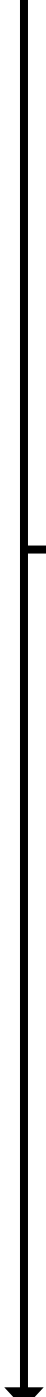


SVENSKA KRAFTNÄTS STRATEGI MOT 2030

Tillsammans accelererar vi elektrifieringen



Innehåll

För ett hållbart och lysande Sverige	3
Ett kraftsystem i förändring	4
Strategin	6
Vision	7
Verksamhetsmål	8
Förflyttningsområden	10

Vårt uppdrag

Svenska kraftnät är systemansvarig myndighet, med uppgift att på ett affärsmässigt sätt förvalta, driva och utveckla ett kostnadseffektivt, driftsäkert och miljöanpassat kraftöverföringssystem. Det omfattar ledningar för 400 kV och 220 kV med stationer och utlandsförbindelser.

Svenska kraftnät utvecklar transmissionsnätet och elmarknaden för att möta samhällets behov av en säker, hållbar och ekonomisk elförsörjning. Därmed har Svenska kraftnät också en viktig roll i klimatomställningen.

För ett hållbart och lysande Sverige

En säker och fungerande energi- och elförsörjning är en grundförutsättning för vilket välfärdssamhälle eller vilken industrination som helst. El ska kunna levereras dygnet runt, året runt, både i normalläge och under allvarlig påfrestning. Detta är väl känt för alla oss som arbetar i energisektorn, men kanske inte något som folk i allmänhet funderar närmare över.

Men detta har ändrats. Energifrågor har under senare år varit i fokus på ett sätt som få förutsett. Klimatförändringar, utfasning av fossila bränslen, elektrifiering av befintlig och ny industri, behovet av ny elproduktion och ökad nätkapacitet är frågor som stått och alltjämt står högt på agendan. Till det kommer ett försämrat säkerhetspolitisk läge med ett ökat behov att skydda samhällskritisk infrastruktur.

Svenska kraftnät står i centrum för denna utveckling, då vi ska säkerställa en elförsörjning som är drift-, person- och leveranssäker, samtidigt som vi ska se till att den utbyggnad av transmissionsnätet som krävs sker i en takt, och till en kostnad, som inte hindrar utvecklingen.

Vårt uppdrag kan i korthet sammanfattas enligt följande:

Transmissionsnätet ska förnyas, förändras och förstärkas tillräckligt snabbt för att möjliggöra en omfattande elektrifiering. Samtidigt ska det uppfylla allt större krav avseende miljöpåverkan, robusthet och kostnadseffektivitet.

Kraftsystemets leveranssäkerhet måste hållas på en tillräckligt god nivå under årets alla timmar med en kraftigt ökande andel väderberoende elproduktion och ett växande beroende av import.

De allt viktigare driftkritiska IT-systemen och europeiska elmarknadslösningarna som följer av ökad reglering måste utformas för att stötta säkerheten i kraftsystemet. Datahantering, digitalisering och ökat IT-beroende måste utvecklas på ett säkert och motståndskraftigt sätt.

I denna strategi redogör vi för hur vi tar oss an detta uppdrag. Strategin utgår från de energi- och klimatpolitiska målen och det uppdrag vi har av regeringen. Den innefattar hur omvärldsfaktorer påverkar vårt uppdrag och hur vi hanterar detta i vår verksamhet. Inom några områden ser vi

behov av att särskilt fokusera och utveckla oss, och vi kallar dessa för förflyttningsområden. Förflyttningsområdena är inte kopplade till en särskild avdelning eller division på Svenska kraftnät, utan de förutsätter omfattande samarbete mellan organisationens delar. Men också samarbete med andra aktörer.

Strategin sammanfattar vår inriktning av verksamheten de kommande åren och vänder sig inte enbart till alla medarbetare på Svenska kraftnät och till vår styrelse, utan också till alla aktörer som är intresserade av utvecklingen inom detta för Sverige så viktiga område. Genom att göra vår strategi känd även externt hoppas vi att vi kan skapa en utvecklad dialog och en ökad förståelse för våra perspektiv, och för behovet av samverkan i både det stora och lilla perspektivet.

Tillsammans accelererar vi elektrifieringen.

Ett kraftsystem i förändring

Samhällsutvecklingen är mer snabbrörlig och komplex än någonsin. Digitalisering, marknadsutveckling och teknisk innovation styr utvecklingen. Samtidigt får klimatförändringarna allt mer dramatiska effekter och trycket ökar på utfasning av fossila bränslen för att minska koldioxidutsläppen. Energiomställningen är central för att lösa klimatutmaningen och Svenska kraftnät tillsammans med övriga aktörer i sektorn spelar en avgörande roll för möjligheterna att nå klimatmålen.

Ett försämrat säkerhetsläge ställer nya krav

Det säkerhetspolitiska läget i världen och när området har försämrats. Det ökar kraven på beredskap och säkerhetsskydd. En fungerande elförsörjning är grundläggande för att samhället ska fungera, och det gör den till en intressant måltavla för antagonister. Myndigheter och näringsliv bygger nu tillsammans upp det civila försvaret där även kraftsystemet behöver vara anpassat för svåra påfrestningar och i slutändan krig. Elförsörjningen måste stärka sin förmåga att motstå och hantera attacker mot både infrastruktur och IT-system.

Energiomställningen driver på ökad efterfrågan på el

Ökad elektrifiering är den primära åtgärden för att fasa ut fossila bränslen, framför allt för sektorer med stora klimatutsläpp såsom industri och transport. Det här gäller såväl i Sverige som globalt. För att minska fossilberoendet krävs mycket fossilfri el, prognoser pekar på en dubblering av den svenska elförbrukningen till 2045. Omställningen skapar nya möjligheter för näringsliv och industri men innebär också stora utmaningar, inte minst för kraftsystemet.

Marknadens efterfrågan taktar inte tillgången på nät

Låga elpriser och trygg elförsörjning är en viktig del i Sveriges konkurrenskraft och är högt efterfrågat såväl från industri som från medborgare. Industrins omställning går snabbt, men planerna går inte alltid i takt med de långa ledtider som utbyggnaden av elnät och nya produktionsanläggningar har. Trots ökad förståelse om behovet av pålitlig och tillräcklig infrastruktur i form av elnät uppstår målkonflikter mellan exempelvis lokal miljöhänsyn och globala klimatmål. För att tillfredsställa behoven och inte hindra utvecklingen behöver utbyggnadstakten öka, ledtiderna kortas och tillståndprocesserna förenklas.

Ny produktion krävs för att tillfredsställa behoven

Ökad elförbrukning kräver mer elproduktion. På rätt ställe. Trots att stora mängder produktion i form av sol och vind tillkommit på den europeiska elmarknaden de senaste åren så utmanas möjligheten att tillfredsställa behovet av effekt i varje given tidpunkt. Flera länder, inklusive Sverige, blir i ökande grad beroende av import. En större andel förnybar, väderberoende energi i energimixen utmanar kraftsystemets driftsäkerhet och ökar behovet av såväl marknadsmässiga som tekniska

komplement. Det kan till exempel handla om förmågor i form av rotationsenergi och reaktiv effekt.

Flexibilitet och sektorsintegration är viktiga verktyg

Olika typer av flexibilitets- och lagringslösningar blir allt viktigare för att säkra leveransen av el, och utvecklingen går snabbt. För det framtida europeiska energisystemet spås fossilfri vätgas få en viktig roll. Det finns ambitiösa planer på att bygga ut vätgasnätet både i övriga Europa och i Sverige. I Sverige pågår diskussioner om hur industrin ska få tillgång till den fossilfria vätgasen och om vikten av en ökad samplanering av energisystemet inte minst för att säkra behovet av flexibilitet och för att nyttja resurserna optimalt.

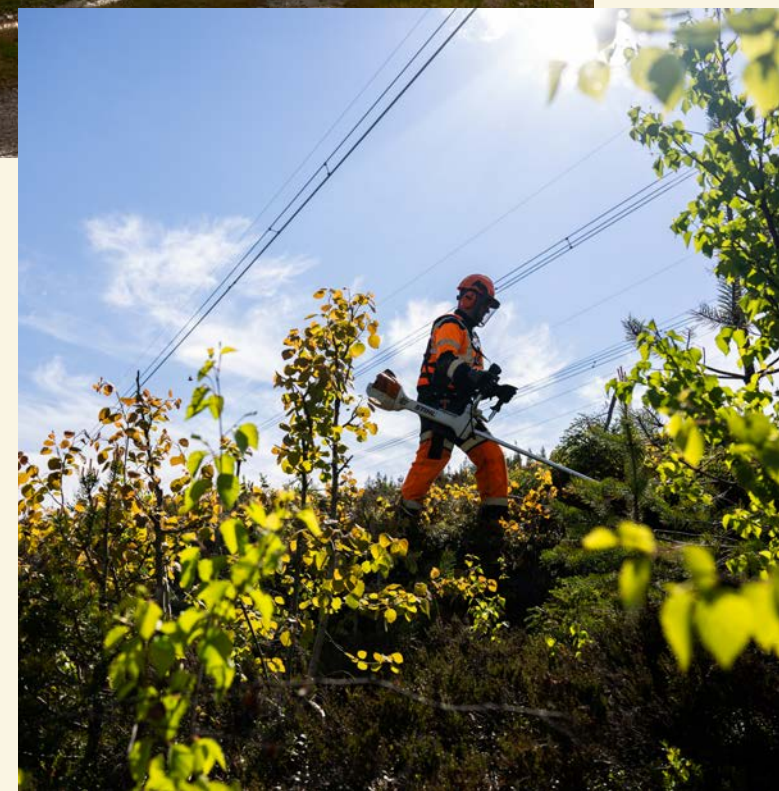
EU:s styrning och reglering av energisektorn intensifieras

Sedan flera år tillbaka har EU:s styrning och reglering av energisektorn ökat. Den regulatoriska intensiteten och förändringstakten accelererar i takt med att EU:s ambitionsnivå inom energiområdet höjs. Löpande har medlemsländerna stärkt den europeiska energimarknaden genom gemensamma regelverk och målsättningar. Som systemansvarig myndighet och transmissionsnätsägare påverkas vi i hög grad av direktiv och förordningar som gäller för alla europeiska transmissionsnätsägare och som bland annat innebär att nya metoder införs. Även andra regelverk, till exempel inom miljöområdet, får stor påverkan på elsystemet och vårt uppdrag.

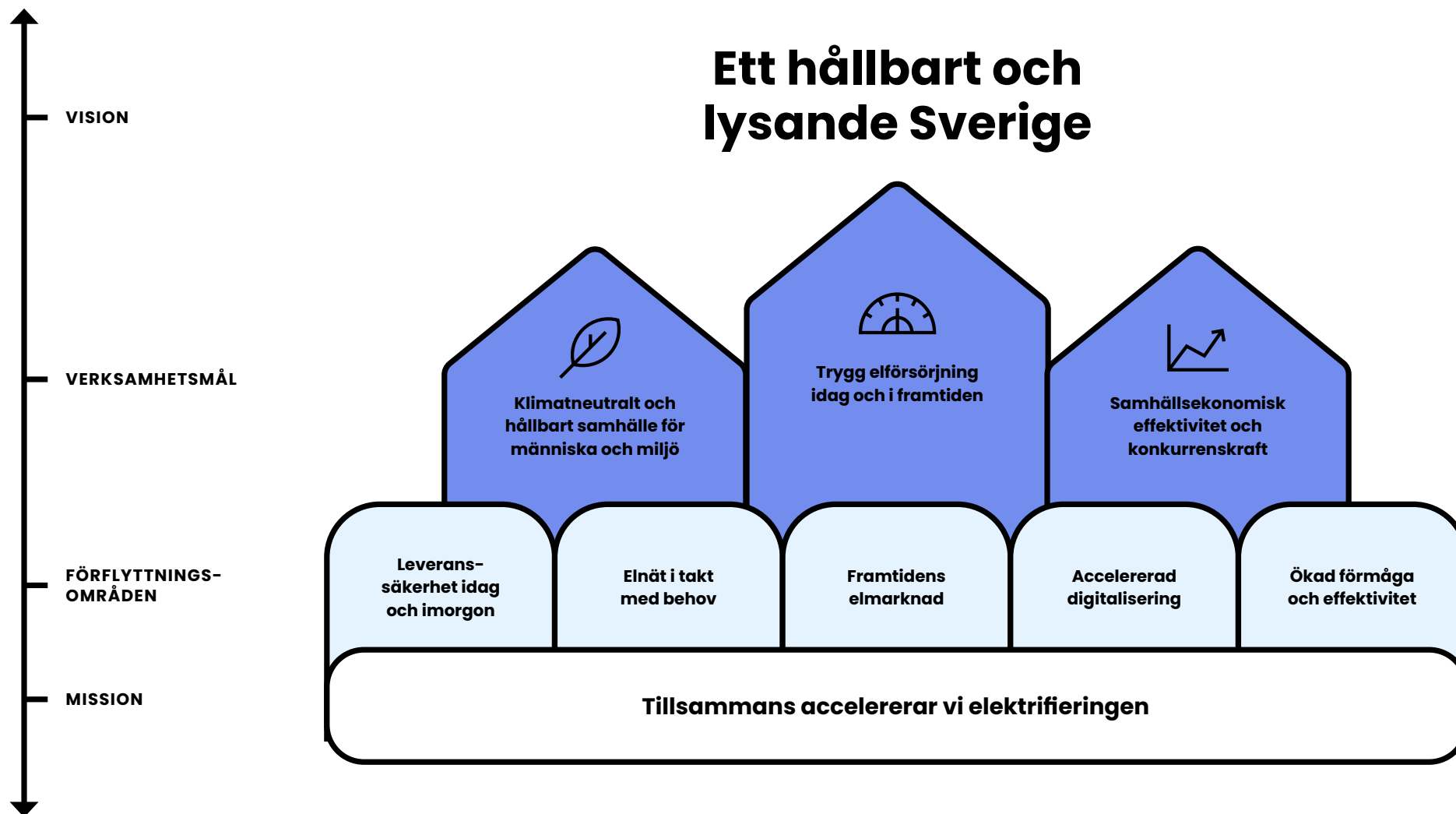


Digitalisering och datautbyte skapar möjligheter men också risker

Digitaliseringen av samhället och specifikt energisektorn fortsätter. Allt fler uppgifter och arbetsmoment automatiseras, och i takt med det ökar kraven på korrekt och kvalitetssäkrad indata. I en allt snabbare värld skapar den ökade digitaliseringen nya möjligheter. IT-lösningarna är ofta komplexa. För att kunna utveckla system som är robusta, säkra och skalbara krävs hög kompetens och att väl utprovade tekniker används. Utöver det blir kraven på transparens och utbyte av data mellan systemoperatörer, andra aktörer och medborgare allt högre.



Strategin





Vision

Ett hållbart och lysande Sverige

Verksamhetsmål

Den samhällsnytta som vi i Svenska kraftnät bidrar med genom vårt uppdrag bygger på energipolitikens grundpelare, och vi ska med vår verksamhet bidra till att förverkliga de energi- och klimatpolitiska målen. Såväl energisamarbetet inom EU som den svenska energipolitiken bygger på samma tre grundpelare: att förena försörjningstrygghet, konkurrenskraft och ekologisk hållbarhet. Ett av Sveriges mål är att vi senast år 2045 inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser, för att därefter nå negativa utsläpp. Våra väsentliga hållbarhetsaspekter är integrerade i strategin och bidrar till de globala målen för en hållbar utveckling enligt Agenda 2030.





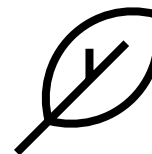
Trygg elförsörjning idag och i framtiden

En trygg elförsörjning innebär att allmänhet, näringsliv och andra sektorer har tillgång till den el de efterfrågar, utan elavbrott eller andra störningar som kan hota samhällsviktiga funktioner eller människors vardag. Det ska klaras av både med dagens förbrukning och i ett framtida scenario med en kraftigt ökad elanvändning. Trygg elförsörjning handlar också om att Svenska kraftnät tillsammans med elförsörjningens aktörer har förmåga att leverera el även i händelse av kriser och höjd beredskap, så att samhället fortsätter att fungera och totalförsvaret upprätthålls.



Samhällsekonomisk effektivitet och konkurrenskraft

Samhällsekonomisk effektivitet innebär att alla våra investeringar och åtgärder ska vara grundade på samhällsekonomisk analys där effekter av en åtgärd blir tydliga och motstående intressen vägs mot varandra. Konkurrenskraftig elförsörjning innebär att elförsörjningen ska bidra till samhällets välfärd, sysselsättning och tillväxt. Elmarknaden ska vara öppen för aktörer som konkurrerar på lika villkor, och priserna ska styras av utbud och efterfrågan till nytta för elkunderna. En öppen och transparent elmarknad bidrar till ökad konkurrenskraft såväl i Sverige som i övriga Europa.



Klimatneutralt och hållbart samhälle för människa och miljö

Ett klimatneutralt och ekologiskt hållbart samhälle innebär en resursanvändning som gör det möjligt även för framtida generationer att få sina behov tillgodosedda. Elektrifieringen är en viktig del i lösningen av klimatfrågan, och Svenska kraftnät bidrar genom sitt uppdrag till omställningen av energisystemet och vägen till klimatneutralitet. Målet är att bidra till ett hållbart samhälle för människa och miljö såväl indirekt, via vårt uppdrag, som direkt genom att vi genomför vår verksamhet och våra investeringar på ett hållbart sätt och med beaktande av påverkan på hälsa och miljö.

Utveckling av elnät och annan infrastruktur kan innebära målkonflikter. Vårt uppdrag är alltid att sträva mot största möjliga nytta för hela samhället ur både ett nationellt, nordiskt och europeiskt perspektiv. Det ska ske genom en ansvarsfull avvägning mellan de tre dimensionerna – försörjningstrygghet, konkurrenskraft och ekologisk hållbarhet.

Förflyttningsområden

För att klara vårt uppdrag och nå våra långsiktiga mål behöver vi fokusera på ett antal centrala områden där större utvecklingskliv behövs. Vi kallar dessa för förflyttningsområden. Det är områden där vi behöver stärka och utveckla vår förmåga och leverans lite extra. Förflyttningarna utgör grunden för vår strategi och vår strategiska riktning mot 2030 och ska hjälpa alla våra medarbetare, aktörer och intressenter att förstå våra prioriteringar och vad som krävs för att klara de utmaningar som ligger framför oss.

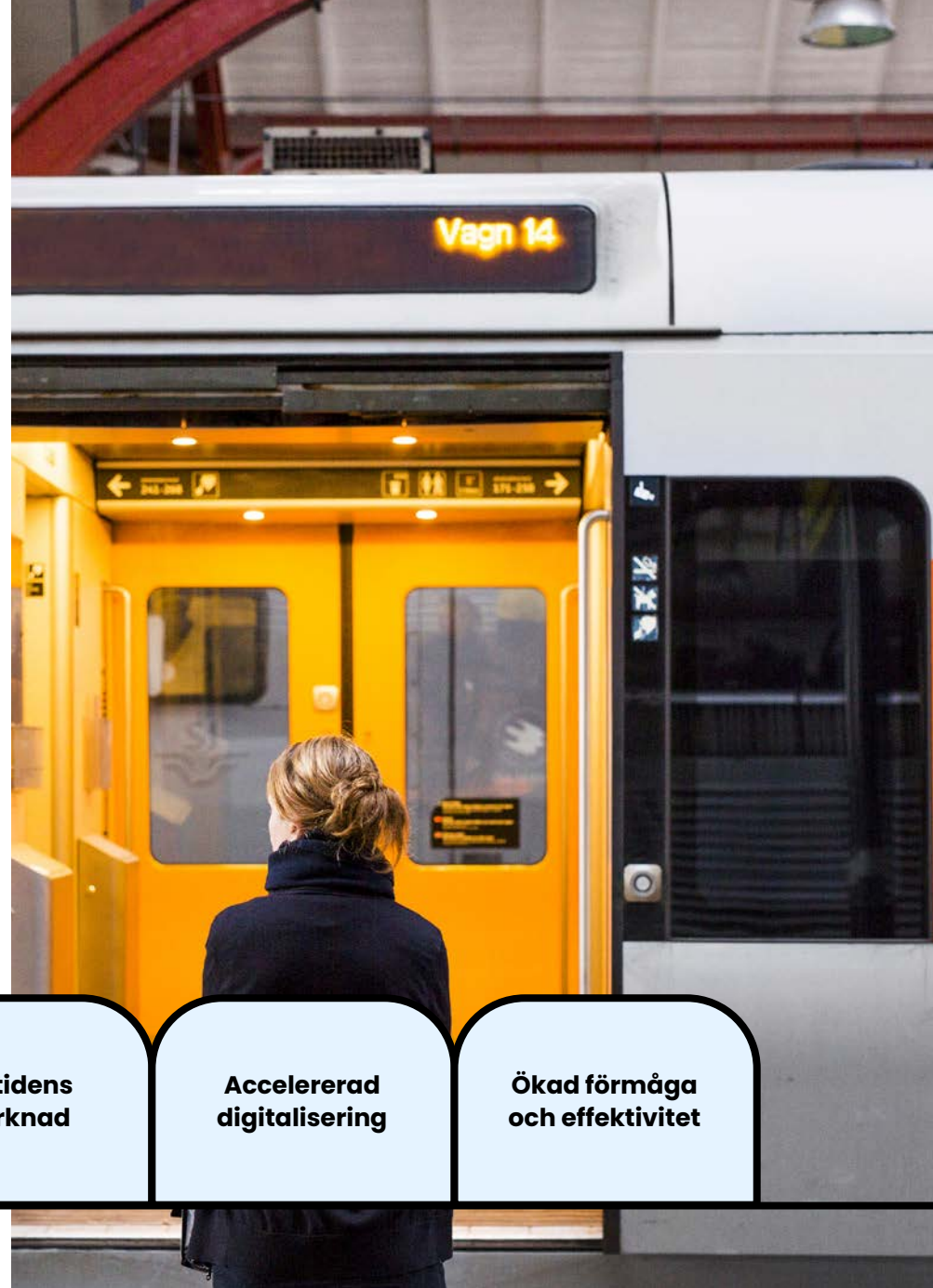
**Leverans-
säkerhet idag
och imorgon**

**Elnät i takt
med behov**

**Framtidens
elmarknad**

**Accelererad
digitalisering**

**Ökad förmåga
och effektivitet**



○ Leveranssäkerhet idag och imorgon

För att möjliggöra omställningen till ett fossilfritt energisystem kommer elanvändningen att behöva öka radikalt. En stor del av den ökade förbrukningen förväntas komma från elektrifiering av industriprocesser. Andra exempel på nya, stora förbrukare är serverhallar och batterifabriker.

Elproduktion och förbrukning uppkommer i fler och nya geografiska områden och får förändrade effektflöden i nätet till följd. Utöver det går vi mot ett energisystem med en ökad mängd väderberoende elproduktion från vind och sol. Den nya elproduktionen ansluts i ökande grad på lägre spänningsnivåer, vilket innebär ytterligare förändrade förutsättningar för systemet. Tillsammans med ett utsatt säkerhetspolitisk läge där kraven på beredskap och säkerhetsskydd ökar, innebär förändringarna nya utmaningar för kraftsystemet.

För att klara att hålla en god leveranssäkerhet både idag och imorgon ska vi i Svenska kraftnät:

Utveckla vår leveransförmåga i samtliga drifttillstånd – från normaldrift till återuppbyggnad

Vi ska öka vår förmåga att snabbast möjligt återgå till normaldrift i situationer där vi inte lyckats upprätthålla önskad frekvens, spänning och effektflöden. Vår analysförmåga både på kort och lång sikt ska utvecklas. Vi behöver ett långsiktigt, framåtblickande arbete, fler verktyg för övervakning och kontroll, bättre stöd för uppföljning och prognoser, ökad datainsamling samt tydlig kravställning på anslutande parter.

Nyttja nya möjligheter och stärka vår samverkan i Sverige, Norden och Europa för att tillsammans skapa framtidens energisystem

Vi ska ta en ledande roll i den nationella planeringen av elsystemet. Vi ska synliggöra var produktion, flexibilitetsresurser och förbrukning bör anslutas. Tillsammans med andra ska vi utveckla gemensamma systemplaner på både regional, nationell, nordisk och europeisk nivå, och ta fram kvalitativa underlag som hjälper investerare och beslutsfattare att fatta rätt beslut. Vi ser behovet



Systemdrifttillstånden

- **Normal drift**
- **Skärpt drift**
- **Nöddrift**
- **Nätsammanbrott**
- **Återuppbyggnad**

Systemdrifttillstånden definierar systemets status genom att indikera var systemet befinner sig i förhållande till uppsatta driftsäkerhetsgränser. De förenklar kommunikationen och ger tydlighet i vilka åtgärder som behövs för att återföra systemet till normaldrifttillstånd.

av en mer samlad energiplanering där vi har en naturlig roll i samplaneringen av el- och vätgasinfrastruktur. Vi ska också ta en mer aktiv roll i det europeiska samarbetet för att bidra i utformningen av regelverk, metoder och mål.

Förstärka vår och elförsörjningens civila beredskap och säkerhetsskydd

Den ökade hotbilden mot Sverige och energiförsörjningen gör att skydd, robusthet, redundans och förmåga till återställning blir allt viktigare. Vi ska stärka kraftsystemets förmåga genom rätt design och dimensionering av kraftsystemet, driften, marknaderna och försörjningskedjorna, samt genom en proaktiv myndighetsutövning inom säkerhet och beredskap. Cybersäkerheten ska fortsätta utvecklas och stärkas för att möta digitaliseringens nya risker och sårbarheter.

Säkerställa anläggningar med hög tillgänglighet genom effektiv förvaltning

Vi ska ha ett livscykelperspektiv vid förvaltningen av vårt elnät för att säkerställa att det löpande underhålls, förnyas, förändras och förstärks. Vi ska arbeta för att avbrotten i nätet blir så korta som möjligt. Det gör vi genom nya arbetssätt och teknisk utveckling som ska minimera effekterna för elkunder och producenter. Vi ska minska antalet oplanerade avbrott genom att arbeta systematiskt med avvikelshantering, riskbaserat underhåll och innovativa lösningar för övervakning.



○ Elnät i takt med behov



Den omfattande elektrifieringen och ökande förbrukningen av el kommande år kräver betydande investeringar i nya elnät. Samtidigt behöver stora delar av det befintliga nätet förnyas och förstärkas. Utbyggnadstakten är historiskt hög. Svenska kraftnät planerar att bygga 7000 kilometer stamnätsledningar den kommande 20-årsperioden.

Ledtiderna vid en investering är långa. Förutom omfattande och tidskrävande tillståndprocesser är risken för att det ska uppstå flaskhalsar stor, både vad gäller tillgång till personal och till material. Detta då även region- och lokalnätsägarna har omfattande utbyggnadsplaner. Motsvarande utveckling av elnäten sker dessutom i hela Europa. Effektiva leverantörskedjor och partnerskap blir därför allt viktigare. Ytterligare utmaningar är tillståndslagstiftningen, många intressekonflikter och förändrad kravbild från samhälle och allmänhet. De påverkar alla utbyggnadstakten på olika sätt.

Svenska kraftnät har som mål att halvera ledtiden för utbyggnadsprojekten och för att klara det ska Svenska kraftnät:

Leda och samordna aktörer för att möta behoven genom snabb och effektiv utbyggnad av transmissionsnätet

Svenska kraftnät ska ta en ledande roll i att samordna samhällsaktörer och intressenter för att korta ledtiderna. Genom proaktiv kommunikation med regioner, kommuner, producenter och stora förbrukare ska vi utveckla samarbeten, öka vår lokala kännedom och skapa förutsättningar för att möta behoven i den takt som efterfrågas. Proaktiv nätplanering, tillvaratagande av synergier mellan olika energibärare som exempelvis el och vätgas, och förtroendeskapande samverkan och dialog med andra aktörer och medborgare är verktyg vi ska använda.

Nyttja standardisering, teknisk utveckling och proaktivt miljöarbete för effektiv, hållbar utbyggnad och bättre nyttjande av nätet

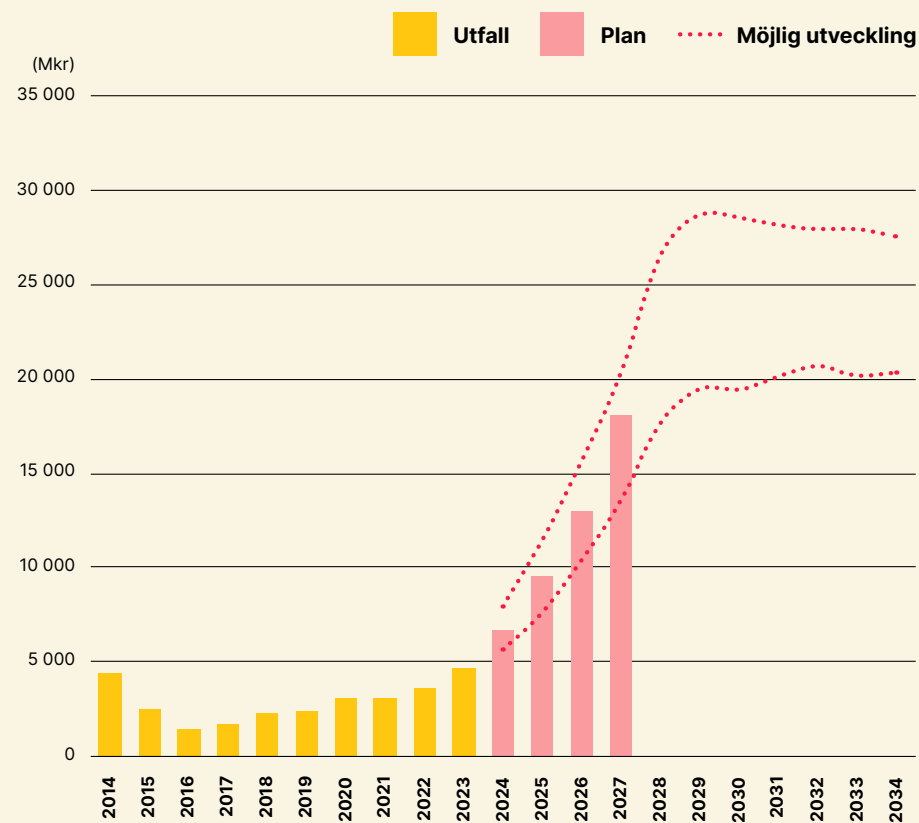
Vi ska utveckla och använda teknik, marknadslösningar och utvecklade avtalsformer för ett mer effektivt nyttjande av befintlig och kommande nätutbyggnad. Det ger oss en bredare verktygslåda för att lösa kapacitetsrelaterade problem och ger alternativ till ledningsförstärkning. Vi ska använda etablerade standarder och leverantörsteknik för att bygga våra nät så effektivt som möjligt. Vi ska arbeta för att minska vår negativa klimat- och

miljöpåverkan i våra utbyggnadsprojekt, för att öka den biologiska mångfalden och för att använda miljöanpassade, säkra och hållbara råvaror och resurser.

Utveckla affärsupplägg och partnerskap för att öka förmågan i leveranskedjan

Vi ska utveckla nya arbetssätt för hur vi strukturerar, upphandlar och genomför våra anläggningsprojekt. Vi ska verka för en sund konkurrens, arbeta med seriösa och ansvarstagande leverantörer, och verka för ett gott leverantörssamarbete. Vi ska utveckla vår attraktivitet som kund genom strategiska partnerskap och utvecklade affärsupplägg.

Nätinvesteringar – utfall och bedömning av framtida utveckling

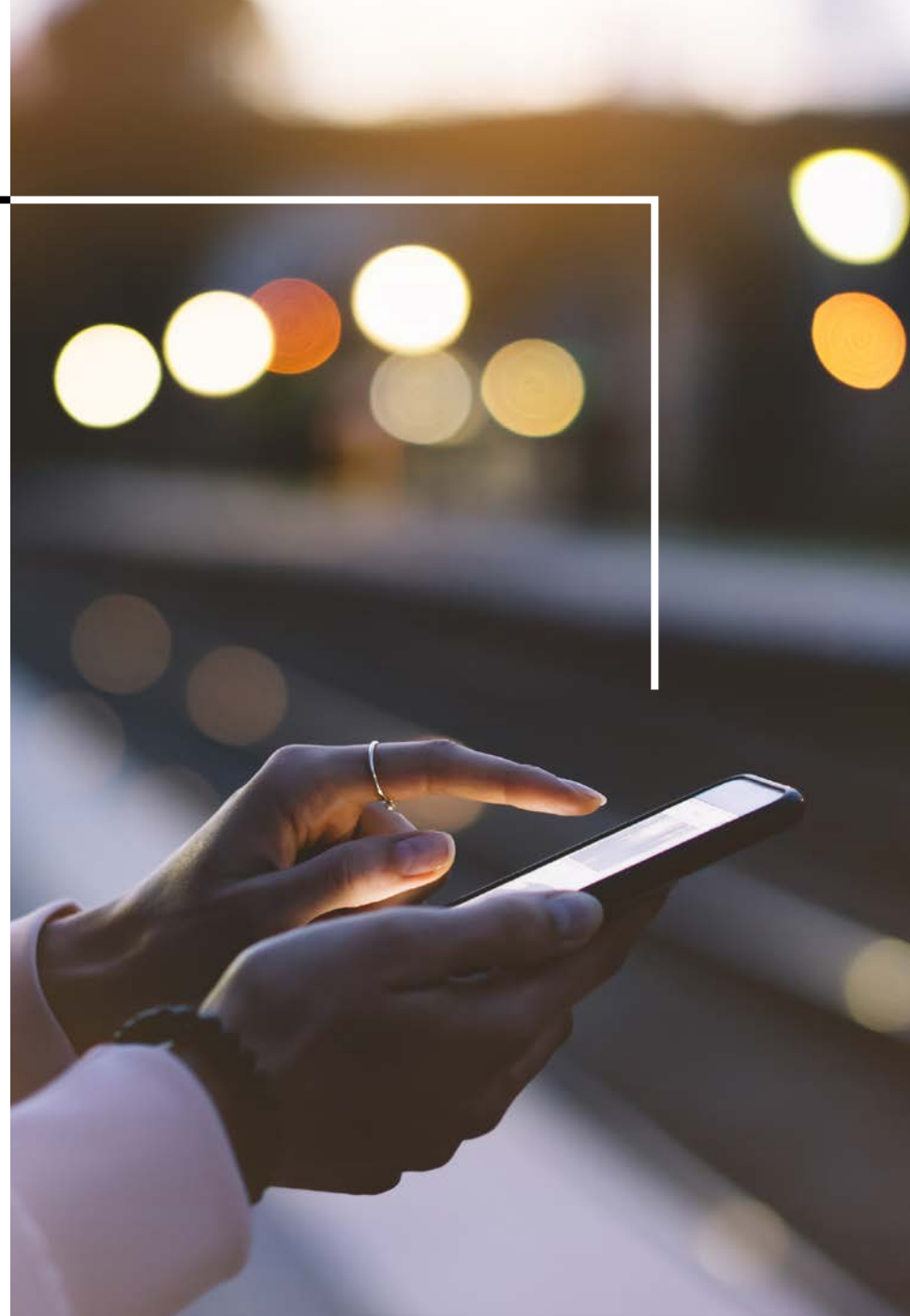


○ Framtidens elmarknad

Elspektorn har en central roll i omställningen av samhället för att nå klimatmålen. För att accelerera omställningen måste elmarknaderna utvecklas, och i takt med att kraftsystemet förändras behöver marknadens utformning anpassas. De framtida elmarknaderna måste:

- Ge långsiktiga signaler för att säkerställa de nödvändiga investeringarna i koldioxidfri produktion, flexibilitetsresurser och nätutveckling.
- Säkerställa ett effektivt nyttjande av produktions- och förbrukningsresurser och stimulera flexibilitet över hela energisystemet.
- Understödja driften av ett stabilt och pålitligt elsystem genom att ge marknadsaktörerna incitament som överensstämmer med det fysiska nätets förmågor och de övergripande systemkraven.
- Ge hållbar el till kunderna med konkurrenskraftiga priser genom väl utformade kontrakt och leveranserbjudanden.

Svenska kraftnät kan inte ensamt lösa alla delar som behövs i en välfungerande elmarknad, men vi har en viktig och unik roll i det arbetet. Det framtida kraftsystemet kommer att ha stora inslag av väderberoende produktion, vilket kräver stora mängder flexibilitet för att hantera variationerna i både produktion och förbrukning. Behovet av flexibilitet är inte nytt, men med förändringarna i kraftsystemet förändras kraven på vilken typ av flexibilitet som behövs och i vilken volym.



För att skapa framtidens elmarknad ska Svenska kraftnät:

Utveckla marknadsdesign för ett optimalt användande av kraftsystemets resurser

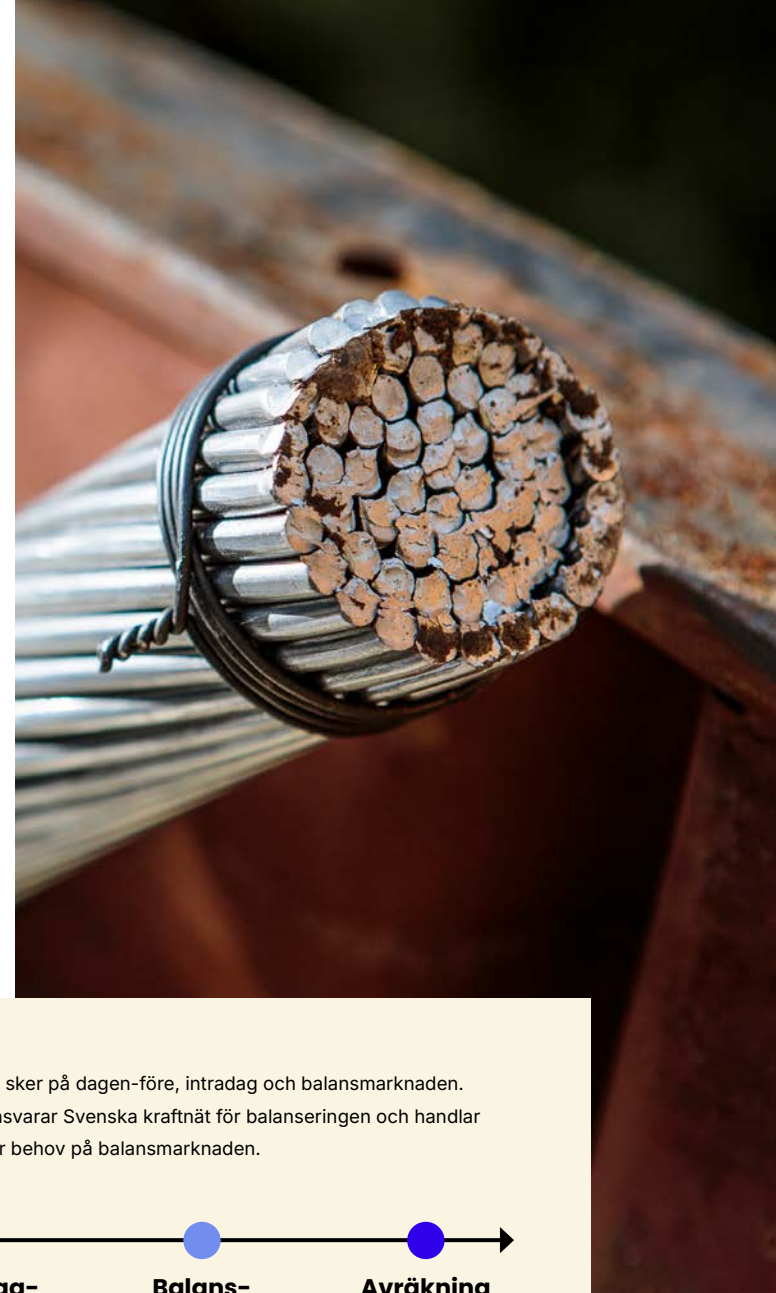
Vi ska stärka vår förmåga att förutse och utveckla framtidens marknader. Välintegrerade marknader i Norden och Europa blir allt viktigare för ett effektivt nyttjande av delmarknaderna och kraftsystemets resurser. För effektiv hantering av överföringsbegränsningar ska vi införa en ny beräkningsmetod för kapaciteten mellan elområden (flödesbaserad). Vi ska fortlöpande se över den svenska och nordiska indelningen i elområden och analysera ytterligare åtgärder för att öka överföringskapaciteten. Tariffstruktur och anslutningsvillkor ska reformeras för ett effektivt nyttjande av nätet och för att ge korrekta incitament till producenter och förbrukare.

Stärka långsiktiga investeringssignaler för tillräcklighet och flexibilitet

Vi ska bidra till att skapa långsiktiga investerings-signaler och säkerställa ett effektivt nyttjande av produktions- och förbrukningsresurser genom olika former av incitament såsom kapacitetsmekanismer och finansiella instrument. Vi ser ett behov av nya marknadslösningar, och kommuniserar tydligt vilka marknadslösningar som krävs för att främja investeringar i produktion, flexibel användning och energilager.

Skapa nya incitament för systemförmågor som krävs i ett mer volatilt energisystem

Vi ska utveckla både befintliga och nya stödtjänster och andra avhjälpande åtgärder som systemet behöver för att upprätthålla ett fortsatt stabilt och pålitligt elsystem. Genom krav och nya incitament för aktörerna ska tillgången på nödvändiga förmågor i kraftsystemet säkerställas. Vi ska genomföra övergången till 15 minuters handels- och avräkningsperiod för att skapa bättre möjligheter för aktörer att handla sig i balans och för oss att balansera systemet.



Elmarknaden

Fysisk handel med el sker på dagen-före, intradag och balansmarknaden. Under drifttimmen ansvarar Svenska kraftnät för balanseringen och handlar upp stödtjänster efter behov på balansmarknaden.



○ Accelererad digitalisering

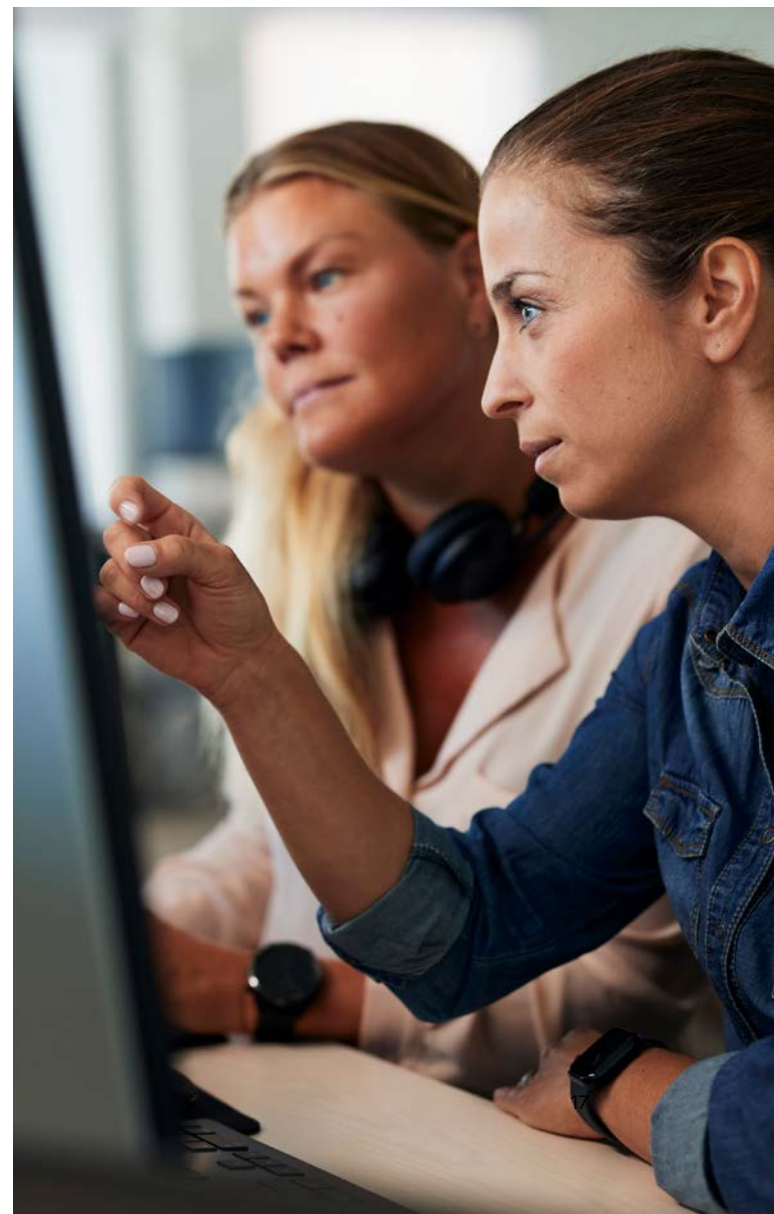
Digitaliseringen av samhället och specifikt energisektorn fortsätter. I en allt snabbare och mer komplex värld skapar den ökande digitaliseringen nya möjligheter till välgrundade, datadrivna beslut och effektiva processer. En ökad digitalisering och automatisering är dessutom avgörande för att säkerställa leveranssäkerheten i ett energisystem med allt mindre marginaler.

Fler och fler uppgifter och arbetsmoment automatiseras och i takt med det ökar kraven på korrekt, tillgänglig och kvalitetssäkrad data. Genom att dela data nationellt, inom Norden och på europeisk nivå skapar vi nya möjligheter. Men det innebär också risker, inte minst säkerhetsmässiga. Sårbarheten mot externa hot ökar dessutom när allt fler av IT-systemen blir kritiska för verksamheten. Automatiserade processer är nödvändiga för att hantera behoven i ett förändrat kraftsystem och digital innovationsförmåga är avgörande för att möta morgondagens utmaningar. Kraven på våra digitala stöd och samarbetsverktyg ökar för att möjliggöra effektiva arbetssätt och samarbeten såväl internt som externt.

För att accelerera vår digitalisering ska Svenska kraftnät:

Skapa robusthet och integration för att öka elsystemets förmåga genom digitalisering och automation

Vi ska främja digitalisering och innovation, och samverka med andra för att bidra till att skapa nya nationella, nordiska och europeiska branschlösningar. Vi ska öka digitaliseringen och automatiseringen i vårt kontrollrum för att stärka vår förmåga till styrning och övervakning av kraftsystemet. Våra anläggningar ska digitaliseras så att vi lättare kan övervaka och optimera tillgänglig kapacitet. Vi ska modernisera och standardisera våra kommunikationssystem. För att möta den ökande hotbilden ska vi säkerställa kontinuitet och egen rådgivning över våra kritiska IT-lösningar.



**Säkra pålitlig och lättillgänglig data för att stödja beslutsfattande och skapa nya möjligheter för oss och andra**

Data är en förutsättning för vår verksamhet. Vi ska hantera data som en strategisk resurs och dra nytta av det värde som informationen skapar. Vi ska möta behovet av analys och kravet på att dela information på ett transparent sätt med aktörer, intressenter och andra transmissionsnätägare. Vi ska skapa effektiva beslutsstöd genom att använda AI, och automation för att hantera förlopp som kräver allt snabbare respons. I samverkan med andra aktörer i branschen ska vi verka för ökad digitalisering, innovation och delning av data, och bidra till att nya tjänster och produkter skapas på marknaden.

Utveckla vår förmåga inom digitalisering och nyttjande av modern digital teknik för att effektivisera processer och arbetssätt

Vi ska stärka och utveckla vår förmåga inom digitalisering och bedriva digital innovation på ett strukturerat sätt. Det ska ske genom att vi ökar vår kompetens och arbetar på nya sätt. Vi ska också öka vår effektivitet och stärka vårt interna och externa samarbete genom att använda ändamålsenliga digitala stöd och samarbetsverktyg. Vi ska skapa en flexibel och digital arbetsmiljö, och möta medarbetarnas ökade krav och förväntningar på en modern, digital arbetsplats.

Ökad förmåga och effektivitet

För att klara energiomställningen behöver vi öka vår innovationsförmåga och hitta nya lösningar, arbetssätt och samarbeten. Detta i en omfattning och med en hastighet som inte liknar något av vad vi tidigare varit med om. För att möta de ökande kraven behöver vi fortsätta göra det vi alltid gjort, fast mer effektivt och med nya arbetssätt och verktyg.

Våra kompetenta och engagerade medarbetare är vår absolut viktigaste resurs. De utgör grunden för att möta de förväntningar som samhället har på oss. Vi är i stark tillväxt och energibranschens kompetensförsörjning är en utmaning, både för oss och för sektorn i stort. Rörligheten på arbetsmarknaden är hög, och konkurrensen om arbetskraft för anställning, entreprenader och konsultarbete är hård. Den höga rekryteringstakten innebär en organisation i förändring, många nya som ska introduceras, samtidigt som vi ska leverera på ett allt mer komplext uppdrag. Samtidigt ska vårt arbete genomföras hållbart. Med ökad förändringstakt och komplexitet ökar risken för olyckor och andra arbetsmiljöproblem både direkt och indirekt hos våra samarbetspartners. En god arbetsmiljö är och ska förbli vår högsta prioritet.

För att möta våra framtida utmaningar ska Svenska kraftnät:

Öka vår genomförandeförmåga och effektivitet för att möta framtidens utmaningar

För att möta de allt snabbare samhällsförändringarna behöver vi öka vår effektivitet och genomförandeförmåga. Mål, strategi och fokusområden ska vara tydliga och kända så att alla medarbetare kan bidra till önskade resultat. Vi ska planera och fatta beslut mer effektivt, och kunna ställa om snabbt när vi möter nya eller ändrade förutsättningar. Vi ska utveckla vår riskhantering så att vi i ökad utsträckning väger risker mot varandra när vi beslutar om åtgärder. Vi ska lösa komplexa uppgifter genom gott samarbete över organisationsgränser och med en hög grad av innovation och ständig utveckling.



Utveckla vår kompetensförsörjning för att klara tillväxten

För att säkerställa att vi har rätt kompetens och för att klara vår tillväxtresa ska vi fortsätta att utveckla vår kompetensförsörjning. Vi ska utveckla vårt varumärke och vår attraktivitet som arbetsgivare och medverka till att fler väljer att utbilda sig och arbeta i energibranschen. Vi ska vara en arbetsplats där våra medarbetare trivs, känner stor arbetsglädje och kan utvecklas genom meningsfulla och utvecklande arbetsuppgifter. Vår kultur ska präglas av ett tillitsfullt och gott ledarskap och medarbetarskap, och den ska vara baserad på den statliga värdegrunden.

Värna en hållbar och säker arbetsmiljö för oss och våra samarbetspartners

Vår arbetsplats ska vara hållbar och möjliggöra en god balans mellan arbetsliv och fritid för alla våra medarbetare. Vi ska fortsatt värna vårt viktiga säkerhets- och arbetsmiljöarbete med målsättningen att skapa en arbetsplats som är fysiskt, psykiskt och socialt sund för alla. Nollvisionen mot olyckor är och ska förbli en ledstjärna för oss.



Summering

Leveranssäkerhet idag och imorgon

- Utveckla vår leveransförmåga i samtliga drifttillstånd – från normaldrift till återuppbyggnad
- Nyttja nya möjligheter och stärka vår samverkan i Sverige, Norden och Europa för att tillsammans skapa framtidens energisystem
- Förstärka vår och elförsörjningens civila beredskap och säkerhetsskydd
- Säkerställa anläggningar med hög tillgänglighet genom effektiv förvaltning

Elnät i takt med behov

- Leda och samordna aktörer för att möta behoven genom snabb och effektiv utbyggnad av transmissionsnätet
- Nyttja standardisering, teknisk utveckling och proaktivt miljöarbete för effektiv, hållbar utbyggnad och bättre nyttjande av nätet
- Utveckla affärsupplägg och partnerskap för att öka förmågan i leveranskedjan

Framtidens elmarknad

- Utveckla marknadsdesign för ett optimalt användande av kraftsystemets resurser
- Stärka långsiktiga investeringssignaler för tillräcklighet och flexibilitet
- Skapa nya incitament för systemförmågor som krävs i ett mer volatilt energisystem

Accelererad digitalisering

- Skapa robusthet och integration för att öka elsystemets förmåga genom digitalisering och automation
- Säkra pålitlig och lättillgänglig data för att stödja beslutsfattande och skapa nya möjligheter för oss och andra
- Utveckla vår förmåga inom digitalisering och nyttjande av modern digital teknik för att effektivisera processer och arbetssätt

Ökad förmåga och effektivitet

- Utveckla vår kompetensförsörjning för att klara tillväxten
- Öka vår genomförandeförmåga och effektivitet för att möta framtidens utmaningar
- Värna en hållbar och säker arbetsmiljö för oss och våra samarbetspartners

