs av inventarier. Föregående års investeringar har under året omklassificerats till beredskapslager.

3.13 Flaskhalsinkomster

Inflödet av flaskhalsinkomster kan variera stort från år till år eftersom en mängd faktorer påverkar. De viktigaste är prisskillnaden mellan elområden, tillgänglig överföringskapacitet i transmissionsnätet, temperatur, nederbörd, vind, sol, kärnkraftens tillgänglighet, bränslepriser och priset på utsläppsrätter. 2024 började handelskapacitet tilldelas, och flaskhalsinkomster fördelas, i enlighet med den nya flödebaserade kapacitetsberäkningsmetoden. Enligt den nya fördelningsmetoden av flaskhalsinkomster beräknas de totala flaskhalsinkomsterna för en

kapacitetsberäkningsregion (Norden för Sveriges del) som summan av de planerade utbytena multiplicerat med prisskillnaden mellan elområdena. De totala flaskhalsinkomsterna i regionen omfördelas sedan mellan systemoperatörerna enligt värdet av de faktiska flödena på elområdesgränserna. Handelskapaciteten kommer även med den nya metoden fortsatt variera i samband med planerade arbeten i elnätet och de faktorer som nämnts ovan.

Flaskhalsinkomster (mnkr)	2025	2024	2023
IB balanserade flaskhalsinkomster	65 134	48 445	65 833
Årets erhållna flaskhalsinkomster	28 998	20 126	19 325
- varav ackumulerade värdeförändringar EPAD-kontrakt	-860	188	225
Årets nyttjade flaskhalsinkomster:			
-kostnadstäckning	-1 840	-1 371	-1 375
-tariffreduktion	-4 602	-1 179	-5 909
-elstöd	20	27	-26 710
-nätinvesteringar	-2 392	-914	-2 719
Summa årets nyttjade flaskhalsinkomster:	-8 814	-3 437	-36 713
UB flaskhalsinkomster	85 318	65 134	48 445

Inflödet för helåret 2025 var fortsatt högt utifrån ett längre historiskt perspektiv och uppgick till 28 998 (20 126 2024 och 19 325 2023) mnkr. För året genererades 76 procent av inflödet av överföringen och prisskillnaderna mellan SE2-SE3 (58 procent) och SE3-SE4 (18 procent). Det är således prisskillnader och överförd energi på dessa snitt som har störst inverkan på inflödet av flaskhalsinkomster. Det stora utbudet av vind- och vattenkraft i SE1 och SE2 gör att konkurrensen att producera el är mycket stor, vilket har en dämpande effekt på prisbilden i norr. I SE3 och SE4 är priserna högre till följd av lägre utbud än efterfrågan samt en högre prissättning av el på kontinenten. Det ökade inflödet av flaskhalsinkomster 2025 jämfört med 2024 beror främst på att de flaskhalsinkomster som genererats på elområdesgräns SE2-SE3 fördubblats. Detta berodde på att handelsflödet och prisskillnaderna mellan elområdena ökat.

De 1 840 mnkr som kunnat nyttjas till kostnadstäckning utgörs bland annat av mothandel, överbelastningskostnader som bibehåller eller ökar kapaciteten mellan elområden och underhåll för anläggningar som har en direkt påverkan på överföringskapaciteten mellan elområden. De

2 392 (914) mnkr som kunnat nyttjas som investeringsbidrag för genomförda investeringar under året fördelades till flera olika investeringsprojekt varav den största är Aurora Line med 1 100 mnkr och därefter ett antal stationsförnyelser såsom Messaure, Tenhult och utbyggnad av station Isovaara med 680 mnkr.



4 Finansiell redovisning

4.1 Sjuårsöversikt för koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Resultaträkning, mnkr							
Rörelsens intäkter	24 822	20 574	49 739	50 587	19 985	10 299	12 257
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar och nedskrivningar	-24 019	-20 499	-49 978	-49 069	-18 315	-8 806	-10 861
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 723	-1 714	-1 367	-1 383	-1 057	-904	-838
Resultat från andelar i intresseföretag	35	27	19	6	-1	128	7
Rörelseresultat	-885	-1 612	-1 587	141	612	717	565
Finansiella poster	1 386	1 858	2 090	560	22	19	27
Resultat efter finansiella poster	501	246	503	701	634	736	592
Skatt	-27	-6	-5	-8	-1	-2	-4
Årets resultat	474	240	498	693	633	734	588
Balansräkning, mnkr							
Immateriella anläggningstillgångar	1 781	1 584	1 347	1 145	1 149	906	699
Materiella anläggningstillgångar	52 503	43 741	35 498	31 906	29 577	27 479	25 194
Finansiella anläggningstillgångar	5 294	6 112	4 504	606	553	565	438
Varulager	113	98	90	91	87	80	83
Kortfristiga fordringar	3 197	2 167	3 674	5 865	3 836	1 538	1 571
Likvida medel	65 125	52 060	42 320	80 061	21 133	3 222	86
Summa tillgångar	128 013	105 762	87 433	119 674	56 335	33 790	28 071
Eget kapital	11 648	11 147	10 565	10 467	10 113	9 891	9 694
Latent skatteskuld	82	66	59	54	48	47	45
Långfristiga skulder							
Räntebärande	-	-	-	-	-	-	2 481
Ej räntebärande	211	200	75	79	48	50	38

		2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Långfristiga förutbetalda intäkter		109 234	86 199	69 225	83 866	39 820	20 186	12 655
Avsättningar		2 757	2 459	2 540	2 324	2 055	1 819	1 302
Kortfristiga skulder								
Ej räntebärande		4 081	5 691	4 969	22 884	4 251	1 797	1 856
Summa eget kapital och skulder		128 013	105 762	87 433	119 674	56 335	33 790	28 071
Nyckeltal								
Räntabilitet på justerat eget kapital efter skatt	%	4,0	2,0	4,3	6,1	5,7	5,5	5,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital	%	4,0	2,1	4,1	6,1	5,7	6,3	4,8
Soliditet	%	7,9	9,3	10,7	7,7	15,9	25,5	30,5
Rörelsemarginal	%	-3,7	-8,1	-3,2	0,3	3,1	7,1	4,7
Kapitalomsättnings-hastighet	ggr	0,2	0,2	0,5	0,6	0,4	0,3	0,5
Skuldsättningsgrad	%	neg	neg	neg	neg	neg	neg	40,1
Självfinansieringsgrad	ggr	-0,1	0,4	-2,5	5,2	0,6	0,5	0,4
Räntetäckningsgrad	ggr	51,1	42,0	e/t	e/t	e/t	e/t	46,5
Nettovinstmarginal efter schablonskatt	%	1,5	0,9	0,8	1,1	2,5	5,6	3,8
Övrigt								
Internt tillförda medel	mnkr	2 436	1 805	1 367	1 647	1 772	1 691	1 162
Nettofordran	mnkr	67 969	56 145	44 454	78 545	19 798	1 945	-3 428
Investeringar	mnkr	10 807	8 432	5 239	3 848	3 437	3 464	2 589
Utbetald utdelning till staten	mnkr	132	274	381	348	404	382	-
Årsarbetskrafter ⁵⁴	antal	1 731	1 461	1 209	982	822	724	638

⁵⁴ Antalet anställda omräknat till heltidsanställda.

4.2 Resultaträkningar (mnkr)

	Not	Koncernen Jan-dec 2025	Koncernen Jan-dec 2024	Affärsverket Jan-dec 2025	Affärsverket Jan-dec 2024
Rörelsens intäkter					
Transmissionsnätstariff och transitering av el	1	4 699	4 683	4 701	4 685
Balansansvarsavgift		6 408	5 419	6 408	5 419
Intäkter från balansavräkning		3 660	5 085	3 660	5 085
Intäkter från stödtjänster		1 064	498	1 064	498
Intäkter från effektreserven		55	83	55	83
Intäkter från anslag	2	607	639	607	639
Övriga externa intäkter	3	7 545	3 562	7 549	3 566
Nettoomsättning		24 038	19 969	24 044	19 975
Aktiverat eget arbete	4	539	426	539	426
Övriga rörelseintäkter		245	179	242	171
Summa rörelsens intäkter		24 822	20 574	24 825	20 572
Rörelsens kostnader					
Personalkostnader	5	-2 097	-1 793	-2 071	-1 770
Kostnader för överföring och transitering av el	6	-3 110	-2 843	-3 110	-2 843
Kostnader för balansavräkning		-4 506	-5 859	-4 506	-5 859
Kostnader för stödtjänster		-9 736	-5 455	-9 736	-5 455
Kostnader för avhjälpande åtgärder		-554	-371	-836	-371
Kostnader för störningsreserven		-12	-317	-12	-498
Kostnader för effektreserven		-52	-89	-52	-89
Drift- och underhållskostnader		-1 012	-997	-994	-976
Övriga externa kostnader	7	-2 631	-2 377	-2 582	-2 329
Diverse externa kostnader		-21 613	-18 308	-21 828	-18 420
Avskrivningar och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14,15	-1 723	-1 714	-1 678	-1 667
Bidrag för elstöd	8	-2	-13	-2	-13
Övriga rörelsekostnader		-307	-385	-305	-385
Summa rörelsens kostnader		-25 742	-22 213	-25 884	-22 255

	Not	Koncernen Jan-dec 2025	Koncernen Jan-dec 2024	Affärsverket Jan-dec 2025	Affärsverket Jan-dec 2024
Resultat från andelar i intresseföretag	9	35	27	-	-
Rörelseresultat		-885	-1 612	-1 059	-1 683
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	10	95	153	126	185
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	1 301	1 711	1 300	1 711
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-10	-6	-10	-6
Resultat efter finansiella poster		501	246	357	207
Skatt på årets resultat	13	-11	0	-	-
Uppskjuten skatt	13	-16	-6	-	-
Årets resultat		474	240	357	207

Försäljning till koncernföretag uppgick till 13 (9) mnkr.

4.2.1 Kommentarer till resultaträkningen – Koncernen

Koncernens resultat uppgick till 474 (240) mnkr och rörelseresultatet uppgick till -885 (-1 612) mnkr. Det negativa rörelseresultatet täcks av höga ränteintäkter från placeringen hos Riksgälden med anledning av det höga inflödet av flaskhalsinkomster.

Rörelsens intäkter

Rörelsens intäkter ökade med 4 248 mnkr jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 24 822 (20 574) mnkr. De högre intäkterna avser till stor del ökade intäkter för flaskhalsinkomster jämfört med föregående år. Under perioden har 6 422 mnkr av flaskhalsinkomsterna nyttjats för att utifrån gällande regelverk täcka olika kostnadsposter, varav 4 602 (1 179) mnkr till tariffreducering av effektdelen av tariffen.

Intäkterna från balansavräkning minskade med 1 425 mnkr och uppgick till 3 660 (5 085) mnkr, där minskningen i huvudsak förklaras av lägre nettoutbyte av balanskraft mellan Sverige och angränsande länder efter införandet av ny balanseringsmodell (energiaktiveringsmarknaden för mFRR) i mars 2025. Regleringarna sker i högre grad lokalt inom respektive elområde, vilket i sin tur minskar utbytet av balanskraft mellan elområden. Nettokostnaden för balansräkningen är dock jämn mellan åren. Balansansvarsavgiften uppgick till 6 408 (5 419) mnkr. Ökningen förklaras främst av att grundavgiften för balansansvariga höjdes med cirka 25 procent jämfört med 2024.

Intäkter från stödtjänster ökade med 566 mnkr till 1 064 mnkr, vilket främst avser intäkter för mFRR som uppgick till 906 (85) mnkr. Intäkter från andra stödtjänster minskade dock, med 255 mnkr.

Rörelsens kostnader och finansnetto

Rörelsens kostnader ökade med 3 529 mnkr jämfört med föregående år och uppgick till 25 742 (22 213) mnkr. Ökningen beror främst på ökade kostnader för stödtjänster, vilka ökade med 4 281 mnkr till 9 736 mnkr. Ökningen avser främst mFRR där kostnaderna ökade med 6 123 mnkr. Detta främst beroende på en ökad volym i samband med införandet av automatiserad mFRR EAM (energiaktiveringsmarknad) i mars 2025.

I samband med detta steg också prisnivån på marknaden. Under senare delen av året har dock prisnivån gått ned. Kostnaderna för FCR minskade dock med 1 723 mnkr till följd av fler aktörer på marknaden, en ökning av nya typer av resurser så som bland annat energilagring och ett lägre elpris.

Kostnaderna för överföring och transitering av el var högre än föregående år och uppgick till 3 110 (2 843) mnkr. Ökningen av kostnaderna avsåg främst högre kostnader för förlustkraft som ökade med 184 mnkr till 1 948 (1 764) mnkr. Ökningen förklaras främst av den högre förlustvolymen under året jämfört med 2024. Därtill har elpriset varit högre den senare delen av året jämfört med 2024.

Kostnaderna för balansavräkningen minskade med 1 353 mnkr till 4 506 (5 859) mnkr, främst till följd av den nya balanseringsmodellen. Minskningen förklaras i huvudsak av lägre nettoutbyte av balanskraft mellan Sverige och angränsande länder efter införandet av ny balanseringsmodell (energiaktiveringsmarknaden för mFRR) i mars 2025. Regleringarna sker i högre grad lokalt inom respektive elområde, vilket i sin tur minskar utbytet av balanskraft mellan elområden. Nettokostnaden för balansräkningen är dock jämn mellan åren.

Kostnaderna för avhjälpande åtgärder uppgick till 554 (371) mnkr, varav 308 (361) mnkr avsåg mothandel och 245 (-) mnkr överbelastningshantering. För att Svenska kraftnät ska kunna säkerställa ett driftsäkert kraftsystem behövs bland annat förmågan att snabbt kunna hantera överlast till följd av störningar. För detta är det viktigt med tillgång till strategiskt placerad överbelastningshantering, alltså omdirigering av flöden för att avlasta begränsade nätkomponenter.

Kostnaderna för störningsreserven har minskat med 305 mnkr till 12 mnkr. De lägre kostnaderna förklaras av att majoriteten av avtalen i störningsreserven löpte ut årsskiftet 2024/2025 samt att delar av det som ingick i störningsreserven har ersatts av överbelastningshanteringen som ingår i avhjälpande åtgärder.

Under 2025 ökade antalet medarbetare med 324 tillsvidareanställda. Personalkostnaderna ökade med 304 mnkr till 2 097 (1 793) mnkr. Sammantaget ökade kostnaderna för resurser (egen personal och inhyrd personal/konsulter) med 268 (245) mnkr. För att hantera de ökade kostnaderna införde myndigheten 2023 ett kostnadstak för verket för inhyrd personal och konsultkostnader i syfte att bland annat växla över till anställda.

Av- och nedskrivningar minskade med 9 mnkr, där avskrivningarna ökat i takt med att nya anläggningar tas i drift. Årets resultat har påverkats av en kostnad på cirka 120 mnkr med anledning av nedskrivningar. Det avser främst delar av upparbetade utgifter för systemstödet Fifty MMS. Utveckling av viss funktionalitet har varit kritisk för att säkerställa försörjningstryggheten fram till dess att ny systemlösning är på plats. Ny systemlösning har ersatt viss funktionalitet i Fifty MMS. Viss utveckling har inte bidragit till användbar funktionalitet i de färdigställda systemen. Under föregående år ingick nedskrivningar på 241 mnkr avseende Hansa PowerBridge.

Koncernens finansnetto uppgick till 1 386 (1 858) mnkr. I och med det fortsatt höga inflödet av flaskhalsinkomster har affärsverket fortsatt ett överskott som placerats hos Riksgälden, vilket till slutet av året uppgick till 64 595 (49 866) mnkr. Denna placering genererade ränteintäkter på 1 238 (1 691) mnkr, där minskningen beror på det lägre ränteläget jämfört med föregående år.

4.3 Balansräkningar (mnkr)

	Not	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Affärsverket 2025-12-31	Affärsverket 2024-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	14				
Balanserade utgifter för IT-system		266	156	266	156
Markrättigheter		174	179	174	179
Nyttjanderättigheter		615	517	615	517
Pågående nyanläggningar		726	732	726	732
		1 781	1 584	1 781	1 584
Materiella anläggningstillgångar	15				
Byggnader och mark		2 410	2 395	2 312	2 263
Maskiner, tekniska anläggningar och inventarier		32 488	25 907	32 033	25 461
Pågående nyanläggningar		15 413	13 573	15 388	13 556
Beredskapstillgångar		122	26	122	26

	Not	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Affärsverket 2025-12-31	Affärsverket 2024-12-31
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar		2 070	1 840	2 069	1 840
		52 503	43 741	51 924	43 146
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	16	-	-	9	9
Fordringar hos koncernföretag	17	-	-	199	268
Andelar i intresseföretag	18	226	226	182	180
Aktier och andelar i andra företag		5	-	5	-
Andra långfristiga fordringar	19	4 475	5 586	4 475	5 586
Långfristiga förutbetalda kostnader	20	588	300	588	300
		5 294	6 112	5 458	6 343
Summa anläggningstillgångar		59 578	51 437	59 163	51 073
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.		113	98	-	-
Varulager av råvaror		113	98	-	-
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		976	967	976	966
Fordringar hos koncernföretag		-	-	12	14
Övriga fordringar	21	70	92	70	93
Avräkning med statsverket	22	340	-394	340	-394
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	1 811	1 502	1 807	1 500
		3 197	2 167	3 205	2 179
Kortfristiga placeringar					
Kassa och bank		65 125	52 060	65 114	52 051
Summa omsättningstillgångar		68 435	54 325	68 319	54 230
Summa tillgångar		128 013	105 762	127 482	105 303
Eget kapital och skulder					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					

	Not	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Affärsverket 2025-12-31	Affärsverket 2024-12-31
Statskapital		600	600	600	600
Övrigt bundet kapital		4 117	4 018	3 314	3 314
		4 717	4 618	3 914	3 914
Fritt eget kapital					
Balanserad vinst/förlust		6 334	6 263	6 770	6 620
Statskapital utan avkastningskrav		123	26	123	26
Årets resultat		474	240	357	207
		6 931	6 529	7 250	6 853
Summa eget kapital		11 648	11 147	11 164	10 767
Latenta skatteskulder	24	82	66	-	-
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	1 607	1 487	1 607	1 487
Avsättningar för avhjälpande av miljöskador	26	1 133	954	1 133	954
Övriga avsättningar	26	17	18	17	18
		2 757	2 459	2 757	2 459
Långfristiga skulder					
Icke räntebärande skulder	27	211	200	211	200
Förutbetalda intäkter	28	109 234	86 199	109 234	86 199
		109 445	86 399	109 445	86 399
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		2 363	3 876	2 358	3 874
Skulder till koncernföretag		-	-	59	21
Övriga skulder	29	217	167	206	155
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	1 501	1 648	1 493	1 628
		4 081	5 691	4 116	5 678
Summa eget kapital och skulder		128 013	105 762	127 482	105 303
Ställda säkerheter		Inga	Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	31	17 000	18 000	17 000	18 000

4.3.1 Kommentarer till balansräkningen – Koncernen

Anläggningstillgångar

Svenska kraftnäts immateriella anläggningstillgångar består av markrättigheter, nyttjanderättigheter för optoförbindelser, licenser och IT-system. Det bokförda värdet uppgick till 1 781 (1 584) mnkr. Investeringarna i IT-system avser främst systemlösningar som behövs i kraftsystemet för att uppfylla de europeiska nätkoderna. Årets avskrivningar för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 150 (132) mnkr. Under året skrevs tillgångar ner med 155 (56) mnkr, varav 120 mnkr avseende projektet Nordisk balanseringsmodell (NBM) påverkat balansräkningen netto.

De materiella anläggningstillgångarna består främst av kraftledning, stationer, byggnader, mark, optoförbindelser och andra tekniska anläggningar. Det bokförda värdet uppgick till 52 503 (43 741) mnkr. Investeringarna under året uppgick till 10 010 (7 954) mnkr och avskrivningarna till -1 407 (1 277) mnkr. Under året har uttrangerades tillgångar till ett värde av 12 (26) mnkr. Därutöver skrevs tillgångar ner med 18 (248) mnkr, varav 241 mnkr för 2024 avsåg Hansa PowerBridge.

De finansiella anläggningstillgångarna består av aktier och andelar i intresseföretag samt andra långfristiga fordringar. Det bokförda värdet uppgick till 5 294 (6 112) mnkr, vilket är en minskning med 817 mnkr. Minskningen förklaras av Svenska kraftnäts depositioner och likvidavräkning för tecknade terminskontrakt hos Nasdaq avseende finansiella prissäkringar, vilket uppgick till 4 348 (5 459) mnkr. Fordran för nätförstärkningslånen uppgick vid årsskiftet till 111 (111) mnkr.

Varulager

Varulagret uppgick till 113 (98) mnkr och avser bränsle för gasturbiner i dotterbolaget Svensk Kraftreserv AB.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångarna ökade med 14 110 mnkr och uppgick vid årsskiftet till 68 435 (54 325) mnkr, varav 64 595 (49 866) mnkr avsåg placering hos Riksgälden.

Eget kapital

Koncernens eget kapital var vid årsskiftet 11 648 (11 147) mnkr. Under året delades 132 (274) mnkr ut till staten. Årets försäkringstekniska omvärdering av pensionsskulden ökade det egna kapitalet med 75 (586) mnkr. Årets resultat i koncernen uppgick till 474 (240) mnkr.

Avsättningar

Avsättningarna består av avsättningar för upplupen skatteskuld hos dotterföretag, avsättning för pensionsskuld (inklusive särskild löneskatt), avsättning för avhjälpande miljöåtgärder och övriga avsättningar.

Avsättningarna ökade med 298 mnkr och uppgick till 2 757 (2 459) mnkr. Avsättningen för pensionsskuld ökade med 120 mnkr, vilket främst förklaras av årets försäkringstekniska omvärdering av pensionsskulden, som görs utifrån uppgift från SPV, ett ökat antal anställda och lönejusteringar har också påverkat. Under året ökade övriga avsättningar med 178 mnkr, vilket främst avser ökade avsättningar för avhjälpande miljöåtgärder.

Långfristiga skulder

Vid slutet av året hade koncernen inga långfristiga räntebärande skulder.

Långfristiga förutbetalda intäkter består av balanserade flaskhalsinkomster och erhållna investeringsbidrag, vilka uppgick till 109 234 (86 199) mnkr. Ökningen beror på det fortsatt höga inflödet av flaskhalsinkomster under 2025.

Övriga långfristiga skulder består främst av förskott från kunder inom optoverksamheten och uppgick till 211 (200) mnkr.

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulderna minskade med 1 513 mnkr och uppgick till 2 363 mnkr.

Leverantörsskulderna påverkas av projektens betalplaner och kan därför variera mellan åren. Upplupna kostnader minskade med 148 mnkr och uppgick till 1 500 mnkr.

4.4 Finansieringsanalyser (mnkr)

	Koncernen Jan-dec 2025	Koncernen Jan-dec 2024	Affärsverket Jan-dec 2025	Affärsverket Jan-dec 2024
Rörelsen				
Rörelsens resultat före avskrivningar	837	89	618	-29
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	202	-167	241	-141
Finansiella intäkter och kostnader	1 386	1 864	1 393	1 877
Erhållen utdelning	22	19	23	19
Skattebetalningar	-11	0	-	-
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital och investeringar	2 436	1 805	2 275	1 726
Förändring av lager	-15	-8	-	-
Förändring av kortfristiga fordringar	-1 028	1 579	-1 026	1 595
Förändring av kortfristiga skulder	-1 916	182	-1 866	205
Kassaflöde före investeringar	-523	3 558	-617	3 526
Investeringar				

	Koncernen Jan-dec 2025	Koncernen Jan-dec 2024	Affärsverket Jan-dec 2025	Affärsverket Jan-dec 2024
Förändring av långfristiga fordringar	1 119	-1 668	1 179	-1 678
Förändring i andra finansiella anläggningstillgångar	-297	-64	-289	-64
Investering i immateriella anläggningstillgångar	-500	-408	-500	-408
Investering i materiella anläggningstillgångar	-9 992	-9 169	-9 964	-9 133
Försäljning av anläggningstillgångar	330	-	330	-
Nettoinvesteringar i rörelsen	-9 340	-11 309	-9 244	-11 283
Kassaflöde efter investeringar	-9 859	-7 751	-9 861	-7 757
Finansiering				
Förändring av övriga långfristiga skulder	23 056	17 765	23 056	17 765
Utbetald utdelning	-132	-274	-132	-274
Finansiering	22 924	17 491	22 924	17 491
Likviditetsförändring				
Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar vid årets början	52 060	42 320	52 051	42 317
Dito vid periodens slut	65 125	52 060	65 114	52 051
Förändring i likvida medel	13 065	9 740	13 063	9 734

4.4.1 Kommentar till finansieringsanalysen – Koncernen

Finansieringsanalysen syftar till att beskriva Svenska kraftnätkoncernens förmåga att generera likvida medel och är ett komplement till resultat- och balansräkningarnas beskrivning av lönsamhet och finansiell ställning. Med likvida medel avses kassa- och banktillgodohavanden, inklusive placering av likvida medel på Riksgälden.

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital ökade med 619 mnkr jämfört med föregående år och uppgick till 2 436 (1 805) mnkr. Ökningen förklaras främst av att rörelsens resultat före avskrivningar ökade med 748 mnkr.

Kassaflödet från rörelsekapitalet minskade med 4 081 mnkr, vilket främst förklaras av en ökning av kortfristiga fordringar samt lägre kortfristiga skulder, främst leverantörsskulder.

Koncernen långfristiga förutbetalda intäkter ökade med 23 036 mnkr, vilket till största delen förklaras av en ökning av balanserade flaskhalsinkomster.

Koncernens investeringar ökade under året och uppgick till 10 807 (8 432) mnkr varav kassaflödespåverkande investeringar uppgick till 11 106 (9 961) mnkr. De kassaflödespåverkande investeringarna påverkas av att betalningar avseende föregående års investeringar ingår i periodens kassaflöde (motsvarande gäller föregående års investeringar).

Koncernens långfristiga fordringar avseende insatta medel hos Nasdaq för verkets finansiella prissäkringar har minskat med 1 111 mnkr, vilket har haft en positiv påverkan på kassaflödet.

Med anledning av det fortsatt höga inflödet av flaskhalsinkomster under året, vilka bland annat har använts till att finansiera investeringarna, har det inte funnits något lånebehov. Det höga inflödet av flaskhalsinkomster bidrog till affärsverkets placerade medel hos Riksgälden uppgick till 64 595 (49 866) mnkr. Till staten utdelades 132 (274) mnkr.

Årets kassaflöde var positivt och uppgick till 13 065 mnkr jämfört med 9 740 mnkr för 2024.

4.5 Förändring i eget kapital – Koncernen (mnkr)

	Statskapital	Övrigt bundet kapital	Statskapital utan avkastningskrav	Balanserad vinst/förlust inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2024	600	3 967	0	5 998	10 565
Årets förändring av statskapital utan avkastningskrav			26		26
Utdelning	-	-	-	-274	-274
Omräkningsdifferens	-	-	-	4	4
Förskjutning bundet/fritt kapital	-	-51	-	51	-
Försäkringsteknisk omvärdering	-	-	-	586	586
Årets resultat	-	-	-	240	240
Utgående balans 2024	600	4 018	26	6 503	11 147
Ingående balans 2025	600	4 018	26	6 503	11 147
Årets förändring av statskapital utan avkastningskrav			97		97
Utdelning	-	-	-	-132	-132
Omräkningsdifferens	-	-	-	-13	-13
Förskjutning bundet/fritt kapital	-	99	-	-99	-

	Statskapital	Övrigt bundet kapital	Statskapital utan avkastningskrav	Balanserad vinst/förlust inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Försäkringsteknisk omvärdering av pensionsskulden	-	-	-	75	75
Årets resultat	-	-	-	474	474
Utgående balans 2025	600	4 117	123	6 808	11 648

4.6 Förändring i eget kapital – Affärsverket (mnkr)

	Statskapital	Övrigt bundet kapital	Statskapital utan avkastningskrav	Balanserad vinst/förlust inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2024	600	3 314	0	6 308	10 222
Årets förändring av statskapital utan avkastningskrav	-	-	26	-	26
Utdelning	-	-	-	-274	-274
Försäkringsteknisk omvärdering av pensionsskulden	-	-	-	586	586
Årets resultat	-	-	-	207	207
Utgående balans 2024	600	3 314	26	6 827	10 767
Ingående balans 2025	600	3 314	26	6 827	10 767
Årets förändring av statskapital utan avkastningskrav	-	-	97	-	97
Utdelning	-	-	-	-132	-132
Försäkringsteknisk omvärdering av pensionsskulden	-	-	-	75	75
Årets resultat	-	-	-	357	357
Utgående balans 2025	600	3 314	123	7 127	11 164

Inkomsttitel, mnkr	Belopp att leverera	Inlevererat belopp
2 116 Affärsverkets inlevererade utdelning och inleverans av motsvarighet till statlig skatt	132	132
2 117 Övriga sanktionsavgifter	0	0
2 811 Övriga inkomster - Inleverans elstöd till elintensiva företag	798	798



5 Tilläggsupplysningar och noter

5.1 Koncernredovisningsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Svenska kraftnäts redovisning följer förordning (2000:606) om myndigheters bokföring och Ekonomistyrningsverkets föreskrifter och allmänna råd. Förordningen motsvarar bokföringslagen, men är anpassad till de särskilda förutsättningar som gäller för statliga myndigheter inkl. affärsverk. Årsredovisningen är, med vissa kompletteringar som meddelats i regleringsbrev, upprättad enligt förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt Ekonomistyrningsverkets föreskrifter och allmänna råd. En del av Svenska kraftnäts verksamhet, elberedskap, finansieras via statsanslag. För denna verksamhet gäller även anslagsförordningen (2011:223), som bl.a. reglerar principerna för anslagsavräkning samt hur outnyttjade medel får föras mellan olika budgetår. Erhållna flaskhalsinkomster redovisas enligt Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 2019/943.

Undantag från ekonomiadministrativa regelverket

I regleringsbrevet för 2025 medges Affärsverket svenska kraftnät undantag från 10 kap. 2 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. Svenska kraftnät får, i den delårsrapport som ska lämnas in senast den 31 augusti, lämna in prognos fyra veckor efter inlämnande av delårsrapporten i separat bilaga.

I regleringsbrevet för 2025 anges att verket, istället för kravet enligt 10 kap. 1 § i förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag, ska tillämpa bestämmelserna om resultatredovisning i 3 kap. 1 § första stycket och 2 och 3 §§.

Förutsättningar för upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som rapporteringsvaluta för såväl moderföretaget som koncernen. Samtliga belopp som anges är avrundade till närmaste miljontals kronor om inget annat anges.

Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari–31 december. Balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december. Belopp inom parantes avser föregående års värden.

Koncernredovisningsprinciper

Koncernens omfattning

Koncernen Svenska kraftnät omfattar moderföretaget Affärsverket svenska kraftnät, ett dotterföretag och sju intresseföretag. Moderföretaget är ett svenskt statligt affärsverk som har sitt säte i Sundbyberg. Koncernen står under ett bestämmande inflytande från svenska staten.

Dotterföretaget och intresseföretagen är svenska aktiebolag eller motsvarande juridisk form utomlands.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, som i korthet innebär att anskaffningskostnaden för aktierna i dotterföretaget elimineras mot det egna kapitalet som fanns i dotterföretaget vid förvärvstillfället. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

Intresseföretagen redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att det bokförda värdet på aktier och andelar i intresseföretag i koncernredovisningen värderas till koncernens andel av intresseföretagets egna kapital. Härigenom ingår Svenska kraftnäts andel av intresseföretagets resultat i koncernens resultat och lämnad utdelning. Andelen inkluderas i balanserade vinstmedel.

Obeskattade reserver/bokslutsdispositioner

Vid upprättande av koncernredovisningen har obeskattade reserver och bokslutsdispositioner i dotterföretaget delats upp på uppskjuten skatt och bundet eget kapital. Den uppskjutna skatteskulden har beräknats till aktuell skattesats.

Intäktsredovisning

Intäkterna redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras koncernen och under förutsättning att intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna redovisas netto efter moms. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Intäkter från transmissionsnätstariff och transitering av el

Intäkter från överföring och transitering av el består av effektavgifter och energiavgifter samt transitkompensation. Effektavgifter är fasta årliga avgifter för abonnemang som intäktsförs linjärt över den period som avgiften avser att täcka, medan energiavgiften intäktsförs i samband med att Svenska kraftnäts tjänster nyttjas.

Intäkter för transit erhålls när transmissionsnätet används för överföring av kraft genom Sverige till utlandet. Ersättningsavtalet för transit, Inter TSO Compensation, regleras i förordning 838/2010/EU, och är ett avtal mellan systemoperatörerna i Europa. Syftet med avtalet och dess beräkningsmekanism är att varje avtalspart ska erhålla och lämna ekonomisk kompensation för att nät nyttjas för överföring av kraft genom ett land till ett annat. Teoretiskt består ersättningen av två delar; kompensation för infrastruktur och kompensation för förluster.

Balansansvarsavgift

Balansansvarsavgiften består av tre komponenter: grundavgift, veckoavgift och obalansavgift.

Intäkter från balansavräkning

Intäkterna består främst av såld balanskraft. Om kunden sammantaget köpt balanskraft under avräkningsperioden redovisas detta som en balanskraftsintäkt för Svenska kraftnät. Om kunden istället sammantaget sålt balanskraft redovisas det som en balanskraftskostnad.

Intäkter från stödtjänster

Intäkter från stödtjänster består av Frekvenshållningsreserven (FCR-N och FCR-D) samt Frekvensåterställande reserv (aFRR och mFRR). Intäkterna uppstår när verket säljer vidare dessa produkter till våra nordiska grannländer.

Intäkter från effektreserv

Svenska kraftnät har enligt lagen (2003:436) om effektreserv ansvar för att en effektreserv finns tillgänglig under vinterperioden. Effektreserven finansieras genom en särskild avgift som Svenska kraftnät tar ut från de balansansvariga företagen.

Intäkter från anslag

Svenska kraftnät är elberedskapsmyndighet och erhåller anslagsmedel för detta.

Övriga externa intäkter

Övriga externa intäkter utgörs bland annat av intäkter från flaskhalsinkomster och investeringsbidrag, intäkter för nyttjande av IT-systemet Ediel samt intäkter för eget aktiverat arbete.

Intäkter från flaskhalsinkomster avser dels ersättning från årets erhållna flaskhalsinkomster för att täcka kostnader för bland annat mothandel och omdirigeringar, dels periodiserade intäkter från aktiverade flaskhalsinkomster. Intäkter från aktiverade flaskhalsinkomster avräknas med samma periodicitet som avskrivningarna för de investeringsprojekt som flaskhalsinkomsterna har lämnat bidrag till.

Övriga intäkter redovisas i samband med att tjänsten tillhandahålls.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas och redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår.

Räntekostnader

Räntekostnader består av ränta och andra kostnader som uppkommer vid lån av kapital. Räntekostnaden redovisas i den period den hänförs till. Räntekostnaden under byggtiden kan aktiveras vid uppförande av anläggningstillgångar som överstiger 500 mnkr.

Fordringar och skulder

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inte annat framgår. Osäkra fordringar och skulder tas upp till det belopp som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsdagens och balansdagens värde har tillförts resultatet.

Varulager

Varulagret består av bränslen för gasturbindrift i dotterbolaget.

Varulagren har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde enligt FIFU-principen.

Anslagsfinansierade beredskapsvaror (beredskapslager) redovisas som materiell anläggningstillgång.

Likvida medel

Likvida medel består av banktillgodohavanden och placering av likvida medel hos Riksgälden.

Derivatinstrument

Affärsverket använder elterminer som derivatinstrument för att säkra elprisrisken för elförluster avseende transitering av el. Flaskhalsinkomsterna terminssäkras till cirka 15 procent av volymen för överförd kapacitet med EPAD-kontrakt. Både elterminer och EPAD handlas på Nasdaq, vilket innebär att säkerheter måste deponeras hos ett clearinghus. En del av säkerheterna deponeras i euro och affärsverket använder valutasäkring (genom en valutaswap) för att minska valutarisken.

Affärsverket tillämpar säkringsredovisning för säkringsinstrumenten. Säkringsredovisning innebär att värdeförändringar avseende ett säkringsinstrument ska redovisas i resultaträkningen först när resultatet för den säkrade posten redovisas i resultaträkningen.

Redovisning av leasingavtal

Samtliga leasingavtal är, och redovisas som, operationell leasing. De kostnadsförs linjärt. Några finansiella leasingavtal finns inte.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till bruttoanskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar och nedskrivningar. Som investering betraktas nybyggande samt till- och ombyggnader som långsiktigt ökar standard, kvalitet eller prestanda.

Utbetalda förskott till leverantörer för pågående nyanläggningar redovisas under rubrik Förskott avseende materiella anläggningstillgångar.

Beredskapsinventarier redovisas under rubriken Beredskapstillgångar.

Innehållna medel hos leverantörer avseende pågående anläggningsprojekt redovisas under rubrik Kortfristiga skulder. De betalas tillbaka när verket erhållit genomförandegarantin av leverantören.

Affärsverket tillämpar komponentredovisning, vilket innebär att alla anläggningar har delats upp i olika komponenter. Varje komponent ses som en tillgång och skrivs av var för sig utifrån respektive komponents nyttjandeperiod.

Utgifter för reparationer och underhåll redovisas som kostnad i den period de uppstår. Som underhåll räknas arbeten som krävs för att anläggningen ska kunna nyttjas på ursprungligen avsett sätt, men som inte höjer dess prestanda eller påtagligt förlänger dess livslängd.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för markrättigheter, nyttjanderättigheter i optofiberförbindelser och IT-system, licenser, pågående nyanläggningar och utvecklingskostnader för dataprogram balanseras och skrivs av linjärt över dess nyttjandetid. Samtliga immateriella tillgångar har begränsade nyttjandeperioder.

Nyttjanderättigheter avseende optoledningar skrivs av på mellan 15 och 25 år i enlighet med avtalstidens längd. Affärsverkets avräkningssystem och driftövervakningssystem bedöms ha en nyttjandeperiod på tio år. Bedömningen baseras på utvecklingstiden, dess komplexitet och svårigheten att ersättas.

Lämnade investeringsbidrag

När Svenska kraftnät initierar strukturförändringar i transmissionsnätet kan det påverka övriga nätägare. Den nätägare som orsakar försämrade driftsäkerhet är skyldig att ersätta övriga nätägare för de åtgärder som krävs för att upprätthålla driftsäkerheten. Om åtgärden sker i annan nätägares anläggning men ska bekostas av verket hanteras det som lämnat investeringsbidrag. Investeringsbidraget redovisas som en långfristig fordran och periodiseras med samma avskrivningstakt som avskrivningarna för den anläggning det lämnade bidraget är kopplat till.

Erhållna investeringsbidrag

Erhållna bidrag till investeringar reducerar inte investeringens anskaffningsvärde utan redovisas som långfristig skuld i balansräkningen med erhållet belopp. I takt med att anläggningstillgången skrivs av avräknas en intäkt från aktiverade investeringsbidrag som övrig intäkt i resultaträkningen.

Flaskhalsinkomster

Erhållna flaskhalsinkomster redovisas löpande i balansräkningen som långfristig skuld. De avräknas i första hand som intäkter för att täcka kostnader för mothandel och omdirigeringar samt kostnader för nätförluster, underhåll och RSC/RCC. I andra hand nyttjas de som investeringsbidrag till investeringar som bibehåller eller ökar

transmissionsnätets överföringskapacitet. Flaskhalsinkomster som används som bidrag till genomförda investeringar skrivs av med samma avskrivningstid som de anläggningar som bidragen kopplats till. I takt med att flaskhalsinkomsterna skrivs av erhåller verket intäkter. Därmed bidrar flaskhalsinkomsterna till att minska den årliga kostnaden för anläggningarna. Eventuella outnyttjade medel balanseras på separat konto i balansräkningen som långfristig skuld till dess att det blir möjligt att använda dem i enlighet med förordningens prioriterade mål.

Den säkrade volymen av flaskhalsinkomster redovisas till det säkrade priset.

Utlåning

Svenska kraftnät har rätt att bevilja så kallade nätförstärkningslån, enligt förordningen (2015:213) om lån till nätföretag, för att underlätta anslutning av förnybar elproduktion. Lånen värderas till nominellt lånebelopp om det inte finns indikationer på annat, till exempel att låntagaren träder i likvidation, inställer betalningar, försätts i konkurs eller uppvisar annat tecken på att vara på obestånd. Nuvärdesberäkning av lånen sker inte eftersom Svenska kraftnät för närvarande bedömer att det inte väsentligt påvisar att värdet blir mer rättvisande. Amortering av lån sker allteftersom de anslutande nätkunderna betalar sin anslutningsavgift till låntagaren eller när kapacitet på annat sätt tas i anspråk. Om Svenska kraftnät efter en bedömning kan fastställa att ingen anslutning eller ingen ytterligare anslutning av anläggning för produktion av förnybar elenergi kommer att ske ska lånet skrivas av. Den maximala tid som lånet kan göras gällande mot låntagaren är 40 år från det datum då avtalet tecknades.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade nyttjandeperiod. Linjär avskrivning används för samtliga anläggningstillgångar.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas fortlöpande och justeras vid behov.

Avskrivningstid	År
Ledningar, exklusive sjökablar och därtill hörande ledningar	60
Mark- och sjökablar med därtill hörande ledningar	30
Kontrollanläggningsdelar i stationer	15
Krafttransformator AC	40
Elektronik lokalkraft	15
Teknikbod	25
Övriga stationsdelar	30
Tunnlar	60
Optoförbindelser	15–25
Reservmaterial	15
Tele- och informationssystem	10–15
Gasturbinanläggningar	20
It-inventarier	3
Beredskapstillgångar	10
Övriga inventarier	5

Nedskrivningar

I samband med bokslut prövas det om det finns indikationer på att någon materiell eller immateriell anläggningstillgång har minskat i värde och att det därmed föreligger ett nedskrivningsbehov. En anläggningstillgång som har ett lägre verkligt värde än det bokförda värdet skrivs ned till detta värde, om det kan antas att värdenedgången är bestående. En finansiell anläggningstillgång får skrivas ned till det lägre värde som tillgången har på balansdagen även om det inte kan antas att värdenedgången är bestående. Värdet för verksamheten är det högre av återanskaffningskostnaden för att anskaffa motsvarande tillgång och tillgångens nettoförsäljningsvärde. Nedskrivningar belastar resultatet.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en legal eller informell förpliktelse som följd av en inträffad händelse, och där det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Skatter

Svenska kraftnäts dotterföretag är skyldigt att betala inkomstskatt för aktiebolag, medan Svenska kraftnät som statligt affärsverk och en del av svenska staten är befriat från inkomstskatt. Uppskjuten skatt för temporära skillnader mellan redovisat och skattemässigt resultat redovisas inte av affärsverket och koncernen Svenska kraftnät, med undantag för uppskjuten skatt på obeskattade reserver i dotterföretaget. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det bedöms som sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga inom överskådlig framtid.

Pensioner

Sedan 2016 gäller pensionsavtalet, PA-16, för statligt anställda födda år 1943 eller senare. För anställda födda år 1942 eller tidigare gäller PA-91. Pensionsskulden storlek beräknas av Statens Pensionsverk (SPV). I PA-16 ingår ålderspension, efterlevandepension och sjukpension.

I PA-16 ingår de avgiftsbestämda pensionerna – individuell ålderspension och kompletterande ålderspension, Kåpan. För anställda födda 1988 eller senare ingår även ålderspension flex, Kåpan Flex. För dessa erläggs premier. Vidare ingår de förmånsbestämda pensionerna – ålderspension på inkomster över 7,5 inkomstbasbelopp och ålderspension enligt övergångsregler för anställda födda år 1943–1972. Dessa förpliktelser redovisas under posten Avsatt till pensioner. Pensionsskulden beräknas med de försäkringstekniska beräkningsgrunder som används för SPV:s pensionsrörelse.

Årets avsättning till pensionsskulden har tillsammans med betalda premier kostnadsförts. Räntedelen i årets pensionskostnad redovisas som räntekostnad. Effekter av försäkringstekniska omvärderingar, inklusive särskild löneskatt som beräknas på omvärderingen, redovisas direkt mot eget kapital.

Alla anställda är aktualiserade. Aktualisering innebär att SPV gör en total genomgång av en statsanställds alla anställningar, såväl statliga som kommunala eller privata. Om det finns luckor i anställningstiden schabloniseras pensionsskulden. Det innebär bland annat att SPV antar att den anställde har haft statlig anställning från 28 års ålder samt att skulden beräknas med en faktor 0,96. Det innebär att den verkliga skulden kan vara både mindre och större. Svenska kraftnät bedömer att pensionsskulden inte är för lågt upptagen och har valt att redovisa den av SPV beräknade pensionsskulden.

Redovisad pensionsskuld utgörs av de försäkringstekniskt beräknade antaganden som Svenska kraftnät ansvarar för enligt pensionsavtalen PA-91 och PA-16. Pensionsskulden är beräknad enligt de grunder som styrelsen för SPV fastställt.

Svenska kraftnät betalar särskild löneskatt på utbetalda pensioner enligt förordning (1991:704) om fastställande av särskild löneskatt på statens pensionskostnader, inte baserat på avsättning för pensioner. Då pensionskulden avser framtida pensionsutbetalningar, sker en avsättning för särskild löneskatt baserat på pensionsskuldens storlek vid årets utgång.

Forskning och utvecklingskostnader

Utvecklingsarbete är en integrerad del i verksamheten och avser långsiktiga förbättringsåtgärder som kostnadsförs löpande över året. Svenska kraftnät bedriver forsknings- och utvecklingsarbetet i syfte att öka driftsäkerheten, effektiviteten och miljöanpassning av nät- och systemverksamheten. Därför aktiveras inga utgifter för forskning.

Finansieringsanalys

Finansieringsanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar transaktioner som medför in- och utbetalningar. Det innebär att avvikelser kan förekomma jämfört med förändring av enskilda poster i balansräkningen.

Upplåning

Upplåning redovisas till nominellt belopp.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning bedöms säker.

Tillsynsmyndighet

Tillsynsmyndighet för nätverksamheten är Energimarknadsinspektionen.

5.2 Noter

Not 1 Intäkter från transmissionsnätstariff och transitering av el (mnkr)

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Affärsverket 2025	Affärsverket 2024
Effektavgifter	1 722	1 680	1 724	1 682
Energiavgifter	2 717	2 688	2 717	2 688
Transitintäkter	260	315	260	315
Summa	4 699	4 683	4 701	4 685

Ökningen av effektavgifter beror på en ökning av fasta abonnemang och ökningen av energiavgifter beror på det högre elpriset under sista delen av 2025 jämfört med 2024. Transitintäkter för förluster var lägre än föregående år i och med ett lägre förlustpris 2025 jämfört med 2024.

Not 2 Intäkter från anslag

Anslag (tkr)	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enligt regleringsbrev	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
Utgiftsområde 21 Energiplanering 1:5		10 000		10 000	-2 120	7 880
Anslagspost 5, Energiplanering		10 000		10 000	-2 120	7 880
Utgiftsområde 21 Energi 1:11 Elberedskap (Ramanslag)	70 015	733 000	-70 015	733 000	-701 148	31 852
Anslagspost 1, Elberedskap	68 627	725 000	-68 627	725 000	-696 367	28 633
Anslagspost 3, Utökad tillsyn inom elförsörjningen enligt säkerhets- skyddslagen	1 388	8 000	-1 388	8 000	-4 781	3 219
Summa	70 015	743 000	-70 015	743 000	-703 268	39 732

Villkor för anslaget enligt regleringsbrev (mnkr)	Högsta belopp	Utfall
Anslag 1:11 Elberedskap ap.1 Förvaltningskostnader i verksamheten	45	34
Anslag 1:11 Elberedskap ap.1 Förvaltningskostnader civilplikt	27	15
Anslag 1:11 Elberedskap ap.1 Betalning till Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap avseende Rakel 6 mnkr, varav anslagsfinansierat	6	3
Anslag 1:5 Energiplanering ap.5 Uppdrag tydliggöra vattenkraften nyttor och betydelse för elförsörjningen	1	0

De under året förbrukade medlen 703 (665) mnkr har använts för robusthet 81 (56) mnkr, ödrift 419 (468) mnkr, reparationsberedskap 128 (37) mnkr, dammsäkerhet 9 (9) mnkr, förvaltningskostnader 34 (36) mnkr, förvaltningskostnader civilplikt 15 (2) mnkr, civilplikt 25 (2) varav förvaltningskostnader 15 mnkr. För tillkommande kostnader med anledning av det omfattande tillsynsuppdraget avseende säkerhetsskydd inom elförsörjningen och dammanläggningar (ap.3) 5 (6) mnkr samt anslag energiplanering (1:5) 2 mnkr (-) varav 0,2 mnkr för uppdraget tydliggöra vattenkraftens nyttor för elförsörjningen. Av de under året förbrukade medlen har 490 (492) mnkr vidareförmedlats.

Avgiftsuttaget avseende verksamheten inom Elberedskapsområdet har fastställts till sammanlagt högst 650 mnkr. Kostnaderna för åtgärder och verksamhet enligt elberedskapslagen (1997:288) uppgick till 658 mnkr.

Avvikelse mellan tilldelat belopp och utfall ap.3 - avvikelse beror på personalomsättning och vakanser under året. Huvuddelen av anslagsförbrukningen avser kostnader för personal.

Avvikelse mellan tilldelat belopp och utfall ap.5 - avvikelse beror på uppdraget har startats upp och en genomgång pågår om vad som ska inrymmas. Fler resurser kommer att tillsättas för uppdraget framöver.

För anslaget finns även en ram för bemyndigande, som civilrättsligt bindande åtaganden som medför framtida utgifter. De framgår av nedanstående tabell.

Utgiftsområde 21 – Energi 1:11 Elberedskap tkr	Beslutat bemyndigande	Ekonomiska åtaganden vid årets början	Nya ekonomiska åtaganden	Utgifter mot anslag	Övriga förändringar	Ekonomiska åtaganden vid årets slut
Anslagspost 1, Elberedskap	2 000 000	1 634 178	514 202	-448 155	-5 570	1 694 655

Förväntad redovisning mot anslag år 1	Förväntad redovisning mot anslag år 2	Förväntad redovisning mot anslag år 3	Förväntad redovisning mot anslag år 4–9	Slutår
524 693	358 493	202 138	609 331	2035

Not 3 Övriga externa intäkter (mnkr)

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Affärsverket 2025	Affärsverket 2024
Intäkter från årets flaskhalsinkomster	6 444	2 563	6 443	2 563
Intäkter från aktiverade flaskhalsinkomster	786	724	786	724
Intäkter från aktiverade investeringsbidrag	92	106	92	106
Telekomintäkter	46	49	46	49
Övriga intäkter	177	120	182	124
Summa	7 545	3 562	7 549	3 566

Not 4 Aktiverat eget arbete (mnkr)

Posten avser arbetskostnader för Svenska kraftnäts egna medarbetare som aktiverats mot investeringsprojekt. Investeringsprojekten avser dels pågående nyanläggningar, dels pågående IT-utvecklingsprojekt.

	Koncernen och Affärsverket 2025	Koncernen och Affärsverket 2024
Pågående nyanläggningar	469	378
Pågående utveckling av IT-system	70	48
Summa	539	426

Not 5 Personalkostnader

Koncernens personalkostnader uppgick till 2 097 (1 793) mnkr, varav lönekostnaderna uppgick till 1 258 (1 034) mnkr. Till detta kommer pensionskostnader med 272 (277) mnkr och sociala avgifter på 466 (394) mnkr. Av pensionskostnaderna avser 1 (0,2) mnkr generaldirektören enligt beräkningar från Statens Pensionsverk.

Affärsverkets personalkostnader uppgick till 2 071 (1 770) mnkr varav lönekostnaderna uppgick till 1 242 (1 020) mnkr. Till detta kommer pensionskostnader med 269 (274) mnkr och sociala avgifter på 460 (389) mnkr. Av lönekostnaderna avser 1,6 (0,5) mnkr arvoden till styrelsen och 2,1 (1,8) mnkr lön till generaldirektören. Årets kostnad för arvoden till styrelsen innehåller en retroaktiv justering avseende personalrepresentanterna för år 2016–2025 om 1,1 mnkr som kommer att regleras under 2026.

Antalet årsarbetskrafter i koncernen var 1 731 (1 461) varav 21 (18) i dotterbolaget Svensk Kraftreserv AB. Den 31 december hade koncernen 1 886 (1 562) tillsvidareanställda medarbetare varav 21 (18) i dotterbolaget Svensk Kraftreserv AB.

Medelantalet anställda uppgick under året till 1 695 (1 480) varav 21 (18) i dotterbolaget Svensk Kraftreserv AB.

Fördelningen mellan män och kvinnor framgår av tabellen nedan.

Medarbetare Antal	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Affärsverket 2025	Affärsverket 2024
Kvinnor	713	617	710	614
Män	982	863	964	848
Totalt	1 695	1 480	1 674	1 462

Styrelsen Antal	2025	2024
Kvinnor	4	5
Män	5	4
Totalt	9	9

Ersättningar i kronor till styrelsen m.m. framgår av nedanstående tabell.

Styrelseledamot ⁵⁵	Befattning	Född	Tillträde	Uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter	Styrelseledamot i aktiebolag	Arvode
Torbjörn Wahlborg	Ordförande	1962	2025	-	-	109 992
Lena Ingvarsson	Vice ordförande, Ledamot i Kungl. Skogs- och Lantbruks-akademien, KSLA	1960	2020	-	-	45 000
Lotta Medelius-Bredhe	Generaldirektör	1963	2019	-	-	-
Per Eckemark	Generaldirektör	1967	2025	-	-	-

⁵⁵ Torbjörn Wahlborg började som ordförande 1 januari. Lena Ingvarssons arvode för 2025 uppgick till 90 000 kronor där 45 000 kronor utbetalas 2026. Lotta Medelius-Bredhe avgick som generaldirektör 30 april. Per Eckemark tillträdde 1 maj och avgick 28 november. Thomas Pålsson tillträdde som generaldirektör 28 november. Rollen som styrelseledamot ingår i uppdraget som generaldirektör och arvoderas ej separat. Mikael Hedenheim avgick som Personalföreträdare för ST 30 september och Mikael Wallin tillträdde 10 oktober.

Styrelseledamot ⁵⁵	Befattning	Född	Tillträde	Uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter	Styrelseledamot i aktiebolag	Arvode
Thomas Pålsson	Generaldirektör	1956	2025	Styrelseordförande i Vinnova, styrelseordförande i Myndigheten för vård- och omsorgsanalys, vice ordförande i Kulturrådet, ledamot för insynsrådet för Jämställhetsmyndigheten	Ordförande i Redaktörspoolen	-
Helena Thunander Holmstedt	Ledamot i styrelsen för Institutet för kvalitetsutveckling, SIQ	1960	2023	Ledamot i Resolutionsdelegationen vid Riksgälden	-	75 000
Anders Sjöborg	Chefsjurist och säkerhetsskyddschef FMV. Biträdande nationell försvarsmaterieldirektör (deputy NAD)	1963	2021	-	-	75 000
Ulf Moberg	Före detta Teknisk Direktör Svenska kraftnät	1958	2024	-	-	75 000
Francisca Ramsberg	Överdirektör Trafikverket	1969	2024	-	-	75 000
Mikael Hedenheim	Personalföreträdare ST	1978	2023	-	-	13 500
Mikael Wallin	Personalföreträdare ST	1980	2025	-	-	16 935
Annika Ingeborn	Personalföreträdare SACO	1975	2024	-	-	30 435
Summa	-	-	-	-	-	515 862

Lön och förmån till generaldirektören

	Lön	Förmån	Summa
Lotta Medelius-Bredhe	651 957	242	652 199
Per Eckemark	1 294 116	52 643	1 346 759
Thomas Pålsson	138 474	-	138 474
Summa	2 084 547	52 885	2 137 432

Not 6 Kostnader för överföring och transitering av el (mnr)

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Affärsverket 2025	Affärsverket 2024
Inköp av förlustel	1 948	1 764	1 948	1 764
Energiersättning	610	564	610	564
Transitkostnader	552	515	552	515
Summa	3 110	2 843	3 110	2 843

Not 7 Övriga externa kostnader (mnr)

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Affärsverket 2025	Affärsverket 2024
FoU-åtgärder	31	33	30	31
Elberedskapsåtgärder	566	573	566	602
Övriga externa kostnader	2 034	1 771	1 986	1 696
Summa	2 631	2 377	2 582	2 329

Av koncernens övriga externa kostnader utgör inhyrd personal/konsultarvoden 779 (816) mnr och supportavtal och licenser 351 (247) mnr.

Not 8 Bidrag för elstöd (mnr)

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Affärsverket 2025	Affärsverket 2024
Lämnat bidrag till hushållssektorn för utbetalning av elstöd	0	5	0	5
Lämnat bidrag till statliga myndigheter för utbetalning av elstöd	-	-1	-	-1
Lämnat bidrag till statliga myndigheter för administrationskostnader avseende elstöd	2	9	2	9
Summa	2	13	2	13

Not 9 Resultat från andelar i intresseföretag (mnr)

	Koncernen 2025	Koncernen 2024
TSO Holding AS	22	19
Nordic RCC AS	5	4
Fifty AS	8	0
Övriga	0	4
Summa	35	27

Not 10 Resultat fordringar som är anläggningstillgångar (mnkr)

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Affärsverket 2025	Affärsverket 2024
Utdelning på aktier och andelar i intresseföretag	-	-	23	19
Ränteintäkter på nätförstärkningslån	6	3	6	3
Ränteintäkter på långfristig fordran i dotterföretag	-	-	8	13
Ränteintäkter Nasdaq	89	150	89	150
Summa	95	153	126	185

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter (mnkr)

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Affärsverket 2025	Affärsverket 2024
Ränteintäkter, Riksgälden	1 238	1 691	1 238	1 691
Övriga finansiella intäkter	63	20	62	20
Summa	1 301	1 711	1 300	1 711

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter (mnkr)

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Affärsverket 2025	Affärsverket 2024
Räntekostnader, pensionskuld	9	6	9	6
Övriga räntekostnader	1	0	1	0
Summa	10	6	10	6

Räntor och kursdifferenser bör ses i ett sammanhang oavsett om kursdifferenserna är positiva eller negativa.

Not 13 Skatt på årets resultat (mnkr)

	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Aktuell skatt	11	0
Uppskjuten skatt	16	6
Summa	27	6

Då merparten av koncernens resultat före skatt intjänas i affärsverket, vilket är befriat från inkomstskatt, redogörs inte för sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt i koncernen.

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar (mnkr)

Immateriella anläggningstillgångar utgörs av markrättigheter i form av servitut och ledningsrättigheter, nyttjanderättigheter för optoförbindelser, licenser och balanserade utgifter för IT-system.

Koncernen och Affärsverket 2025-12-31	Balanserade utgifter för IT-system	Markrättigheter	Nyttjanderättigheter	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	859	344	614	732	2 549
Anskaffningar	-	-	-	500	500
Utrangering	-	-	-	-	0
Nedskrivning	-	-	-	-155	-155
Omklassificeringar	128	-	225	-351	2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	987	344	839	726	2 896
Ingående avskrivningar	703	165	97	-	965
Utrangering	-	-	-	-	0
Årets avskrivningar	18	5	127	-	150
Utgående ackumulerade avskrivningar	721	170	224	-	1 115
Utgående planenligt restvärde	266	174	615	726	1 781
Avskrivningar föregående räkenskapsår	107	5	20	-	132

Koncernen och Affärsverket 2024-12-31	Balanserade utgifter för IT-system	Mark-rättigheter	Nyttjande-rättigheter	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	839	336	540	465	2 180
Anskaffningar	-	-	-	414	414
Utrangering	-	0	-	-	0
Nedskrivning	-	-	-	-56	-56
Omklassificeringar	20	8	74	-91	11
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	859	344	614	732	2 549
Ingående avskrivningar	596	160	77	-	833
Utrangering	-	0	-	-	0
Årets avskrivningar	107	5	20	-	132
Utgående ackumulerade avskrivningar	703	165	97	-	965
Utgående planenligt restvärde	156	179	517	732	1 584
Avskrivningar föregående räkenskapsår	120	5	15	-	140

Not 15 Materiella anläggningstillgångar (mnkr)

Koncernen 2025-12-31	Byggnader och mark	Maskiner, tekniska anläggningar och inventarier	Pågående nyanlägg- ningar	Beredskaps- tillgångar	Förskott avs materiella anläggnings- tillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	3 286	45 933	13 573	26	1 840	64 658
Anskaffningar	-	61	9 946	96	-	10 106
Årets förändring förskott	-	-	-	-	230	230
Försäljning/ Utrangering	-9	-475	-	-	-	-484
Nedskrivningar	-	-	-18	-	-	-18
Omklassificeringar	106	7 982	-8 088	-	-	0
Utgående anskaffningsvärden	3 383	53 501	15 413	122	2 070	74 489
Ingående avskrivningar	891	20 026	-	-	-	20 917
Försäljning/ Utrangering	-8	-330	-	-	-	-338
Omklassificeringar	-13	13	-	-	-	-
Årets avskrivningar	103	1 304	-	-	-	1 407
Utgående ackumulerade avskrivningar	973	21 013	-	-	-	21 986
Utgående planenligt restvärde	2 410	32 488	15 413	122	2 070	52 503
Avskrivningar föregående räkenskapsår	107	1 170	-	-	-	1 277

Affärsverket 2025-12-31	Byggnader och mark	Maskiner, tekniska anläggningar och inventarier	Pågående nyanlägg- ningar	Beredskaps- tillgångar	Förskott avs materiella anläggnings- tillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	3 113	44 080	13 556	26	1 840	62 615
Anskaffningar	-	61	9 918	96	-	10 075
Årets förändring förskott	-	-	-	-	229	229
Försäljning/ Utrangering	-9	-475	-	-	-	-484
Nedskrivningar	0	0	-18	-	-	-18
Omklassificeringar	148	7 920	-8 068	-	-	0
Utgående anskaffningsvärden	3 252	51 586	15 388	122	2 069	72 417
Ingående avskrivningar	850	18 619	-	-	-	19 469
Försäljning/ Utrangering	-8	-330	-	-	-	-338
Årets avskrivningar	98	1 264	-	-	-	1 362
Utgående ackumulerade avskrivningar	940	19 553	-	-	-	20 493
Utgående planenligt restvärde	2 312	32 033	15 388	122	2 069	51 924
Avskrivningar föregående räkenskapsår	101	1 130	-	-	-	1 231

I begreppet Maskiner, tekniska anläggningar och inventarier ingår ställverksutrustning, kraftledning, sjökablar, kontrollanläggningsdelar, optoanläggningar och tele- och informationssystem. Utrangeringar uppkommer främst i samband med att anläggningar tagits i drift efter reinvesteringar. Taxeringsvärdet för fastigheter i koncernen uppgår till 131 (127) mnkr. Av årets avskrivningar på Maskiner, tekniska anläggningar och inventarier avser 1 (-) Förbättringsutgifter på annans fastighet. Årets förändringar av förskott avseende materiella anläggningstillgångar består av utbetalda förskott om 472 mnkr och avräknade om 243 mnkr i affärsverket och 473 mnkr respektive 243 mnkr i koncernen.

Koncernen 2024-12-31	Byggnader och mark	Maskiner, tekniska anläggningar och inventarier	Pågående nyanlägg- ningar	Beredskaps- tillgångar	Förskott avs materiella anläggnings- tillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	2 813	43 323	9 174	-	-	55 310
Justering ingående anskaffningsvärde	-	19	-	-	-	19
Anskaffningar	-	102	7 826	26	-	7 954
Årets förändring förskott	-	-	-	-	1 840	1 840
Utrangering	0	-217	0	-	-	-217
Nedskrivningar	0	0	-235	-	-	-235
Omklassificeringar	473	2 706	-3 192	-	-	-13
Utgående anskaffningsvärden	3 286	45 933	13 573	26	1 840	64 658
Ingående avskrivningar	784	19 028	-	-	-	19 812
Justering ingående avskrivningar	-	19	-	-	-	19
Utrangering	0	-191	-	-	-	-191
Årets avskrivningar	107	1 170	-	-	-	1 277
Utgående ackumulerade avskrivningar	891	20 026	-	-	-	20 917
Utgående planenligt restvärde	2 395	25 907	13 573	26	1 840	43 741
Avskrivningar föregående räkenskapsår	87	1 136	-	-	-	1 223

Affärsverket 2024-12-31	Byggnader och mark	Maskiner, tekniska anläggningar och inventarier	Pågående nyanlägg- ningar	Beredskaps- tillgångar	Förskott avs materiella anläggnings- tillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	2 659	41 499	9 144	-	-	53 302
Justering ingående anskaffningsvärden	-	19	-	-	-	19
Anskaffningar	-	102	7 790	26	-	7 918
Årets förändring förskott	-	-	-	-	1 840	1 840
Försäljning/ Utrangering	0	-217	-	-	-	-217
Nedskrivningar	-	0	-235	-	-	-235
Omklassificeringar	454	2 677	-3 143	-	-	-12
Utgående anskaffningsvärden	3 113	44 080	13 556	26	1 840	62 615
Ingående avskrivningar	749	17 661	-	-	-	18 410
Justering ingående avskrivningar	-	19	-	-	-	19
Försäljning/ Utrangering	0	-191	-	-	-	-191
Årets avskrivningar	101	1 130	-	-	-	1 231
Utgående ackumulerade avskrivningar	850	18 619	-	-	-	19 469
Utgående planenligt restvärde	2 263	25 461	13 556	26	1 840	43 146
Avskrivningar föregående räkenskapsår	81	1 094	-	-	-	1 175

Beredskapstillgångar består av anslagsfinansierade tillgångar anskaffade för Svenska kraftnäts uppdrag som elberedskapsmyndighet. Beredskapstillgångar består både av inventarier och lager och redovisas som anläggningstillgång.

Affärsverket och koncernen 2025-12-31	Beredskapsinventarier	Beredskapslager	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	26		26
Anskaffningar	3	93	96
Omklassificeringar	-26	26	0
Utgående anskaffningsvärden	3	119	122
Ingående avskrivningar	-	-	0
Årets avskrivningar		-	0
Utgående planenligt restvärde	3	119	122

Not 16 Andelar i koncernföretag 2025-12-31 (mnkr)

Företag	Organisations- nummer	Säte	Andel i %	Antal	Nominellt värde	Bokfört värde
Svensk Kraftreserv AB	556451-0260	Stockholm	100	900	9	9
Summa					9	9

Not 17 Fordringar hos koncernföretag (mnkr)

	Affärsverket 2025-12-31	Affärsverket 2024-12-31
Lånefordran på dotterföretag	199	268
Summa	199	268

Avser lånefordran med villkorad återbetalningskyldighet. 9 mnkr avseende 2026 års amortering har förts om till kortfristig fordran per 2025-12-31.

Not 18 Andelar i intresseföretag 2025-12-31 (mnkr)

Anskaffningsvärdet är lika med bokfört värde i affärsverket.

Företag	Organisations-nummer	Säte	Andel %	Antal	Koncernen	Affärsverket
TSO Holding AS	NO 919422505	Lysaker	28,20	4 320	27	42
Kraftdragarna AB	556518-0915	Västerås	50	5 000	17	1
Energiforsk AB	556974-2116	Stockholm	20	1 000	3	1
Triangelbolaget D4 AB	556007-9799	Stockholm	25	525	3	
eSett Oy	FI 2582499-7	Helsingfors	25	3 750	26	13
Fifty AS	NO 920017746	Oslo	50	2 000	23	5
Nordic RCC AS	DK22882585	Köpenhamn	25	550 000	127	120
Summa					226	182

Not 19 Andra långfristiga fordringar (mnkr)

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Affärsverket 2025-12-31	Affärsverket 2024-12-31
Nätförstärkningslån	111	111	111	111
Nasdaq	4 348	5 459	4 348	5 459
Övriga långfristiga fordringar	16	16	16	16
Summa	4 475	5 586	4 475	5 586

Fordran på Nasdaq avsåg dels avsättningar för depositioner och marginkrav avseende den finansiella handeln med EPAD-kontrakt och dels ackumulerade avräkningar för tecknade future-kontrakt avseende terminssäkring av flaskhalsinkomster och elförluster för transitöverföring.

För att underlätta anslutning av anläggningar för produktion av förnybar el har riksdagen beslutat att Svenska kraftnät kan bevilja så kallade nätförstärkningslån. Svenska Kraftnät har beviljat nätförstärkningslån om totalt 666 mnkr. Under året har - (56) mnkr betalas ut. Inga återbetalningar har skett. Aktuell fordran för nätförstärkningslånen uppgick vid årsskiftet till 111 (111) mnkr. Under året erhöll Svenska kraftnät 5,6 (3,4) mnkr i ränteutgifter för nätförstärkningslånen.

Not 20 Långfristiga förutbetalda kostnader (mnr)

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Affärsverket 2025-12-31	Affärsverket 2024-12-31
Pågående investeringsbidrag, lämnat	404	107	404	107
Aktiverat investeringsbidrag, lämnat	243	244	243	244
Akkumulerad avräkning, lämnat investeringsbidrag	-59	-51	-59	-51
Summa	588	300	588	300

Not 21 Övriga fordringar (mnr)

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Affärsverket 2025-12-31	Affärsverket 2024-12-31
Utredning leverantörsfakturor	5	1	5	1
Momsfordran	60	87	60	87
Upplupna bidragsintäkter, elstöd	-	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	5	4	5	5
Summa	70	92	70	93

Not 22 Avräkning med statsverket (mnr)

	Koncernen och Affärsverket 2025-12-31	Koncernen och Affärsverket 2024-12-31
Uppbörd:		
Redovisat mot inkomsttitel (utdelning)	-132	-274
Redovisat mot inkomsttitel (sanktionsavgift)	0	-2
Redovisat mot inkomsttitel (elstöd elintensiva företag)	-798	-
Uppbördsmedel som betalats till icke räntebärande flöde	930	276
Skuld avseende uppbörd	-	-
Anslag i icke räntebärande flöde:		
Ingående balans (fordran +, skuld -)	426	292
Redovisat mot anslag	703	666
Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-789	-532
Fordringar avseende anslag i icke räntebärande flöde	340	426

	Koncernen och Affärsverket 2025-12-31	Koncernen och Affärsverket 2024-12-31
Övriga skulder på statens centralkonto:		
Ingående balans (fordran +, skuld -)	-820	-860
Justering betalningar hänförliga till inkomstitlar	820	40
Övriga skulder på statens centralkonto	-	-820
Utgående balans	340	-394

Övriga skulder på statens centralkonto avsåg 2024 elstöd till elintensiva företag som har betalats ut och redovisats mot inkomstitel 2025. Utgående fordran på 340 (-394) mkr består av skillnaden mellan uttagna/insatta medel från Statsverkets checkräkning och avräknade utgifter/inlevererade inkomster mot statsbudgeten.

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (mkr)

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Affärsverket 2025-12-31	Affärsverket 2024-12-31
Förutbetalda lokalkostnader	31	27	31	27
Förutbetalda kostnader, övrigt	193	224	190	222
Upplupna intäkter, Transmissionsnät	443	436	443	436
Upplupna intäkter, Balansering	749	423	749	423
Upplupna intäkter, övrigt	395	392	394	392
Summa	1 811	1 502	1 807	1 500

Not 24 Latenta skatteskulder (mkr)

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31
Latenta skatteskulder	82	66
Summa	82	66

Latenta skatteskulder är hänförliga till obeskattade reserver.

Not 25 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (mnkr)

	Koncernen och Affärsverket 2025-12-31	Koncernen och Affärsverket 2024-12-31
Ingående balans	1 487	1 853
Utbetald pension	-35	-31
Årlig uppräknings pensionsskuld	32	202
Ränta pensionsskuld	10	6
Avsättning löneskatt	38	43
Förändring på grund av ändrade beräkningsgrunder	75	-586
Utgående balans	1 607	1 487

Not 26 Övriga avsättningar (mnkr)

Koncernen och Affärsverket 2025-12-31	Avsättning för avhjälpande miljöåtgärder	Avsättning för lokalt omställningsarbete	Totalt
Ingående balans	954	18	972
Periodens avsättningar	252	2	254
lansspråktaga avsättningar	-73	-3	-76
Utgående balans	1 133	17	1 150

Avsättning för miljöåtgärder

Enligt styrelsebeslut den 21 februari 2020 ska alla stolpfundament som är impregnerade med kresot eller andra miljöfarliga impregneringsmedel, till exempel metallsalter, grävas upp vid rivning av en anläggning. Omliggande mark ska saneras i enlighet med krav från tillsynsmyndigheter. Denna informella förpliktelse innebär att Svenska kraftnät kommer att göra avsättning för framtida utgifter avseende miljöåtgärder för uppgrävning av alla impregnerade träfundament, med tillhörande stolpar. Avsättningen kommer att byggas upp successivt, fördelat på de år reinvesteringsprojektet pågår. När ersättningsanläggningarna är klara att tas i drift och återställning av mark ska startas ska avsättningen var fullt uppbyggd.

Avsättning för lokalt omställningsarbete

Svenska kraftnät, Saco och ST har tecknat ett lokalt omställningsavtal som syftar till, att utifrån verksamhetens behov, bidra till finansiering av ett långsiktigt lokalt omställningsarbete. Finansieringen sker genom avsättning med 0,2 procent av verkets lönesumma. Det lokala omställningsarbetet ska genom proaktiva omställningsåtgärder och aktiviteter stödja både verksamhetens och arbetstagarnas utveckling utifrån arbetslinjen och ett längre arbetsliv.

Not 27 Icke räntebärande skulder (mnr)

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Affärsverket 2025-12-31	Affärsverket 2024-12-31
Balanserade bidrag från markägare	129	126	129	126
Förskott från Opto-kunder	82	74	82	74
Summa	211	200	211	200

Markägarbidragen avser medfinansiering av Stockholms Ström.

Not 28 Långfristiga förutbetalda intäkter (mnr)

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Affärsverket 2025-12-31	Affärsverket 2024-12-31
Aktiverade investeringsbidrag, erhållet	2 500	2 455	2 500	2 455
Avräkning investeringsbidrag, erhållet	-743	-651	-743	-651
Pågående investeringsbidrag, erhållet	3 046	2 059	3 046	2 059
Aktiverade flaskhalsinkomster	24 239	21 847	24 239	21 847
Avräknade flaskhalsinkomster	-4 994	-4 208	-4 994	-4 208
Balanserade flaskhalsinkomster	85 318	65 134	85 318	65 134
Värdeförändring EPAD	-132	-437	-132	-437
Summa	109 234	86 199	109 234	86 199

Not 29 Övriga skulder (mnr)

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Affärsverket 2025-12-31	Affärsverket 2024-12-31
Förskott från kunder	42	27	42	27
Personalrelaterade skulder	73	60	71	59
Skatteskuld	4	-	-	-
Momsskuld	4	1	-	-
Innehållna medel, pågående anläggningsprojekt	93	69	93	69
Övriga kortfristiga skulder	1	10	0	0
Summa	217	167	206	155

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (mnkr)

	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Affärsverket 2025-12-31	Affärsverket 2024-12-31
Upplupna kostnader, balans/system-ansvariga	487	299	487	299
Upplupna kostnader, balansreglering	111	135	111	135
Upplupna kostnader, effektreserven	-	20	-	20
Upplupna kostnader, energiersättning	68	69	68	69
Upplupna kostnader, störningsreserven	1	3	1	3
Upplupna kostnader transitkompensation	173	305	173	305
Upplupen kostnad, mothandel	45	37	45	37
Upplupna lönekostnader	101	78	99	76
Upplupna underhållskostnader	60	77	60	77
Upplupna beredskapskostnader	49	29	49	29
Upplupna utgifter, investeringar	278	482	278	482
Upplupna kostnader, övrigt	128	114	122	96
Summa	1 501	1 648	1 493	1 628

Not 31 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser**Ansvarsförbindelser för avhjälpande av miljöskador**

Svenska kraftnät ska enligt 10 kap miljöbalken ansvara för föroreningsskada som uppstått från verkets verksamhet. I och med detta har Svenska kraftnät en ekonomisk förpliktelse och skyldighet att genomföra och bekosta undersökning och avhjälpande av föroreningsskada men även kostnader för eventuella kompenserande åtgärder. Svenska kraftnät ska för att leva upp till dessa krav, gräva upp impregnerade slipersfundament med tillhörande stag vid avslutad verksamhet. Värdet av det framtida åtagandet är svårbedömt men har beräknats uppgå till mellan 13 mdkr och 17 mdkr (nominellt värde). Erfarenheten av att driva miljöåtgärder i projekt ökar succesivt och kostnadsschablonerna förbättras. Därför sker en sänkning av intervallet från 18 till 17 mdkr. Det råder dock fortsatt osäkerhet i de ekonomiska antagandena och Svenska kraftnät arbetar med att bygga kunskap Utöver osäkerheten i kostnadsuppskattning är tidpunkten för de ekonomiska konsekvenserna osäker då det beror på när ny- och reinvestering av det nuvarande transmissionsnätet sker. Då detta är en infrastruktur av stor betydelse för samhällsekonomin krävs omfattande samplanering och tillståndsförfarande vilket gör tidsestimaten extremt osäkra

6 Förslag till resultatdisposition

Statens andel av balanserade vinstmedel uppgår till 6 931 mnkr, varav årets resultat utgör 474 mnkr. I enlighet med utdelningspolicyn föreslås att 261 mnkr avsätts för utdelning och att överskottet balanseras i ny räkning.

Affärsverkets fria egna kapital uppgår till 7 250 mnkr, varav årets resultat utgör 357 mnkr.

Styrelsen föreslår att affärsverkets resultat- och balansräkning samt koncernens resultat- och balansräkning fastställs för 2025.

Vi bedömer att den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten har varit betryggande under den period som årsredovisningen avser.

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter samt myndighetens ekonomiska ställning.

Sundbyberg 19 februari 2026

Torbjörn Wahlborg
Ordförande

Lena Ingvarsson
Vice ordförande

Thomas Pålsson

Anders Sjöborg

Helena Thunander
Holmstedt

Ulf Moberg

Francisca Ramsberg

Mikael Wallin
Personalföreträdare ST

Annika Ingeborn
Personalföreträdare
SACO

7 Styrelsen



Torbjörn Wahlborg
Ordförande
Född 1962, tillträdde 2025.
Ledamot i Svenska
Ridsportförbundet.



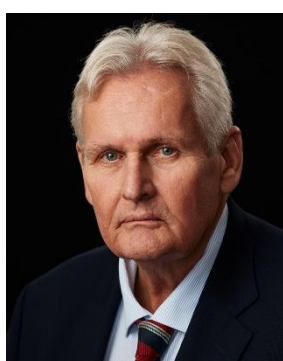
Anders Sjöborg
Född 1963, tillträdde 2021.
Chefsjurist och säkerhetsskydds-
chef FMV. Biträdande nationell
försvarsmaterieldirektör (deputy
NAD) samt svensk ledamot i den
internationella styrelsen för
omstrukturering av europeisk
försvarsindustri (LoI ExCo).



Lena Ingvarsson
Vice ordförande
Född 1960, tillträdde 2020.
Ledamot av Kungl. Skogs-
och Lantbruksakademien, KSLA.
F.d. expeditions- och rättschef,
Miljö- och energidepartementet.



Ulf Moberg
Född 1958, tillträdde 2024.
Före detta Teknisk Direktör
Svenska kraftnät



Thomas Pålsson
Generaldirektör
Född 1956, tillträdde 2025.
Styrelseordförande i Vinnova,
styrelseordförande i
Myndigheten för vård- och
omsorgsanalys, vice ordförande i
Kulturrådet, ledamot för
insynsrådet för
Jämställhetsmyndigheten.



Francisca Ramsberg
Född 1969, tillträdde 2024.
Överdirektör Trafikverket.



Helena Thunander Holmstedt
Född 1960, tillträdde 2023.
Ledamot i Resolutions-
delegationen vid Riksgälden
samt i styrelsen för Institutet
för kvalitetsutveckling, SIQ



Annika Ingeborn
Född 1975, tillträdde 2024.
Personalföreträdare SACO.



Mikael Wallin
Född 1980, tillträdde 2025.
Personalföreträdare ST.

8 Fördelning av kostnader och intäkter mellan verksamhetsgrenarna

Viss verksamhet är gemensam för flera verksamhetsgrenar, såsom frekvensåterställningsreserv, frekvenshållningsreserv och störningsreserv. De flesta av Svenska kraftnäts avtal avseende störningsreserv utgick sista december 2024 och ersattes med den avhjälpande åtgärden "Överbelastningshantering vid störning". Tre avtal rörande störningsreserv lever dock vidare till 2026, 2030 och 2034.

Kostnadsfördelningen per verksamhetsgren för störningsreserven baseras på de huvudsakliga användningsområdena och fördelas lika mellan Transmissionsnät och Balansering⁵⁶ efter avdrag för verksamhetsgren Elberedskap.

- Störningsreserv för fel i produktionsanläggningar. Vid sådana fel behöver produktionsbortfallet ersättas inom 15 minuter. Nyttan tillfaller verksamhetsgren Balansering det vill säga balanstjänsten.
- Störningsreserv för fel i transmissionsnätet eller vid produktionsbortfall som påverkar överföringen i kritiska snitt. Vid sådana fel behöver nätet avlastas inom 15 minuter. Nyttan tillfaller verksamhetsgren Transmissionsnät.

Intäkter och kostnader för avhjälpande åtgärder fördelas i sin helhet till verksamhetsgren Transmissionsnät.

Stödtjänster består av fyra komponenter:

- Frekvenshållningsreserv vid normaldrift (FCR-N). Intäkter och kostnader för FCR-N fördelas i sin helhet till verksamhetsgren Balansering.

⁵⁶ tidigare benämnt Systemansvar

- Frekvenshållningsreserv vid störd drift (FCR-D). Intäkter och kostnader för FCR-D ned och FCR-D upp fördelas med 10 procent till verksamhetsgren Balansering och 90 procent till verksamhetsgren Transmissionsnät.
- Automatisk frekvensåterställningsreserv (aFRR). Intäkter och kostnader för aFRR fördelas i sin helhet till verksamhetsgren Balansering.
- Manuell frekvensåterställningsreserv (mFRR). Intäkter och kostnader för mFRR fördelas med 30 procent till verksamhetsgren Balansering och 70 procent till verksamhetsgren Transmissionsnät.

Den fiktiva verksamhetsgrenen Verksgemensamt finns i syfte att kunna fördela de gemensamma kostnaderna till de operativa verksamhetsgrenarna. År 2025 fördelas ett fast belopp om 5 400 tkr till verksamhetsgrenarna Elberedskap och Telekom. Det fasta beloppet är beräknat utifrån budgeterat antal anställda på Elberedskap av totalt antal anställda (0,8 procent) och den andelen av budgeterade intäkter och kostnader på verksamhetsgren Verksgemensamt. Den fasta fördelningen infördes 2024. Som grund för fördelningen av återstående verksgemensamma kostnader mellan verksamhetsgrenarna Transmissionsnät och Balansering används andelen av den interna tidsrapporteringen för de operativa verksamhetsgrenarna i förhållande till total rapporterad tid. Fördelningen för 2025 är (med föregående års andel inom parentes) Transmissionsnät 69 (67) procent och Balansering 31 (33) procent.

Verksamhetsgrenen Telekom tillhandahåller ett landsomfattande kommunikationsnät för tele och data vilket utgör en viktig förutsättning för att upprätthålla en hög driftsäkerhet i transmissionsnätet. Telekomtjänsterna används inom verksamhetsgrenen Transmissionsnät, som belastas med interna kostnader för detta.

Dotterbolaget Svensk Kraftreservs intäkter och kostnader fördelas 100 procent till verksamhetsgren Transmissionsnät.

9 Begrepp i årsredovisningen

Flaskhalsinkomster

Flaskhalsinkomster uppkommer som en följd av de prisskillnader som uppstår när transmissionsnätet inte kan överföra all den el som efterfrågas. Svenska kraftnät tilldelas flaskhalsinkomster utifrån de prisskillnader som uppstår mellan svenska elområden och mellan ett svenskt elområde och ett annat land. Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 2019/943 reglerar hur flaskhalsinkomsterna får användas. I enlighet med förordningen ska flaskhalsinkomsterna i första hand användas till att garantera tilldelad kapacitet, optimera användandet av tillgänglig kapacitet och finansiera investeringar som syftar till att förstärka eller bibehålla kapaciteten mellan länder. På så sätt blir flaskhalsinkomsterna till nytta för marknadens aktörer. Om dessa mål är uppfyllda får flaskhalsinkomsterna därefter användas till att reducera nättariffen. Kostnader som får täckas av flaskhalsinkomster utgörs bland annat av mothandel och omdirigering, nätinvesteringar som bibehåller eller ökar kapaciteten mellan elområden och kostnader för nätförluster och underhåll för anläggningar som har en direkt påverkan på överföringskapaciteten mellan elområden.

Transit

Ersättningsavtalet för transit, Inter TSO Compensation, regleras i förordning 838/2010/EU och är ett avtal mellan de 35 systemoperatörerna i Europa. Syftet med avtalet och dess beräkningsmekanism är att varje avtalspart ska få och lämna ekonomisk kompensation för att elnät nyttjas för överföring av el genom ett land till ett annat, så kallad transit. Verket får ersättning när el överförs genom Sverige och får på samma sätt betala när verket transiterar el genom ett annat land. Transitkompensationen utgörs av två delar, en del som kompenserar för nyttjandet av elnätet och en del som kompenserar för de överföringsförluster som uppstår vid transiteringen. Den förlustkompensation som Svenska kraftnät erhåller för transitering genom det svenska transmissionsnätet hänförs till energidelen i tariffen då den ska kompensera för verkets inköp av motsvarande förluster. Övriga poster hänförs till effektdelen.

Balanskraft mellan elområden

Balanskraft mellan två elområden definieras som skillnaden mellan planerat flöde och verkligt flöde. Balanskraft mellan elområden uppstår främst på grund av de stödtjänster som aktiveras utifrån frekvensavvikelse inom det nordiska synkronområdet. När det råder obalans inom ett elområde så påverkar det flödet mellan elområdena. Det medför att det uppstår en skillnad mellan det planerade och det verkliga flödet mellan berörda elområden. Denna skillnad utgör balanskraft mellan elområden. Balanskraft mellan två elområden regleras genom en affär mellan de berörda systemansvariga. Denna affär prissätts till medelpriset av reglerkraftpriset i respektive elområde. I de fall som den systemansvarige i högprisområdet säljer balanskraft till den systemansvarige i lågprisområdet medför det att den systemansvarige i högprisområdet kommer att sälja kraft till ett lägre pris än det pris som råder i högprisområdet och därmed göra en förlust. På motsvarande sätt gör den systemansvarige i lågprisområdet en förlust då denne köper kraft till ett högre pris än det som gäller i lågprisområdet. I de fall som balanskraft mellan elområden går från ett lågprisområde till ett högprisområde medför detta istället en vinst för de berörda systemansvariga. Detta inträffar dock mer sällan då det innebär att överföringen mellan två elområden är högre än den kapacitet som har tilldelats marknaden. Trots att energiaktiveringen av mFRR sedan i mars 2025 aktiveras baserat på områdesobalans och inte frekvens, kommer avräkningen mellan systemansvariga fortsatt ske som balanskraft mellan elområden fram till Svenska kraftnäts anslutning till den europeiska plattformen MARI.

Stödtjänster

Som systemansvarig ska Svenska kraftnät ha tillgång till olika tjänster och åtgärder för att upprätthålla balans mellan produktion och förbrukning samt stabilitet i elsystemet oavsett systemdrifttillstånd. De ska vara kostnadseffektiva och ändamålsenliga. Stödtjänster är helt marknadsbaserade, vilket innebär att de upphandlas öppet i konkurrens med hjälp av budgivning på respektive marknad. Ersättning och regelverk sker enligt de principer som gäller för respektive marknad. Idag använder Svenska kraftnät olika stödtjänster för kraftsystemets olika behov: Frekvensåterställningsreserver där det finns två olika produkter, en som aktiveras automatiskt (aFRR) och en som aktiveras manuellt (mFRR) samt frekvenshållningsreserver där det finns två olika produkter, en för normaldrift (FCR-N) och en för störningar (FCR-D).

10 Måluppfyllnad jämfört med återrapporteringskrav i regleringsbrevet och instruktionen

Mål	Återrapporteringskrav och uppdrag i regleringsbrev	Återfinns i kapitel eller rapport
1.1	Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa både behovet av åtgärder och vidtagna åtgärder för att öka överföringskapaciteten inom Sverige på kort och lång sikt. Redovisningen ska inkludera resultatet av de åtgärder som genomförts under året samt en tidsplan för det fortsatta arbetet. Affärsverket ska särskilt redovisa vilka vidtagna åtgärder som bidrar till att öka överföringskapaciteten mellan elområden i Sverige under vintermånaderna november–mars. Av redovisningen ska det också framgå vilka tekniska och marknadsmässiga lösningar som affärsverket bedömer kan ha potential att, utöver nätutbyggnad, på ett samhällsekonomiskt effektivt sätt öka överföringsförmågan i transmissionsnätet.	3.4.3, 3.4.4, 3.9.4
1.1	Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa sin uppföljning av implementeringen av flödesbaserad metod för kapacitetsberäkning och hur beräkning inom ramen för den beslutade metoden om överföringskapacitet vidareutvecklas för att bidra till att nå de energipolitiska målen. Av redovisningen bör det framgå vilka åtgärder som affärsverket vidtagit efter driftsättningen för att metoden ska fungera på ett ändamålsenligt sätt och bidra till en samhällsekonomisk effektiv elförsörjning. Affärsverket ska också redovisa vilka kommunikationsåtgärder som genomförts samt beskriva arbetet för att tillgängliggöra relevant data i syfte att främja en förutsägbar, effektiv och transparent elmarknad i Sverige.	3.4.3, 3.4.4
1.1	Affärsverket svenska kraftnät ska redogöra för inflödet av intäkter från överbelastning (s.k. flaskhalsinkomster). Vidare ska redovisningen inkludera en sammanställning av hur flaskhalsinkomsterna har intäktsförts under året med fokus på utbyggnad av transmissionsnätet eller andra åtgärder för att öka överföringskapaciteten mellan elområden i Sverige.	4.7

Mål	Återrapporteringskrav och uppdrag i regleringsbrev	Återfinns i kapitel eller rapport
1.1	Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa tilldelad kapacitet för nätanslutning under 2025. Av redovisningen ska tilldelningsbeslut framgå, inklusive andel som har baserats på så kallade villkorade avtal. Av redovisningen ska det även framgå vilka åtgärder som genomförts i syfte att öka transparensen och bidra till en ändamålsenlig anslutningsprocess för berörda aktörer.	3.2.2, 3.4
1.1	Affärsverket svenska kraftnät ska beskriva hur samarbetet med distributionsnätsföretagen är strukturerat och fortlöper avseende nätplanering samt hur samarbetet avseende nätplanering utvecklas för att bidra till en hög och jämn kvalitet i nätutvecklingsplanerna.	3.4.5
1.1	Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa det antal minuter som elsystemet befunnit sig i de olika systemdrifttillstånden under 2025 inklusive en analys av orsaker till att elsystemet har befunnit sig utanför normaldrifttillstånd samt vilka eventuella åtgärder som vidtagits för att minska tiden utanför normaldrifttillstånd.	3.4.6. Se även separat rapport (Svk 2025/6677)
1.1	Affärsverket svenska kraftnät ska redogöra för sitt samarbete med de nordiska respektive baltiska systemoperatörerna. Resultat av affärsverkets arbete på europeiska nivå ska också redovisas.	3.4.7
1.2	Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa sitt arbete med att säkerställa långsiktiga leveranskedjor för att tillmötesgå transmissionsnätets omfattande behov av att byggas ut och förstärkas.	3.2.2, 3.5.2
1.2	Uppföljningen av den investeringsplan som finns som bilaga till detta beslut ska göras både i Affärsverket svenska kraftnäts årsredovisning och i verksamhetsplanen. I årsredovisningen ska en uppföljning göras av budgeten för 2025 och i verksamhetsplanen ska en uppföljning göras av beräkningarna för 2026 och 2027.	3.5.5.2
1.3	Affärsverket svenska kraftnät ska rapportera vidtagna åtgärder inom elberedskap och inom affärsverkets verksamhet som stärker elförsörjningen i hela hotskalan, där höjd beredskap och ytterst krig är dimensionerande. Av redovisningen ska framgå åtgärdernas effekter särskilt inom områdena robusthet inklusive fysiskt skydd, reparationsberedskap och ö-drift samt kostnader. Redovisningen kan ingå i en särskild redovisning om civilt försvar.	3.7.1

Mål	Åtterrporteringskrav och uppdrag i regleringsbrev	Återfinns i kapitel eller rapport
1.3	Affärsverket svenska kraftnät ska rapportera genomförandet av sitt uppdrag när det gäller totalförsvarspliktigas skyldighet att fullgöra kort grundutbildning och repetitionsutbildning med civilplikt enligt lagen (1994:1809) om totalförsvarsplikt inom elförsörjningen. Redovisningen ska inkludera resultatet av de åtgärder som genomförts under året samt en tidsplan och en kostnadsberäkning för det fortsatta arbetet.	3.7.3 Tidplan och kostnadsberäkning för fortsatt arbete redovisas i kommande verksamhetsplan för 2027–2029.
1.3	Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa affärsverkets eventuella insatser för att stödja energisektorn i Ukraina samt hur affärsverket har arbetet med att tillvarata erfarenheter från Ukraina för att bidra till stärkt beredskap inom elförsörjningen i Sverige.	3.6.1
1.3	När det gäller föregående års elberedskapsverksamhet ska Affärsverket svenska kraftnät senast den 1 februari 2025 till Elsäkerhetsverket rapportera sådana kostnader för åtgärder och verksamhet enligt elberedskapslagen (1997:288) som finansieras genom elberedskapsavgiften samt lämna en prognos för de tre kommande åren. Affärsverket svenska kraftnät ska vara delaktiga i samrådet mellan Elsäkerhetsverket och Ekonomistyrningsverket om avgiften enligt 7 § avgiftsförordningen (1992:191).	Svk 2025/7272
1.4	Affärsverket svenska kraftnät ska särskilt redogöra för hur affärsverket utvärderat det egna informations- och cybersäkerhetsarbetet genom användning av Myndigheten för samhällsskydd och beredskaps verktyg som Cybersäkerhetskollen eller motsvarande, samt huruvida åtgärder vidtagits med anledning av utvärderingen.	3.8.2
1.5	Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa verksamheten Telekom skilt från annan verksamhet. För verksamheten Telekom ska Affärsverket svenska kraftnät redovisa uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. Resultatet ska i så hög grad som möjligt redovisas i kvantitativa termer. Redovisningen av telekomverksamheten ska visa posterna intäkter, kostnader och rörelseresultat. Det ska även framgå hur stor del av intäkterna som kommer från externa kunder.	3.5.3 3.12.3
1.6	Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa hur myndigheten har arbetat med att förse de länsstyrelser som är vattenmyndigheter med underlag om hur miljöanpassningarna av vattenkraften som följer av klassificering och kvalitetskrav enligt 4 kap. vattenförvaltningsförordningen (2004:660) påverkar vattenkraftens förmågor i fråga om de vattenkraftverk som myndigheten bedömer ha särskild betydelse för elsystemet.	3.4.6

Mål	Återrapporteringskrav och uppdrag i regleringsbrev	Återfinns i kapitel eller rapport
1.7	Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa vilka åtgärder som myndigheten har vidtagit för att bidra till att uppfylla Sveriges skyldigheter enligt Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2024/1991 om restaurering av natur och om ändring av förordning (EU) 2022/869.	3.9.3 Se även rapporten "Svenska kraftnäts bidrag till Sveriges uppfyllande av Naturrestaureringsförordningen" (dnr 2025/7177).
2.1	Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa vilka åtgärder som har vidtagits för att öka den interna effektiviteten i verksamheten, inklusive en analys av de internationella effektivitetsjämförelser som myndigheten deltar i. I arbetet för ett långsiktigt effektivt elsystem ska affärsverket redovisa mål och indikatorer samt effekter för såväl den interna effektiviteten och produktiviteten som extern effektivitet.	3.9.4
2.2	Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa mål och måloppfyllelse för kompetensförsörjningen i förhållande till verksamhetens mål och resultat. Mål för kompetensförsörjningen ska presenteras på såväl kort som lång sikt. Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa de åtgärder som har vidtagits i syfte att säkerställa att kompetens finns för att fullgöra affärsverkets uppgifter, samt en bedömning av effektiviteten av vidtagna åtgärder.	3.9.1
2.3	Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa på vilket sätt affärsverket arbetar för en inkluderande arbetsmiljö och främjar en öppen arbetskultur som stärker de anställda i deras statliga tjänstemannaroll.	3.9.2
2.4	Affärsverket svenska kraftnät ska säkerställa att affärsverket har förmåga att agera proaktivt och handlingskraftigt i hanteringen av såväl fredstida krissituationer som vid krig och krigsfara. Utöver de krav som ställs i förordningen (2022:524) om statliga myndigheters beredskap ska affärsverket i detta syfte utbilda och öva sin personal samt se till att myndigheten stärker en kultur och arbetssätt som utgår från de krav som ett krig ställer. Affärsverket ska redovisa vidtagna åtgärder och resultatet av dessa senast den 2 mars 2026 till Regeringskansliet (Klimat- och näringslivsdepartementet).	Rapporteras separat senast 2 mars 2026 (Svk2026/347)
3	Uppdrag	
3.1	Affärsverket svenska kraftnät ska utveckla det långsiktiga planeringsarbetet för att möta efterfrågan på el med god leveranssäkerhet i enlighet med de energipolitiska målen. I uppdraget ingår att synliggöra för elmarknadens aktörer var produktion av el, flexibilitetsresurser och elanvändning bör anslutas för att bidra till en effektivare utbyggnad av elsystemet.	3.4 .5 Se även rapport "Planering för ökad elanvändning" (Svk 2025/400)

Mål	Åttersporteringskrav och uppdrag i regleringsbrev	Återfinns i kapitel eller rapport
3.2	Affärsverket svenska kraftnät ska utifrån sitt ansvarsområde och de energipolitiska målen stödja länsstyrelserna i genomförandet av arbetet med att utveckla den regionala energiplaneringen inom uppdraget om att leda och samordna det regionala genomförandet av energi- och klimatpolitiken.	3.4.5.1 3.5.2
3.3	Affärsverket svenska kraftnät ska för relevanta geografiska områden i Sverige kartlägga och förbereda för en årlig uppföljning av regional effekt och ö-drift. Med regional effekt avses exempelvis installerad effekt per kraftslag, eleffekt- och elenergiförbrukning samt förmåga till dödnätsstart och ö-drift. Affärsverket ska också analysera potential för flexibilitet, effekthöjning och utökad reglerförmåga i små- och storskalig vattenkraft och i andra relevanta kraftslag. Analysen bör även inkludera en kostnads-nyttoanalys, belysa miljö- eller annan omgivningspåverkan samt beakta både anläggningar som anses vara av väsentlig betydelse för elförsörjningen och mindre anläggningar. Affärsverket ska i sin analys inhämta kunskap och synpunkter från Statens energimyndighet samt andra relevanta aktörer som kan anses som nödvändiga för uppdragets genomförande. I relevanta delar ska affärsverket ta utgångspunkt i Energimyndighetens redovisning av regeringsuppdraget om energiförsörjning för totalförsvaret (KN2023/03802). Arbetet ska redovisas till Regeringskansliet (Klimat och näringslivsdepartementet) senast den 28 februari 2026. Inför redovisningen ska Affärsverket svenska kraftnät föra dialog med Klimat och näringslivsdepartementet utifrån eventuella säkerhetsskyddsaspekter.	Uppdraget kommer att redovisas senast den 28 februari 2026 (Svk2025/1843)
3.4	Affärsverket svenska kraftnät ska inom sitt ansvarsområde genomföra åtgärder för att civilpliktiga efter annan utredning ska skrivas in, utbildas genom kort grundutbildning eller repetitionsutbildning och krigsplaceras inom drift och underhåll inom elproduktion och nätverksamhet. Affärsverket ska samverka med berörda myndigheter och verksamhetsutövare inom elförsörjningen. Arbetet ska slutredovisas till Regeringskansliet (Klimat- och näringslivsdepartementet) senast den 15 februari 2029.	3.7.3 Kommer även redovisas separat senast den 15 februari 2029.
Pågående regeringsuppdrag vid beslut av regleringsbrevet		
3.5	Affärsverket svenska kraftnät ska stärka och påskynda förenklingsarbetet inklusive arbetet med regel-förenklningar och processer för att minska företagens regelbörda och administrativa kostnader samt förbättra bemötande och service gentemot företagen. Förenklingsarbetet ska vara en integrerad del av affärsverkets arbete och verksamhetsplanering. Affärsverket ska årligen fram t o m 2026 senast den 15 mars i en särskild rapport till Regeringskansliet redovisa vilka förenklingsåtgärder för företag som	Uppdraget delredovisades till Regeringskansliet den 15 mars 2024 samt den 14 mars 2025 och kommer att slutredovisas senast den 15 mars 2026 (Svk 2024/625)

Mål	Återrapporteringskrav och uppdrag i regleringsbrev	Återfinns i kapitel eller rapport
	affärsverket har vidtagit och planerar, vilka hinder och möjligheter som finns i affärsverkets förenklingsarbete, samt vilka effekter som vidtagna och planerade förenklingsåtgärder bedöms ha för företaget. Uppdraget ska slutredovisas den 15 mars 2026. Slutredovisningen ska även innehålla affärsverkets förslag om sina fortsatta insatser inom förenklingsarbetet.	
3.5	Ändring om anvisningar för det civila försvaret för försvarsperioden 2021–2025. Årlig redovisning senast den 1 oktober t.o.m. 2025 (Fö2023/00751).	Uppdraget har ersatts av Inriktning för civilt försvar 2025–2030, Fö2024/02054 (se nedan)
3.5	Uppdrag att lämna förslag till hur el- och vätgasinfrastruktur kan samplaneras i Norrbottens och Västerbottens län (KN2024/01431)	Uppdraget redovisades den 16 augusti 2025 (Svk2024/3012)
3.5	Uppdrag att uppdatera regelverk och metoder för utformning och integrering av intermittert elproduktion i elsystemet (KN 2024/02495)	Uppdraget redovisades 18 december 2025 (Svk 2024/5898)
3.5	Uppdrag att ta fram incitament för bättre effektbidrag från intermittert kraftproduktion (KN 2024/02494)	Uppdraget redovisades den 18 december 2025 av Energimyndigheten (Svk 2024/5895)
3.6	Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa en prognos för de förslag om beställningsbemyndiganden som har lämnats i budgetunderlaget och för de åtaganden som har ingåtts med stöd av äldre beställningsbemyndiganden. Prognosen ska lämnas senast den 26 juli 2025 via Statsredovisningssystemet i Hermes och utformas enligt närmare information från Ekonomistyrningsverket.	Har redovisats i Hermes
3.7	Affärsverket svenska kraftnät ska redovisa prognoser för 2025–2028 vid nedanstående prognostillfällen. Prognoserna ska kommenteras både i förhållande till föregående prognostillfälle och i förhållande till budgeten. Prognoserna lämnas i informationssystemet Hermes senast den 3 februari, 25 april, 25 juli, och 20 oktober.	Har redovisats i Hermes
Uppdrag givna genom särskilda regeringsbeslut inkomna tidigare år		

Mål	Återfinns i kapitel eller rapport
Affärsverket ska årligen redovisa hur myndigheten arbetat med jämställdhetsintegrering enligt den inriktning för perioden 2023–2025 som redovisades till Regeringskansliet i december 2022 (I2022/01458, I2022/01383 och KN 2023/01372) //RB 23 2022/02377	3.9.2
Särskilda regeringsuppdrag inkomna under året	
Uppdrag att stärka det civila försvarets förmågeutveckling för att hantera incidenter kopplade till undervattensinfrastrukturFö2025/00713	Uppdraget redovisades den 19 juni av MSB (Svk 2025/2375)
Uppdrag till beredskapsmyndigheterna om personallån mellan myndigheter, Fö2025/00670	3.9.1 (Svk 2025/2321)
Uppdrag till Strålsäkerhetsmyndigheten och Affärsverket svenska kraftnät att utreda förutsättningarna för drift av kärnkraftverk under höjd beredskap, KN2023/03584, KN2025/00969, KN2025/02350	Uppdraget redovisas den 15 februari 2026 respektive 30 november 2026 (Svk 2025/2583)
Inriktning för civilt försvar 2025–2030, Fö2024/02054	Kommer att redovisas separat i samband med årsredovisningen (Svk2025/5955)
Uppdrag att analysera förutsättningarna för att ändra den svenska elområdesindelningen, KN2025/01072	Uppdraget redovisas 29 maj 2026, (Svk2025/2946)
Uppdrag att utvidga transmissionsnätet i norra Norrbottens län, (KN2025/01074)	Uppdraget redovisades den 31 oktober (Svk 2025/2945)
Uppdrag att se över HARO-värderna samt utarbeta vägledning för hur intresset av en nationell effektiv tillgång till vattenkraftsel ska beaktas inom ramen för vattenförvaltningsarbetet, KN2023/01638 (delvis) KN2023/01690 (delvis) KN2023/01705 (delvis), KN202600017	Uppdraget redovisas 31 mars 2026 (Svk2025/3219)
Uppdrag att tydliggöra vattenkraftens nyttor och betydelse för elförsörjningen, KN2025/01564	Uppdraget redovisas senast 30 april 2026 resp 22 februari 2027 (Svk2025/4490)
Uppdrag att se över anslutningsprocessen till elsystemet och tillträdet till elmarknaden för ett starkare och mer konkurrenskraftigt Sverige, KN2025/01694	Uppdraget redovisas senast den 30 april 2026 (Svk2025/5008)

Mål	Återrapporteringskrav och uppdrag i regleringsbrev	Återfinns i kapitel eller rapport
	Uppdrag om datahanteringsverktyg, KN2023/01385, KN2024/02551, KN2025/01781	Uppdraget redovisas senast 30 september 2026, (Svk 2025/5201)
Uppdrag som Svenska kraftnät deltar i		
	Fastställande av tillförlitlighetsnorm för Sverige och uppdrag att årligen beräkna tillförlitlighetsnormen för Sverige (I2022/02083).	Uppdraget redovisades den 1 januari 2025 av Energimarknadsinspektionen (Svk 2022/3415)
	Uppdrag att förstärka koordinering av insatser för stora etableringar i fordonsindustrins gröna omställning, KN2023/03276. Uppdraget rapporteras av Business Sweden.	Uppdraget redovisades den 30 november 2025 (Svk 2023/1906).
	Uppdrag att utveckla planeringsförutsättningar och arbetssätt med tillståndsprocessen för etablering av ny kärnkraft, KN2024/01682.	Uppdraget redovisades den 27 november 2025 av Naturvårdsverket. (Svk2024/3775)
	Uppdrag att förbättra flexibiliteten i elsystemet, KN2024/01432.	Uppdraget redovisades den 20 april 2025 samt 20 november 2025 av Energimyndigheten. (Svk2024/3013)
	Uppdrag att ta fram underlag för genomförande av delar av de omarbetade EU-direktiven om energieffektivitet, byggnaders energiprestanda och förnybar energi, KN2024/01007.	Uppdraget redovisades 1 mars 2025 av Energimyndigheten (Svk2024/2263)
	Uppdrag om översyn av försörjningstryggheten på gasmarknaderna, KN2024/00116.	Uppdraget redovisades 25 september 2025 av Energimyndigheten (Svk2024/1816)
	Uppdrag om genomförande av EU:s gasmarknadspaket, KN2023/04527.	Uppdraget redovisas 27 juni 2025 av Energimarknadsinspektionen (Svk2024/1861)

Mål	Återrapporteringskrav och uppdrag i regleringsbrev	Återfinns i kapitel eller rapport
	Uppdrag att utreda förutsättningarna för nätföretagens tillgängliggörande av viss information enligt det reviderade direktivet om förnybar energi, KN2024/01854.	Uppdraget redovisades den 31 mars 2025 av Energimarknadsinspektionen (Svk2024/4438)
	Uppdrag om stärkt sjöövervakningsverksamhet, Fö2025/00465.	Uppdraget redovisas 31 december av Kustbevakningen (Svk 2025/1562)
	Uppdrag till Statens energimyndighet att genomföra och föreslå åtgärder för att stärka fjärr- och kraftvärmen, KN2025/01566	Uppdraget redovisas av Energimyndigheten 15 augusti 2026 (Svk 2025/5432)

Uppgifter i Svenska kraftnäts instruktion

	Uppgift i instruktionen	Återfinns på sida eller rapport
§1	Affärsverket svenska kraftnät ska utifrån ett samhällsbyggnadsperspektiv skapa förutsättningar för en samhällsekonomiskt effektiv, internationellt konkurrenskraftig, hållbar och trygg elförsörjning i Sverige.	Genomgående
§1	Myndigheten ska inom sitt verksamhetsområde verka för att leveranssäkerhetsmålet och planeringsmålet för det nationella elsystemet och de övriga energipolitiska mål som riksdagen har godkänt uppnås.	3.1, 3.2, 3.4
§2	Myndigheten ska utifrån ett nationellt elförsörjningsperspektiv verka för en samordnad långsiktig planering av det nationella elsystemet och sammanlänkningen av detta med andra länder.	3.4.5, 3.2.2
§3	Myndigheten ska på ett affärsmässigt sätt förvalta, driva och utveckla Sveriges transmissionsnät för el så att det <ol style="list-style-type: none"> 1. på kort och lång sikt tillgodoser de nationella behoven av överföring av el, 2. tillsammans med övriga delar av det nationella elsystemet svarar mot kraven på leveranssäkerhet, och 3. i övrigt svarar mot de krav som ställs inom EU:s inre marknad för el. 	3.5

	Uppgift i instruktionen	Återfinns på sida eller rapport
§5.1	driva och utveckla transmissionsnätet för el i Sverige och förbindelserna med elnät i andra länder baserat på analyser av de samhällsekonomiska effekterna för det nationella elsystemet,	3.5
§5.2	genom samhällsekonomiskt effektiva åtgärder optimera kapacitetsutnyttjandet i transmissionsnätet och bidra till försörjningstrygghet för el,	3.4.4
§5.3	bevaka effekttillräckligheten i det nationella elsystemet och löpande förmedla information om effekttillräcklighet till marknadens aktörer,	3.1.7, 3.4.2 samt rapporterna "Kraftbalansen på den svenska elmarknaden" (Svk 2025/2726)
§5.4	analysera, bedöma och offentliggöra information om var anläggningar för produktion av el och lagring av el samt stora elanvändare bör anslutas för att en effektiv, hållbar och trygg elförsörjning ska uppnås,	3.4.5
§5.5	offentliggöra information om tillgänglig nätkapacitet för nya anslutningar och utökade elabonnemang och uppdatera informationen minst en gång i månaden,	3.4.5
§5.6	inom sitt verksamhetsområde se till att möjligheterna att bygga ut fossilfri elproduktion och att nya användningsområden för el tas tillvara i det nationella elsystemet,	3.2.3, 3.4.5, 3.4.2
§5.7	verka för en välfungerande och transparent elmarknad och icke-diskriminerande marknadstillträde till det nationella elsystemet,	3.2.3, 3.4.1
§5.8	främja forskning och utveckling av betydelse för verksamheten inklusive demonstration av ny teknik,	3.10
§5.9	se till att de regelverk och rutiner som myndigheten disponerar över är kostnadseffektiva och enkla för medborgare och företag,	Se bl.a. Svk 2024/625
§5.10	delta i det europeiska nätverket av operatörer av vätagasnät,	3.4.7
§5.11	bistå de länsstyrelser som är vattenmyndigheter i arbetet med klassificering och med att fastställa kvalitetskrav för sådana ytvattenförekomster där vattnets status påverkas av vattenverksamheter för produktion av vattenkraftsel	3.4.6
§5.12	inom sitt verksamhetsområde fullgöra de uppgifter som följer av Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2019/943 av den 5 juni 2019 om den inre marknaden för el	3.4
§7.1	förvalta och bygga ut transmissionsnätet för el på ett kostnadseffektivt, driftsäkert och miljöanpassat sätt	3.5

	Uppgift i instruktionen	Återfinns på sida eller rapport
§7.2	inom sitt område inkassera kapacitetsavgifter (flaskhalsinkomster) och betalningar i enlighet med artikel 49 i förordning (EU) 2019/943	3.13
§7.3	ojämna år ta fram en tioårig nätutvecklingsplan och lämna in planen till Energimarknadsinspektionen	Se nätutvecklingsplan 2026–2035 (Svk 2025/1620)
§7.4	bygga ut, installera och förvalta ledningar för elektronisk kommunikation, främst på transmissionsnätet, samt upplåta nätkapacitet i dessa	3.5.3, 3.12.3
§10.1	Myndigheten ska i fråga om Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2019/941 av den 5 juni 2019 om riskberedskap inom elsektorn och om upphävande av direktiv 2005/89/EG1. ta fram underlag enligt artiklarna 7, 10, 14 och 17 i förordningen	3.4.6
§10.2	<p>samverka med Statens energimyndighet när denna fullgör sina uppgifter i egenskap av behörig myndighet enligt förordningen, i syfte att</p> <p>a) säkerställa ett effektivt utarbetande och korrekt genomförande av de riskberedskapsplaner som Statens energimyndighet tar fram,</p> <p>b) underlätta förebyggande och utvärdering av elkriser, och</p> <p>c) underlätta informationsutbyte om elkriser</p>	3.4.6
§11	I krig eller när regeringen annars bestämmer ska myndigheten tillgodose samhällets behov av elkraft genom att planera, leda och samordna elförsörjningens resurser. Uppgiften ska genomföras i samverkan med berörda sektorsansvariga myndigheter, civilområdesansvariga länsstyrelser, Myndigheten för civilt försvar, Försvarsmakten och övriga myndigheter inom beredskapssektorn för energiförsörjning. Om förbrukningsreglering av el införs har myndigheten till uppgift att, i den utsträckning som regeringen föreskriver, svara för långsiktig planering och inriktning av elproduktionen.	3.2.1, 3.6
§12	<p>Myndigheten ska i fråga om dammsäkerhet</p> <p>1. följa klimatets påverkan samt följa och medverka i utvecklingen av dammsäkerheten,</p> <p>2. verka för att riskerna för en allvarlig störning på samhället genom dammhaveri eller höga flöden i reglerade vattendrag minskar,</p> <p>3. årligen rapportera till regeringen om utvecklingen och vid behov föreslå åtgärder,</p> <p>4. främja forskning, utveckling och kunskapsförmedling,</p>	3.7.2

	Uppgift i instruktionen	Återfinns på sida eller rapport
	5. svara för tillsynsvägledning enligt miljötillsynsförordningen (2011:13) och samverka med länsstyrelserna för att åstadkomma ett effektivt tillsynsarbete, och 6. i övrigt främja dammsäkerheten i landet	
§13	Myndigheten ska senast den 15 maj och den 15 oktober varje år i en särskild rapport till regeringen redovisa 1. hur effekttillräcklighet, nationell effektbalans under topplasttimmen och driftsäkerhet har upprätthållits sedan det senaste rapporteringstillfället samt vilka informationsinsatser som har riktats till aktörerna på elmarknaden i fråga om effekttillräcklighet, och 2. en bedömning av effekttillräcklighet, nationell effektbalans under topplasttimmen och driftsäkerhet fram till nästa rapporteringstillfälle.	Se "Kraftbalansen på den svenska elmarknaden" (Svk2025/2726)
§14	Myndigheten ska vartannat år, med början 2026, i en särskild rapport till regeringen redovisa 1. en bedömning av resurstillräckligheten för svensk elförsörjning den kommande tioårsperioden i enlighet med artikel 20.1 i förordning (EU) 2019/943, och 2. en bedömning av flexibilitetsbehovet i enlighet med artikel 19e i förordning (EU) 2019/943	Kommer att redovisas under 2026
§15.1	hur överföringskapaciteten mellan de nationella elområdena har utvecklats samt hur systemtjänster och investeringar som bidrar till överföringskapaciteten har utvecklats	3.4.4
§15.2	hur mycket ny elproduktion respektive ny elförbrukning som har anslutits till det nationella elnätet fördelat på kraftslag respektive sektor bedömt utifrån de uppgifter som myndigheten tagit emot	3.4
§15.3	prognoser över utvecklingen av överföringskapacitet	3.4.4
§15.4	hur genomsnittlig ledtid för anläggningsprojekt i investeringsplanen fördelat på intern respektive extern ledtid har utvecklats	3.1.1
§15.5	indikatorer för uppföljning av det leveranssäkerhetsmål för det nationella elsystemet som riksdagen har godkänt	3.1.7
§23	Vid myndigheten ska det finnas ett rådgivande organ som benämns Elförsörjningsrådet. Rådet ska bistå myndigheten när det gäller 1. att verka för en samordnad långsiktig planering av det nationella elsystemet och sammanlänkningen av detta med andra länder i enlighet med 2 §, 2. vilka åtgärder som ska vidtas för att bidra till försörjningstrygghet för el i enlighet med 5 § 2, och	3.4.5

Uppgift i instruktionen	Återfinns på sida eller rapport
3. bedömningar av var nya anslutningar av produktion av el och lagring av el samt stora elanvändare bör ske för att uppnå en effektiv, hållbar och trygg elförsörjning i enlighet med 5 § 4	

Svenska kraftnät
Box 1200
172 24 Sundbyberg
Sturegatan 1

Tel: 010-475 80 00
Fax: 010-475 89 50
www.svk.se

