

» EN LEDANDE ROLL FÖR EN SÄKER OCH HÅLLBAR ELFÖRSÖRJNING «

ÅRETS RESULTAT UPPGICK TILL 850 MNKR

–

INVESTERINGARNA UPPGICK TILL 3 642 MNKR,
EN ÖKNING MED 1 267 MNKR

–

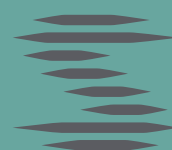
RÄNTABILITETEN PÅ JUSTERAT EGET KAPITAL
UPPGICK TILL 8,6 %

–

SKULDSÄTTNINGSGRADEN UPPGICK TILL 54,8%

–

ANTALET ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT VAR 478



S. INNEHÅLL

2	GENERALDIREKTÖREN HAR ORDET	60	SJUÅRSÖVERSIKT FÖR KONCERNEN
4	DETTA ÄR SVENSKA KRAFTNÄT	62	FINANSIELLA RAPPORTER
		62	Resultaträkning – koncernen
		66	Balansräkning – koncernen
6	VISION OCH VÄRDERINGAR	69	Finansieringsanalys – koncernen
		70	Förändring i eget kapital – koncernen
		71	Resultaträkning – affärsverket
		72	Balansräkning – affärsverket
8	ÅRET SOM GICK	74	Finansieringsanalys – affärsverket
		74	Förändring i eget kapital – affärsverket
10	EKONOMISK ÖVERSIKT 2013	75	TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER
12	SVENSKA KRAFTNÄTS DRIVKRAFTER	80	Noter
17	FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE 2013	94	FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION
20	Så styrs Svenska kraftnät	95	REVISIONSBERÄTTELSE
26	Finansiell ställning		
29	Investeringar		
32	Verksamhetsgrenar		
48	Medarbetare	96	STYRELSEN
52	Miljöarbete		
54	Forskning och utveckling		
56	Internationellt samarbete	97	DEFINITIONER
59	Elsäkerhet		
		98	ADRESSER

» FORTSATT HÖG INVESTERINGSTAKT «



Den starka svenska kraftbalansen består. År 2012 sätts nytt rekord när Sverige netto kunde exportera 20 TWh el. Under det gångna året var nettoexporten 10 TWh, trots att vattenkraften producerade mindre än normalt. Men såväl den svenska vindkraften som kärnkraftverket i Forsmark slog nya produktionsrekord med 10 respektive 25 TWh.

Det svenska elpriset har fortsatt att vara lågt och prisskillnaderna inom landet har minskat ytterligare. Den genomsnittliga prisskillnaden mellan elområde Malmö (SE4) och elområde Stockholm (SE3) har fallit från 1,7 öre per kWh 2012 till endast 0,4 öre per kWh under 2013.

Efter drygt två år med elområden kan konstateras att Sverige haft ett gemensamt elpris under ca 90 procent av tiden. Större prisskillnader mellan SE4 och övriga elområden har i huvudsak uppstått vid endast tre tillfällen.

Det första tillfället var i november 2011, när samtliga fyra reaktorer i Ringhals var avställda. Det andra var under sommaren 2012 när Svenska kraftnät byggde om ledningar samt ställverken i Hallsberg och Ekhyddan, vilket

begränsade överföringskapaciteten till Syd-sverige. Även om prisskillnaderna då blev stora var det sommartid med liten förbrukning och låga elpriser. Det tredje tillfället inträffade i november 2013, då överföringskapaciteten begränsades till följd av problem med utrustningen i en av stamnätets stationer.

FORTSATT HÖG INVESTERINGSTAKT

Energisektorn svarar i dag för ca 40 procent av de samlade industriinvesteringarna i Sverige. Jämfört med 2000-talets första hälft ökar Svenska kraftnät de årliga investeringarna från nivån 300 – 400 miljoner kronor till nivån 4 000 – 5 000 miljoner kronor.

Det finns flera drivkrafter bakom den snabbt ökande investeringsvolymen. De främsta är klimatpolitiken, effekthöjningar i flera kärnkraftverk, ambitionen att bygga bort flaskhalsar i överföringsförmågan inom landet samt ökad integration med omvärlden.

I april fastställde styrelsen Perspektivplan 2025 – en utvecklingsplan för det svenska stamnätet. Det är första gången som Svenska kraftnät etablerar och publicerar en långsiktig planering. Den är viktig för att verket ska kunna prioritera verksamheten och investeringarna på kort sikt och dimensionera Svenska kraftnätets linje- och projektorganisationer rätt.

På fem år har antalet medarbetare ökat från ca 300 till ca 500. Ökningen kommer att fortsätta även under 2015 för att sedan plana ut på en nivå mellan 575 och 600 heltidsanställda.

Intensivt arbete pågår nu med verksamhetsutveckling och med arbete för förbättrad planering, upphandling, projektstyrning, uppföljning och dokumentation. Under året har en programstyrning införts för att förbättra samordning, prioritering och resursplanering inom verkets anläggningsprojekt. En särskild upphandlingsenhet har också inrättats.

FOKUS PÅ ARBETSMILJÖ OCH MILJÖ

Ett betydligt ökat fokus och ökade resurser har lagts på hälsa, miljö och säkerhet. Särskilt har arbetsmiljöarbetet intensifierats i verkets anläggningsprojekt. Interna arbetsmiljöutbildningar genomförs och ett lättanvänt incidenthanteringssystem införs nu.

Även miljöarbetet är viktigt. Sedan två år är Svenska kraftnäts miljöledningssystem certifierat enligt standarden ISO 14001.

Under året har kritik riktats mot att Svenska kraftnät ibland använder kreosotimpregnerade träslipers i fundamenten till kraftledningsstolpar. Några kommuner har sökt förbjuda Svenska kraftnäts byggmetod, vilket kommer att prövas i miljödomstol.

Svenska kraftnät bedriver ett utvecklingsarbete för att finna bättre alternativ. Dagens användning utgår dock från analyser som indikerar att fundament av stål eller betong är miljömässigt sämre i ett livscykelperspektiv.

Verkets användning av kreosotimpregnerat virke är tillåten enligt EU:s kemikalieförordning, som har företräde framför nationell rätt. Inte heller krävs tillstånd för användningen från den svenska Kemikalieinspektionen. Därför har det varit principiellt viktigt för Svenska kraftnät att kreosotanvändningen – trots kritiken från kommuner och enskilda – prövas i domstol, så att rättsläget klarläggs.

INTEGRATIONEN MED OMVÄRLDEN

Under året avbröts planeringen av SydVäst-länkens västra gren mellan Nässjö och Oslo. I ljuset av nya planerade förbindelser från Norge till England och kontinenten är inte en ytterligare sammankoppling med Sverige prioriterad. Ur ett strikt nordiskt perspektiv är detta att beklaga, eftersom det finns betydande begränsningar i överföringsförmågan mellan länderna. Samtidigt är det ett uttryck för att de skandinaviska blickarna nu allt mer riktas mot kontinenten. Saken kan också uttryckas som att de stora inomnordiska projekten redan är genomförda.

Sveriges integration med omvärlden är vid varje jämförelse mycket stor. Det projekt som nu pågår är NordBalt – den sjökabel till Litauen som 2016 ska knyta den framväxande baltiska elmarknaden till den nordiska. Vidare har samtal inletts med den tyska systemoperatören

50 Herz om att bygga en ny förbindelse mellan Sverige och östra Tyskland. Förutsättningarna för denna förbindelse kommer dock att påverkas av marknadsutvecklingen i Europa.

KAPACITETSMARKNADER?

Norden, Västeuropa och Storbritannien har i dagarna priskopplats. Det innebär att elbörserna samtidigt och med samma metoder beräknar marknadspriser och handelsvolymerna mellan områdena för nästkommande leveransdygn. Men trots EU:s uttalade ambition att skapa en gemensam europeisk elmarknad råder det i dag en betydande oklarhet om hur den framtida marknadsdesignen kommer att se ut.

I flera länder har den förnybara elproduktionen subventionerats i sådan utsträckning att man nu överväger subventionering också av gamla kondenskraftverk, som blivit olönsamma men som behövs när det inte blåser. I Polen, Tyskland, Frankrike, Italien och Storbritannien diskuteras införande av olika kapacitetsmekanismer, som riskerar att snedvrider konkurrensen och försvåra elhandel mellan länderna.

På hemmaplan har Svenska kraftnät utrett den svenska effektreserven. Till skillnad från de kapacitetsreserver som diskuteras på kontinenten utgör den svenska reserven väsentligen en sorts utökad "störningsreserv" dvs. den är avsedd att hantera extrema situationer som kan uppkomma vid kall väderlek och bortfall av stora produktionsanläggningar. Svenska kraftnäts slutsats är att den successiva utfasningen av den svenska effektreserven kan fortsätta.

SLUTORD

Svenska kraftnäts intäkter och kostnader är till stor del beroende av fundamentala yttre faktorer som är svåra att prognostisera. Utfallet 2013 har blivit bättre än budgeterat.

Sammantaget redovisar Svenska kraftnät ett överskott om 850 miljoner kronor, vilket överstiger regeringens avkastningskrav.

Stockholm i februari 2014

MIKAEL ODENBERG

ANSVARAR FÖR ATT SVERIGE ALDRIG STANNAR

Statliga affärsverket Svenska kraftnät har som uppgift att förvalta och utveckla stamnätet för el – elens motorvägar. Stamnätet omfattar 15 000 km 400 kV och 220 kV kraftledningar, ca 150 transformator- och kopplingsstationer samt 16 utlandsförbindelser.

Svenska kraftnät har systemansvaret för el och ser därmed till att det i varje stund råder balans mellan inmatad och uttagen el. Svenska kraftnät är också elberedskapsmyndighet och tillsynsvägledande myndighet för dammsäkerheten i landet.

I Sundbyberg finns det nationella kontrollrummet varifrån stamnätet övervakas och styrs dygnet runt. Svenska kraftnät har även kontor i Sundsvall och Halmstad samt en driftcentral i Sollefteå. I slutet av 2013 hade verket 478 tillsvidareanställda medarbetare, varav de flesta arbetade på huvudkontoret i Sundbyberg. Därutöver sysselsätts flera hundra personer på konsult- och entreprenadbasis runt om i landet.

Verksamheten finansieras till största del genom de avgifter som regionnät och stora elproducenter, som exempelvis kärnkraftverk, betalar Svenska kraftnät för överföring av el på stamnätet. Riksdagen anger ramarna för Svenska kraftnäts investerings- och finansieringsverksamhet. Regeringen anger i instruktion och regleringsbrev de mål, återskrivningskrav och finansiella förutsättningar som gäller för verket.

EN VIKTIG ROLL INOM KLIMATPOLITIKEN

Svenska kraftnät ska främja en öppen svensk, nordisk och europeisk marknad för el. Verket utvecklar stamnätet och elmarknaden för att möta samhällets behov av en säker, miljövänlig och kostnadseffektiv elförsörjning. Därmed har Svenska kraftnät också en viktig roll i klimatpolitiken.

SVENSKA KRAFTNÄTS ROLL PÅ ELMARKNADEN

Svenska kraftnäts nätkunder utgörs av företag som äger anläggningar anslutna till stamnätet – stora produktionsanläggningar och regionala elnät. En förutsättning för balansen mellan inmatning och uttag av el är att produktionen planeras utifrån en prognos för förbrukningen. Dessa prognoser baseras på information från de balansansvariga företagen.

Balansansvariga företag är de företag som i avtal med Svenska kraftnät har tagit på sig ansvaret att se till att tillgången till el i är densamma som den el som förbrukas. Elproducenter och elhandelsföretag är exempel på balansansvariga företag. En elleverantör kan självvara balansansvarig eller överlåta ansvaret på ett annat företag. De lokala elnätbolagen skickar förbrukningsvärden till Svenska kraftnät, som använder dessa för att beräkna hur de balansansvariga företagen balanserar inmatning och uttag av el.

ELENS VÄG

Elmarknaden består av två delar – dels överföringen av el (fysisk) och dels handeln med el (finansiell). Den fysiska delen är att elen transporteras från kraftstationerna till elanvändaren. Elnäten, som består av lokal-, region- och stamnät, utgör naturliga monopol som står under tillsyn av Energimarknadsinspektionen.

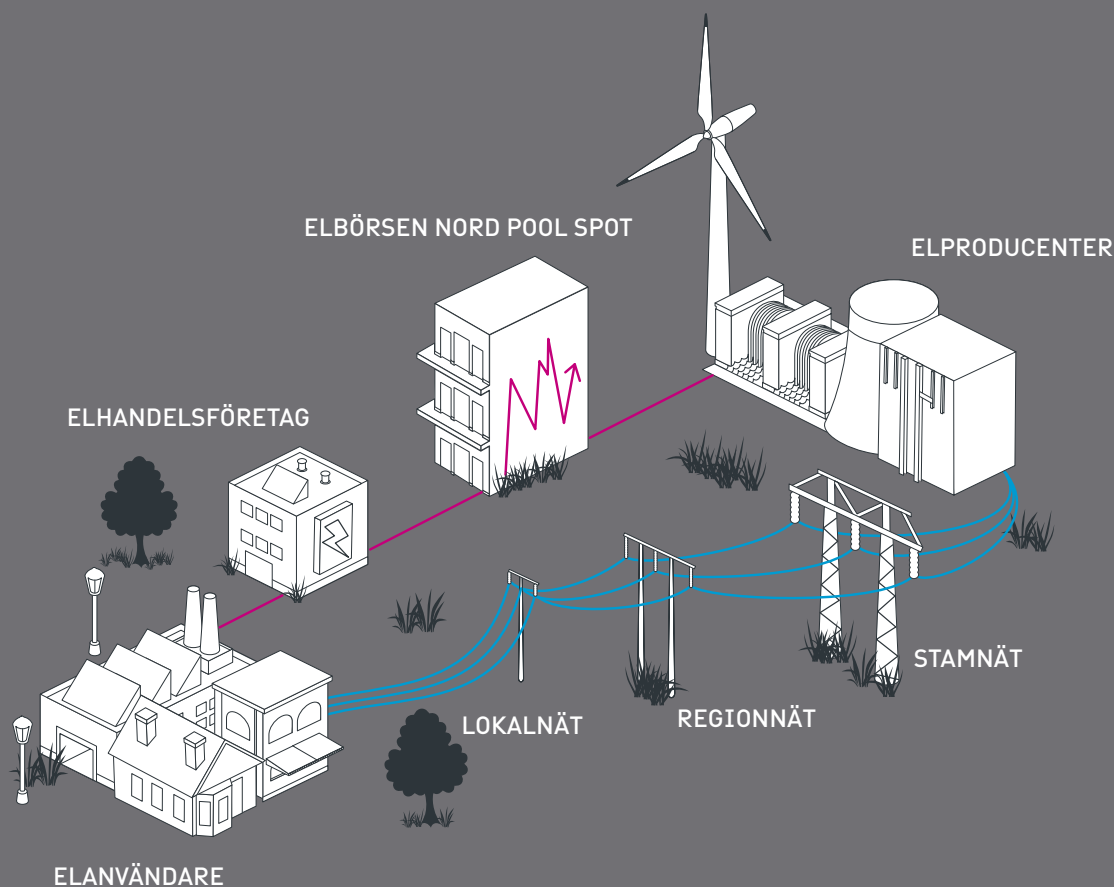
Den finansiella delen är handeln med el som innebär att producenterna säljer elen, oftast via elbörsen till elhandelsföretag som i sin tur säljer den till elanvändaren. Denna verksamhet sker i öppen konkurrens mellan aktörerna. Elanvändaren betalar därigenom för två olika tjänster; dels för elen som förbrukas och dels för att få elen överförd på näten.

Marknadsplatsen för handeln med el är den nordiska elbörsen Nord Pool Spot som har en spotmarknad (fysisk handel) för handel med el per timme för leverans nästa dygn. Nord Pool Spot ägs av stamnätsföretagen i Norden och Baltikum och har sitt säte i Oslo. Stockholms-

börsen Nasdaq OMX har en terminsmarknad (finansiell handel) för långsiktig handel där aktören kan säkra sitt elpris för flera år framåt i tiden. Huvuddelen av handeln per timme sker på spotmarknaden, medan en mindre del sker bilateralt mellan elproducenter och elhandelsföretag. Även den långsiktiga handeln kan ske bilateralt, oftast med hjälp av mäklare.

Till elmarknadens aktörer hör även systemansvariga i andra länder. Svenska kraftnät har ett nära samarbete med de systemansvariga i Norge, Finland och Danmark för att driva elsystemet effektivt. Det internationella samarbetet utvecklas kontinuerligt och får successivt ett allt mer tydligt europeiskt fokus. Där samarbetar alla europeiska stamnätsoperatörer i organisationen ENTSO-E¹.

¹ European Network of Transmission System Operators for Electricity (ENTSO-E).



» EN LEDANDE ROLL FÖR EN SÄKER OCH HÅLLBAR ELFÖRSÖRJNING «

Så lyder Svenska kraftnäts vision. Den uttrycker verkets ambition att ha en ledande roll på elområdet – oavsett om det gäller att skapa hög driftsäkerhet, en bättre fungerande elmarknad eller för att ansluta vindkraft och annan förnybar elproduktion. Svenska kraftnät ska ha ett driftsäkert och personsäkert stamnät. Verket ska arbeta för miljöanpassade och hållbara lösningar för Sveriges elförsörjning.

Svenska kraftnäts värdegrund speglar de värderingar som ska vara utmärkande för verket och som verket vill stå för. Verkets fyra värdeord är

- » UTVECKLING
- » ANSVAR
- » EFFEKTIVITET
- » TYDLIGHET

ETT HÄNDELSERIKT ÅR

JANUARI

De nordiska systemoperatörerna påbörjar en testperiod med en ny gemensam automatisk sekundärreglering (FRR-A) för större frekvensavvikelser.

FEBRUARI

Investeringsplanen för 2014 – 2016 överlämnas till regeringen. Svenska kraftnäts investeringar beräknas till 14 mdkr för perioden, främst på grund av energipolitiska mål, ökad effektinmatning från kärnkraftverken och ökad marknadsintegration.

Generaldirektör Mikael Odenberg deltar i Japan Renewable Energy Foundations samtal och seminarier i Tokyo om en japansk elmarknadsreform.

APRIL

Svenska kraftnäts styrelse beslutar – i samverkan med norska Statnett – att lägga ner den västra grenen av projektet SydVästlänken. Anledningen är att grenen inte längre kan motiveras ur ett marknadsperspektiv.

Styrelsen fastställer Perspektivplan 2025. I den långsiktiga planen för utvecklingen av det svenska elnätet anges Svenska kraftnäts prioriteringar på tio till femton års sikt.

MARS



Det årliga kund- och intressentmötet samlar branschens och marknadens aktörer. Svenska kraftnät presenterar de långsiktiga investeringsplanerna och ordnar paneldebatter kring bland annat vindkraft och elmarknad. Talman Vydas Gedvilas i Seimas (Litauens parlament) besöker Svenska kraftnät tillsammans med förutvarande premiärministrarna Andrius Kubilius och Gediminas Kirkilas.

MAJ



Svenska kraftnät tecknar kontrakt på två delsträckor av SydVästlänkens norra gren. Dessa utgör de sista i projektet och innebär att Svenska kraftnät handlat upp entreprenader för sammanlagt 5,2 mdkr i SydVästlänken.

JUNI

Effektreserven för vintern 2013/2014 upphandlas. Svenska kraftnät kommer att förfoga över 1 489 MW, varav 531 MW utgör förbrukningsreduktioner. Swedegas AB övertar system- och balansansvaret för gasnätet i Sverige från Svenska kraftnät.

AUGUSTI

Svenska kraftnät överlämnar årets kraftbalansrapport till regeringen. Den utvärderar hur kraftbalansen upprätthållits under vintern 2012/2013 och lämnar en prognos för kommande vinter. I rapporten konstateras små prisskillnader inom landet och en fortsatt stark kraftbalans.

SEPTEMBER



Svenska kraftnät tecknar anslutningsavtal med Gotlands Energi AB (GEAB) om en ny elförbindelse till Gotland som medger en framtida, storskalig utbyggnad av vindkraft på ön.

NOVEMBER

Regeringen lämnar en proposition till riksdagen om klassning av vattenkraftsdammar utifrån samhällskonsekvenser vid ett haveri. Svenska kraftnäts tillsynsvägledande roll består i förslaget och dammägarna ges ett tydligare eget säkerhetsansvar.

Generaldirektör Mikael Odenberg deltar i ett energimarknadsseminarium vid Nobel Price Memorial Week i New Delhi.

OKTOBER

Regeringen ger Mikael Odenberg, generaldirektör sedan 2008, förlängt förordnande till utgången av februari 2017.

Styrelsen fastställer stamnätstariffen för 2014. Effektagiften hålls oförändrad medan energiavgiften sänks till följd av lägre kostnader för upphandlingen av förlustel.

Styrelsen höjer de balansansvarigas avgifter för 2014 till följd av ökade kostnader för reserver.

Stf. Generaldirektören Bo Krantz och finansdirektören Magnus Stephansson deltar i 22:a World Energy Congress i Daegu, Korea.

En utvärdering av den pågående avvecklingen av Sveriges effektereserv överlämnas till Näringsdepartementet. I rapporten konstateras att de förutsättningar som låg till grund för 2010 års riksdagsbeslut alltså är giltiga. Svenska kraftnät föreslås dock få avgöra fördelningen mellan produktionsreserver och förbrukningsreduktioner.

DECEMBER

Ny forsknings- och utvecklingsplan för 2014 – 2016 fastställs. Planen prioriterar bl.a. områdena förnybar energi, smarta elnät och projektsamarbeten med högskolor.

Svenska kraftnät bildar tillsammans med Statnett och Fingrid ett bolag, eSett Oy, som ska hantera en gemensam nordisk balansavräkning med planerad start under 2015.

EKONOMISK ÖVERSIKT 2013

KORT OM ÅR 2013

DRIFTEN UNDER ÅRET		2013	2012
Inmatad energi på stamnätet	TWh	119,3	123,5
Uttagen energi på stamnätet	TWh	116,5	120,0

DRIFTSÄKERHET

Driftstörningar på stamnätet	Antal	177	202
Driftstörningar med elavbrott	Antal	1	3
Icke levererad energi (ILE)	MWh	0,2	7
Icke levererad effekt (ILEffekt)	MW	10	23

EKONOMISKA FAKTA

Koncernens rörelseintäkter	mnkr	10 111	9 789
Koncernens resultat*	mnkr	850	950
Räntabilitet på justerat eget kapital**	%	8,6	9,5
Skuldsättningsgrad	%	54,8	30,4
Investeringar	mnkr	3 642	2 375
Balansomslutning	mnkr	18 635	15 932

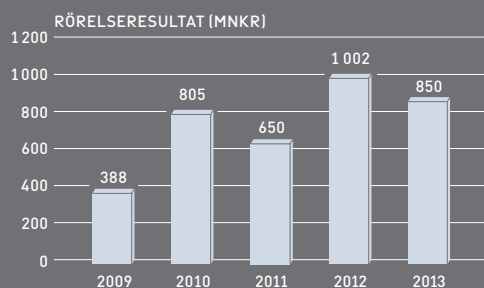
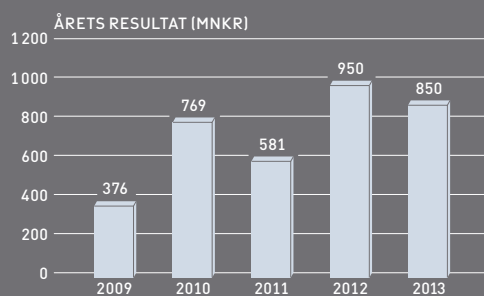
MEDARBETARINFORMATION

Tillsvidareanställda medarbetare	Antal	478	449
----------------------------------	-------	-----	-----

* Årets resultat presenteras fr.o.m. 2013 inklusive minoritetens andel av resultatet varför jämförelsesiffror för tidigare perioder har justerats.

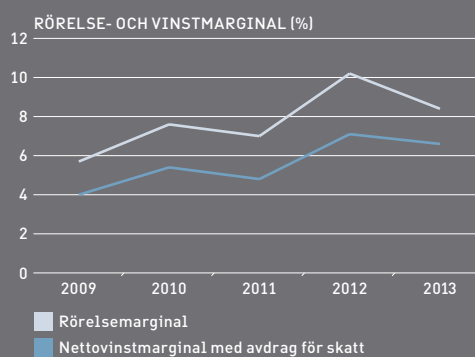
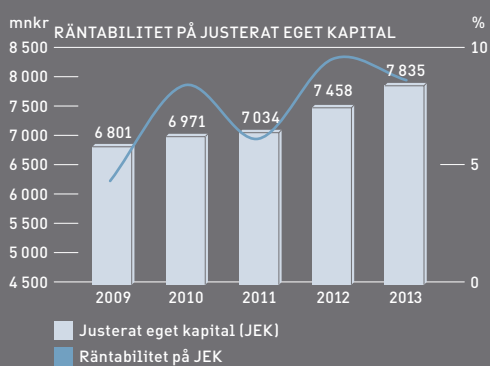
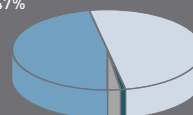
** Efter skattemotsvarighet 22 procent. Från 2012 beräknas nyckeltalet på resultat efter finansnetto, mot tidigare på årets resultat. Nyckeltal för perioden 2007-2011 har ej justerats.

EKONOMISK UTVECKLING



ANDEL AV RÖRELSENS INTÄKTER (%)

- Systemansvar för el, 50%
- Överföring av el på stamnätet, 47%
- Elberedskap, 2%
- Telekom, 1%
- Systemansvar för gas, 0%
- Avgiftsbelagd verksamhet, 0%



VAD DRIVER SVENSKA KRAFTNÄTS ARBETE?

Svenska kraftnät är inne i en intensiv period där affärsverket bygger ut och förstärker stamnätet. Flera samverkande faktorer ligger bakom utbyggnaden.





FAKTORER SOM PÅVERKAR UTBYGGNADEN AV STAMNÄTET

KLIMATMÅLEN

- > EU:s klimat- och energipaket för att främja förnybar energi
- > Fortsatt utbyggnad av vindkraft och ökad vindkraftsintegration

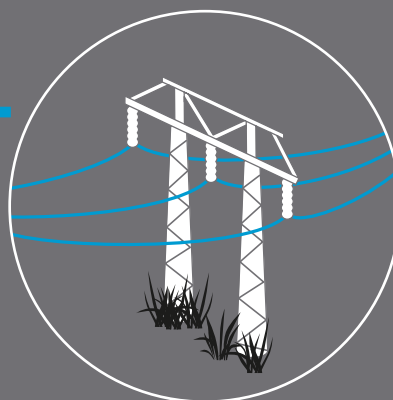


EN GEMENSAM EUROPEISK ENERGIMARKNAD

- > Tredje inre marknadspaketet för el och gas – stärka konkurrensen på el och naturgasmarknaderna
- > En trygg och säker energiförsörjning för konsumenterna i Europa
- > En ökad marknadsintegration i norra Europa

FÖRBÄTTRAD DRIFTSÄKERHET

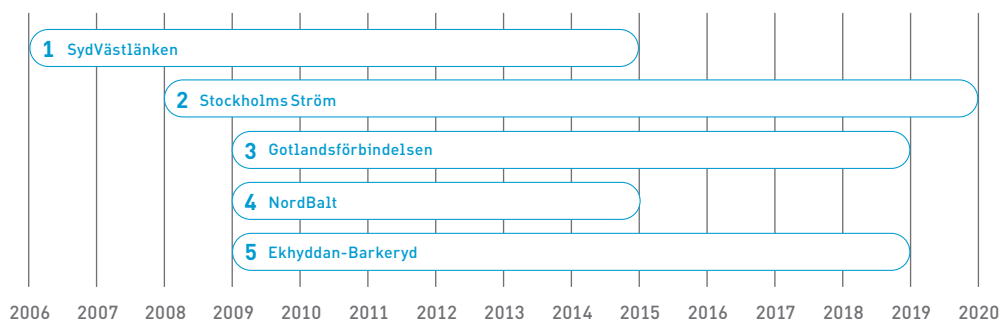
- > Det ökade elberoendet kräver ett driftsäkert stamnät
- > Stort behov av reinvesteringar
- > Ökad mängd förnybar produktion påverkar elsystemets balanshållning



SVENSKA KRAFTNÄTS LÅNGSIKTIGA INVESTERINGAR

Svenska kraftnät är inne i en intensiv period där affärsverket bygger ut och förstärker stamnätet. Energi- och klimatpolitiken utgör den största och övergripande drivkraften för nätinvesteringar idag och i framtiden. Sammantaget beräknas investeringsvolymen fram till 2025 bli 55–60 mdkr. I denna volym ingår både nyinvesteringar och reinvesteringar. Några av verkets pågående nyinvesteringar är:

- 1 **SydVästlänken** – SydVästlänken byggs för att förstärka driftsäkerheten och kapaciteten i det svenska stamnätet. Förbindelsen är också viktig för planerna på den storskaliga utbyggnaden av vindkraften.
- 2 **Stockholms Ström** – Tillsammans med elnät-företagen Vattenfall och Fortum förstärker Svenska kraftnät huvudstadens elförsörjning för att möjliggöra regionens fortsatta tillväxt. Drygt femtio delprojekt genomförs, bl.a. nya markkablar, sjökablar, luftledning, tunnlar och transformatorstationer.
- 3 **Gotlandsförbindelsen** – Svenska kraftnät har beslutat att bygga en elförbindelse mellan Gotland och fastlandet för att möjliggöra en storskalig utbyggnad av vindkraft på Gotland.
- 4 **NordBalt** – Svenska kraftnät bygger tillsammans med litauiska stamnätsoperatören LitGrid AB en likströmsförbindelse mellan Sverige och Litauen. När kabeln till Sverige står klar blir de baltiska länderna fullt integrerade med den nordiska och europeiska elmarknaden.
- 5 **Ekhyddan-Barkeryd** – Svenska kraftnät planerar att bygga en ny 400 kV-ledning i norra Småland. Stamnätet behöver förstärkas efter den ombyggnad och effekthöjning som har genomförts vid Oskarshamns kärnkraftverk.



VAD INNEBÄR INVESTERINGSVOLYMEN FÖR SVENSKA KRAFTNÄT?

Den omfattande investeringsvolymen innebär ökade krav på såväl finansiering som förmåga att hantera den ökade investeringstakten i verksamheten.

För att klara de framtida utmaningarna har Svenska kraftnät de senaste åren anställt många nya medarbetare. Svenska kraftnät satsar på att bli en av Sveriges bästa arbetsplatser. Genom detta mål strävar verket till att bli en modern och stimulerande arbetsplats som värnar om att rekrytera, behålla och utveckla rätt kompetens.

VÄXANDE ORGANISATION KRÄVER TYDLIGA LEDARE

En växande organisation ställer också större krav på ledarna. Ett tydligt och målstyrt ledarskap är en av flera viktiga egenskaper som

Svenska kraftnät strävar mot. Detta uppnås genom att verksamhetens ledare ges god utveckling och relevanta verktyg för att hantera ledarskapets olika dimensioner.

... OCH KOMPETENTA MEDARBETARE

Enligt medarbetarundersökningar attraheras Svenska kraftnäts medarbetare av verksamhetens samhällsviktiga uppdrag och utmaningar. Öppenhet genomsyrar verkets kultur och detta är en av många egenskaper som beaktas vid rekryteringar.

Andra viktiga egenskaper för verkets medarbetare är viljan att samarbeta och dela sin kunskap med andra. Stoltheten i att göra en bra prestation och bidra med expertkunskaper är vanliga drivkrafter inom organisationen.

31 ÅR

SÅ GAMMAL ÄR VÅR YNGSTA CHEF.

MEDELÅLDERN HAR FÖRÄNDRATS VÄSENTLIGT UNDER DE SENASTE TIO ÅREN. FRÅN ATT HA VARIT EN ORGANISATION MED MÅNGA ÄLDRE MEDARBETARE ÄR ÅLDERSPROFILEN NU BETYDLIGT MER BALANSERAD.

FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE 2013



Svenska kraftnäts huvuduppdrag är att

» ERBJUDA SÄKER, EFFEKTIV
OCH MILJÖANPASSAD
ÖVERFÖRING AV EL PÅ
STAMNÄTET «

» UTÖVA SYSTEMANSVARET
FÖR EL OCH NATURGAS
KOSTNADSEFFEKTIVT «

» FRÄMJA EN ÖPPEN
SVENSK, NORDISK OCH
EUROPEISK MARKNAD FÖR
EL OCH NATURGAS «

» VERKA FÖR EN ROBUST
ELFÖRSÖRJNING «

SÅ STYRS SVENSKA KRAFTNÄT

AFFÄRSVERKET SVENSKA KRAFTNÄTS UPPDRAG OCH STYRNING

Svenska kraftnäts uppdrag ges i förordningen (2007:1119) med instruktion för Affärsverket svenska kraftnät och i årliga regleringsbrev från regeringen. Verkets huvuduppdrag är att

- > Erbjuda säker, effektiv och miljöanpassad överföring av el på stamnätet,
- > Utöva systemansvaret för el och naturgas kostnadseffektivt²,
- > Främja en öppen svensk, nordisk och europeisk marknad för el och naturgas,
- > Verka för en robust elförsörjning.

Svenska kraftnäts vision samt långa och korta mål bygger på det uppdrag som regeringen har gett verket. I den årliga verksamhetsplaneringen görs en omvärldsanalys och en översyn av de långa målen. Därefter arbetas mål för kommande verksamhetsår fram och fastställs i en verksamhetsplan med tillhörande riskanalys. I riskanalysen beskrivs de väsentliga risker som skulle kunna utgöra ett hinder för Svenska kraftnät att nå uppsatta mål samt åtgärder för att hantera riskerna.

Svenska kraftnät upprättar också varje år en treårig investerings- och finansieringsplan som genom budgetpropositionen underställs riksdagen för godkännande.

För att tillgodose behovet av en mer långsiktig planering har Svenska kraftnäts styrelse under 2013 fattat beslut om Perspektivplan 2025. Planen klargör Svenska kraftnäts prioriteringar och intentioner för utvecklingen av stamnätet på ca 15 års sikt.

Regeringen utser styrelse och myndighetschef (generaldirektör). Svenska kraftnät är organiserat i nio avdelningar. Därtill finns fem råd för samverkan med olika externa intressenter. Koncernen består av moderföretaget, ett dotterföretag samt sex intresseföretag i Sverige, Norge och Finland. Det största intresseföretaget är Nord Pool Spot AS med huvudkontor i Oslo³.

INTERN STYRNING OCH KONTROLL

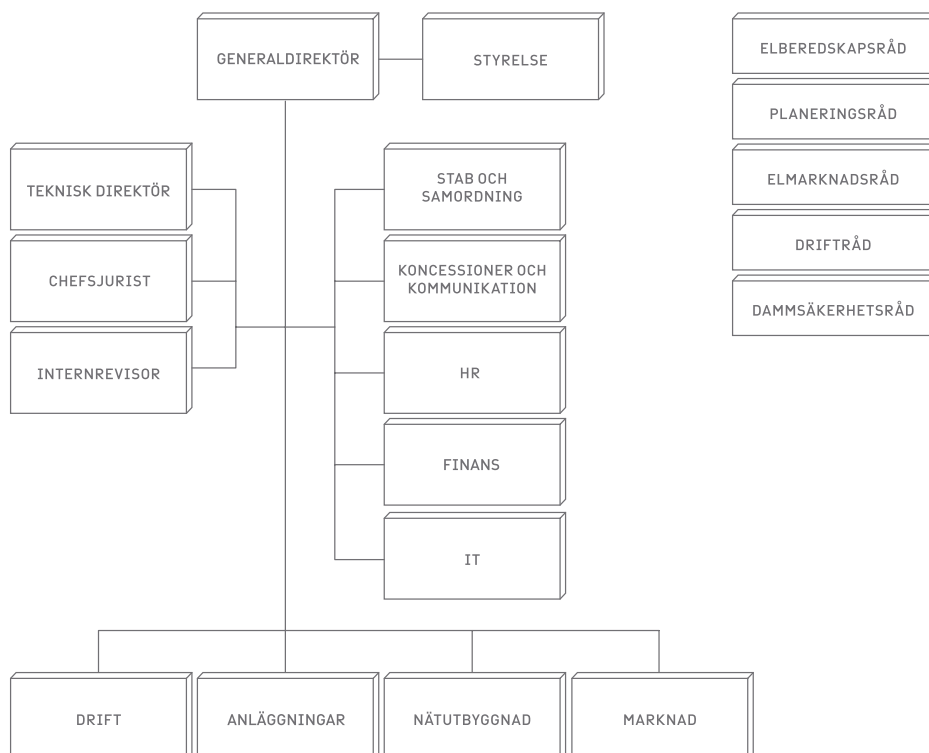
Med intern styrning och kontroll menas den process som ska säkerställa att Svenska kraftnät med rimlig säkerhet uppfyller de krav på verksamheten som regeringen ställer på myndighetens ledning. Processen bygger på fyra faser utöver kontrollmiljön.

- > **Kontrollmiljön** är verkets miljö för intern styrning. Verkets värdegrund återspeglar de värderingar som ska vägleda medarbetarnas agerande. Organisationens ledare ska kunna motivera, inspirera och vara goda förebilder. Det genomförs regelbundet aktiviteter för att kompetensutveckla ledare och medarbetare. Det finns även policyer, riktlinjer och anvisningar som styr och stöttar ledare och medarbetare i det dagliga arbetet.
- > **Riskbedömning** innebär att risker för att verksamhetens mål inte kan uppfyllas ska identifieras och värderas. På Svenska kraftnät identifieras verksövergripande risker årligen i samband med att verksamhetsplanen upprättas. En handlingsplan tas fram för hantering av de risker som identifieras. Riskbedömningen är även en integrerad del i verkets projektarbete och linjeverksamhet, som exempelvis inom området arbetsmiljö. Även inom dessa områden identifieras aktiviteter för att hantera de risker som identifieras.
- > **Kontrollaktiviteter** handlar om vilka kontroller som har valts för att hantera de identifierade riskerna. Det finns en övergripande policy och riktlinjer för riskhantering. Kontrollåtgärder inom den ekono-

² Systemansvaret för den svenska naturgasförsörjningen övergick den 1 juni till Swedegas AB.

³ Se avsnitt Dotter- och intresseföretag för mer detaljerad information.

ORGANISATION 2013-12-31



miska redovisningen är t.ex. tydliga beslutsprocesser för väsentliga beslut samt resultatanalyser. Därutöver utförs avstämningar, såväl manuella som maskinella. De omfattar bl.a. rutiner för att säkerställa existens av tillgångar och skulder samt att tillgångar, skulder och finansiella transaktioner blivit korrekt bokförda. Utbildning och kompetenshöjande åtgärder ingår också i verkets kontrollaktiviteter.

- > **Information och kommunikation** för att säkerställa att styrningen fungerar ändamålsenligt kräver medvetenhet hos medarbetarna om policyer och riktlinjer inklusive befogenheter och ansvar. Viktiga verktyg för detta är Svenska kraftnäts intranät, kontinuerlig utbildning av medarbetarna samt arbetsplatsmöten och e-post. Styrelsen får via generaldirektören och revisionskommittén information om utveckling av arbetssätt för att säkerställa intern styrning och kontroll. Extern kommunikation består av bl.a. rapportering till

andra myndigheter och extern finansiell rapportering. Det finns även en beslutad policy för kommunikation och en presspolicy. Hemsidan är en viktig del av verkets kommunikation. Här publiceras årsredovisningar, delårsrapporter och andra dokument som är av intresse för allmänheten.

- > **Uppföljning** handlar om både uppföljning av det interna kontrollsystemet för att identifiera eventuella brister och uppföljning av verksamheten och fastställda mål. Uppföljning av verksamhetsplanen sker kvartalsvis med en årssammanfattning i februari efter avslutat verksamhetsår. Inom övriga områden sker uppföljning årligen, enligt respektive projekt- och uppdragsplan eller efter överenskommelse för enskilda arbetsuppgifter. Internrevisorerna rapporterar löpande sina iakttagelser till generaldirektören samt till styrelsen och dess revisionskommitté. De externa revisorerna genomför även särskilda granskningar av verksamhetsområden.

Svenska kraftnäts styrelse har utsett en revisionskommitté. Den leds av styrelsens vice ordförande och bereder den årliga internrevisionsplanen samt frågor om riskbedömning, intern kontroll och finansiell rapportering.

AKTIVITETER UNDER 2013

Under 2013 har verket arbetat med intern styrning och kontroll i ovan beskrivna faser. För att förbättra förutsättningarna för effektiv styrning har målstrukturen utvecklats. En handlingsplan mot oegentligheter har utarbetats. Aktiviteter har även skett för att förbättra verkets arbete inom de områden där Riksrevisionen och internrevisorn gjort iakttagelser vid sina granskningar. I huvudsak har dessa iakttagelser berört årsredovisningen, stamnätsavräkningen, anläggningstillgångar, lönehantering samt betalningsrutiner.

RISKHANTERING

Koncernens riskhantering, enligt förordningen om intern styrning och kontroll, är integrerad i verksamhetsplaneringens olika steg. Identifiering av väsentliga risker på verksamnivå sammanställs i en riskrapport tillsammans med en handlingsplan. Dessa risker hanteras av de avdelningar där riskerna kan uppkomma. Riskhanteringen följs upp och redovisas till styrelsen.

Under 2013 har verket löpande arbetat med förebyggande åtgärder för att reducera eller eliminera risker.

De väsentliga riskerna finns beskrivna i "Riskanalys enligt förordningen om intern styrning och kontroll" som årligen beslutas av styrelsen.

Utöver de verksamhetsrelaterade riskerna medför verkets höga investeringstakt att verket ställs inför en rad finansiella risker. Genom en effektiv och långsiktig hantering av dessa risker säkerställs att Svenska kraftnät når de ekonomiska mål som anges av regeringen.

VERKSAMHETSRIKSER

De väsentliga verksamhetsriskerna som hanterades under 2013 avsåg bl.a. förseningar i anläggningsprojekten, anslutning av förnybar elproduktion, frekvenshållning i stamnätet samt risk för sabotage i anläggningar och haverier.

Det finns flera risker kopplade till möjligheterna att hålla tidplanen i verkets olika anläggningsprojekt. Det handlar om möjligheten att få nödvändiga tillstånd i tid, hanteringen av avbrott samt att utbyggnadsprojekt inte priori-

teras på rätt sätt. Åtgärder som vidtagits för att begränsa riskerna har bl.a. handlat om att standardisera arbetssätt och en ny metod för prioritering av projekt.

Svenska kraftnät driver i dag ett stort antal utbyggnadsprojekt för ledningar och stationer. Det krävs mycket resurser och specifik kompetens både internt inom verket och externt bland de entreprenörer, projektörer och konsulter som anlitas för bygge av stationer och ledningar. För att täcka upp resurs- och kompetensbrister anställer såväl Svenska kraftnät som verkets entreprenörer många nya medarbetare.

Arbete pågår fortfarande med att förbättra projektstyrning, projektledning, uppföljning och kontroll.

Svenska kraftnäts verksamhet har en central betydelse för den svenska elförsörjningen. Den är därmed att betrakta som särskilt samhällsviktig på både kort och lång sikt. Verksamheten kan utsättas för störningar och påfrestningar av många olika slag. Störningar kan bero på tekniska brister eller avsiktliga handlingar med syfte att vålla skada. Denna analys redovisas till regeringskansliet och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB).

Risken för dentyg av driftavbrott på stamnätet som får allvarliga konsekvenser för samhället och följer för slutkunderna är relativt liten. Stamnätet är robust uppbyggt med goda möjligheter att upprätthålla elförsörjningen även under störda driftförhållanden. Risken för ett stort elavbrott kan dock inte helt elimineras. Svenska kraftnät vidtar en rad åtgärder, bl.a. genom ett omfattande investeringsprogram för att ytterligare öka driftsäkerheten i stamnätet.

Risken och sannolikheten för sabotage mot Svenska kraftnäts anläggningar är för närvarande liten. Hotbilden kan dock snabbt förändras. Vid om- eller nybyggnad av Svenska kraftnäts stationsanläggningar har det fysiska skyddet höjts avsevärt genom bättre skal-skydd. Kameraövervakning installeras för övervakning av anläggningarna och viktiga delar förses med larm.

Det sker en omfattande utbyggnad av förnybar elproduktion, framför allt vindkraft. Detta påverkar systembalansen, eftersom produktionen från vindkraft inte kan styras och är svårt att prognostisera. Vidare är osäkerheten kring produktionsvolymerna och lokalisering av vindkraften en svårighet i Svenska kraftnäts långsiktiga planering. För att begränsa riskerna har verket bl.a. utvecklat nära kontakter med

aktörerna och gett vägledning i frågor om anslutning av vindkraft till stamnätet samt deltagit i en nordisk analysgrupp med fokus på frekvens och balansfrågor. Därutöver pågår fortlöpande arbete med att förbättra projektstyrning, projektledning, uppföljning och kontroll.

FINANSIELLA RISKER

Svenska kraftnäts centrala roll på elmarknaden och höga investeringstakt medför stora ekonomiska flöden. Därmed exponeras verket för en rad finansiella risker, bl.a. kreditrisker, valutrisker, ränterisker och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa regleras i verkets finanspolicy. Ansatsen är att riskerna ska hanteras med ett långsiktigt perspektiv för att skapa stabila förutsättningar för verkets ekonomi.

Till följd av de överföringsförluster som uppstår på stamnätet är Svenska kraftnät en av Sverige största elförbrukare. De risker som Svenska kraftnät exponeras för genom upphandling av nätförluster hanteras enligt verkets riktlinjer för upphandling av nätförluster.

ÖVRIGA RISKER

Svenska kraftnäts förmåga att övervaka och styra stamnätet bygger på väl fungerande IT- och telekommunikationssystem. För att säkerställa driften av IT- och telekommunikationssystemen är de byggda med hög redundans. En viktig del i driftsäkerheten är även att analysera och åtgärda brister i IT-säkerheten. Det sker både vad gäller teknik, regler och rutiner samt genom arbete med beteende och en tydlig ansvarsfördelning.

Svenska kraftnät har ett miljöledningssystem, som är certifierat enligt standarden ISO 14001 för att säkerställa och strukturera miljöarbetet inom hela organisationen. Det är viktigt att begränsa verksamhetens miljöpåverkan. På så sätt minskas också risken för att miljöprövningar ska försena investeringsprojekten. Därtill utför verket miljörevisioner och miljökrav ställs vid upphandling av bygg- och underhållsrenoveringar. Verket arbetar med utbildningar och kommunikation internt för att hela tiden öka medvetandet om de miljökrav som verket ska följa.

SÄKERHETSARBETE

Målet för säkerhetsarbetet inom Svenska kraftnät är att det ska integreras i organisationens kärnverksamhet. Genom detta skapas bättre förutsättningar för verksamhetsstyrning av säker-

hetsarbetet samt hantering av aktuella risker.

Under verksamhetsåret har arbetet med översyn av verkets interna säkerhetsregelverk fortgått och riktlinjer och anvisningar för vissa prioriterade områden tagits fram. En mätning av informationssäkerheten inom affärsverkets olika verksamhetsgrenar har genomförts i syfte att undersöka om befintlig säkerhet i organisationen är anpassad till de risker som verksamheten utsätts för. Säkerhetsnivån bedömdes vara god. I enlighet med kraven i säkerhetsskyddsförordningen har en säkerhetsanalys gjorts av Svenska kraftnäts verksamhet.

Enligt Försvarsmaktens föreskrifter om signalskydd har en översyn av signalskyddsinstruktionen för samtliga signalskyddssystem vid Svenska kraftnät genomförts. Årlig internkontroll har gjorts på två system.

Som sektorsansvarig myndighet inom området säkerhetsskydd har verket handlagt ca 12 000 säkerhetsskyddsärenden. Dessa ärenden omfattar personutredningar och registerkontroll av personer som deltar i kritisk verksamhet inom elförsörjningen.

DOTTER- OCH INTRESSEFÖRETAG

Koncernen Svenska kraftnät har ett dotterföretag samt sex intresseföretag i Sverige, Norge och Finland.

DOTTERFÖRETAG

SwePol Link AB

Under året har SwePol Link AB och dess polska dotterbolag likviderats, det polska dotterbolaget i september och moderbolaget i december. I Svenska kraftnätkoncernens resultaträkning ingår SwePol Linkbolagens intjänade resultat fram till likvidationstidpunkten.

Svenska Kraftnät Gasturbiner AB

Bolaget ägs helt av Svenska kraftnät och har till uppgift att driva och underhålla de gasturbinanläggningar som bolaget äger. Anläggningarna behövs för att hantera störningar i kraftsystemet.

Bolaget äger elva gasturbiner i Varberg, Norrköping, Trollhättan, Norrtälje och Göteborg med en sammanlagd kapacitet på 700 MW.

OMSÄTTNING

Ingen omsättning har funnits under året.

Omsättningen uppgick till 83 (81) mnkr.

INTRESSEFÖRETAG

Nord Pool Spot AS

Företaget driver en handelsplats för den fysiska handeln med el i Norden och de baltiska staterna, den s.k. elspotmarknaden. Svenska kraftnät och Statnett äger vardera 28,2 procent av bolaget. Energinet.dk och Fingrid äger vardera 18,8 procent medan Augstsprieguma Tikls, Elering och Litgrid äger vardera 2 procent.

Triangelbolaget D4 AB

För delägarnas räkning förvaltar bolaget optoförbindelserna Stockholm – Oslo – Göteborg – Malmö – Stockholm. Intäkter från uthyrning förs direkt vidare till delägarna. Bolaget ägs till lika delar av Svenska kraftnät, Vattenfall, Fortum Distribution och Tele2.

OMSÄTTNING

Bruttoomsättningen uppgick till 113 000 (90 000) MNOK och nettoomsättning till 232 (195) MNOK. Den fysiska elhandeln på Nord Pool Spot uppgick till 493 (432) TWh.

Omsättningen uppgick till 32 (25) mnkr.

INTRESSEFÖRETAG

Kraftdragarna AB

Bolaget har som främsta uppgift att för ägarnas räkning säkerställa transportberedskapen för transformatorer, reaktorer och andra tunga komponenter som ingår i elförsörjningssystemet.

Delägarna är Svenska kraftnät med 50 procent, Vattenfall med 25 procent och Vattenfall Eldistribution med 25 procent.

STRI AB

Bolaget bedriver forskning och utveckling inom området elkraftöverföring samt högspänningsprovning på uppdrag av delägarna och andra intressenter. Delägarna är Svenska kraftnät med 25 procent, ABB med 50 procent, Statnett med 12,5 procent och Det Norske Veritas med 12,5 procent.

Elforsk AB

Elforsk bedriver gemensam verksamhet inom forskning och utveckling för elkraftbranschen i Sverige. Svenska kraftnät är huvudsakligen engagerat inom de delar som rör elkraftsystemet, överföringen av el och utvecklingen av elmarknaden. Svenska kraftnät äger 25 procent och branschorganisationen Svensk Energi 75 procent av bolaget.

eSett Oy

Bolaget bildades under december 2013 i syfte att hantera en gemensam nordisk balansavräkning från 2015. Delägarna är Svenska kraftnät, Fingrid och Statnett med 33,3 procent vardera. Verksamheten är under uppbyggnad.

Resultat

Det intresseföretag som ingår i koncernen och har störst påverkan på koncernens resultat är Nord Pool Spot AS. Svenska kraftnäts resultatandel i respektive företag tas med i koncernens resultat. Resultatandelarna uppgick till 19 (23) mnkr, varav 5 (9) mnkr avser resultat från nyemission i Nord Pool Spot AS.

OMSÄTTNING

Omsättningen uppgick till 49 (44) mnkr.

Omsättningen uppgick till 87 (84) mnkr.

Omsättningen uppgick till 165 (138) mnkr.

Bolaget hade ingen omsättning under 2013.

RESULTATANDELAR FRÅN INTRESSEFÖRETAG (MNKR)	2013	2012
Nord Pool Spot AS	16	21
STRI AB	2	1
Kraftdragarna AB	1	1
Övriga	0	0
SUMMA	19	23

FINANSIELL STÄLLNING

Enligt regleringsbrevet ska Affärsverket svenska kraftnät uppnå en räntabilitet på justerat eget kapital, efter schablonmässigt avdrag för skatt, på 6 procent exklusive resultatandelar från avyttringar i intresseföretag samt eventuellt över- eller underskott från verksamhet avseende elcertifikat och ursprungsgarantier. Kapacitetsavgifter (flaskhalsintäkter) som erhålls då prisskillnader uppstår mellan elområden ska hanteras enligt Europaparlamentets och rådets förordning nr 714/2009 medförande en avsättning för ej utnyttjade kapacitetsavgifter.

Räntabiliteten för 2013 uppgick till 8,6 (9,5) procent på justerat eget kapital, vilket innebär att målet uppnåddes. I affärsverket uppgick räntabiliteten till 8,9 (10,0) procent.

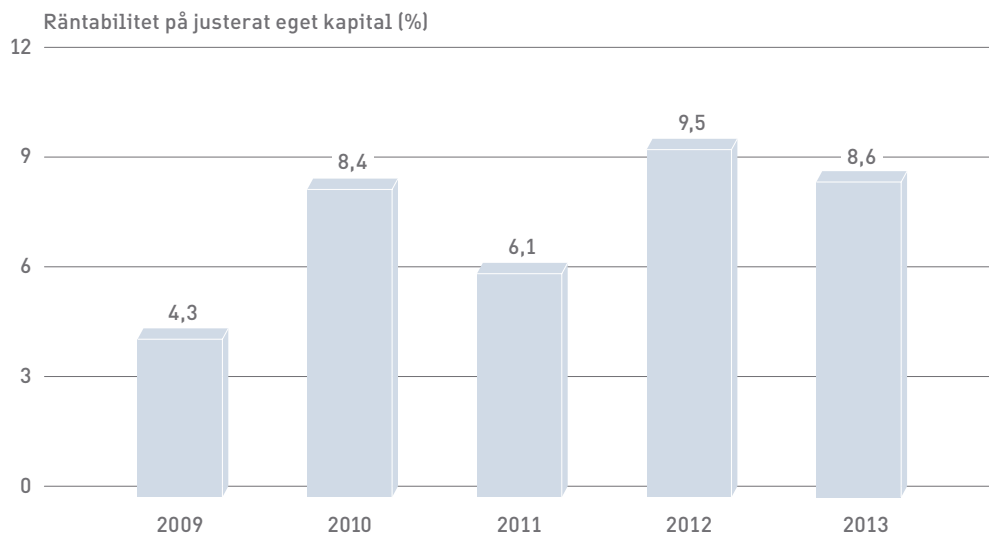
Skuldsättningsgraden uppgick till 54,8 (30,4) procent, vilket är i överensstämmelse med regleringsbrevets tak om högst 110 procents skuldsättningsgrad. I affärsverket uppgick skuldsättningsgraden till 56,7 (32,5) procent.

Regeringens utdelningspolicy innebär att 65 procent av årets resultat för koncernen ska utdelas till staten.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens rörelseintäkter ökade med 3 procent och uppgick till 10 111 (9 789) mnkr. Ökningen berodde främst på ökade intäkter från balans- och frekvensreglering som uppgick till 4 977 (4 299) mnkr där ökningen förklaras av en högre omsättning av balanskraft. Under året har både volym och genomsnittspris för köpt och såld balanskraft ökat jämfört med föregående år. Omsättningen av balanskraft återspeglas av nivån på elpriserna under den aktuella perioden. Därigenom kan bruttomässigt stora avvikelser förekomma mellan olika år. Däremot har intäkter för överföring av el på stamnätet minskat till 4 387 (4 749) mnkr till följd av lägre energiintäkter jämfört med föregående år vilket förklaras av sänkt energiavgift för 2013.

Rörelsekostnaderna uppgick till 9 280 (8 810) mnkr. Ökningen berodde främst på ökade kostnader för balanskraft på 4 306 (3 912) mnkr samt höga kostnader för primärreglering 777 (424) mnkr. De höga kostnaderna för balanskraft förklaras liksom på intäktssidan av ökad omsättning. Däremot har kostnaderna för



förlustel minskat från 1 514 mnkr 2012 till 1 200 mnkr 2013 främst beroende på lägre förlustvolymers samt lägre pris jämfört med föregående år.

Koncernen har lägre intäkter och kostnader jämfört med föregående år med anledning av försäljningen av SwePol Link under 2012. Eftersom SwePol Link har införlivats i koncernen erhålls numer i stället kapacitetsavgifter från överföringen på utlandsförbindelsen.

Svenska kraftnät är fortsatt inne i en rekryteringsperiod och 31 (52) nya heltidssysselsatta har tillkommit under 2013. Personalkostnaderna ökade därför med 50 mnkr.

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar minskade med 48 mnkr och uppgick till 668 (716) mnkr. Det beror, trots ökade avskrivningar på grund av hög investeringstakt, på avyttringen av 50 procent av utlandsförbindelsen SwePol Link i augusti 2012.

Koncernens resultat påverkades föregående år med 95 mnkr avseende nedskrivningar av anläggningstillgångar varav 83 mnkr var hänförliga till utlandsförbindelsen SwePol Link.

Svenska kraftnäts styrelse beslutade att inte bygga den västra grenen till Norge i projektet SydVästlänken. Eftersom investeringar redan gjorts inom projektet medförde beslutet en negativ resultatpåverkan om 55 mnkr.

Resultatet från andelar i intresseföretag uppgick till 19 (23) mnkr, vilket är 4 mnkr lägre än föregående år. I resultatet ingick liksom föregående år ett resultat på 5 (9) mnkr hänförligt till nyemission i Nord Pool Spot med anledning av ny delägar.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 850 (1 002) mnkr, vilket är 152 mnkr lägre än 2012. Rörelsemarginalen för koncernen uppgick till 8,4 procent, vilket är 1,8 procentenheter lägre än föregående år.

Finansnettot uppgick till 4 (-64) mnkr, vilket är 68 mnkr bättre än föregående år. Förbättringen av finansnettot beror bl.a. på lösen av lån i samband med avyttringen av 50 procent av utlandsförbindelsen SwePol Link i augusti 2012. I räntekostnaderna föregående år ingår en avsättning med 53 mnkr för indexering av affärsverkets pensionsskuld enligt de tryggningsdegrunder som Statens Pensionsverk antagit. Årets indexering uppgick till 1 mnkr.

Årets resultat i koncernen uppgick till 850 (950) mnkr. Nettovinstmarginalen med avdrag för schablonskatt uppgick till 6,6 procent, vilket är en minskning med 0,5 procentenheter jämfört med 2012.

Koncernens avkastning på justerat eget kapital uppgick till 8,6 (9,5) procent, vilket är 2,6 procentenheter över räntabilitetsmålet på 6 procent.

FINANSIERING

Affärsverket finansierar verksamheten med eget kapital och lån hos Riksgälden. Vid slutet av 2013 var upplåningen i Riksgälden 3 775 (1 854) mnkr. Koncernens likvida medel uppgick till 160 (210) mnkr. Under 2013 har Svenska kraftnät haft rätt att ta upp lån i och utanför Riksgälden till ett sammanlagt belopp om 8 000 mnkr.

Svenska kraftnät har ytterligare två finansieringskällor:

Den ena är kapacitetsavgifter som tilldelas från NordPool Spot utifrån de prisskillnader som uppstår mellan elområden. Kapacitetsavgifter kan enligt Europaparlamentets och rådets förordning nr 714/2009 användas till mothandel och finansiering av investeringar som har till syfte att förstärka eller bibehålla överföringskapaciteten av el i stamnätet. Erhållna kapacitetsavgifter minskade jämfört med föregående år och uppgick till 700 (1 756) mnkr. Priset på el och de prisskillnader som uppstår mellan elområden är beroende av en mängd faktorer som temperatur, tillgång på vatten i vattenmagasinen, kärnkraftens tillgänglighet samt överföringskapaciteten mellan elområden och på utlandsförbindelser.

Av årets erhållna kapacitetsavgifter har 22 (26) mnkr använts för att täcka kostnader för mothandel och 322 (1 539) mnkr använts som investeringsbidrag för genomförda investeringar. Resterande 356 (189) mnkr har omklassificerats som långfristig skuld i balansräkningen för att användas till investeringsbidrag kommande år, då det inte fanns tillräckligt många investeringar som uppfyllde kriterierna för tilldelning från externa kapacitetsavgifter. Av tidigare års balanserade kapacitetsavgifter har 199 (-) mnkr använts som investeringsbidrag för årets genomförda investeringar. När kapacitetsavgifterna används som bidrag till genomförda investeringar görs en aktivering med samma avskrivningstid som de anläggningar som bidragen kopplas till. Därmed bidrar de till att minska den årliga kostnaden för anläggningen.

För 2013 har totalt 521 (1 539) mnkr använts till medfinansiering av genomförda investeringar.

Den andra finansieringskällan är investeringsbidragen. En typ av investeringsbidrag är

den avgift som Svenska kraftnät tar ut för att ansluta nätkunder till stamnätet. Anslutningsavgiften ska finansiera de åtgärder som av kapacitets- eller driftsäkerhetsskäl vidtas för att ansluta en viss anläggning. Investeringsbidrag kan därtill ges av markägare som genom nya nätutbyggnader erhåller frigjord mark. Projektet Stockholms Ström är ett sådant exempel. En annan typ av investeringsbidrag kommer från EU som medfinansierar till NordBalt, en likströmslänk som byggs mellan Sverige och Litauen. Erhållna investeringsbidrag under 2013 uppgick till 74 (152) mnkr.

Dotterföretaget Svenska Kraftnät Gasturbiner AB är finansierat via lån från moderbolaget. Upplåningen uppgick vid årets slut till 77 (99) mnkr.

KOSTNADSEFFEKTIVITET

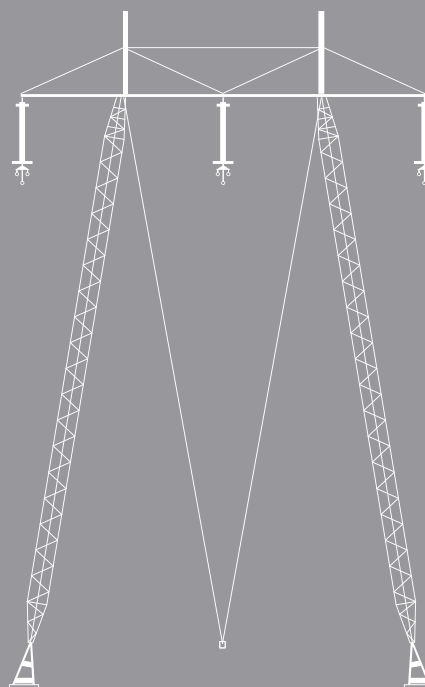
Svenska kraftnäts kostnadseffektivitet ska vara minst lika hög som i jämförbara företag. För att kunna bedöma effektiviteten och identifiera förbättringsområden görs jämförelser med andra företag genom benchmarkingstudier.

De europeiska tillsynsmyndigheternas samarbetsorganisation CEER genomförde under 2012–2013 en benchmarkingstudie av 21 stamnätsföretag i 16 europeiska länder i syfte att jämföra kostnadseffektivitet. Benchmarkingstudien omfattade stamnätsföretagens anläggningstillgångar och kostnaderna för att driva och underhålla nätet. Resultatet visade att Svenska kraftnät tillhörde de mest effektiva stamnätsföretagen i Europa. I studien påpekades dock att Svenska kraftnät står inför omfattande reinvesteringar i stamnätet och att det kommer att bli en utmaning att bibehålla en hög effektivitet och god kostnadskontroll.

Statnett, Fingrid, Energinet.dk och Svenska kraftnät har inom projektverksamheten ett etablerat erfarenhetsutbyte för att lära och kunna dra nytta av varandras erfarenheter vid projektgenomförande t.ex. gällande hälsa, miljö och personsäkerhetsarbete, utvärdering av entreprenader och informationshantering.

1 100
SKRUVAR
OCH 1 100
MUTTRAR...

...FINNS DET I STAMNÄTETS VANLIGASTE STOLPE - EN STAGAD PORTALSTOLPE TYP. MEDELSTOLPEN VÄGER OMKRING 8 TON OCH BESTÅR AV TVÅ BEN OCH EN REGEL SOM BILDAR EN SÅ KALLAD PORTAL.



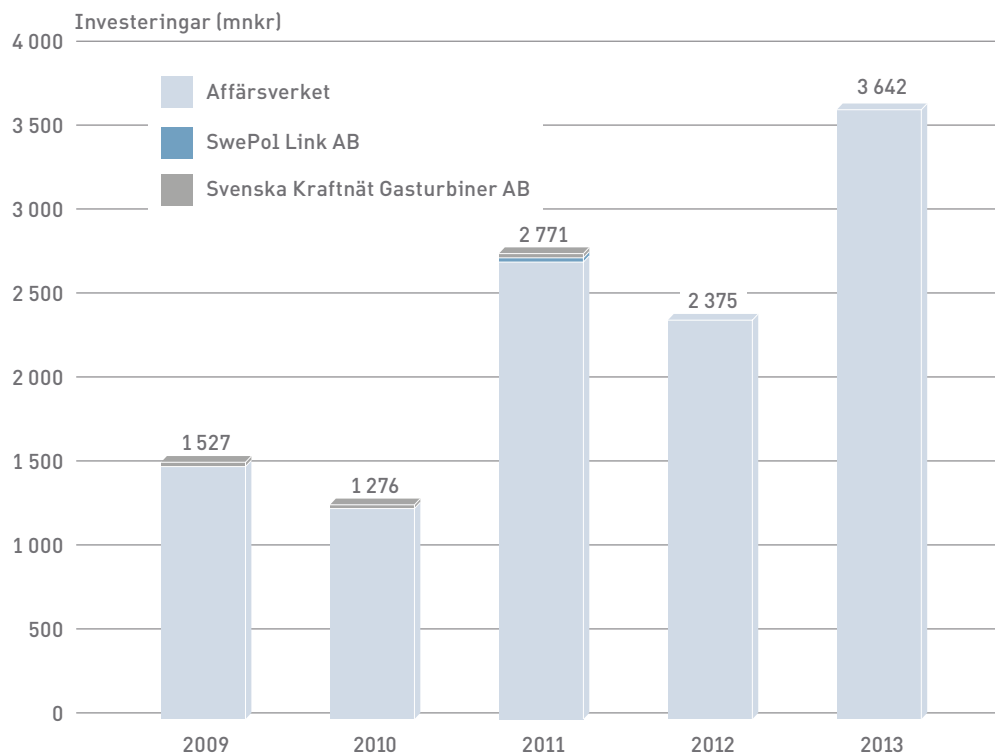
INVESTERINGAR

Utbyggnaden av stamnätet följer samhällsutvecklingen där energi- och klimatpolitiken utgör den övergripande anledningen till de ökade nätinvesteringarna. Detta innebär krav på marknadsintegration, utbyggnad för att möjliggöra anslutning av ny elproduktion samt reinvesteringar för att trygga en robust elförsörjning.

Koncernens investeringar uppgick till 3 642 (2 375) mnkr. Nyinvesteringarna var 3 165 (2 020) mnkr och reinvesteringarna 477 (355) mnkr.

Investeringarna fördelade sig på följande sätt inom koncernens företag.

INVESTERINGAR (MNKR)	2013	2012
AFFÄRSVERKET		
Nätinvesteringar	3 577	2 814
Optoinvesteringar	3	25
Immateriella investeringar	60	40
SUMMA AFFÄRSVERKET	3 640	2 879
varav koncernintern transaktion	-	-507
SwePol Link AB	0	0
Svenska Kraftnät Gasturbiner AB	2	3
SUMMA	3 642	2 375



Koncernens totala investeringar uppgick till 3 642 (2 375) mnkr. Av dessa avsåg 3 582 (2 335) mnkr investeringar i materiella anläggningstillgångar. Verksamhetsgrenen Överföring av el på stamnätet svarar för merparten av investeringarna med 3 624 (2 341) mnkr.

Inför 2013 godkände riksdagen en investeringsplan om 5 000 mnkr. Investeringar i stamnätet blev dock lägre än planerat där den främsta anledningen är förseningar i projekten. Förseningarna beror bl.a. på tekniska problem, försenade starter och utdragna projektavslut bl.a. till följd av skaderegleringsfrågor och försenad teknisk dokumentation. Därutöver förklaras avvikelser av nedlagda projekt, ändrade projektutgifter och förseningar med anledning av omfattande tillståndsprocesser. En detaljerad rapport över avvikelser sker i Svenska kraftnäts Investerings- och finansieringsplan för åren 2015-2017 vilken överlämnas till regeringen senast den 1 mars 2014.

Svenska kraftnät har under 2013 beslutat om en långsiktig utvecklingsplan för stamnätet, Perspektivplan 2025. Planen klargör Svenska kraftnäts prioriteringar och intentioner för utvecklingen av stamnätet på ca 15 års sikt.

De tre huvuddrivkrafterna är flaskhalsar och marknadsintegration, anslutning av ny elproduktion, samt reinvesteringar.

FLASKHALSAR OCH MARKNADSINTEGRATION

Målet med drivkraften är att åstadkomma en effektiv elmarknad med en väl fungerande konkurrens. Därför är det viktigt att flaskhalsar i det nordiska elnätet och mellan Norden och kontinenten byggs bort.

Den planerade växel- och likströmsförbindelsen SydVästlänken är Svenska kraftnäts största investering någonsin. Efter ett gemensamt beslut med Statnett under året kommer inte västra grenen att byggas, då grenen inte längre kunde motiveras ur ett marknadsperspektiv. Investeringen av återstående delar beräknas till 8 000 mnkr och länken kommer att förstärka driftsäkerheten och öka överföringskapaciteten i stamnätet till södra Sverige. Förbindelsens kapacitet kommer att bli 1 400 MW. Under året har två av förbindelsens nya stamnätsstationer tagits i drift, Hurva den 12 september och Barkeryd den 30 september.

NordBalt är en utlandsförbindelse som byggs mellan Sverige och Litauen och investeringen beräknas till 3 000 mnkr. Syftet är att samman-

koppla en framväxande baltisk elmarknad med den nordiska och europeiska. Förbindelsen bidrar även till att förbättra de baltiska staternas försörjningssäkerhet. NordBalt är ett samarbetsprojekt mellan Svenska kraftnät och de baltiska stamnätsföretagen Litgrid och Augstprieguma Tikls och är prioriterat av EU-kommissionen. Inom ramen för European Energy Programme for Recovery (EEPR) har kommissionen avsatt 175 mn euro till projektet. Förbindelsens kapacitet kommer att bli 700 MW.

För att klara av ökad elöverföring från den nya utlandsförbindelsen Fenno-Skan 2 och anslutning av ny vindkraft har ledningen mellan Stackbo och Hamra byggts om. En ny 400 kV-ledning har uppförts i befintlig ledningsgata och den gamla ledningen rivits. Under året har den sista etappen slutförts, vilket resulterat i totalt 99 km ny ledning.

Investeringarna i syfte att öka marknadsintegration och motverka flaskhalsar i elnätet har under året uppgått till 2 492 (1 416) mnkr.

ANSLUTNING AV NY ELPRODUKTION

Svenska kraftnät har anslutningsplikt av ny elproduktion vilket främst berör effekthöjningar i kärnkraftverken och anslutningar av nya vindkraftsparker.

I Norrbotten planeras en stor vindkraftspark. När parken är klar beräknas den totala effekten uppgå till 3 000–4 000 MW vilken kräver flera nya anslutningspunkter i stamnätet. Den 13 juni togs den första nya 400 kV-stationen, Råbäcken, i drift.

I Jämtland planeras en vindkraftspark som ska bestå av ett 40-tal vindkraftverk med en total installerad effekt om ca 100 MW. Den 22 augusti togs den nya 220 kV-stationen Bräcke i drift.

En omfattande vindkraftsutbyggnad planeras på Gotland. Under 2013 har Svenska kraftnät tecknat ett anslutningsavtal om en anslutning av Gotland till det svenska stamnätet eftersom de två befintliga regionnätförbindelserna inte räcker till för den planerade utbyggnaden av vindkraften.

Sedan 1980-talet har kärnkraftverken succesivt ökat sin produktion av el. Omfattande förstärkningar krävs i de anslutande näten för att kärnkraftverken ska kunna öka sin produktion ytterligare.

Investeringar med anledning av anslutning av ny produktion har under året uppgått till 159 (125) mnkr.



1 500 MIL

CIRKA 1 500 MIL LEDNINGAR FINNS DET I DET SVENSKA STAMNÄTET. DET MOTSVARAR UNGEFÄR AVSTÅNDET MELLAN KIRUNA I NORRA SVERIGE TILL SYDNEY I AUSTRALIEN!

REINVESTERINGAR

Det svenska stamnätet har på flera håll snart uppnått sin tekniska livslängd och behovet av reinvesteringar kommer att öka under de kommande åren. Ett omfattande internt arbete har påbörjats i syfte att planera in nödvändiga reinvesteringar. Under året har en inventering av stamnätsanläggningar genomförts vilken kommer att ligga till grund för mer detaljerade program för reinvesteringar i både ledningar och stationer. En plan för förnyelse av kraftledningarnas topplinor har också tagits fram.

Med en växande befolkning, växer också behovet av el. Expansionen av Stockholm har gjort det nödvändigt att se över nätstrukturen som förser staden med el. Omstruktureringen av Stockholms elnät är ett samarbetsprojekt med övriga nätägare inom Stockholmsregionen. Under året har investeringar skett i nya stationer, ledningar och kablar.

Utbyggnadsprojektet Stockholms Ström omfattar investeringar om 5 630 mnkr, varav 4 600 mnkr för Svenska kraftnäts del. Det är Svenska kraftnät, Vattenfall Eldistribution och Fortum Distribution som tillsammans med åtta kom-

muner i Stockholmslän finansierar det femtiotal projekt som berör 20 kommuner. Syftet är att åstadkomma en förbättrad nätstruktur, minskade energiförluster och ökad leveranssäkerhet.

I Kalix byggs en ny station vilken när den ansluts till regionnätet kommer öka driftsäkerheten. Även ett flertal stationer byggs om för att ha moderna dubbelbrytarställverk vilket ökar driftsäkerheten.

Svenska kraftnäts system för styrning och övervakning av stamnätet togs i drift 2001 och närmar sig slutet av sin livslängd. Systemet består av tre delar – drifttelenät, driftdata nät och driftövervakning. Det pågår ett projekt som syftar till att införa en ny driftövervakning som ska uppfylla de höga krav som ställs på kontrollrumsvärksamheten och dagens mycket höga IT-säkerhetskrav. Förnyelsen av drifttelenätet kommer att resultera i att samtliga fjärrkontrollterminaler får inbyggt stöd för IP-baserad kommunikation. All gammal fjärrkontrollsutrustning kan därmed skrotas.

Reinvesteringar har under året uppgått till 991 (834) mnkr.

VERKSAMHETSGRENAR

Svenska kraftnäts verksamhet är uppdelad i sex verksamhetsgrenar – Överföring av el på stamnätet, Systemansvar för el, Systemansvar för gas, Telekom, Avgiftsbelagd verksamhet samt Elberedskap. Telekom redovisas nedan uppdelat på verkets nyttjande och externa kunders nyttjande. Segmentsindelningen i tabellen är en följd av detta. Svenska kraftnät hade fram till den 31 maj 2013 systemansvaret för gas.

Efter beslut av regeringen övergick systemansvaret den 1 juni till Swedegas AB.

I detta kapitel återrapporteras uppnådda resultat inom verksamhetsgrenarna.

Viss verksamhet är gemensam för flera verksamhetsgrenar såsom primärreglering och störningsreserv. Hur kostnader och intäkter fördelas beskrivs i respektive avsnitt.

KONCERNEN (MNKR)	RÖRELSENS INTÄKTER		RÖRELSERESULTAT		INVESTERINGAR	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Överföring av el på stamnätet	4 724	5 037	997	1 066	3 624	2 341
Systemansvar för el	5 066	4 434	-192	-96	1	2
Telekom – externt	75	56	27	4	-	-
Telekom – internt	51	55	3	2	16	32
Systemansvar för gas ⁴	31	50	1	1	-	-
Avgiftsbelagd verksamhet	13	11	-5	2	1	0
Intresseföretag	-	-	19	23	-	-
Elberedskap	202	201	0	0	-	-
Segmenteliminering	-51	-55	-	-	-	-
SUMMA	10 111	9 789	850	1 002	3 642	2 375

AFFÄRSVERKET (MNKR)	RÖRELSENS INTÄKTER		RÖRELSERESULTAT		INVESTERINGAR	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Överföring av el på stamnätet	4 731	4 814	966	1 038	3 623	2 847
Systemansvar för el	5 066	4 445	-180	-62	-	-
Telekom – externt	75	56	27	5	-	-
Telekom – internt	51	55	3	2	16	32
Systemansvar för gas ⁵	31	50	1	1	-	-
Avgiftsbelagd verksamhet	13	11	-5	2	1	0
Elberedskap	202	201	0	0	-	-
Segmenteliminering	-51	-55	-	-	-	-
SUMMA	10 118	9 577	812	986	3 640	2 879

⁴ Avser perioden januari – maj 2013.

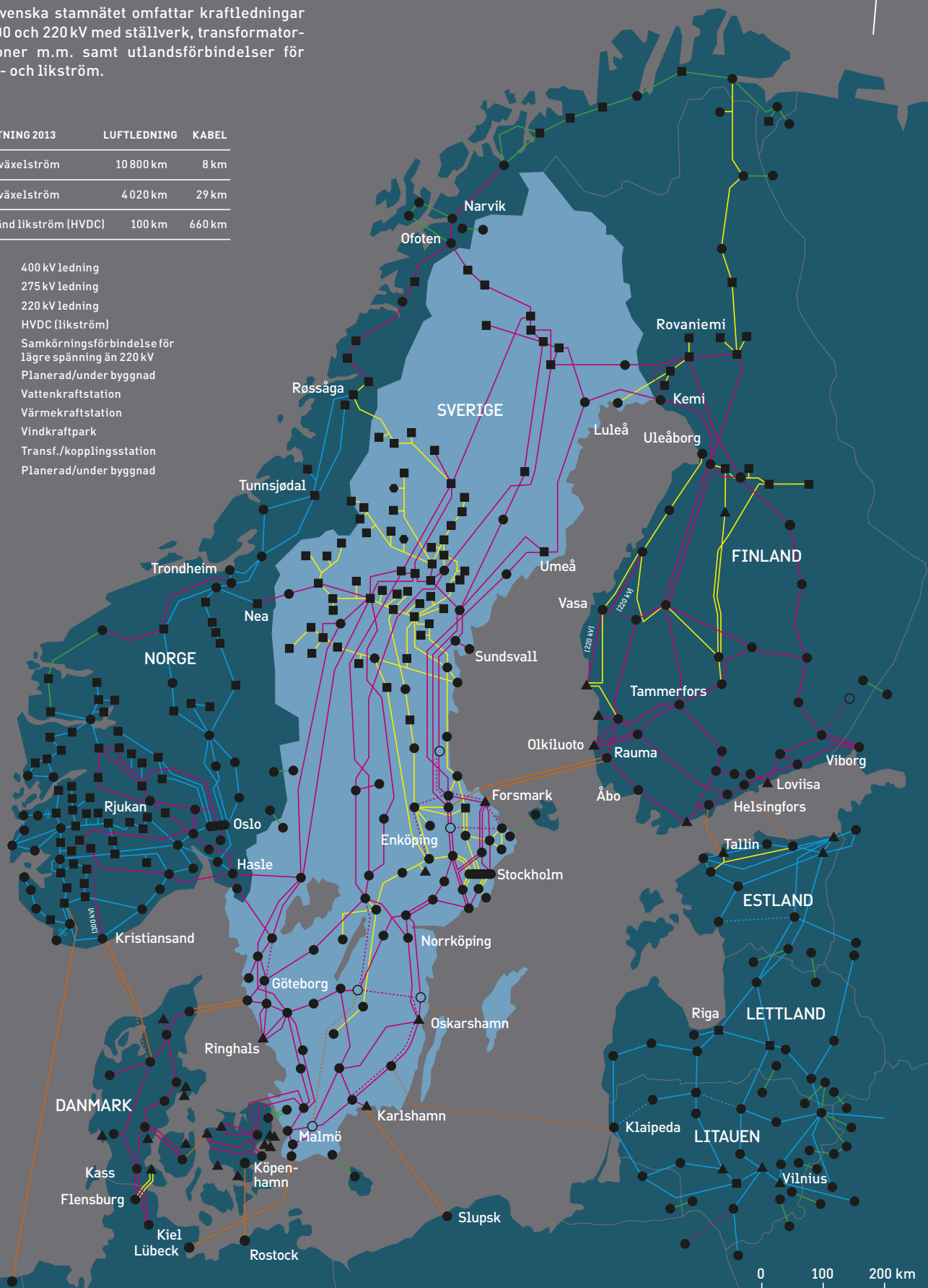
⁵ Avser perioden januari – maj 2013.

KRAFTSYSTEMET 2013

Det svenska stamnätet omfattar kraftledningar för 400 och 220 kV med ställverk, transformatorstationer m.m. samt utlandsförbindelser för växel- och likström.

OMFATTNING 2013	LUFTLEDNING	KABEL
400 kV växelström	10 800 km	8 km
220 kV växelström	4 020 km	29 km
Högspänd likström (HVDC)	100 km	660 km

- 400 kV ledning
- 275 kV ledning
- 220 kV ledning
- HVDC (likström)
- Samkörningsförbindelse för lägre spänning än 220 kV
- - - Planerad/under byggnad
- Vattenkraftstation
- ▲ Värmekraftstation
- Vindkraftpark
- Transf./kopplingsstation
- Planerad/under byggnad



ÖVERFÖRING AV EL PÅ STAMNÄTET

Nätverksamheten omfattar utbyggnad, drift och underhåll av stamnätet i Sverige. Svenska kraftnäts nätkunder är stora elproduktionsanläggningar, regionnät och vissa förbrukningsanläggningar som är kopplade till stamnätet. Affärsverket tecknar ett nyttjandeavtal med kunderna för tillträde och nyttjande av stamnätet. Stamnätstariffen är en punktstariff. Det innebär att en abonnent får tillgång till hela elmarknaden, oavsett var inmatningen sker i landet, till den effekt som avtalats.

Stamnätstariffen består av två avgifter:

- > Effektavgiften ska täcka drift, underhåll, avskrivningar och kapitalkostnader för nätet. Avgiften baseras på kundens årsvis abonnerade effekter för inmatning eller uttag i varje anslutningspunkt. Inmatningsavgiften är lägst i söder och ökar linjärt med latituden till sitt högsta värde i norr. För uttagsavgiften gäller det omvända. Den geografiska differentieringen är avsedd att ge långsiktiga prissignaler om lokalisering av produktion och förbrukning.
- > Energiavgiften ska täcka kostnader för överföringsförlusterna på stamnätet. Avgiften är utformad för att täcka kostnaderna för de förluster i stamnätet som orsakas av inmatning respektive uttag i de enskilda anslutningspunkterna. Inmatning eller uttag som medför minskade nätförluster krediteras energiavgiften, s.k. energiersättning.

ÖVERFÖRING AV EL PÅ STAMNÄTET, KONCERNEN (MNKR)	2013	2012
STAMNÄTSTARIFF		
Effektavgift	2 350	2 235
Energiavgift	1 870	2 145
SUMMA	4 220	4 380
Transitintäkter	167	159
Överföring på SwePol Link	-	210
SUMMA TOTALT	4 387	4 749

Stamnätstariffen uppgick till 4 220 (4 380) mnkr. Av den svarade effektavgiften för 56 (51) procent och energiavgiften för 44 (49) procent.

För 2013 höjdes effektavgiften med 6,3 procent. För samma period sänktes energiavgiften med 9,0 procent för elområde 1 och 2, med 9,8 procent för elområde 3 samt med 7,8 procent i

elområde 4. Ökningen av effektavgiften berodde till stor del på stigande kostnader för personal och avskrivningar till följd av Svenska kraftnäts ökande investeringstakt. Energiavgiften sänktes på grund av att det prissäkrade inköpspriset per MWh, för att kompensera för nätförluster, var lägre än föregående år.

Intäkter från transit har under året varit något högre jämfört med föregående år och uppgick till 167 (159) mnkr.

EFFEKTABONNEMANG STAMNÄTET	2013	2012
Inmatning, MW	21 461	20 624
Uttag, MW	19 342	19 699
Antal kunder	29	27

Inmatningsabonnemangen ökade medan uttagsabonnemangen minskade jämfört med 2012. Antalet kunder anslutna till stamnätet ökade något och uppgick till 29 (27) stycken. Ökningen av inmatningsabonnemangen beror främst på nyanslutningar.

ÖVERFÖRING AV EL PÅ STAMNÄTET	2013	2012
Inmatad energi stamnätet, TWh	119,3	123,5
Uttagen energi stamnätet, TWh	116,5	120,0
Max uttagen effekt, MWh/h (timme med högsta energiuttag)	20 003	19 237

Under året uppgick inmatad energi till 119,3 (123,5) TWh och uttagen energi till 116,5 (120,0) TWh. Den minskade inmatningen jämfört med föregående år förklaras av lägre vattenkraftsproduktion i kombination med lägre export. Det minskade uttaget förklaras av en något lägre elanvändning då 2013 var ett år med medeltemperatur över det normala.

ÖVERFÖRINGSFÖRLUSTER STAMNÄTET	2013	2012
Energiförluster, TWh	2,8	3,5
Andel av uttagen energi, %	2,4	2,9
Max effektförluster, MWh/h (timme med högsta energiförluster)	884	789

Energiförlusterna på stamnätet uppgick till 2,8 (3,5) TWh, vilket var avsevärt lägre än föregående

ende år, som var det år med högst uppmätt förlustvolym någonsin. De lägre förlusterna kan förklaras med att 2013 var ett år med mindre vattenkraftsproduktion i norra Sverige och i Norge jämfört med föregående år. Det har medfört att överföringen av el har minskat från norr till söder, vilket normalt ger långa transporter mellan elproduktion och förbrukning. Då volymen överföringsförluster är avhängigt transportlängden har detta inneburit lägre överföringsförluster under 2013 jämfört med föregående år.

ÖVERFÖRING AV EL PÅ STAMNÄTET (MNKR)	2013	2012
Rörelsens intäkter	4 724	5 037
Rörelsens kostnader	-3 727	-3 971
RÖRELSERESULTAT	997	1 066

Rörelseresultatet för verksamhetsgren Överföring av el på stamnätet uppgick till 997 (1 066) mnkr.

Rörelsens intäkter minskade med 313 mnkr jämfört med föregående år. Minskningen kan främst förklaras med sänkt energiavgift för 2013 samt minskad inmatning av el till stamnätet från vattenproduktionen i norra Sverige och ett minskat uttag. Dessutom har koncernen 210 mnkr lägre intäkter jämfört med föregående år med anledning av försäljningen av SwePol Link under 2012. Eftersom SwePol Link har införlivats i koncernen erhålls numer i stället kapacitetsavgifter från överföringen på utlandsförbindelsen.

Intäkterna från de fasta effektabonnemangen har till följd av höjd avgift ökat med 168 mnkr. Samtidigt uppgick intäkterna från tillfälliga abonnemang till 75 mnkr 2013 jämfört med 110 mnkr 2012.

Intäkter från transit, som verket erhåller då stamnätet nyttjas för transitering av kraft, har under året varit något högre jämfört med föregående år och summerades till 167 (159) mnkr. Av årets intäkter består 11 mnkr av intäkter hänförliga till 2012 vilket ger ett verkligt utfall på 157 mnkr för året. Kostnaderna för transit uppgick till 104 (55) mnkr. Kostnaderna för transit innehåller en kostnadsreducering på 3 mnkr avseende 2012 vilket ger ett verkligt utfall på drygt 107 mnkr. Med anledning av lång eftersläpning inom det europeiska samarbetet kring avräkning av transit (ENTSO-ITC⁶), bygger

årets resultat till viss del på uppskattade intäkter och kostnader. Under året har nettoexporten minskat, vilket i sin tur minskat transiteringen genom Sverige och Sveriges transitering genom andra länder. Detta ger lägre intäkter och kostnader för affärsverket. Årets nettoreultat för transit uppgick till 63 mnkr vilket är 41 mnkr lägre än föregående år.

Intäkter från kapacitetsavgifter och investeringsbidrag uppgick under året till 136 (83) mnkr. Av dessa avser 114 (57) mnkr årets intäkter via bidrag till nätinvesteringar och 22 (26) mnkr årets mothandelskostnader. Den stora ökningen för bidrag till nätinvesteringar berodde på ett högt inflöde av kapacitetsavgifter under 2012, vilka användes till investeringar och därmed påverkat resultaträkningen under 2013 i form av avräkning av aktiverade investeringsbidrag.

Rörelsekostnaderna minskade med 244 mnkr jämfört med 2012, vilket främst berodde på lägre kostnader för förlustel som minskat från 1 514 mnkr 2012 till 1 200 mnkr 2013. Detta förklaras av att inhandlad förlustvolym minskat samtidigt som det prissäkrade inköpspriset per MWh var lägre än föregående år. Energiavgiften har tillsammans med lägre förlustkostnader genererat ett överskott under året på 158 mnkr vilket är 30 mnkr högre än föregående år.

Intäkter och kostnader för primärreglering har ökat. Sammantaget har intäkterna ökat från 100 mnkr 2012 till 230 mnkr 2013 och kostnaderna från 424 mnkr 2012 till 777 mnkr 2013. Intäkter och kostnader för primärreglering hänförliga till verksamhetsgrenen har ökat där intäkterna uppgick till 66 (20) mnkr och kostnaderna 236 (106) mnkr. Därutöver har koncernens kostnader minskat med anledning av försäljningen av SwePol Link under 2012.

Under året ökade personalkostnaderna med 46 mnkr, vilket beror på ökat antal anställda.

Rörelsemarginalen för verksamhetsgrenen uppgick till 21,1 procent, vilket är densamma som i följ.

Investeringarna inom verksamhetsgrenen uppgick till 3 624 (2 341) mnkr.

Driftsäkerheten har varit god under 2013. Antalet driftstörningar på stamnätet var 177 (202) stycken under året, varav de flesta togs om hand av de automatiska tekniska systemen utan att påverka elleveranserna. De störningar i stamnätet som inte har kunnat åtgärdas på detta sätt ledde endast till små volymer icke levererad energi (ILE). Den totala volymen av ILE under året är att betrakta som låg.

⁶ Inter transmission system Operator Compensation for Transits (ITC).

DRIFTSTÖRNINGAR	2013	2012	2011	2010	2009
Driftstörningar på stamnätet, antal	177	202	192	224	153
Dito med elavbrott, antal	1	3	9	10	16
Icke levererad energi (ILE), MWh	0,2	7	42	5	5
Icke levererad effekt (ILEffekt), MW	10	23	235	43	37

Ovan visas antalet driftstörningar på stamnätet under en femårsperiod. En (tre) störning medförde leveransavbrott för elkunder. Den energi som inte har levererats till elkunder uppgick till 0,2 (7) MWh. Målet är högst 10 MWh/år. Icke levererad effekt (ILEffekt) uppgick under året till 10 (23) MW. Målet för ILEffekt är högst 80 MW per år.

SYSTEMANSVAR FÖR EL

Systemansvaret för el innebär ett övergripande ansvar för att den svenska elförsörjningen fungerar driftsäkert. Verksamheten utgörs av dels de åtgärder som Svenska kraftnät vidtar för att upprätthålla den fysiska balansen mellan produktion och förbrukning, dels den balansavräkning som reglerar de balansansvarigas ekonomiska ansvar för balansen. Verksamhetsgrenen innefattar även Ediel-kommunikation och den av Svenska kraftnät upphandlade effektreserven.

Det är regeringen som godkänner de mål som Svenska kraftnät fastställer för driftsäkerheten. För att uppfylla dessa mål krävs det att spänning, frekvens och effektlöden hålls inom fastställda gränser.

Frekvenskvaliteten mäts regelbundet i frekvensavvikelse i antal minuter per år utanför nominell frekvens 50 Hz +/- 0,1 Hz. Målet är att frekvensen högst får vara 6 000 minuter/år utanför intervallet 49,90 – 50,10 Hz. Under 2013 låg frekvensen utanför detta intervall under 11 429 (11 574) minuter. Svenska kraftnät har tillsammans med övriga nordiska stamnätsföretag inlett åtgärder för att förbättra frekvenskvaliteten, framför allt genom en ny modell för frekvensreglering (automatisk sekundärreglering)⁷.

BALANSREGLERING

I Svenska kraftnäts systemansvar ingår att kortsiktigt upprätthålla balans mellan produktion och förbrukning. Svenska kraftnäts

kostnader och intäkter för balansregleringen beror dels på obalansvolymen, dels på elpriset för erforderliga regleringar. Brutto kan intäkter och kostnader för balansregleringen variera relativt mycket mellan olika år.

De balansansvariga företagen har det ekonomiska ansvaret för att elsystemet tillförs lika mycket el som det tas ut. Detta ansvar regleras genom balansansvarsavtal med Svenska kraftnät. Baserat på mätvärden gör verket en balansavräkning av de obalanser som uppkommit. Ett balansansvarigt företag, som en timme redovisar ett underskott, köper den el (balanskraft) av Svenska kraftnät som krävs för att komma i balans. På motsvarande sätt säljer företag som har ett överskott el till Svenska kraftnät. Denna ekonomiska reglering sker avseende två olika balanser, en för produktion – som kontrollerar att den balansansvarige har producerat lika mycket el som planerat och en för förbrukning – som följer upp prognostiserad förbrukning och handel.

Principer för prissättning av obalanserna är till stor del fastslagen på nordisk nivå i en överenskommelse mellan de nordiska systemansvariga inom ramen för arbetet med att skapa en gemensam nordisk slutkundmarknad. Avgifterna varierar dock mellan länderna. Grundavgiften för förbrukning höjdes inför 2013 till 1,60 kr/MWh och för produktion till 0,80 kr/MWh. Samtidigt höjdes balanskraftavgiften till 2,50 kr/MWh. Den fasta månadsavgiften per balansansvarig behölls oförändrad om 1 850 kr.

BALANSKRAFT MELLAN ELOMRÅDEN

Balanskraft mellan elområden definieras av skillnaden mellan planerat och fysiskt flöde mellan elområden och kan innebära en kostnad för Svenska kraftnät. Sådan balanskraft prissätts till medelpriset av reglerpriserna i respektive område. Balanskraften från ett högrprisområde till ett lågrprisområde innebär en förlust för berörda systemansvariga i förhållande till köpt/såld balanskraft/reglerkraft i respektive område. På motsvarande sätt kommer berörda systemansvariga att göra en vinst då

⁷ Automatic Frequency Restoration Reserve (FRR-A),

EN NATT I KONTROLLRUMMET UNDER STORMEN SVEN

Slutet av 2013 var en stormdrabbad period och i början av december kom stormen Sven in över Sydsverige med stor kraft. Tåg-, flyg- och fartygstrafik ställdes in, gator översvämmades och träd föll. Även i Svenska kraftnäts kontrollrum i Sundbyberg kände man av stormen.

- Vi var förberedda på att det kunde bli en händelserik natt, berättar Eva Werdin som var vakthavande ingenjör under stormen Sven. Inför stormen dubblade vi bemanningen för vissa funktioner. Vi var till exempel två vakthavande ingenjörer, två balanstjänstingenjörer och vi kallade även in extra beredskap.

Varningarna om stormen Sven kom redan några dagar innan och personalen i kontrollrummet förberedde sig bland annat genom samverkansmöten med Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB).

När stormen sedan rullade in över Sverige blev det full aktivitet i kontrollrummet. Telefoner ringde, kopplingsedlar och driftordrar för att hantera störningar skrevs, tillsammans med marknadsinformation till Nord Pool Spot. Rapporter och e-post skickades mellan andra stamnätsföretag och elnätsbolag.

Det är ett lagarbete, berättar Eva Werdin, där allas insatser är betydelsefulla.

Hon berättar att en beredskapsvakt blev tvungen att ta sig ut i stormen till ett mörkt ställverk för att lokalisera felet. Till slut hittades en frånskiljare som hade öppnat sig i en fas. Kopplingsedel skrevs och omkoppling från den felande frånskiljaren kunde göras. Även balanstjänsten, som ska se till att det är balans mellan produktion och förbrukning, hade mycket att göra. Det var stora obalanser, inte minst då danska vindkraftverk fick stoppas på grund av för hårda vindar.

Efter stormen kunde Eva konstatera att personalen i kontrollrummet var trötta men också mycket nöjda över att ha lyckats bibehålla en god person- och driftsäkerhet på stamnätet trots ovädret. Inga abonnenter drabbades av Svenska kraftnäts störningar men cirka 60 000 av Fortums, EONs och Vattenfalls abonnenter var utan ström under delar av stormen Sven.

denna typ av balanskraft går från lågprisområde till högprisområde. På utlandsförbindelser delas risken mellan Svenska kraftnät och den utländska systemansvarige. Efter införandet av flera elområden uppstår balanskraft även inom Sverige. Svenska kraftnät har initierat en gemensam nordisk översyn av de ekonomiska effekterna av gällande nordisk praxis för balanskraften enligt ovan.

FREKVENSSREGLERING

Frekvensregleringen sker både automatiskt och manuellt. Den automatiska primärregleringen består av två produkter, frekvensstyrd normaldriftreserv (FCR-N)⁸ och frekvensstyrd störningsreserv (FCR-D)⁹. Den manuella regleringen återför frekvensen till 50 Hz inom 15 minuter, varmed de automatiska reserverna återställs. FCR-N är dimensionerad för att i normaldriftläge hålla frekvensen inom intervallet 49,9 – 50,1 Hz. FCR-D är dimensionerad för att vid stördrift se till att frekvensen inte sjunker under 49,5 Hz.

Under januari 2013 startade en testperiod med den nya automatiska reserven för sekundärreglering i normaldrift (FRR-A) i det nordiska kraftsystemet. Frekvensen har förbättrats avsevärt under de perioder som volymen varit upp emot 400 MW. Testerna fortsätter under 2014 för att hitta en rimlig nivå på volym, kostnader och marknadsfunktion i hela Norden.

EFFEKTSITUATIONEN

Vattenmagasinsnivåerna har under större delen av året varit lägre än genomsnittet de senaste 20 åren. Tillrinningen var låg under våren och sommaren. Tack vare mildt väder och god tillgång till kärnkraft och vindkraft återhämtade sig magasinsnivåerna under senare delen av hösten och låg på nivåer nära medel i slutet av året.

Driftläget i stamnätet har varit stabilt. Överföringskapaciteten på utlandsförbindelserna har tidvis varit begränsad. Året började med att Fenno-Skan 1 var otillgänglig för marknaden praktiskt taget oavbrutet fram till början av april, på grund av en tidigare brand i en ventilhall och kabelfel. I mitten av juli drabbades Baltic Cable av ett kabelfel som gjorde att förbindelsen var otillgänglig fram till mitten av september. I slutet av augusti blev det även fel på Konti-Skan. Detta ledde till nedsatt

överföringskapacitet mellan Sverige och Jylland till och med oktober. Under en stor del av året har också överföringskapaciteten i det så kallade Haslesnippet, mellan Sverige och södra Norge, varit begränsad på grund av arbeten i nätet på norsk sida. I början av november kunde marknaden åter tilldelas full kapacitet.

I slutet av året drog det in ett flertal stormar över Sverige. Den storm som påverkade stamnätet kraftigast var Sven som drabbade Sverige i början av december. Flera ledningar och transformatorer i södra Sverige kopplades från under stormen, likaså gjorde Baltic Cable och ett kärnkraftblock i Ringhals. På grund av den starka vinden stoppades stora mängder vindkraft i Danmark vilket ledde till stora obalanser, men tack vare milda temperaturer fanns det gott om reglerbud.

EFFEKTRERESERV

Svenska kraftnät har enligt lagen (2003:436) om effektreserv ansvar för att en effektreserv finns tillgänglig under vinterperioden. I förordningen (2010:2004) om effektreserv anges hur stor mängd som ska upphandlas för varje vinterperiod. För perioden mitten av november 2013 till mitten av mars 2014 ska en effektreserv om högst 1 500 (2 000) MW finnas tillgänglig.

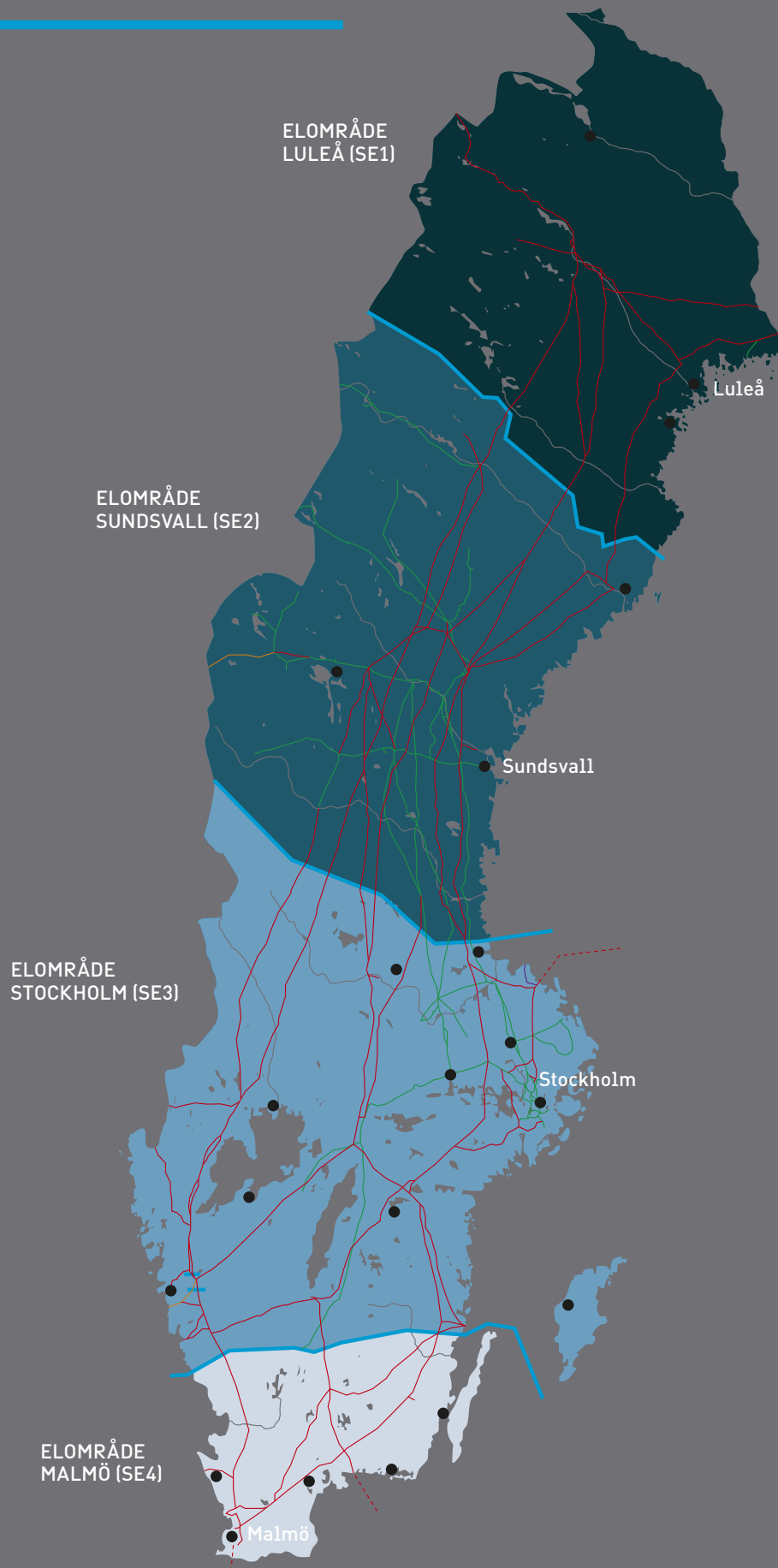
Effektreserven ska bidra till att klara elförsörjningen även vid extrema situationer som kan uppstå vid mycket kall väderlek. Effektreserven finansieras genom en särskild avgift för de balansansvariga företagen och säkerställs genom att Svenska kraftnät ingår avtal med elproducenter, elleverantörer och elförbrukare om att ställa ytterligare produktionskapacitet eller möjligheter till förbrukningsreduktion till verkets förfogande. Under 2013 upphandlades totalt 1 489 (1 719) MW, varav 958 (1 255) MW var produktion och 531 (464) MW var reduktion av förbrukning.

Den 25 januari aktiverades delar av effektreserven. Det var då mycket kallt och prognoserna pekade mot ett nytt svenskt förbrukningsrekord. Utfallet, 26 700 MW, blev dock inte riktigt så högt som förväntat och det fanns andra uppregeringsmöjligheter att ta till. Effektreserven kunde därför stoppas efter bara ett par timmar. Då effektreserven finansieras via avgifter påverkas inte verkets resultat.

⁸ Frequency Controlled Reserves – Normal (FCR-N).

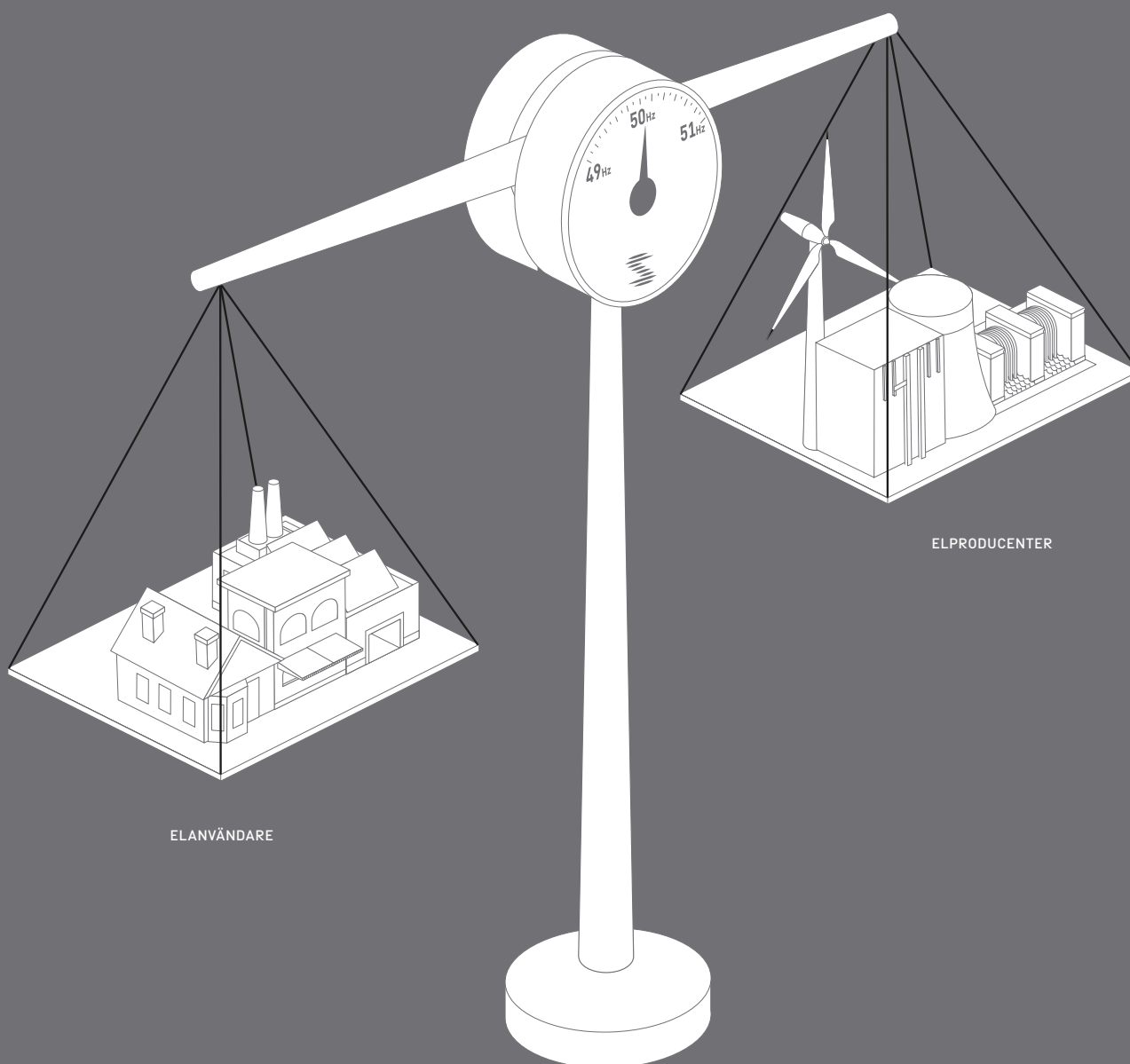
⁹ Frequency Controlled Reserves – Disturbance (FCR-D).

ELOMRÅDEN I SVERIGE



ELBALANSEN

Svenska kraftnät håller Sveriges förbrukning och produktion i balans. Frekvensen är ett mått på hur väl balansen hålls. Produktion och konsumtion är i balans när frekvensen är stabil. Av tekniska skäl är det svenska elsystemet utformat för en jämn frekvens på 50 Hz.



SYSTEMANSVAR FÖR EL (MNKR)	2013	2012
Rörelsens intäkter	5 066	4 434
Rörelsens kostnader	-5 258	-4 530
RÖRELSERESULTAT	-192	-96

Rörelseresultatet för verksamhetsgrenen Systemansvar för el uppgick till -192 (-96) mnkr. Det försämrade resultatet berodde främst på höga kostnader för primärreglering i kombination med ett lågt överskott från avgifterna. Avgifterna för balansansvariga beräknades och fastställdes inför 2013 på en lägre uppskattad kostnadsnivå för primärreglering vilket påverkar rörelseresultatet i stor utsträckning.

Rörelsens intäkter i koncernen ökade med 632 mnkr jämfört med 2012 och uppgick till 5 066 (4 434) mnkr. Även rörelsens kostnader ökade och uppgick till 5 258 (4 530) mnkr vilket sammantaget visar ett underskott.

Intäkter och kostnader från balans- och systemansvariga har ökat brutto. Såväl intäkter som kostnader styrs bruttomässigt av marknadspriset på el och volymer av balanskraft i respektive område. Under året har både volym och genomsnittspris för köpt och såld balanskraft ökat. Nettoresultatet har ökat med drygt 120 mnkr jämfört med föregående år vilket beror på ökad grundavgift för förbrukning och produktion samt ökad avgift för balanskraft.

Intäkterna från de balansansvariga för effektreserven uppgick till 138 (153) mnkr. Dessa intäkter redovisas under vintermånaderna, från mitten av november till mitten av mars. Kostnaderna för effektreserven under motsvarande period uppgick till 138 (156) mnkr.

Intäkter och kostnader för primärreglering har ökat. Sammantaget har intäkterna ökat från 100 mnkr 2012 till 230 mnkr 2013 och kostnaderna från 424 mnkr 2012 till 777 mnkr 2013. För verksamhetsgrenen uppgick intäkter för såld primärreglering till 163 (80) mnkr och kostnader köpt primärreglering till 541 (318) mnkr. De höga intäkterna och kostnaderna kan förklaras av högre priser jämfört med föregående år där det högre priset bl.a. påverkas av vattennivåerna i vattenmagasinen.

Nettoförlusten för balanskraft mellan elområden uppgick till 44 (104) mnkr under året, varav 18 (40) mnkr inom Sverige. Kostnaden för störningsreserven bekostas till en tredjedel av systemansvar för el och uppgick under året till 41 (39) mnkr.

Rörelseresultatet uppgick till -192 (-96)

mnkr. Rörelsemarginalen blev -3,8 (-2,2) procent.

Investeringarna inom systemansvaret för el uppgick till 1 (2) mnkr.

TELEKOM

För att styra och övervaka stamnätet för el har Svenska kraftnät ett landsomfattande kommunikationsnät för tele och data. Detta nät utgör en viktig förutsättning för att upprätthålla en hög driftsäkerhet i stamnätet, något som är särskilt viktigt i uppbyggnadsfasen efter en driftstörning. Av den anledningen är kommunikationsnätet uppbyggt med tre separata kommunikationsvägar på viktiga ledningssträckor. För att säkra driften vid eventuella elavbrott finns även ett reservsystem i form av avbrottsfri kraftförsörjning.

Tillgängligheten i tele- och kommunikationsnätet ska vara minst 99,95 procent mätt på redundanta (dubbla) förbindelser. Årets utfall var 100 (100) procent.

Kommunikationsnätet utgörs av optisk fiber som till största delen är installerad i kraftledningarna. Nätet består av ca 7 500 km egen optisk fiber och ca 2 200 km optisk fiber som hyrs av andra nätägare. Under året har optonätet upgraderats och utökats med 221 km fiber.

Underhållet av det optiska fibernätet sköts på entreprenad och är en del i Svenska kraftnäts centrala underhållsupphandling. Intern drift, övervakning och beredskapsfunktionen är samordnad med övrig övervakning och beredskapen för IT-funktionerna. På detta sätt kan en kostnadseffektiv drift upprätthållas och verksamheten bedrivs till en mycket låg kostnad.

Svenska kraftnät ska driva kommunikationsnätet på ett kostnadseffektivt och konkurrensneutralt sätt. Kommunikationsnätet och mängden förlagda fibrer ger på många sträckor större kapacitet än vad Svenska kraftnät behöver för egen drift och kommunikation. Svenska kraftnät hyr därför ut s.k. svartfiber, optofiber utan aktiv teleutrustning, till bl.a. stora teleoperatörer och kraftbolag. Detta sker dels genom direktförsäljning, dels genom samarbete inom intresseföretaget Triangelbolaget¹⁰.

Vidare hyrs aktiva förbindelser, i form av kapacitet, ut till energibolag för deras driftkommunikation. För att bidra till regeringens bredbandsmål tog Svenska kraftnät under våren beslut om att förlägga nya 96-fiberskablar i stället för nuvarande 48-fiberskablar vid ny

¹⁰ www.triangelbolaget.se

OPTONÄTET I SVERIGE 2013

Det fiberoptiska nät som Svenska kraftnät disponerar överför viktig information för övervakning och styrning av elkraftssystemet.

- SVK OPTOFIBER
- PLANERAD OPTOFIBER
- INHYRD OPTOFIBER

NORGE

SVERIGE

FINLAND

DANMARK

förläggning av topplinor. Detta för att kunna erbjuda fiber till kunder även på korta sträckor. Nya kablar kommer att installeras i optonet med start 2014. Merkostnaden att förlägga 96-fiberskablar i förhållande till 48-fibers kablar är ringa medan nyttan för kunderna att få tillgång till optisk fiber även på korta sträckor är stor.

Rörelsens intäkter består även av intäkter från externa kunder för uthyrning av datanät, telefonnät och uthyrning av antennplatser i master och stolpar, samt av interna intäkter från verksamhetsgrenen Överföring av el på stamnätet.

TELEKOM (MNKR)	2013	2012
RÖRELSENS INTÄKTER		
Externt	75	56
Internt	51	55
SUMMA	126	111
RÖRELSENS KOSTNADER		
Externt	-48	-52
Internt	-48	-53
SUMMA	-96	-105
RÖRELSERESULTAT		
Externt	27	4
Internt	3	2
SUMMA RÖRELSERESULTAT	30	6

Verksamhetsgrenens totala intäkter uppgick till 126 (111) mnkr, varav den externa verksamheten omsatte 75 (56) mnkr. Uthyrning av svartfiber utgör den största andelen av de externa intäkterna. Under året har försäljning av master skett vilket genererat en realisationsvinst på 6 mnkr. De låga intäkterna i fjol berodde på justeringar avseende tidigare år. Interna intäkter från verksamhetsgrenen Överföring av el på stamnätet uppgick med 51 (55) mnkr. Kostnaderna under föregående år påverkades av höga kostnader för underhåll p.g.a. frysta fibrer.

Rörelseresultatet uppgick till 30 (6) mnkr, där ökningen till största del kan hänföras till ökade externa intäkter till följd av nyteknade avtal vilka under 2013 börjat generera intäkter samt realisationsvinst vid försäljning av radiomaster. Rörelsemarginalen uppgick till 23,8 (5,4) procent.

Investeringarna inom verksamhetsgren

Telekom uppgick till 16 (32) mnkr. Årets investeringar i telenätet har minskat, vilket främst beror på förseningar i anläggningsprojekt där telekom utgör en del.

NATURGASNÄTET I SVERIGE (HÖGTRYCKSLEDNINGAR)



SYSTEMANSVAR FÖR GAS

Systemansvaret för den svenska naturgasförsörjningen övergick den 1 juni till Swedegas AB. Slutavräkning gjordes under årets tredje kvartal. Svenska kraftnät har i rollen som systemansvarig myndighet haft det övergripande ansvaret för att balansen mellan inmatning och uttag av gas upprätthålls. Verket övervakade trycket i det svenska transmissionsnätet¹¹ för naturgas och vidtog vid behov åtgärder vid obalanser.

¹¹ Naturgasledning eller system av naturgasledning som löper från inmatningspunkt till mät- och reglerstation för högtrycksöverföring (80 bar) av naturgas.

För att säkerställa god balans i naturgassystemet ska trycket enligt Svenska kraftnäts mål ligga inom intervallet 46 – 68 bar, ett mått som löpande övervakas. Under perioden 1 januari till 31 maj 2013 låg trycket inom de angivna gränserna.

SYSTEMANSVAR FÖR GAS (MNKR)	2013	2012
Rörelsens intäkter	31	50
Rörelsens kostnader	-30	-49
RÖRELSERESULTAT	1	1

Under 2013 ökade handeln mellan Svenska kraftnät och de balansansvariga, vilket ledde till ökade intäkter och kostnader. Då systemansvaret per 1 juni 2013 övergått till Swedegas AB avser 2013 års intäkter och kostnader perioden januari – maj 2013. Rörelseintäkterna för 2013 uppgick till 31 (50) mnkr och rörelsekostnaderna uppgick till 30 (49) mnkr. Rörelseresultatet uppgick till 1 (1) mnkr. Rörelsemarginalen uppgick till 3,2 (2,0) procent.

Investeringarna uppgick till - (-) mnkr.

AVGIFTSBELAGD VERKSAMHET

Inom verksamhetsgrenen ingår kontoföring av elcertifikat och utfärdande av ursprungsgarantier för el. Fram till den 30 juni 2012 ingick även uttag av försörjningstrygghetsavgift för naturgas.

ELCERTIFIKAT

Sverige har ett lagstadgat elcertifikatsystem för att främja förnybar elproduktion. Lagen ger producenterna av förnybar el en rättighet att av staten få ett elcertifikat per producerad MWh el. Efterfrågan på elcertifikat skapas genom kvotplikt. Den som är kvotpliktig är skyldig att köpa och annullera en viss mängd elcertifikat i förhållande till försäljning eller användning av el. Elcertifikaten kan säljas till elleverantörer och elanvändare, som är skyldiga att köpa in elcertifikat motsvarande en viss del av sin försäljning respektive förbrukning.

Svenska kraftnät ansvarar för att utfärda och kontoföra elcertifikaten och tar för detta ut en avgift som beslutas av regeringen. Energimyndigheten ansvarar för övriga myndighetsuppgifter.

Under 2013 utfärdade Svenska kraftnät ca 15 (21) miljoner elcertifikat, vilket är en minskning med 28,6 procent jämfört med förra året. Anledningen är att det i januari 2013 fasades ut

ca 1 450 anläggningar ur systemet. Under året omsattes ca 46 (46) miljoner elcertifikat till ett medelpris om 203 (200) kr per elcertifikat. Sedan introduktionen av systemet har ca 159 (143) miljoner elcertifikat utfärdats i Sverige.

Sverige och Norge har sedan den 1 januari 2012 en gemensam elcertifikatmarknad. Under 2013 har det svenska elcertifikatregistret uppdaterats till att hantera olika valutor. Därutöver har uppdateringen inneburit att både det svenska och norska registret innehar elcertifikatstatistik för hela marknaden.

Under året har systemstödet för elcertifikatsregistret bytts ut mot en nyare version och inkluderar nu även ursprungsgarantiregistret.

AVGIFTSBELAGD VERKSAMHET, ELCERTIFIKAT (MNKR)	2013	2012
RÖRELSENS INTÄKTER		
Kontoavgift	8	7
Administrativ avgift	0	0
RÖRELSENS KOSTNADER		
Rörelsens kostnader	-10	-5
RÖRELSERESULTAT	-2	2

URSPRUNGSGARANTIER

Sverige har ett lagstadgat system för ursprungsgarantier, vilket innebär att all producerad el kan erhålla ursprungsgarantier, dvs. ett elektroniskt dokument som garanterar elens ursprung. Ursprungsgarantier kan utfärdas, överlåtas och annulleras. Svenska kraftnät är även här kontoförande myndighet med uppgift att utfärda och kontoföra ursprungsgarantierna. Energimyndigheten svarar för övriga myndighetsuppgifter.

Under 2013 utfärdade Svenska kraftnät 141,6 (141,0) miljoner ursprungsgarantier. Under året överfördes 127,3 (101,5) miljoner ursprungsgarantier och 88,7 (27,2) miljoner har annullerats till förmån för elleveranser. Anledningen till den omfattande ökningen i annulleringen är att Energimarknadsinspektionens föreskrifter och allmänna råd om ursprungsmärkning av el trädde i kraft den 1 januari 2013. Föreskriften anger vad elhandlarna ska uppges på fakturorna till elanvändare om energikällornas sammansättning och inverkan på miljön. De annullerade garantierna ligger till grund för elhandlarens ursprungsmärkning.

Antalet ursprungsgarantier som har annullerats automatiskt uppgår till 44,2 (10,8) miljoner. Automatiska annulleringar beror på att giltighetstiden gått ut, dvs. att det gått tolv månader från produktionsperiodens slut. Det är idag inte obligatoriskt för producenterna att ansöka om och få ursprungsgarantier utfärdade för sin produktion.

AVGIFTSBELAGD VERKSAMHET, URSPRUNGSGARANTIER (MNKR)	2013	2012
RÖRELSENS INTÄKTER		
Kontoavgift	5	4
RÖRELSENS KOSTNADER		
Rörelsens kostnader	-8	-4
RÖRELSERESULTAT	-3	0

TOTALT RESULTAT FÖR VERKSAMHETSGRENNEN

AVGIFTSBELAGD VERKSAMHET (MNKR)	2013	2012
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	13	11
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-18	-9
TOTALT RÖRELSERESULTAT FÖR VERKSAMHETSGRENNEN	-5	2

Verksamheterna med elcertifikat och ursprungsgarantier har som mål att ingen vinst ska genereras, utan intäkterna ska anpassas för att täcka de kostnader som verksamheten genererar. P.g.a. tidigare års vinster för elcertifikat ska verksamheten göra avdrag för dessa och det medför en förlust för 2013.

De totala rörelseintäkterna för verksamhetsgrenen Avgiftsbelagd verksamhet uppgick till 13 (11) mnkr. Rörelsens kostnader uppgick till 18 (9) mnkr och rörelseresultatet -5 (2) mnkr.

Överskottet av registrerade elcertifikat ökade för andra året i rad och var högre än prognosticerats. Detta har påverkat intäkterna för elcertifikat, som har ökat då avgiftsstrukturen bygger på lagerhållning.

Från den 1 maj höjdes avgifterna för kontoföring av ursprungsgarantier.

Under året har en uppdatering av systemstödet genomförts avseende registret för elcertifikat och ursprungsgarantier, vilket inneburit högre kostnader. Därutöver har resultatet påverkats

med 4 mnkr avseende utrangering av IT-system.

Rörelsemarginalen uppgick till -38,5 (18,2) procent.

Investeringarna uppgick till 1 (0) mnkr.

ELBEREDSKAP

Svenska kraftnät är elberedskapsmyndighet. Det innebär att verket med hjälp av årliga anslagsmedel ser till att elförsörjningen i landet förstärks för att kunna klara av svåra påfrestringar i fredstid och vid höjd beredskap eller krig. Svenska kraftnät genomför bland annat beredskapshöjande åtgärder i teknik, kommunikation, fysiskt skydd samt utbildning och övning.

Under året har Svenska kraftnät gett ut nya föreskrifter och allmänna råd om säkerhetskydd, SvKFS 2013:1, samt tagit fram en vägledning och hotkatalog för att stödja elföretagen i sitt säkerhetsarbete.

Under året har också föreskrifter och allmänna råd, SvKFS 2013:2, tagits fram med anledning av ändringar i elberedskapslagen. Även en vägledning för risk- och sårbarhetsanalyser för elsektorn har tagits fram.

MINSKA RISKERNA FÖR ALLVARLIG STÖRNING I ELSYSTEMET

Svenska kraftnät har liksom tidigare år bidragit med medel till störningsreserven för att upprätthålla beredskapen av gasturbinanläggningar. Syftet med detta är att vid större driftstörningar kunna starta ödrift¹² och elproduktion i prioriterade områden. För att snabbt kunna starta planerade ödriftområden har Svenska kraftnät kartlagt och utfört åtgärder för att möjliggöra dödnätstart, reglerförmåga, fjärrkontroll och talkommunikation. Även driftprov, övning och utbildning av medarbetare och organisationer har genomförts i syfte att öka kunskapen om ödrift.

En utredning för upphandling av ytterligare en mobil fördelningsstation har påbörjats, för att tillfälligt ersätta en havererad station i mellersta Sverige samt upphandling av kopplingsutrustning.

För att Svenska kraftnät ska kunna fatta beslut om driftoperativa åtgärder och fjärrkommunikationernas användning för styrning av elnät och produktionsanläggningar har verket sett över och verifierat driftkommunikationernas redundans och uthållighet hos ett antal aktörer.

¹² Drift av elsystem isolerat från ovanliggande elnät.

Reservverk har installerats i prioriterade anläggningar för att snabbt kunna återgå till normaldrift med fungerande kommunikationer när det har varit långvariga och omfattande avbrott i elsystemet. Utbildning och övning har genomförts.

Svenska kraftnät har utifrån föregående års översyn minskat risken för intrång och skadegörelse genom att installera kameraövervakning, larm och fysiskt skydd vid ett antal prioriterade anläggningar. Kravspecifikationer för åtgärder i ytterligare anläggningar har tagits fram.

RYMDVÄDER

Solens aktivitet kan påverka bl.a. elsystem och kommunikationsnät på jorden. Eruptioner på solytan med s.k. coronamassutkastningar kange upphov till massiva energiflöden som påverkar jordens magnetfält och som kan inducera höga spänningar i direktjordade kraftsystem, teleledningar samt olje- och gasledningar. Som en följd av det moderna samhällets ökade elberoende har ökad uppmärksamhet kommit att ägnas dessa fenomen.

Svenska kraftnät deltar i samarbete kring dessa frågor, såväl med USA som inom EU. Det svenska stamnätet bedöms generellt ha en god tålighet mot geomagnetiskt inducerade strömmar. Under 2012 utreddes skyddet mot magnetstormar och implementering av föreslagna åtgärder pågår. Under året tecknades ett Letter of Intent med Institutet för rymdfysik i Lund om informationsutbyte och köp av tjänster vid förhöjd solaktivitet.

SAMORDNING OCH KRAFTSAMLING AV RESURSER

Svenska kraftnät ansvarar för att anskaffa och samordna resurser för att säkra landets elförsörjning i händelse av allvarliga störningar i fredstid. Det gäller resurser från beredskapsförråd, branschföretag, Försvarsmakten och det civila försvaret.

För att förlänga livstiden och för att motsvara miljökrav har bandvagnar konverterats till diesel-drift. Beredskapsstolpar har kompletterats med stagförankringar och linor samt satslagts. Ett förråd har byggts ut för att säkra funktionen för beredskapsmateriel.

När stormarna Hilde och Sven drabbade mellersta Norrland i november respektive december skickades mobila lednings- och sambandssystem (Molos) samt RakeImobiler till elnätsföretag i de drabbade områdena för

att förstärka kommunikationerna i samband med reparationer av raserade ledningar.

Utbildningar har genomförts med stam- och regionnätsmontörer för att kunna bygga upp raserade ledningar med särskild beredskapsmateriel. Distributionselektriker på lokalnät har utbildats för att kunna reparera stam- och regionnätsledningar. Även civilpliktiga med frivilligavtal har utbildats i syfte att upprätthålla sin kompetens. Insatsledare har utbildats för att leda personal och reparationsarbete. Under året har bandvagnsförare, bandtraktorförare, sambands- och reservkraftoperatörer samt piloter ur frivilligorganisationerna utbildats för att kunna stödja elföretagen.

Inom det nordiska beredskaps- och säkerhetssamarbetet (NordBER) har utvecklingsarbetet prioriterats kring samordnad reparationsberedskap för stamnätsledningar, nordisk beredskapsplan samt informationssäkerhet. De nordiska stamnätsföretagen och myndigheterna har också fått möjlighet att delta i varandras beredskapsövningar.

SNABBA OCH EFFEKTIVA LEDNINGS- OCH INFORMATIONSSINSATSER

Svenska kraftnät har tillsammans med regionnätsföretagen och nordiska stamnätsföretag genomfört en fältövning och simuleringsövningar inom ramen för Elövning 2012. Övningen innehöll beredskap för snabba och effektiva lednings- och reparationsinsatser och ödrift i händelse av allvarliga störningar inom elförsörjningen i fredstid. Svenska kraftnät har tillsammans med branschföretag deltagit i en regional samövning, Post- och telestyrelsens övning Telö13, samt i samverkansövningen El Prio 2013.

Utbildning och övning har genomförts med personal inom elbranschen som ingår i de sju elsamverkansområdena. Syftet har varit att öka krishanteringsförmågan genom att bland annat repetera och tillämpa kunskaperna om lägesuppföljnings- och rapporteringssystemet Susie, RakeI och elsamverkansorganisationens metodik.

Svenska kraftnät och Post- och telestyrelsen har finansierat utbildning och övning i krishantering. Kurserna riktar sig till deltagare från energibranschen och sektorn för elektroniska kommunikationer.

Post- och telestyrelsen och Svenska kraftnät har också genomfört regionala el- och teleseminarier. Syftet med seminarierna var att utveckla ökad förståelse och samverkan mellan elnätsägare, teleoperatörer och geografiskt

områdesansvariga myndigheter i händelse av elavbrott eller avbrott i de elektroniska kommunikationerna.

Under året har verket informerat om och övat några små och medelstora företag i hur de ska hantera driftsituationer vid svåra påfrestningar i elförsörjningen. För att öka elföretagens förståelse för elektriska egenskaper vid svaga nät och för driftverksamhet vid svåra påfrestningar har kraftsystemsimulatorer använts som hjälp.

Susie har utvecklats och en ny version har driftsatts. Systemet har förbättrats så att företagen ska kunna använda det mer i sitt dagliga arbete.

Svenska kraftnät har lämnat ett bidrag till forskning kring SCADA¹³-systemens säkerhet.

INFÖRANDE AV RAKEL

Rakel är ett digitalt kommunikationssystem. Under året har verket arbetat med att ta fram nationella riktlinjer för användandet av Rakel inom elförsörjningen med tillhörande talgrupper¹⁴. Arbetet har genomförts tillsammans med representanter från elbranschen. Verket har deltagit i energibranschens Rakelforum.

I samband med övningar och utbildningar har Svenska kraftnät arbetat för att öka kännedomen och användningen av Rakel bland elaktörerna.

Prioriterade funktioner i driftcentraler/kontrollrum, krislednings- och störningsorganisationer har utrustats med Rakelmobiler.

BEREDSKAPSPLANERING

Under 2013 har Svenska kraftnäts krisledningsorganisation fokuserat på att åtgärda brister som identifierades i samband med övnings- och utbildningsverksamheten som genomfördes 2012. Åtgärderna har främst inriktats på att tydliggöra krisledningsorganisationens mandat, organisation och uppgifter. Övnings- och utbildningsverksamheten under 2013 har omfattat två inkallelseprov, en larm- och beslutsövning samt utbildning i Susie.

DAMMSÄKERHET

Svenska kraftnät verkar för att främja dammsäkerheten i landet. I arbetet ingår att följa och medverka i dammägarnas utveckling av dammsäkerheten, regelbundet rapportera till regeringen om den utveckling som sker samt att samverka med berörda myndigheter och organisationer.

TILLSYNSVÄGLEDNING

Svenska kraftnät ansvarar för och arbetar med

att vidareutveckla tillsynsvägledning för dammsäkerhet. Verket har under året gjort en nationell sammanställning av dammägarnas årsrapportering till respektive länsstyrelse.

Svenska kraftnät har utvecklat rutiner för utökad dammsäkerhetsrapportering och myndighetsuppföljning för dammar, som i händelse av dammbrott, skulle orsaka särskilt stora konsekvenser. Under året har rutinerna provats för ett 20-tal av dessa dammar. Utvärdering av rutinerna har genomförts i samverkan med berörda dammägare och länsstyrelser.

KLIMATFÖRÄNDRINGAR OCH FLÖDES-DIMENSIONERING AV DAMMAR

Svenska kraftnät följer klimatförändringarnas påverkan på dammsäkerheten och har under 2013, i samverkan med kraftindustrin, gruvindustrin och SMHI, lett arbetet med att revidera riktlinjerna för dimensionerande flöden för dammar.

BEREDSKAP FÖR DAMMBROTT OCH HÖGA FLÖDEN

Svenska kraftnät arbetar för att minska risker för allvarliga störningar på samhället till följd av dammbrott eller höga flöden. För att minska de skador som kan uppstå till följd av höga vattenflöden stödjer verksamheten utvecklingen av samordnad beredskapsplanering för dammbrott i de stora reglerade älvarna.

Under året har översvämningsskartor för Lagan tagits fram och arbete med motsvarande kartor fortgår för Ångermanälven och Umeälven. Arbetet med en samordnad beredskapsplanering för dammbrott pågår för de elva största kraftverksälvarna. Svenska kraftnät har under 2013 genomfört en inventering av behov och intresse för planering av ytterligare kraftverksälvar.

KUNSKAPSUTVECKLING OCH KOMPETENS-FÖRSÖRJNING

Svenska kraftnät stödjer tillsammans med kraftindustrin forsknings- och utvecklingsprojekt inom dammsäkerhetsområdet. Svenska kraftnät har medverkat i ett tiotal projekt bl.a. tillståndskontroll för dammar, islast på dammar, höga flöden och klimatförändring. Verket stödjer även Svenskt Vattenkraftcentrum, ett centrum för högskoleutbildning och forskning som bl.a. syftar till att säkerställa den långsiktiga kompetensförsörjningen inom vattenkrafts- och dammsäkerhetsområdet.

¹³ Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA).

¹⁴ Fördefinierad grupp som kan kommunicera gemensamt i Rakel.

MEDARBETARE

Antalet medarbetare, arbetsbelastningen och behovet av att använda externa resurser ökar. Det internationella arbetet kräver allt större interna resurser och nya teknikområden med tillkommande arbetsuppgifter ställer krav på ny kompetens.

Svenska kraftnät har valt att bemanna strategiskt viktiga arbetsuppgifter med egen personal. Som beställarorganisation kan verket inte direkt styra över vilka kompetenser som ska finnas på marknaden och det blir därför en viktig utmaning att samarbeta med konsulter och entreprenörer för att behålla, för Svenska kraftnät, viktig kompetens inom branschen.

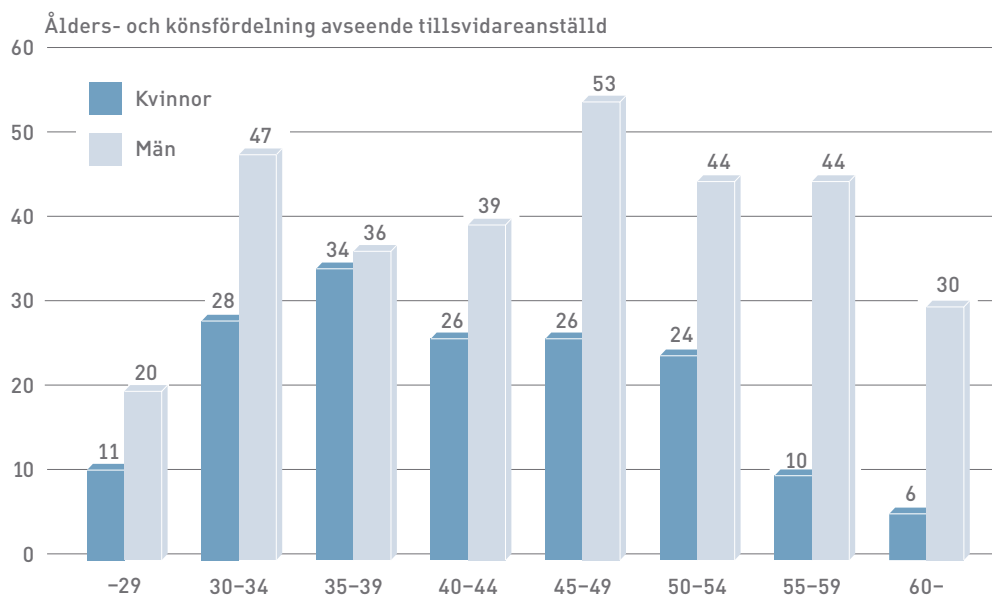
En växande och alltmer komplex organisation ställer ökade krav på ett förändrat och utvecklat arbetssätt. Det gäller såväl i planering och prioritering av projekt och underhåll som för intern kommunikation och administrativa stöduppgifter. I samma takt ökar behoven av väl fungerande administrativa, oftast IT-baserade, stödsystem.

Stora omvärldsförändringar och ett vidgat

uppdrag ställer krav på en långsiktig och väl genomtänkt kompetensförsörjning, som utgår från verksamhetens krav och behov. Svenska kraftnät eftersträvar en bra balans av ålder, kön och etnicitet. Verket ska dessutom vara en säker arbetsplats med friska medarbetare.

Målet är att Svenska kraftnät ska bli en av Sveriges tio bästa arbetsgivare 2015. En medarbetarundersökning som genomfördes i början av året visade att Svenska kraftnät redan nu är en mycket bra arbetsgivare, dock inte bland de tiobästa. För att klara de framtida utmaningarna ställs allt större krav på ledarna. Ett tydligt, förankrat och målstyrt ledarskap är en av flera viktiga förutsättningar för att skapa en bra, effektiv och värdestyrd arbetsplats. För att stärka Svenska kraftnäts varumärke och attraktionskraft som arbetsgivare pågår projektet "Sveriges Bästa Arbetsplats". Där har aktiviteter genomförts i syfte att utveckla och behålla medarbetarna samt attrahera nya kompetenser.

Koncernen hade vid årets slut 478 (449)



tillsvidareanställda. Omräknat till heltids-sysselsatta är det 471 (440), varav 314 (294) män och 157 (146) kvinnor. Personalomsättningen uppgick till 6,9 (6,5) procent inklusive pensionsavgångar. Sjukfrånvaron var under året 2,6 (2,0) procent. Medelåldern inom Svenska kraftnät är 44 (44) år.

Inom en femårsperiod beräknas ett fyrtio-tal medarbetare lämna verksamheten genom pensionering. Åldersprofilen har väsentligt förändrats under den senaste tioårsperioden. Från att ha varit en organisation med många äldre medarbetare är åldersprofilen nu betydligt mer balanserad.

Svenska kraftnät uppfattas som en mycket jämställd och föräldravänlig arbetsplats där stor hänsyn tas till medarbetare med olika bakgrund. Andelen kvinnor i organisationen ökar stadigt och är nu över en tredjedel. I stort sett hälften av verkets chefer är kvinnor.

NYCKELTAL, MÅL OCH UTFALL	UTFALL 2012	MÅL 2013	UTFALL 2013	MÅL 2014
Antal tillsvidareanställda	449	500	478	565
Heltidssysselsatta	440	480	471	550
Personalomsättning totalt	6,5 %	<5 %	6,9 %	<5 %
Personalomsättning exkl. pensionsavgångar	4,0 %	<2,5 %	4,5 %	<2,5 %
Medelålder	44 år	<45 år	44 år	<45 år
Andelen kvinnor	33 %	34 %	33 %	>35 %
Andelen kvinnliga chefer	46 %	>40 %	48 %	>40 %
Utländsk bakgrund (SCB:s def.)	11 %	>12 %	11 %	>12 %
Sjukfrånvaro	2,0 %	<2 %	2,6 %	<2 %
Heltidsfriska (inga sjukdagar)	54 %	>60 %	54 %	>60 %
Andel långtidssjuka över 60 dagar	0,6 %	<1 %	1,2 %	<1 %
Antalet långtidssjuka på heltid	1	0	0	0
Nyanställningar	83	70	63	90
Medelålder på de nyanställda	38 år	<40 år	38 år	<40 år
Andelen kvinnor av de nyanställda	36 %	>40 %	37 %	>40 %
Jobbrotation, antal personer	25	>25	30	>30

Enligt målen för 2013 skulle antalet tillsvidareanställda vid årets slut ha varit 500. Det lägre utfallet på 478 personer beror främst på att rekryteringsprocesserna startade för sent samt att personalomsättningen ökade till 6,9 procent. Även sjukfrånvaron har ökat och anledningen är att många var sjukskrivna pga. influensa under första kvartalet.

Varje avdelning har redovisat vilka kompetensområden som är väsentliga för verksamheten ett par år framåt samt vilka kompetensgap som behöver fyllas. Redovisningen indikerar var i organisationen nyckelpersonsberoendet är högt och vilka risker som kan uppkomma om gapen inte åtgärdas.

Årligen genomförs en analys av erfarenhet och kompetens hos de medarbetare som kommer att gå i pension under den kommande femårsperioden. Analysen visar vilka medarbetare som har verksamhetskritisk kompetens som i någon form måste överföras till yngre medarbetare. Under 2013 har 36 medarbetare planerats för sådan kompetensväxling, varav 16 med verksamhetskritisk kompetens.

I stort sett samtliga medarbetare har genomfört ett utvecklingssamtal under året, där även individuella utvecklingsplaner har dokumenterats.

En lönekartläggning har genomförts under året.

Ett trainee-program med sex unga ingenjörer avslutades under året med utlandspraktik på Statnett i Oslo och på ENTSO-E i Bryssel för två av dem. Svenska kraftnät har medverkat i fyra (fyra) arbetsmarknadsdagar på utvalda högskolor och har varit handledare i fjorton (åtta) examensarbeten.

Svenska kraftnät har fortsatt satsningen på att vara en frisk och säker arbetsplats. Vid långtidssjukdom reagerar verket snabbt och efter två veckors sjukskrivning ska en handlingsplan ha upprättats mellan medarbetare och chef. Detta bidrar till att i stort sett alla långtidssjuka återgår i tjänst. Under hösten har riskbedömningar av arbetsmiljön genomförts i hela organisationen. Arbetet med hälsa och säkerhet i verkets investeringsprojekt har stärkts under året och resurser inom detta område har tillförts investerings- och underhållsverksamheten. Inga allvarliga olyckor har under året inträffat i Svenska kraftnäts verksamhet.

SJUKFRÅNVARO (%)	-29 år	30-49 år	+50 år	TOTALT
Kvinnor	1,8	4,0	6,5	4,3
Män	0,4	1,0	2,7	1,6
TOTALT	1,0	2,2	3,6	2,6

Under året har konceptet för ledarförsörjning och ledarutveckling utvecklats och ledarkriterier fastställts. Under året har cheferna i ökande omfattning fått individuellt stöd i sitt ledarskap. För tio år sedan hade Svenska kraftnät endast en kvinnlig chef. I dag är hälften av verkets chefer kvinnor. Ett förberedande ledarprogram för tolv potentiella ledare har genomförts under året och planeringen av ett nytt ledarprogram för 2014 är klar.

Svenska kraftnät samverkar med andra myndigheter genom ett arbete som samordnats av Arbetsgivarverket. Svenska kraftnät är därtill ordförande i Affärsverksdelegationen, där ett omfattande erfarenhetsutbyte och utvecklingsarbete bedrivs i syfte att stärka staten som arbetsgivare. Svenska kraftnät deltar i projektet "rörlighet i staten", där myndigheter under näringsdepartementet skapar möjlighet för utbyte av kompetens.

MÅL FÖR KOMPETENS-FÖRSÖRJNINGEN 2014

Ett stort antal nya medarbetare kommer att rekryteras och Svenska kraftnät kommer enligt plan att ha 565 tillsvidareanställda vid utgången av 2014. Fortsatt fokus på effektiva rekryteringsprocesser och en bra introduktion av nyanställda är av högsta vikt.

Arbetet med att stärka både Svenska kraftnät som arbetsgivare och arbetsgivarvarumärke fortsätter och mätningar kring detta kommer att göras hos egna medarbetare och bland studenter.

Svenska kraftnät kommer även 2014 att genomföra en kompetensanalys, som ska säkerställa att hela organisationen har rätt kompetens för att klara mål och utmaningar. Analysen kommer också att beskriva aktiviteter för att klara kompetensväxlingen från äldre till yngre medarbetare.

Svenska kraftnät ska under året introducera en modell som förtydligar medarbetarnas möjlighet att göra karriär inom verket, även i olika specialistroller.

Cheferna erbjuder ett ledarprogram för såväl personlig utveckling som praktiskt ledarstöd. Verket kommer att identifiera tolv möjliga chefskandidater och genomföra ett förberedande ledarprogram för dem.

Området hälsa och säkerhet kommer ytterligare att utvecklas, särskilt i utbyggnadsprojekten och i underhållsverksamheten. Arbetsmiljöarbetet ska följas upp med riskbedömningar i varje del av verksamheten och ett nytt incidentrapporteringsystem ska tas i drift.

Arbetet med jämställdhet och mångfald fortsätter enligt plan och en lönekartläggning ska presenteras.

En förnyad aktivitetsplan för verkets värdegrundsarbete ska tas fram och genomföras.

Verket kommer att delta på minst fyra arbetsmarknadsdagar och erbjuda minst tio examensarbeten.

Övriga mål för 2014 kan utläsas av tabellen för nyckeltal, mål och utfall.

MÅL FÖR KOMPETENS-FÖRSÖRJNINGEN 2015/2016

Det långsiktiga målet för den framtida kompetensförsörjningen är att Svenska kraftnät ska vara en av Sveriges attraktivaste arbetsgivare. Verket ska anses vara en modern och stimulerande arbetsplats som värnar om att behålla och utveckla rätt kompetens. Svenska kraftnät ska också vara en välkänd arbetsgivare hos externa målgrupper som är intressanta för verket. Med arbetsgivare avses också rollen som uppdragsgivare till konsulter och entreprenörer. Det ska också vara välkänt att Svenska kraftnät tar ansvar för miljöfrågorna och ställer höga krav på att arbetsmiljön ska vara säker för såväl anställda som konsulter och entreprenörer.

Svenska kraftnät vill attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna och har därför följande långsiktiga mål för kompetensförsörjningen:

Svenska kraftnät har medarbetare som levererar det som krävs för att fullgöra vårt uppdrag nu och i framtiden.

- > Svenska kraftnäts värdegrund är välkänd och värdeorden genomsyrar all verksamhet.
- > Svenska kraftnät tillhandahåller stöd, inspiration och styrning till chefer och ledare för att organisationen ska leverera optimalt.
- > Svenska kraftnät säkerställer att vi har ett systematiskt arbetsmiljöarbete för att inga tillbud eller olyckor med återkommande grundorsaker ska inträffa.

MED AMBITIONEN ATT BLI SVERIGES BÄSTA ARBETSPLATS!

Svenska kraftnät är just nu inne i en intensiv och expansiv period. Något som skapar ett större behov av nya medarbetare än vad det någonsin tidigare har gjort.

– Just nu bygger vi ut det svenska stamnätet för att möta dagens höga elförbrukning och krav på säkra elleveranser. I och med att detta måste vi rekrytera nya kollegor. Men det räcker inte med det. Vi måste ju även kunna behålla våra medarbetare och chefer, berättar Claes Vallin, HR-direktör på Svenska kraftnät.

För att göra detta har Svenska kraftnät satt målet att bli en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare. Ett ambitiöst mål som kräver ständig verksamhetsutveckling och engagemang från hela verksamheten.

– Samverkan är ett ledord i samtliga av våra processer, vilket innebär att medarbetare är delaktiga i alla utvecklingsfrågor, stora som små.

SER TILL ATT SVERIGE ALDRIG STANNAR

Utmanande arbetsuppgifter. Tydliga utvecklingsvägar. Balans i livet. Bra förmåner. Argumenten är många när medarbetarna själva får säga sitt om vad de tycker om sin arbetsplats. Men en faktor väger tyngst.

– Arbetet är meningsfullt. Utan oss fungerar inte Sverige och det finns en stolthet i väggarna på Svenska kraftnät, säger Claes Vallin. Arbetet vi utför är ansvarfullt men också ofta utmanande, vilket gör att du hela tiden utvecklar din kompetens.

– Kärnan i vår kultur är samarbete, att dela med sig av kunskap och hjälpa varandra. Vi arbetar alla motsamma mål och då krävs en laganda, tillägger Claes.

En annan viktig trivselfaktor som framkommer i medarbetarundersökningar är att Svenska kraftnät möjliggör balans i livet.

– Balans mellan arbetsliv och privatliv ger arbetsglädje. Vi undviker att lägga möten tidiga morgnar och sena eftermiddagar, för att underlätta medarbetarnas livspussel.

LEDARE SOM KAN LEDA

Medarbetarundersökningar har genom åren visat att Svenska kraftnät har uppskattade ledare. Den snabba expansionstakt som verksamheten befinner sig i ställer däremot nya och större krav där ett tydligt och målstyrt ledarskap är en av flera viktiga förutsättningar. Detta ska uppnås genom att ge verksamhetens ledare förutsättningar som utveckling och verktyg för att hantera ledarskapets olika dimensioner.

MILJÖARBETE

Svenska kraftnäts vision "En ledande roll för en säker och hållbar elförsörjning" speglar verkets ambition att arbeta för miljöanpassade och energieffektiva lösningar för överföring av el på stamnätet. Verksamheten medför oundvikligen viss påverkan på miljön, men Svenska kraftnäts målsättning är att miljöbelastningen ska vara så liten som möjligt.

Miljöarbetet ingår som en naturlig del i verksamheten. Svenska kraftnät arbetar efter ett miljöledningssystem som är certifierat enligt standarden ISO 14001. I Naturvårdsverkets årliga miljörankning av statliga myndigheters miljöledningsarbete fick Svenska kraftnät för andra året i rad högsta möjliga poäng.

SAMORDNING GER BÄTTRE STÖD

Under 2013 har miljöarbetet alltmer kunnat samordnas med arbetet inom områdena kvalitet, arbetsmiljö, elsäkerhet och säkerhet. Områdena har många beröringspunkter. En samverkansgrupp, bestående av specialister inom de olika områdena, samarbetar kring gemensamma frågor. Syftet med HMS-arbetet (Hälsa, Miljö, Säkerhet) är att ensa arbetssätten och på så sätt underlätta för verksamheten. Gruppen driver och ger stöd till organisationen i t.ex. sakfrågor, riskbedömningar, tolkning av lagstiftning och revisioner.

Nya och tydligare miljökrav för genomförande av entreprenader har införts under året. En strävan har varit att harmonisera kraven med de krav som andra stora byggherrar ställer. Arbete pågår också med att utforma miljökrav som kan ställas redan i kvalificeringsskedet av en upphandling.

God miljökunskaper är en förutsättning för ett bra miljöarbete. Svenska kraftnät har under året genomfört miljöutbildningar och seminarier för underhållsingenjörer, projektledare och entreprenörer. Webbutbildningarna för nyanställda medarbetare och entreprenörer har omarbetats och förbättrats för att svara upp

mot de ökade kraven på miljökompetens.

Under året genomfördes ett antal miljörevisioner, bland annat inom investeringsprojekt och underhåll. Några av revisionerna visade på ett mycket bra resultat. I några entreprenader måste dock vissa brister åtgärdas, främst när det gäller miljöplaner samt rutiner för avvikelshantering, dokumentstyrning och uppföljningar.

Svenska kraftnät redovisar miljöledningsarbetet i särskild ordning till Näringsdepartementet och Naturvårdsverket enligt förordningen (2009:907) om miljöledning i statliga myndigheter. På motsvarande sätt redovisas åtgärder för energieffektivisering till Statens energimyndighet enligt förordningen (2009:893) om energieffektiva åtgärder för myndigheter.

FÖRBÄTTRINGAR INOM PROJEKT OCH UNDERHÅLL

Svenska kraftnät har ett stort ansvar för att verksamheten bedrivs på ett säkert sätt för både människor och miljö. Verket arbetar förebyggande genom att ställa krav på att entreprenörer ska ha ett systematiskt HMS-arbete. Kraven följs upp under genomförandet av entreprenaderna. Under 2013 har nya stöd- och kontrollfunktioner inrättats i projekten i form av HMS-koordinatorer och byggkontrollanter för miljö.

I byggprojekten pågår ett ständigt förbättringsarbete. Ett exempel är de försiktighetsåtgärder som vidtas kring oljefyllda kabelavslut, vilka innehåller 500-700 liter olja. Där införs nu en ny teknik som innebär att geotextilduk används som släpper igenom vatten, men inte olja. På så sätt kan oljeläckage förhindras.

Under året har Svenska kraftnäts användning av kreosotimpregnerade slipersfundament för ledningar uppmärksammats. Vissa kommuner och markägare har visat oro för att kreosot ska läcka ut och förorena mark och vatten. Svenska kraftnät har i en övergripande miljöbedömning kommit fram till att slipersfundamenten utgör den bästa möjliga teknik som är skäligen att

använda utifrån den kunskap och de alternativ som i dag finns tillgängliga. Enligt hittills genomförda livscykelanalyser och spridningsstudier är det den lösning som ger minst total miljöpåverkan.

En ny miljö- och arbetsmiljörisk som uppdragats i utbyggnadsprojekten är möjlig förekomst av mjältbrand, vilken enligt Statens veterinärmedicinska anstalt kan förekomma i marken runt om i landet. För att förebygga denna risk har nya rutiner tagits fram för entreprenörernas gräv- och pålningsarbeten.

Svenska kraftnäts stationer har under året inventerats med avseende på energieffektivitet. Utifrån resultatet kommer energibesparingsåtgärder att börja utföras under 2014. I nya teknikbodas installeras från och med 2013 frikyla¹⁵ istället för konventionella kylaggregat vilket spar energi.

Svenska kraftnät arbetar systematiskt för att begränsa utsläpp av växthusgasen svavelhexafluorid (SF₆) som används i bl.a. brytare. Även under 2013 var utsläppen mycket små, knappt 0,2 (0,1) procent av den installerade gasmängden. Detta är långt under kraven för ny utrustning där maximala utsläpp på upp till 0,5 procent godkänns. En miljörevision av underhållsarbete med tömning och påfyllnad av gas i SF₆-brytare visade att de krav Svenska kraftnät ställer för att undvika risker för utsläpp följs väl.

Vid beredskapslagret i Åsbro har arbete skett under året med en rad miljöförbättringar, bl.a. utbyte av motorer i bandvagnar till motorer med mindre utsläpp, energibesparingsåtgärder och säker förvaring av slippers.

En redovisning av verksamhetens utsläpp av växthusgaser finns tillgänglig på www.svk.se. Verket använder Greenhouse Gas Protocol som är en etablerad och transparent standard för klimatberäkningar.

UTVECKLING FÖR EN BÄTTRE MILJÖ

Svenska kraftnät har under 2013 bedrivit ett projekt med syfte att införa ett nytt system för hantering av olyckor, tillbud och avvikelser inom områdena arbetsmiljö, miljö, kvalitet, elsäkerhet och säkerhet. Det är ett övergripande mål att inga allvarliga olyckor eller tillbud med känd grundorsak ska kunna upprepas. Syftet med incidenthanteringssystemet är att få till stånd en effektiv hantering av incidenter

samt få fram händelsestatistik som kan användas i det långsiktiga förebyggande arbetet. Systemet planeras vara i drift våren 2014.

Verket har under året startat ett utvecklingsprojekt för att få fram bättre underlag för bedömningar av hur slipersfundament ska hanteras vid rivning av ledningar. Projektet omfattar bl.a. provtagningar och analyser av spridningsrisk vid olika mark- och vattenförhållanden. En förstudie är klar och huvudstudien ska genomföras under våren 2014. Flera utvecklingsarbeten pågår också för att ta fram alternativ till kreosotimpregnerade fundament och stolpar. Bl.a. ska prefabricerade betongslipers utvecklas och stolpar i stenfiber- och kompositmaterial prövas.

I ett examensarbete undersöktes under året om kemisk ogräsbekämpning i ställverk kan ersättas av en mer miljöanpassad metod. En metod, NCC Spuma, testades i ett fältförsök i en anläggning och dess miljöpåverkan undersöktes genom en livscykelanalys. Metoden innebär att ogräset bekämpas med hett vatten och ett isolerande skum. Viss utveckling behövs dock innan metoden kan införas.

I ett projekt, som genomförs i samarbete med Centrum för Biologisk Mångfald och Sveriges Lantbruksuniversitet, undersöks i vilken utsträckning kraftledningsgator fungerar som spridningskorridorer för fjärilar i olika typer av landskap. Under 2013 har ledningsavsnitt valts ut och under sommaren 2014 kommer inventering av fjärilar att ske. Att lämna kvar högstubbbar vid röjning av ledningsgator kan gynna många arter, främst vedlevande skalbaggar, men även arter av svampar, lavar, mossor och fåglar. Detta har prövats under året. Svenska kraftnät samverkar med flera av infrastrukturens aktörer kring hur gräsmarker i anslutning till infrastruktur med rätt skötsel kan vara en resurs när det gäller att bevara biologisk mångfald.

VÄDDNÄTFJÄRILEN ...

... ÄR EN AV FLERA UTROTNINGSHOTADE VÄXT- OCH DJURARTER SOM GYNNAS OCH TRIVS I VÅRA KRAFTLEDNINGSGATOR.

¹⁵ Sval luft som tas utifrån för att kyla ner inomhusluften.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Forskning och utveckling (FoU) inom områdena elöverföring och eldistribution är viktigt för Svenska kraftnäts verksamhet. Svenska kraftnät är aktivt i forskning- och teknikutvecklingsprojekt som stödjer ett framtida elsystem som svarar mot uppsatta klimatmål, är driftsäkert och är tillräckligt flexibelt för att kunna hantera vår omvärlds förändringar och krav. Svenska kraftnät medverkar och stödjer därför teknisk forskning, utveckling och demonstration inom tio teknikområden: systemutnyttjande och driftsäkerhet, systempåverkan av storskalig förnybar elproduktion, miljö, informations- och driftsystem, underhåll, dammsäkerhet, elmarknad, teknik för stationer och ledningar, kompetensförsörjning samt övriga satsningar som spänner över fler teknikområden. Svenska kraftnät har under 2013 infört en ny organisation för FoU för att stärka FoU-arbetet samt upprättat en framåtblickande treårig FoU-plan.

Svenska kraftnät genomför ofta forskning och utveckling i samarbete med branschföretagen via det med Svensk Energi samägda Elforsk AB. Att samverka med högskolorna är också ett prioriterat område. Sammantaget är forsknings- och utvecklingsverksamheten långsiktigt av stor vikt för att säkerställa och höja den kompetens som krävs för att Svenska kraftnät nu och i framtiden ska sköta sina åtaganden.

Svenska kraftnät är delägare i utvecklingsbolaget STRI AB i Ludvika tillsammans med ABB, Statnett och Det Norske Veritas (DNV). Här genomförs forsknings- och utvecklingsprojekt, ofta i samarbete med delägarna. Dessutom pågår gemensamma projekt med de nordiska stamnätsföretagen. Under 2013 har forskningsfrågor som är av gemensamt intresse i Europa fortsatt att öka i omfattning. Exempel på sådana frågor är integration och balansering av förnybar energi till olika stamnät.

Under 2013 använde Svenska kraftnät 20 (21) mnkr till forskning och utveckling.

Nedan beskrivs några av de projekt som bedrevs under året och som långsiktigt bidrar till att förbättra driftsäkerhet, tillgänglighet och att effektivisera elsystemet.

- > En prototyp har byggts för att testa en mätmetod för beröringsfri temperaturövervakning av frånskiljare. Denna har provinstallerats under 2012. Analys av data görs fr.o.m. 2013 vid KTH som ett doktorandprojekt.
- > Under 2013 har studier startat angående hur Svenska kraftnät ska hantera en förväntad minskning av svängmassa ("inertia") i kraftsystemet, vilket kan leda till oacceptabla frekvensavvikelser. Ett examensarbete har planerats med start under våren 2014 i samarbete med Fingrid och den Nordiska Analys Gruppen (NAG) som syftar till att föreslå lösningar för att förebygga frekvensavvikelser efter stora störningar.
- > Kraftsystemsmoeller till Svenska kraftnäts kraftsystemssimulator Aristo har vidareutvecklats. Kraftsystemssimulatore används till operatörsträning, driftanalys och kraftsystemsstudier. Det är även viktigt att simulatore används vid högskolor, för att bidra till att stärka kompetensen. Aristo finns vid Chalmers, KTH och Lunds Tekniska Högskola.
- > I samarbete med konsulter och högskolor bygger Svenska kraftnät upp kunskap kring likströmstekniken VSC (Voltage Source Converter) för kraftöverföring på land och till havs.

- > Svenska kraftnät deltar i det nordiska kunskapsnätverket för forskning kring Phasor Measurement Units (PMU). Detta är en ny teknik som kan ge bättre kunskap om de nordiska nätens dynamik, förbättra övervakningsmöjligheterna och på längre sikt ge styrmedel för näten.
- > SCADA¹⁶ –säkerhet är en satsning inom informations- och driftsystem, som etablerades under 2010 och som har fortsatt under 2013. Samverkan sker mellan KTH, FOI och Svenska kraftnät där Svenska kraftnät finansierar forskning vid KTH.
- > Under 2013 har Svenska kraftnät fortsatt att studera två nya tekniker för att bättre kunna bedöma status och risk för störning på grund av höga träd i ledningsgator. Den ena använder avancerad mätteknik med hjälp av laser. Den andra metoden utgår från tredimensionell fotografering kombinerat med avancerad datoriserad tolkning. Målet är att införa det alternativ som operativt passar verkets underhållsverksamhet bäst. Arbetet med utvärdering har gjorts under 2013 och fortsätter under 2014.
- > Ekonomiskt stöd till högskolornas forskningsprogram Elektra samt till Vindforsk. Direkt stöd till utvalda forskningsprojekt har även skett till högskolor.
- > Som ett led i satsningar inom smarta elnät (smart grids) deltar Svenska kraftnät i ett Elforskprojekt. Verket är även aktivt i det globala International Smart Grid Action Network (ISGAN) och den svenska regeringens samordningsråd för smarta elnät.
- > Svenska kraftnät stödjer kunskaps- och kompetensuppbyggnad inom dammsäkerheten dels genom FoU-projekt, dels genom stöd till Svenskt Vattenkraftcentrum (SVC) som är ett centrum för högskoleutbildning och forskning inom vattenkraft och gruvdammar. Verksamheten inom SVC är uppdelad i två kompetensområden, vattenbyggnad samt vattenturbiner och generatorer. Svenska kraftnät stödjer båda områdena.

¹⁶ Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA).

INTERNATIONELLT SAMARBETE

Svenska kraftnät arbetar för att öka integrationen och harmoniseringen av de nordiska ländernas elmarknader och elnät. Verket har också som uppgift att vidareutveckla elmarknadssamarbetet inom Europa för att främja en inre marknad för el.

ARBETE INOM ENTSO-E

Inom Europa pågår ett omfattande arbete mot en integrerad europeisk elmarknad med trygg och säker energiförsörjning. EU:s tredje lagstiftningspaket om den inre marknaden för el är en central del i det arbetet och har resulterat i ökat behov av europeisk närvaro och fokus för Svenska kraftnät. Samarbetet mellan de europeiska stamnätsföretagen bedrivs inom organisationen ENTSO-E. Inom ENTSO-E samarbetar 41 europeiska stamnätsföretag i 34 länder. Utöver EU:s medlemsstater omfattar samarbetet även Norge, Island, Schweiz och länderna i det forna Jugoslavien som inte är medlemmar i EU.

Svenska kraftnät har under 2013 aktivt bidragit till ENTSO-E:s arbete med att, på EU-kommissionens uppdrag, ta fram förslag till bindande europeiska regler s.k. network codes¹⁷ inom områdena drift, nätplanering och marknad. Verkets delaktighet är viktig för att påverka de europeiska regler som tas fram så att de främjar en väl fungerande integrerad europeisk elmarknad. Det är EU-kommissionen som slutligen lägger fram ett lagförslag. Svenska kraftnät har under året haft kontinuerlig dialog med bl.a. Näringsdepartementet och Energimarknadsinspektionen och diskuterat lagförslagen.

Under 2013 har Svenska kraftnät även bidragit i ENTSO-E:s arbete med att ta fram den europeiska tioåriga nätutvecklingsplan som ska publiceras i december 2014. Nätutvecklingsplanen anger planerade och nödvändiga nätförstärkningar för transmissionsnätet i Europa fram till 2030 och bygger på gemensamma europeiska elmarknads- och nätstudier. Svenska kraftnät bidrog också till framtagande av en

uppdatering av status för de drygt 700 investeringar som ingick i den nätutvecklingsplan som publicerades 2012, en s.k. "monitoring update".

KRAV PÅ ÖKAD TRANSPARENS

Under 2013 trädde kommissionens "transparensförordning"¹⁸ ikraft. Förordningen innebär att uppgifter så som tillgänglig överföringskapacitet och publicering av grundläggande marknadsdata kopplat till utbud och efterfrågan kommer att publiceras på en central plattform hos ENTSO-E fr.o.m. 2015. Svenska kraftnät har under 2013 deltagit i ENTSO-E:s arbete med att utveckla den centrala plattformen och startat ett internt projekt för att uppfylla kraven enligt förordningen.

MARKNADSKOPPLING

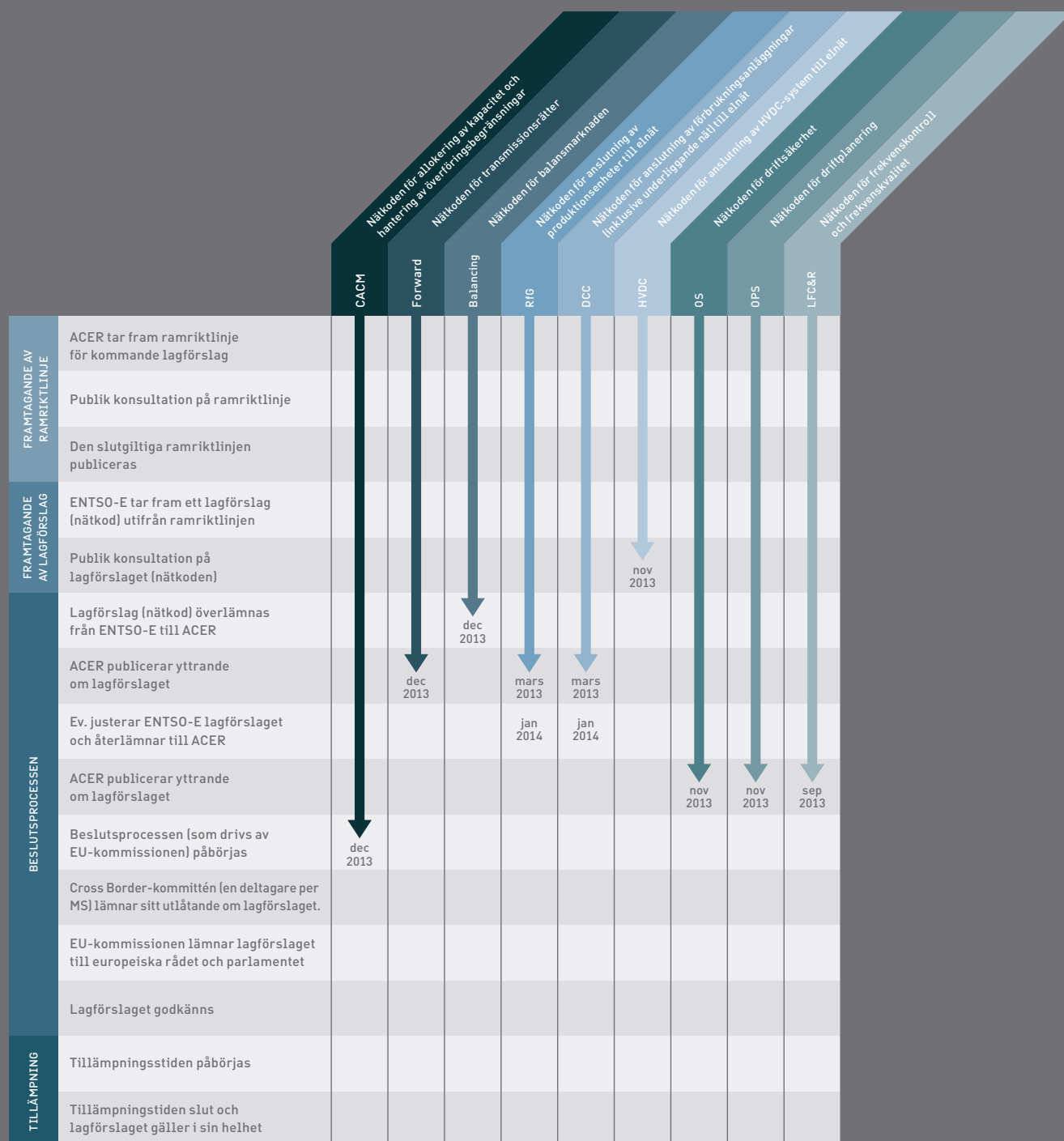
Integreringen av marknader i Europa har även under 2013 varit en stor fråga för Svenska kraftnät och övriga samarbetspartners inom det europeiska arbetet. Under året har arbetet med att koppla ihop olika regioner i Europa fortsatt. Svenska kraftnät har under 2013 varit engagerade i de projekt som syftar till att fördjupa integreringen av Sverige och Norden med centrala och västra Europa och Storbritannien genom s.k. priskoppling av dagen-före-handel. Detta innebär att elbörserna samtidigt och med samma beräkningsmetoder beräknar marknadspriser och handelsvolymen mellan områdena för kommande leveransdygn. På så vis ska korrekta priser och flöden mellan börsområdena i regionen säkras.

Den nordvästra europeiska regionen är först ut att använda lösningen för priskoppling

¹⁷ Nätkoder (sv.)

¹⁸ Kommissionens förordning (EU) nr 543/2013 av den 14 juni 2013 om inlämnande och offentliggörande av uppgifter på elmarknaden och om ändring av bilaga I till Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 714/2009.

STATUS NÄTKODER SLUTET AV 2013



Källa: ENTSO-E

av regioners prismsmarknader som har utvecklats i samarbete mellan de europeiska börserna. Ambitionen är att påbörja priskoppling av dagen-före-handeln i hela nordvästra Europa under 2014. Projektet har av ENTSO-E och ACER valts ut som ett pilotprojekt. Tanken är att denna lösning ska utvidgas och över tid omfatta även andra regioner i Europa.

De systemansvariga stamnätsföretagen i regionen har under året också arbetat tillsammans med elbörserna för att ta fram och implementera en gemensam lösning för intradagshandel.

NORDISK HARMONISERING

Svenska kraftnät, Fingrid och Statnett startade projektet Nordic Balance Settlement (NBS) under hösten 2010 i syfte att skapa en gemensam nordisk balansavräkning där alla nordiska balansansvariga lyder under samma regelverk och konkurrerar på lika villkor. Detta minskar inträdesbarriärerna för att delta på nya marknader och skapar förutsättningar för ökad konkurrens, vilket gör NBS till en viktig del av de nordiska reglermyndigheternas (NordREG:s) arbete med att utveckla en nordisk slutkundsmarknad i enlighet med de nordiska energiministrarnas önskemål. Målsättningen har varit att etablera harmoniserade principer samt att lokalisera avräkningsverksamheten till ett gemensamt bolag vars huvuduppgift är att hantera balansavräkningen i Sverige, Finland och Norge. Verksamheten planeras starta under 2015 och projektet har bedrivit ett intensivt arbete under året för att möjliggöra detta. En upphandling av IT-leverantör av det gemensamma avräkningssystemet har genomförts och en första version av handbok för marknadsaktörerna, vilken beskriver avräkningen och relaterade frågor har publicerats. Vidare har ett gemensamt dataformat presenterats för

marknadsaktörerna. I slutet av 2013 bildade Svenska kraftnät, Fingrid och Statnett det gemensamma bolaget eSett Oy. Bolaget har därefter tecknat avtal med det företag som kommer att utforma det nya avräkningssystemet. Det fortsatta arbetet fram till implementeringen av den gemensamma balansavräkningen kommer att bedrivas av projektet.

Svenska kraftnät har även deltagit i projektet Regulation Power Market Review. Inom ramen för projektet har de nordiska stamnätsföretagen genomfört en översyn med syfte att utveckla den gemensamma reglerkraftmarknaden. De föreslagna förbättringarna syftar till ökad effektivitet och utveckling för att erhålla fler bud samt till att anpassa reglerkraftmarknaden i linje med den kommande balansnätkoden och förbereda för ökat utbyte med icke-nordiska grannländer.

UTVECKLINGEN AV ELMARKNADEN I BALTIKUM

Under 2013 har arbetet med att integrera de baltiska och nordiska elmarknaderna fortsatt. Integrationen har dels skett genom att elmarknaden, med hjälp av Nord Pool Spot, utvidgats till Baltikum, dels genom att bygga ut stamnätet där det har strategisk betydelse för den europeiska elmarknaden, som t.ex. mellan Sverige och Litauen. Svenska kraftnät fick den 18 april regeringens tillstånd att bygga kabeln NordBalt mellan Sverige och Litauen. Drifttagningen ska ske i slutet av 2015. Den 3 juni öppnades Lettlands elområde för dagen-före-handel via Nord Pool Spot. Med Lettlands marknadsöppning är hela Baltikum integrerat med den nordiska elmarknaden. Ytterligare ett steg i integreringen togs den 10 december då även intradagmarknaden Elbas öppnades för handel i Lettland och Litauen.

ELSÄKERHET

Med begreppet elsäkerhet avses i detta sammanhang det ansvar som Svenska kraftnät har för att personer och egendom skyddas från skador orsakade av elektrisk ström. Att upprätthålla en hög elsäkerhet är ett övergripande mål inom Svenska kraftnät och verkets dotterbolag. Verket arbetar för att inga allvarliga elsäkerhetsmässiga tillbud eller olyckor med återkommande grundorsak ska ske.

Under året har 22 (18) elektriska incidenter rapporterats men inga av dessa har varit allvarliga olycksfall orsakade av elektricitet. Den goda statistiken beror på ansvarstagande och en god elsäkerhetskompetens inom Svenska kraftnät och hos de entreprenörer som utför uppdrag för verkets räkning.

Ett nära samarbete har inletts mellan funktionerna för arbetsmiljö, elsäkerhet, miljö, kvalitet och säkerhet. För att undvika brister i koordinering samarbetar sakområdena tätt ihop. Ett exempel på samarbetet är Svenska kraftnäts gemensamma incidenthanteringssystem som beslutats 2013. Systemet förväntas bland annat att förbättra kvaliteten på rapportering av elektriska incidenter, bakomliggande orsaksanalys och statistikunderlag. Detta kommer på sikt att ge en positiv utveckling på hur Svenska kraftnät utvecklar, konstruerar, bygger, underhåller och övervakar sina elektriska anläggningar så att risker för arbetsolyckor minimeras och att den elektriska säkerheten för allmänheten som vistas nära Svenska kraftnäts anläggningar ytterligare ska förbättras.

Under året har Svenska kraftnät genomfört externa revisioner för att bedöma hur väl elsäkerheten hanteras i verksamheten. Oaviserade elsäkerhetskontroller har genomförts vid ett antal av Svenska kraftnäts arbetsplatser. Resultatet från dessa revisioner och kontroller visar på en i huvudsak god medvetenhet om den elektriska säkerheten och att elsäkerhetskraven följs hos verkets entreprenörer. Resultatet visar dock på att behovet av systematiska kontroller av elsäkerhetskraven kvarstår i samband med att Svenska kraftnäts investeringsverksamhet ökar.

Svenska kraftnät har under året genomfört periodisk elsäkerhetsutbildning av intern personal. Utbildningen genomförs med en periodicitet av tre år.

Svenska kraftnät har även deltagit i det fortsatta revideringsarbetet av de branschgemensamma elsäkerhetsanvisningarna benämnda ESA.

SJUÅRSÖVERSIKT FÖR KONCERNEN

RESULTATRÄKNING (MNKR)	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Rörelsens intäkter	10 111	9 789	9 282	10 547	6 851	7 717	6 326
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar och övriga rörelsekostnader	-8 612	-7 999	-7 965	-9 098	-5 881	-6 328	-4 941
Avskrivningar och nedskrivningar	-668	-811	-676	-664	-613	-585	-590
Resultat från andelar i intresseföretag	19	23	9	20	31	1 069	69
RÖRELSERESULTAT	850	1 002	650	805	388	1 873	864
Finansiella poster	4	-64	-42	-22	-7	-67	-127
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	854	938	608	783	381	1 806	737
Skatt	-5	-15	-14	-10	-6	-3	-5
Minoritetens andel i resultat efter skatt	1	27	-13	-4	1	0	1
ÅRETS RESULTAT	850	950	581	769	376	1 803	733

BALANSRÄKNING (MNKR)

Immateriella anläggningstillgångar	328	306	308	282	284	259	226
Materiella anläggningstillgångar	16 498	13 568	12 465	10 400	9 782	8 893	8 549
Finansiella anläggningstillgångar	122	98	105	96	347	1 528	467
Varulager	87	84	86	89	88	89	93
Kortfristiga fordringar	1 440	1 666	1 844	1 972	1 023	842	995
Likvida medel	160	210	733	370	130	104	51
SUMMA TILLGÅNGAR	18 635	15 932	15 541	13 209	11 654	11 715	10 381
Eget kapital	8 849	8 625	8 054	7 971	7 457	8 114	6 787
Minoritetsintressen	-	34	61	48	44	45	45
Latent skatteskuld	33	32	40	38	32	28	24
LÅNGFRISTIGA SKULDER							
Räntebärande	3 775	1 854	2 768	1 972	1 835	1 621	1 616
Ej räntebärande	3 870	3 272	1 794	936	507	393	420
Avsättningar	681	633	537	478	433	392	361
KORTFRISTIGA SKULDER							
Räntebärande	-	-	82	82	82	98	98
Ej räntebärande	1 427	1 482	2 205	1 684	1 264	1 024	1 030
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	18 635	15 932	15 541	13 209	11 654	11 715	10 381

NYCKELTAL

Räntabilitet på justerat eget kapital efter skatt ¹⁹ (%)	8,6	9,5	6,1	8,4	4,3	19,8	8,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	7,6	9,7	6,5	9,0	4,5	21,6	10,7
Soliditet (%)	42,0	47,0	45,6	53,1	57,2	60,9	58,8
Rörelsemarginal (%)	8,4	10,2	7,0	7,6	5,7	24,3	13,7
Kapitalomsättningshastighet (ggr)	0,59	0,62	0,65	0,85	0,59	0,70	0,62
Skuldsättningsgrad (%)	54,8	30,4	37,4	30,8	33,2	28,1	33,2
Självfinansieringsgrad (ggr)	0,4	0,8	0,6	1,1	0,7	1,6	2,1
Räntetäckningsgrad ²⁰ (ggr)	e/t	14,8	13,9	14,0	13,3	25,7	6,1

ÖVRIGT

Internt tillförda medel (mnkr)	1 460	1 680	1 189	1 370	983	1 347	1 373
Nettoskuld (mnkr)	4 296	2 277	2 655	2 162	2 220	2 007	2 024
Investeringar (mnkr)	3 641	2 375	2 771	1 276	1 527	963	596
Utbetaald utdelning till staten (mnkr)	618	378	499	244	1 172	476	439
Årsarbetskrafter (Antal)	461	422	375	344	317	295	289
Inmatad energi på stamnätet (TWh)	119,3	123,5	113,5	110,3	104,4	115,0	120,5
Uttagen energi på stamnätet (TWh)	116,5	120,0	110,8	108,0	101,7	112,1	117,7
Energiförluster (TWh)	2,8	3,5	2,7	2,4	2,7	2,9	2,8

¹⁹ Räntabilitet efter schablonmässig skatt på 22 procent från 2013. Med justerat eget kapital avses genomsnittet av årets in- och utgående bundna egna kapital samt 78 procent av det fria egna kapitalet.

²⁰ Då räntekostnaden 2013 varit positiv blir detta nyckeltal ej tillämpligt för 2013.

FINANSIELLA RAPPORTER

FINANSIELLA RAPPORTER

RESULTATRÄKNING – KONCERNEN (MNKR)

RÖRELSENS INTÄKTER	NOT	JAN-DEC 2013	JAN-DEC 2012
- Intäkter från överföring av el	1	4 387	4 749
- Intäkter från balans- och frekvensreglering		4 977	4 299
- Intäkter från effektreserven		138	153
- Statsanslag för elberedskap	2	202	201
- Övriga externa intäkter	3	280	267
NETTOOMSÄTTNING		9 984	9 669
Aktiverat eget arbete	4	110	96
Övriga rörelseintäkter		17	24
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		10 111	9 789
RÖRELSENS KOSTNADER			
PERSONALKOSTNADER	5	-432	-382
- Kostnader för överföring av el	6	-1 806	-2 089
- Kostnader för balans- och frekvensreglering		-5 197	-4 336
- Effektreserv		-138	-156
- Störningsreserv		-83	-78
- Drift- och underhållskostnader		-419	-467
- Övriga externa kostnader	7	-469	-470
DIVERSE EXTERNA KOSTNADER		-8 112	-7 596
Avskrivningar och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13,14	-668	-811
Övriga rörelsekostnader		-68	-21
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		-9 280	-8 810
Resultat från andelar i intresseföretag	8	19	23
RÖRELSERESULTAT		850	1 002
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	-1	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	2	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	3	-66
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		854	938
Skatt på årets resultat	12	-3	-11
Uppskjuten skatt		-2	-4
Minoritetens andel i resultat efter skatt		1	27
ÅRETS RESULTAT		850	950

RESULTATRÄKNING PER VERKSAMHETSGREN (MNKR)

	Över- föring av el på stamnätet	System- ansvar för el	Telekom	Avgifts- belagd verksam- het	Elbered- skap	System- ansvar för gas	Intresse- företag	Totalt
RÖRELSENS INTÄKTER								
- Intäkter från överföring av el	4 387	0	0	0	0	0		4387
- Intäkter från balans- och frekvensreglering	66	4 911	0	0	0	0		4 977
- Intäkter från effektreserv	0	138	0	0	0	0		138
- Statsanslag för elberedskap	0	0	0	0	202	0		202
- Övriga externa intäkter	155	12	69	13	0	31		280
NETTOOMSÄTTNING	4 608	5 061	69	13	202	31		9 984
Aktiverat eget arbete	110	0	0	0	0	0		110
Övriga rörelseintäkter	6	5	6	0	0	0		17
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	4 724	5 066	75	13	202	31		10 111
RÖRELSENS KOSTNADER								
PERSONALKOSTNADER								
- Kostnader för överföring av el	-1 806	0	0	0	0	0		-1 806
- Kostnader för balans- och frekvensreglering	-236	-4 961	0	0	0	0		-5 197
- Effektreserv	0	-138	0	0	0	0		-138
- Störningsreserv	-41	-42	0	0	0	0		-83
- Drift- och underhållskostnader	-382	-17	-20	0	0	0		-419
- Övriga externa kostnader	-179	-53	-7	-9	-192	-29		-469
DIVERSE EXTERNA KOSTNADER	-2 644	-5 211	-27	-9	-192	-29		-8 112
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-600	-19	-47	-2	0	0		-668
Övriga rörelsekostnader	-60	-3	-1	-4	0	0		-68
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-3 695	-5 258	-78	-17	-202	-30		-9 280
Interna intäkter	18	0	50	0	0	0		68
Interna kostnader	-50	0	-17	-1	0	0		-68
SUMMA INTERNA POSTER	-32	0	33	-1	0	0		0
Intresseföretag							19	19
RÖRELSERESULTAT	997	-192	30	-5	0	1	19	850

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

RÖRELSENS INTÄKTER

Rörelsens intäkter ökade under 2013 och uppgick till 10 111 (9 789) mnkr, en ökning med 322 mnkr. Ökningen är främst hänförlig till verksamhetsgrenen Systemansvar för el. Verksamhetsgrenen Överföring av el på stamnätet har lägre intäkter jämfört med föregående år.

Koncernens intäkter för balans- och frekvensreglering ökade och uppgick till 4 977 (4 299) mnkr, vilket framförallt berodde på ökad omsättning av balanskraft och till en mindre del på höjda avgifter.

Intäkter för överföring av el har minskat och uppgick till 4 387 (4 749) mnkr där minskningen främst berodde på sänkt energiavgift, minskad inmatning av el till stamnätet från vattenproduktionen i norra Sverige och minskat uttag. Effektavgifterna ökade till följd av höjd avgift och därtill ökade intäkterna från tillfälliga abonnemang.

Koncernen hade 210 mnkr lägre intäkter än föregående år med anledning av likvidationen av SwePol Link under 2012.

RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 850 mnkr, vilket är 152 mnkr lägre än 2012. I rörelseresultatet ingår externa intäkter och kostnader, resultatet från intresseföretag och koncernens av- och nedskrivningar.

Rörelsens kostnader uppgick till 9 280 (8 810) mnkr. Några av kostnadsslagen berör båda verksamhetsgrenarna Överföring av el på stamnätet och Systemansvar för el. Kostnader som inte kunnat hänföras direkt har fördelats schablonmässigt mellan de två verksamhetsgrenarna.

Överföring av el på stamnätet är den dominerande resultatdrivande verksamhetsgrenen inom Svenska kraftnäts verksamhet. Årets rörelseresultat för verksamhetsgrenen uppgick till 997 (1 066) mnkr. Jämfört med föregående år har både inmatning av och uttag av el minskat. Då de lägre intäkterna från energiavgiften 1 870 (2 145) mnkr möts av lägre kostnader för förlustel, 1 200 (1 514) mnkr, har de inte någon stor påverkan på rörelseresultatet jämfört med föregående år. Det lägre resultatet för verksamhetsgrenen berodde främst på ökade kostnader för primärreglering samt högre kostnader för transit.

Rörelseresultatet för verksamhetsgren Systemansvar för el uppgick till -192 (-96) mnkr. Omsättningen för balans- och frekvensreglering återspeglar nivån på elpriserna under året och visar därigenom bruttomässigt stor avvikelse jämfört med föregående år. Under 2013 har såväl volym som genomsnittspris för köpt och såld balanskraft ökat. Det försämrade rörelseresultatet förklaras av ökade kostnader för primärreglering i kombination med ett lågt överskott från avgifterna.

Verksamhetsgrenen Telekoms rörelseresultat uppgick till 30 (6) mnkr. Under året avyttrades ett antal radiomaster vilket genererade en realisationsvinst. Föregående års låga resultat berodde på justeringar avseende tidigare år.

Rörelseresultatet för Systemansvar för gas uppgick till 1 (1) mnkr.

Verksamhetsgrenen Elberedskap har under året utnyttjat 202 (201) mnkr av anslagsposten för elberedskap, vilken har finansierats genom anslag.

Rörelseresultat för verksamhetsgren Avgiftsbelagd verksamhet uppgick till -5 (2) mnkr. Minskningen berodde främst på utrangering av IT-system.

Svenska kraftnät är fortsatt inne i en rekryteringsperiod och 31 (52) nya heltidssysselsatta har tillkommit sedan december 2012. Personalkostnaderna ökade med 50 mnkr från 382 mnkr 2012 till 432 mnkr 2013.

Under 2013 har kostnaderna för förlustel minskat med 314 mnkr från 1 514 mnkr 2012 till 1 200 mnkr.

Avskrivningar på anläggningstillgångar minskade med 48 mnkr och uppgick till 668 mnkr. Det beror, trots ökade avskrivningar på grund av hög investeringstakt, på avyttringen av 50 procent av utlandsförbindelsen SwePol Link i augusti 2012.

Svenska kraftnäts styrelse har beslutat att inte bygga den västra grenen till Norge i projektet Syd-Västlänken. Eftersom investeringar redan har gjorts inom projektet medför beslutet en negativ resultatpåverkan om 55 mnkr.

Koncernens resultat påverkades föregående år med 95 mnkr i nedskrivningar varav 83 mnkr avser nedskrivning av anläggningstillgångar hänförliga till utlandsförbindelsen SwePol Link.

Resultatet från andelar i intresseföretag uppgick till 19 (23) mnkr, vilket är 4 mnkr lägre än föregående år. Av resultatet förklaras 5 (9) mnkr av ett resultat av emission i Nord Pool Spot med anledning av nya delägare.

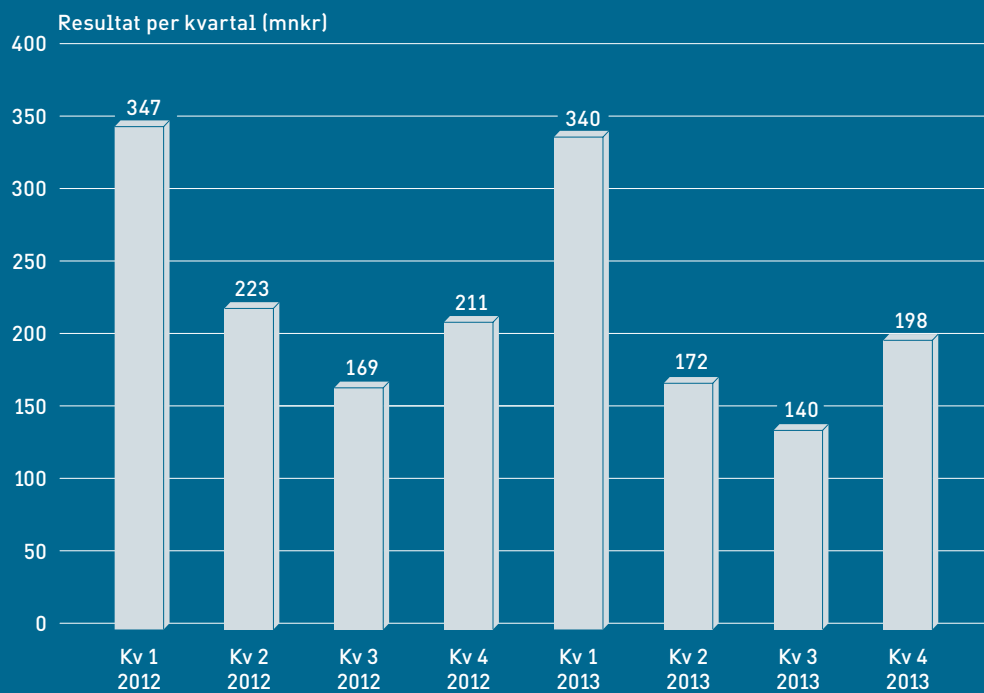
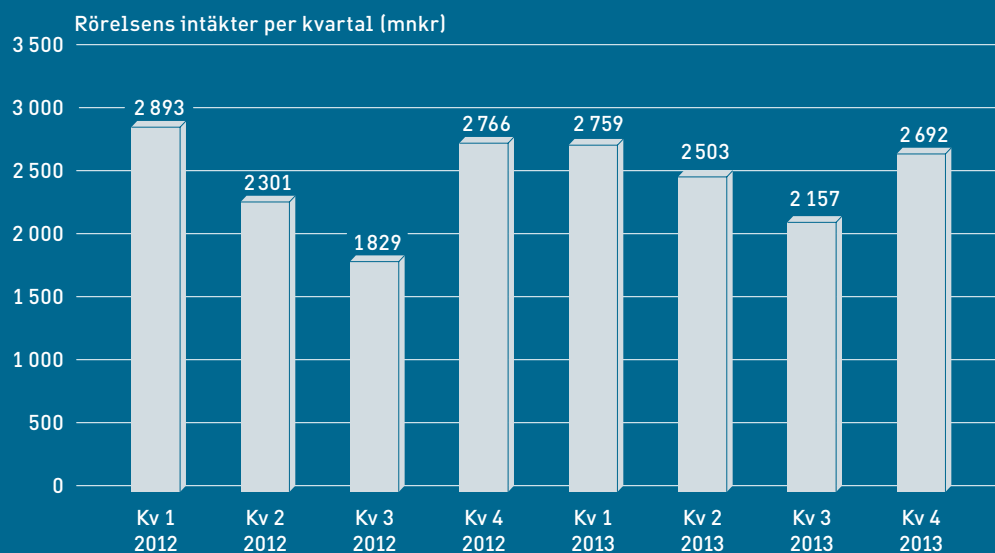
Rörelsemarginalen för koncernen uppgick till 8,4 (10,2) procent, vilket är 1,8 procentenheter lägre än föregående år.

FINANSNETTO

Koncernens finansnetto uppgick till 4 (-64) mnkr, vilket är en förbättring med 68 mnkr jämfört med föregående år. Ränteutäkterna för koncernen uppgick till 2 (2) mnkr. Förbättringen av finansnettot beror bl.a. på lösen av lån i samband med avyttringen av 50 procent av utlandsförbindelsen SwePol Link i augusti 2012. I räntekostnaderna föregående år ingick en avsättning om 53 mnkr för indexering av affärsverkets pensionskulda enligt de trygghandgrunder som Statens Pensionsverk antagit. Årets indexering uppgick till 1 mnkr.

ÅRETS RESULTAT

Årets resultat i koncernen uppgick till 850 (950) mnkr, vilket är 100 mnkr lägre än 2012. Resultatet innebär en räntabilitet på justerat eget kapital på 8,6 (9,5) procent. Enligt regleringsbrevet för 2013 är målet att uppnå en räntabilitet på justerat eget kapital på 6 procent. Nettovinstmarginalen med avdrag för schablonkostnads blev 6,6 (7,1) procent.



BALANSRÄKNING – KONCERNEN (MNKR)

TILLGÅNGAR	NOT	2013-12-31	2012-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
	13		
Balanserade utgifter för dataprogram		67	96
Markrättigheter		55	56
Nyttjanderättigheter för opto		23	82
Pågående nyanläggningar		183	126
		328	306
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
	14		
Byggnader och mark		419	383
Maskiner och andra tekniska anläggningar		9 750	9 639
Pågående nyanläggningar		6 329	3 546
		16 498	13 568
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i intresseföretag	16	121	95
Långfristiga fordringar		1	1
Skattefordran		-	2
		122	98
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		16 948	13 972
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER			
Varulager av råvaror		87	84
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		561	655
Fordringar hos intresseföretag		11	29
Övriga fordringar	18	135	32
Avräkning statsverket	19	64	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	669	947
		1 440	1 666
KORTFRISTIGA PLACERINGAR			
Kassa och bank		160	210
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 688	1 960
SUMMA TILLGÅNGAR		18 635	15 932
EVENTUALTILLGÅNGAR	27		

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL			
BUNDET EGET KAPITAL			
Statskapital		600	600
Övrigt bundet kapital		3 626	3 603
		4 226	4 203
FRITT EGET KAPITAL			
Balanserad vinst/förlust		3 773	3 472
Årets resultat		850	950
		4 623	4 422
SUMMA EGET KAPITAL		8 849	8 625
MINORITETSINTRESSEN		-	34
LATENT SKATTESKULD	24	33	32
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23	681	633
Övriga avsättningar		-	0
		681	633
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	21	3 775	1 854
Icke räntebärande skulder	22	3 870	3 277
		7 645	5 131
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		761	626
Skatteskuld		0	12
Övriga skulder	25	43	31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	623	808
		1 427	1 477
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		18 635	15 932
STÄLLDA SÄKERHETER		Inga	Inga
ANSVARSFÖRBINDELSER	27, 28		

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

BALANSOMSLUTNING

Koncernens balansomslutning uppgick till 18 635 (15 932) mnkr, vilket är en ökning med 2 703 mnkr vilket främst beror på ökade pågående nyanläggningar.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Svenska Kraftnäts immateriella anläggningstillgångar består av markrättigheter, nyttjanderättigheter för optoförbindelser, licenser samt balanseerade utgifter för dataprogram. Det bokförda värdet uppgick till 328 (306) mnkr. Investeringarna i dataprogram, främst ett nytt driftövervakningssystem, uppgick till 60 (40) mnkr. Årets avskrivningar för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 35 (42) mnkr.

De materiella anläggningstillgångarna består främst av kraftledning, stationer, byggnader och mark, optoförbindelser och andra tekniska anläggningar samt av pågående nyanläggningar. De materiella anläggningstillgångarnas värde uppgick till 16 498 (13 568) mnkr, vilket är en ökning med 2 930 mnkr. Investeringarna under året uppgick till 3 582 (2 335) mnkr och avskrivningarna till 633 (674) mnkr. Därutöver har nedskrivningar gjorts med - (95) mnkr.

De övriga anläggningstillgångarna består av andelar i intresseföretag, långfristiga fordringar och skattefordran. Andelar i intresseföretag uppgick till 121 (95) mnkr. Under året erhöll affärsverket 4 (18) mnkr i utdelning från Nord Pool Spot AS och resultatandelar i intresseföretag uppgick till 19 (23) mnkr.

VARULAGER

I varulagret som uppgick till 87 (84) mnkr ingår bränsle för gasturbiner i dotterbolaget Svenska Kraftnät Gasturbiner AB. I följd ingick även lager för naturgas.

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Omsättningstillgångarna uppgick till 1 688 (1 960) mnkr varav likvida medel uppgick till 160 (210) mnkr. Minskningen avser främst upplupna intäkter avseende balanskraft vilka fakturerats under perioden och därmed har reservering inte behövt göras.

EGET KAPITAL

Det egna kapitalet i koncernen var vid årsskiftet 8 849 (8 625) mnkr exklusive minoritetsintressen. Under året har 618 (378) mnkr delats ut till staten. Årets resultat i koncernen uppgick till 850 (950) mnkr.

LÅNGFRISTIGA SKULDER

Koncernens långfristiga räntebärande skulder består av verkets låneram hos Riksgälden på 3 775 (1 854) mnkr. Ökningen på 1 921 mnkr förklaras primärt av ökade investeringar i kombination med ett lägre inflöde av kapacitetsavgifter jämfört med föregående år. Den genomsnittliga räntan på koncernens lån under 2013 blev 0,78 (1,6) procent.

Ej räntebärande långfristiga skulder som består av bidrag från markägare, investeringsbidrag från intressenter, skuldförda kapacitetsavgifter, förskott från kunder inom optoverksamheten och andra kunder uppgick till 3 870 (3 277) mnkr. Förändringen beror på en ökning av aktiverade investeringsbidrag och kapacitetsavgifter.

Nettolåneskulden ökade med 2 019 mnkr och uppgick till 4 296 (2 277) mnkr. Detta påverkade skuldsättningsgraden som ökade under året till 54,8 (30,4) procent. Den primära orsaken är, liksom ovan, ökade investeringar och lägre inflöde av kapacitetsavgifter vilket inneburit en högre belåning. I regleringsbrevet för 2013 anges att Svenska kraftnät får ha en skuldsättningsgrad på högst 110 procent.

KORTFRISTIGA SKULDER

Leverantörsskulderna ökade från 626 mnkr 2012 till 761 mnkr 2013 medan upplupna kostnader och förutbetalda intäkter minskar från 808 mnkr 2012 till 623 mnkr 2013.

FINANSIERINGSANALYS – KONCERNEN (MNKR)

RÖRELSEN	JAN-DEC 2013	JAN - DEC 2012
Rörelsens resultat före avskrivningar	1 487	1 732
Finansiella intäkter och kostnader	-22	-51
Erhållen utdelning	4	18
Skattebetalningar	-9	-1
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING I RÖRELSEKAPITAL OCH INVESTERINGAR	1 460	1 698
Förändring av lager	-3	2
Förändring av kortfristiga fordringar	162	209
Förändring av kortfristiga skulder	77	-368
KASSAFLÖDE FÖRE INVESTERINGAR	1 696	1 541
INVESTERINGAR		
Investering i immateriella tillgångar	-60	-40
Investering i materiella anläggningstillgångar	-3 739	-2 635
Investeringar i finansiella tillgångar	-18	-1
Försäljning av anläggningar	19	472
Nettoinvesteringar i rörelsen	-3 798	-2 204
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	-2 102	-663
FINANSIERING		
Förändring av räntebärande lån	1 920	-996
Förändring av övriga långfristiga skulder	750	1 514
Utbetald utdelning	-618	-378
Finansiering	2 052	140
LIKVIDITETFÖRÄNDRING		
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar vid årets början	210	733
Dito vid periodens slut	160	210
Förändring i likvida medel	-50	-523

KOMMENTAR TILL FINANSIERINGSANALYSEN

Finansieringsanalysen syftar till att beskriva Svenska kraftnätkoncernens förmåga att generera likvida medel och är ett komplement till resultat- och balansräkningarnas beskrivning av lönsamhet och finansiell ställning. Med likvida medel avses kassa och banktillgodohavanden.

LÖPANDE VERKSAMHET

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital minskade med 238 mnkr jämfört med föregående år och uppgick till 1 460 (1 698) mnkr. Minskningen förklaras främst av det lägre rörelseresultatet. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 155 mnkr jämfört med föregående år och uppgick till 1 696 (1 541) mnkr. Ökningen beror främst på årets positiva förändring av leverantörsskulden jämfört med en negativ förändring 2012.

INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Koncernens investeringar ökade under året och uppgick till 3 642 (2 375) mnkr varav kassaflödes-

påverkande investeringar uppgick till 3 799 (2 675) mnkr. Kassaflödespåverkande investeringar uppgick till 3 797 (2 672) mnkr i affärsverket och 2 (3) mnkr i Svenska Kraftnät Gasturbiner AB.

FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernens räntebärande skulder ökade under året med 1 920 mnkr jämfört med en minskning 2012 med 996 mnkr, då underkoncernen SwePol Link minskade de räntebärande skulderna med 719 mnkr. Årets ökade upplåning förklaras främst av högre investeringar i kombination med lägre inflöde av kapacitetsavgifter. Övriga långfristiga skulder ökade med 750 (1 514) mnkr och förklaras främst av ökad avsättning av erhållna kapacitetsavgifter och externa investeringsbidrag. Till staten har utdelats 618 (378) mnkr.

Årets kassaflöde uppgick till -50 mnkr jämfört med -523 mnkr 2012.

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL – KONCERNEN (MNKR)

	Statskapital	Övrigt bundet kapital	Balanserad vinst/ förlust inkl. årets resultat	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2012	600	3 574	3 880	8 054
Utdelning	-	-	-378	-378
Omräkningsdifferens	-	-	-1	-1
Förskjutning bundet/fritt kapital	-	29	-29	0
Årets resultat	-	-	950	950
UTGÅENDE BALANS 2012	600	3 603	4 422	8 625
INGÅENDE BALANS 2013	600	3 603	4 422	8 625
Utdelning	-	-	-618	-618
Omräkningsdifferens	-	-	-8	-8
Förskjutning bundet/fritt kapital	-	23	-23	0
Årets resultat	-	-	850	850
UTGÅENDE BALANS 2013	600	3 626	4 623	8 849

Det egna kapitalet i koncernen uppgick till 8 849 (8 625) mnkr, varav bundet eget kapital uppgick till 4 226 (4 203) mnkr. Den vinstdisposition som föreslogs i årsredovisningen 2012 antogs av regeringen.

RESULTATRÄKNING – AFFÄRSVERKET (MNKR)

RÖRELSENS INTÄKTER	NOT	JAN-DEC 2013	JAN-DEC 2012
- Intäkter från överföring av el	1	4 397	4 549
- Intäkter från balans- och frekvensreglering		4 978	4 302
- Intäkter från effektreserven		138	153
- Statsanslag för elberedskap	2	202	201
- Övriga externa intäkter	3	276	264
NETTOOMSÄTTNING		9 991	9 469
Aktiverat eget arbete	4	110	96
Övriga rörelseintäkter		17	12
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		10 118	9 577
RÖRELSENS KOSTNADER			
PERSONALKOSTNADER	5	-432	-381
- Kostnader för överföring av el	6	-1 806	-2 061
- Kostnader för balans- och frekvensreglering		-5 202	-4 342
- Effektreserv		-138	-156
- Störningsreserv		-131	-126
- Drift- och underhållskostnader		-395	-417
- Övriga externa kostnader	7	-485	-467
DIVERSE EXTERNA KOSTNADER		-8 157	7 569
Avskrivningar och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13,14	-649	-607
Övriga rörelsekostnader		-68	-34
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		-9 306	-8 591
RÖRELSERESULTAT		812	986
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	36	21
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	4	-57
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		853	951
ÅRETS RESULTAT		853	951

MODERFÖRETAGET AFFÄRSVERKET SVENSKA KRAFTNÄT

Rörelsens intäkter uppgick till 10 118 (9 577) mnkr, varav 13 (17) mnkr avsåg försäljning till koncernföretag. Resultatet efter finansiella poster uppgick 853 (951) mnkr.

Affärsverkets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 3 640 (2 879) mnkr. Likvida medel uppgick den 31 december 2013 till 150 (140) mnkr.

Affärsverket finansierar verksamheten med eget

kapital och lån i Riksgälden. Upplåningen uppgick vid årets utgång till 3 775 (1 854) mnkr och det egna kapitalet till 8 638 (8 403) mnkr.

Under 2013 har affärsverket erhållit medfinansiering av ett flertal investeringsprojekt och använt erhållna kapacitetsavgifter till finansiering av investeringar som har till syfte att förstärka eller bibehålla överföringskapaciteten av el i stamnätet.

BALANSRÄKNING – AFFÄRSVERKET (MNKR)

TILLGÅNGAR

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	NOT	2013-12-31	2012-12-31
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	13		
Balanserade utgifter för dataprogram		67	96
Markrättigheter		55	56
Nyttjanderättigheter		23	28
Pågående nyanläggningar		183	126
		328	306
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	14		
Byggnader och mark		407	370
Maskiner och inventarier		9 582	9 454
Pågående nyanläggningar		6 327	3 546
		16 316	13 370
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	15	9	12
Fordringar hos koncernföretag	17	66	88
Andelar i intresseföretag	16	65	47
		140	147
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		16 784	13 823
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER			
Varulager av råvaror		–	2
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		561	638
Fordringar hos koncernföretag		21	22
Fordringar hos intresseföretag		11	29
Övriga fordringar	18	135	31
Avräkning statsverket	19	64	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	669	947
		1 461	1 670
KORTFRISTIGA PLACERINGAR			
Kassa och bank		150	140
SUMMA TILLGÅNGAR		18 395	15 635
EVENTUALTILLGÅNGAR	27		

BALANSRÄKNING – AFFÄRSVERKET (MNKR)

EGET KAPITAL OCH SKULDER

EGET KAPITAL	NOT	2013-12-31	2012-12-31
BUNDET EGET KAPITAL			
Statskapital		600	600
Övrigt bundet kapital		3 314	3 314
		3 914	3 914
FRITT EGET KAPITAL			
Balanserad vinst/förlust		3 871	3 538
Årets resultat		853	951
		4 724	4 489
SUMMA EGET KAPITAL		8 638	8 403
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23	681	633
SUMMA AVSÄTTNINGAR		681	633
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande långfristiga skulder	21	3 775	1 854
Ikke räntebärande långfristiga skulder	22	3 870	3 278
		7 645	5 132
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		759	623
Skulder till koncernföretag		8	8
Övriga skulder	25	43	29
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	621	807
		1 431	1 467
SUMMA SKULDER		9 076	6 599
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		18 395	15 635
STÄLLDA SÄKERHETER		INGA	INGA
ANSVARSFÖRBINDELSER	27, 28		

FINANSIERINGSANALYS – AFFÄRSVERKET (MNKR)

RÖRELSEN	JAN-DEC 2013	JAN - DEC 2012
Rörelsens resultat före avskrivningar	1 448	1 554
Finansiella intäkter och kostnader	-21	-26
Erhållen utdelning	4	18
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING I RÖRELSEKAPITAL OCH INVESTERINGAR	1 431	1 546
Förändring av lager	2	0
Förändring av kortfristiga fordringar	145	158
Förändring av kortfristiga skulder	82	-308
KASSAFLÖDE FÖRE INVESTERINGAR	1 660	1 396
INVESTERINGAR		
Förändring av långfristiga fordringar	22	33
Förändring i andra finansiella tillgångar	33	-
Investering i immateriella tillgångar	-60	-40
Investering i materiella anläggningstillgångar	-3 737	-3 139
Investeringar i finansiella tillgångar	-18	-
Försäljning av anläggningar	19	-
Nettoinvesteringar i rörelsen	-3 741	-3 146
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	-2 081	-1 750
FINANSIERING		
Förändring av räntebärande lån	1 920	-276
Förändring av övriga långfristiga skulder	789	1 844
Utbetald utdelning	-618	-378
Finansiering	2 091	1 190
LIKVIDITETSFÖRÄNDRING		
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar vid årets början	140	700
Dito vid periodens slut	150	140
Förändring i likvida medel	10	-560

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL – AFFÄRSVERKET (MNKR)

	Statskapital	Övrigt bundet kapital	Balanserad vinst/ förlust inkl. årets resultat	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2012	600	3 314	3 916	7 830
Utdelning	-	-	-378	-378
Årets resultat	-	-	951	951
UTGÅENDE BALANS 2012	600	3 314	4 489	8 403
INGÅENDE BALANS 2013	600	3 314	4 489	8 403
Utdelning	-	-	-618	-618
Årets resultat	-	-	853	853
UTGÅENDE BALANS 2013	600	3 314	4 724	8 638

Varav bundet eget kapital uppgick till 3 914 (3 914) mnkr. Utdelningen redovisas mot nedanstående inkomstitel.

INKOMSTITTEL (TKR)	BELOPP ATT LEVERERA	INLEVERERAT BELOPP
2116 Affärsverkets inlevererade utdelning och inleverans av motsvarighet till statlig skatt	618 000	618 000

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Svenska kraftnäts redovisning följer förordning (2000:606) om myndigheters bokföring och Ekonomistyrningsverkets föreskrifter och allmänna råd. Förordningen motsvarar bokföringslagen, men är anpassad till de särskilda förutsättningar som gäller för statliga myndigheter och affärsverk. Årsredovisningen är, med vissa kompletteringar som meddelats i regleringsbrev, upprättad enligt förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt Ekonomistyrningsverkets föreskrifter och allmänna råd. En del av Svenska kraftnäts verksamhet, elberedskapen, finansieras via statsanslag. För denna verksamhet gäller även anslagsförordningen (1996:1189), som bl.a. reglerar principerna för anslagsavräkning samt hur outnyttjade medel får föras mellan olika budgetår.

Uppställningsformen för balans- och resultaträkning har under året anpassats för att överensstämma med gällande regler för affärsverk och affärsverkskoncernen enligt förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. Jämförelsetalen för föregående år har justerats.

FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR UPPRÄTTANDE AV KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som rapporteringsvaluta för såväl moderföretaget som koncernen. Samtliga belopp som anges är avrundade till närmaste miljontals kronor om inget annat anges. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari – 31 december. Balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december. Belopp inom parantes avser föregående års värden.

KONCERNREDOVISNINGS- PRINCIPER

KONCERNENS OMFATTNING

Svenska kraftnätkoncernen omfattar moderföretaget Affärsverket svenska kraftnät, ett dotterföretag och sex intresseföretag. Moderföretaget är ett svenskt statligt affärsverk som har sitt säte i Sundbyberg. Koncernen står under ett bestämmande inflytande från svenska staten.

Dotterföretaget och intresseföretagen är aktiebolag eller motsvarande juridisk form utomlands.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, som i korthet innebär att anskaffningskostnaden för aktierna i dotterföretaget elimineras mot det egna kapitalet som fanns i dotterföretaget vid förvärvstillfället. Redovisningsrådets rekommendationer angående koncernredovisning tillämpas.

Minoritetsandel av nettovinst och eget kapital i delvis ägda dotterföretag redovisas separat vid beräkning av koncernens nettovinst och eget kapital. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

Intresseföretagen redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att det bokförda värdet på aktier och andelar i intresseföretag i koncernredovisningen värderas till koncernens andel av intresseföretagets egna kapital. Härigenom ingår Svenska kraftnäts andel av intresseföretagets resultat i koncernens resultat och lämnad utdelning. Andelen inkluderas i balanserade vinstmedel.

OBESKATTADE RESERVER/ BOKSLUTSDISPOSITIONER

Vid upprättande av koncernredovisningen har obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

i dotterföretaget delats upp på uppskjuten skatt och bundet eget kapital. Den uppskjutna skatteskulden har beräknats till aktuell skattesats.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkterna redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras koncernen och att intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna redovisas netto efter moms. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Nätintäkter

Nätintäkter består av både effektavgifter och energiavgifter. Effektavgifter är fasta årliga avgifter för abonnemang som intäktsförs linjärt över den period som avgiften avser att täcka, medan energiavgiften intäktsförs i samband med att Svenska kraftnäts tjänster utnyttjas.

Transitkompensation, som regleras ekonomiskt mellan de europeiska stamnätsföretagen genom samarbetsorganisationen ENTSO, påverkar det ekonomiska utfallet.

Systemintäkter för el

Intäkterna består främst av såld balanskraft. Om kunden sammantaget köpt balanskraft under avräkningsperioden redovisas detta som en balanskraftsintäkt för Svenska kraftnät. Om kunden istället sammantaget sålt balanskraft redovisas det som en balanskraftskostnad.

Övriga intäkter utgörs av såld naturgas, utnyttjande av IT-systemet Ediel samt intäkter för att täcka kostnaderna för effektreserven.

Intäkter från kapacitetsavgifter

Intäkter från kapacitetsavgifter avser ersättning från erhållna kapacitetsavgifter för att täcka årets kostnader för mothandel samt intäkter från aktiverade kapacitetsavgifter. Intäkter från aktiverade kapacitetsavgifter avräknas med samma periodicitet som avskrivningarna för de investeringsprojekt som kapacitetsavgifterna har lämnat bidrag till. Hur erhållna kapacitetsavgifter får användas regleras i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) 714/2009.

Övriga rörelseintäkter intäktsförs i samband med att tjänsten tillhandahålls.

SEGMENTSREDOVISNING

ELLER VERKSAMHETSGRENAR

Svenska kraftnätkoncernens primära segment är verksamhetsgrenar. Koncernens verksamhet

fördelar sig för 2013 på sex verksamhetsgrenar, inklusive Systemansvar för gas. En verksamhetsgren är en redovisningsmässigt identifierbar enhet inom Svenska kraftnät som särskiljs från övriga verksamhetsgrenar utgående från de risker och möjligheter som vårt uppdrag medför.

RÄNTEINTÄKTER

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. De redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår.

RÄNTEKOSTNADER

Räntekostnader består av ränta och andra kostnader som uppkommer vid lån av kapital. Räntekostnaden redovisas i den period den hänförs till. Räntekostnaden under byggtiden aktiveras vid uppförande av anläggningstillgångar som överstiger 100 mnkr.

FORDRINGAR OCH SKULDER

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inte annat framgår. Osäkra fordringar tas upp till det belopp som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

FORDRINGAR OCH SKULDER

I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsdagens och balansdagens värde har tillförts resultatet.

VARULAGER

Varulagret i koncernen består av bränslen för gasturbindrift. Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde enligt FIFO-principen.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel innefattar banktillgodohavanden.

DERIVATINSTRUMENT

Affärsverket använder derivatinstrument för att säkra finansiella risker, främst elprisrisker och valutarisker.

REDOVISNING AV LEASINGAVTAL

Samtliga leasingavtal är och redovisas som operationell leasing. De kostnadsförs linjärt. Några finansiella leasingavtal finns inte.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas

till bruttoanskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar och nedskrivningar. Som investering betraktas nybyggande samt till- och ombyggnader som långsiktigt ökar standard, kvalitet eller prestanda.

Utgifter för reparationer och underhåll redovisas som kostnad i den period de uppstår. Som underhåll räknas arbeten som krävs för att anläggningen ska kunna utnyttjas på ursprungligen avsett sätt, men som inte höjer dess prestanda eller påtagligt förlänger dess livslängd.

Räntekostnader under byggnationstiden aktiveras vid uppförande av anläggningar som överstiger 100 mnkr.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för markrättigheter, nyttjanderättigheter i optofiberförbindelser, licenser, pågående nyanläggningar och utvecklingskostnader för dataprogram balanseras och skrivs av linjärt över dess nyttjandetid. Samtliga immateriella tillgångar har begränsade nyttjandeperioder. Markrättigheter skrivs av enligt ledningskoncessionens nyttjandeperiod som oftast är 40 år.

Nyttjanderättigheter avser optoledning och skrivs av på mellan 15 och 25 år i enlighet med avtalstiden längd. Affärsverkets avräkningsystem bedöms ha en nyttjandeperiod på tio år. Bedömningen baseras på utvecklingstiden, dess komplexitet och svårigheten att ersättas.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade nyttjandeperiod. Linjär avskrivning används för samtliga anläggningstillgångar.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas fortlöpande och justeras vid behov.

ÅRLIGA AVSKRIVNINGSSATSER	(%)
Ledningar, exklusive sjökablar och därtill hörande ledningar	2,5
Sjökablar samt därtill hörande ledningar	3,3
Kontrollanläggningsdelar i stationer	6,7
Övriga stationsdelar	3,3
Optoförbindelser	4,0
Reservmaterial	6,7
Tele- och informationssystem	6,7–20,0
Gasturbinanläggningar	5,0
Persondatorer och inventarier	33,3

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns ett legalt eller informellt åtagande som följd av en inträffad händelse, och där det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

SKATTER

Svenska kraftnäts dotterföretag är skyldigt att betala inkomstskatt för aktiebolag, medan Svenska kraftnät som statligt affärsverk och en del av svenska staten är befriat från inkomstskatt. Uppskjuten skatt för skillnader mellan redovisat och skattemässigt resultat redovisas inte av affärsverket och Svenska kraftnät koncernen, med undantag för obeskattade reserver i dotterföretaget. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det bedöms som sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga inom överskådlig framtid.

PENSIONER

Sedan 2003 gäller pensionsavtalet, PA-03, för statligt anställda födda år 1943 eller senare. För anställda födda år 1942 eller tidigare gäller PA-91. Pensionsskulden storlek beräknas av Statens Pensionsverk (SPV). I PA-03 ingår ålderspension, efterlevandepension och sjukpension.

I PA-03 ingår de avgiftsbestämda pensionerna – individuell ålderspension och kompletterande ålderspension, Kåpan. För dessa erläggs premier. Vidare ingår de förmånsbestämda pensionerna – ålderspension på inkomster över 7,5 inkomstbasbelopp och ålderspension enligt övergångsregler för anställda födda år 1943 – 1972. Dessa förpliktelser redovisas under posten Avsatt till pensioner.

Årets avsättning till pensionsskulden har tillsammans med betalda premier kostnadsförts. Räntedelen i årets pensionskostnad redovisas som räntekostnad.

Cirka tre procent av de anställda var inte aktualiserade, vilket medför att pensionsskulden för dessa har schablonberäknats. Aktualisering innebär att SPV gör en total genomgång av en statsanställds alla anställningar, såväl statliga som kommunala eller privata. Om det finns luckor i anställningstiden schabloniseras pensionsskulden. Det innebär bl.a. att SPV antar att den anställde har haft statlig anställning från 28 års ålder samt att skulden beräknas

» SVENSKA KRAFTNÄT
RÄKNAR MED ATT
INVESTERA 55–60
MILJARDER KRONOR
FRAM TILL 2025 «

med en faktor 0,95. Det innebär att den verkliga skulden kan vara både mindre eller större. Svenska kraftnät bedömer att pensionsskulden inte är för lågt upptagen och har valt att redovisa den av SPV beräknade pensionsskulden.

Redovisad pensionsskuld utgörs av de försäkringstekniskt beräknade antaganden som Svenska kraftnät ansvarar för enligt pensionsavtalen PA-91 och PA-03. Pensionsskulden är beräknad enligt de grunder som styrelsen för SPV fastställt. I fastställandet möjliggjordes att endera använda 2013 års eller 2014 års beräkningsgrund vid beräkningen av 2013 års pensionsskuld. Skillnaden dem emellan är i korthet att 2014 års beräkningsgrund bygger på ett högre förräntningsantagande (0,5 istället för 0,4 procent). Svenska kraftnät redovisar skulden enligt 2014 års grund. Den del av pensionsskuld förändringen som beror på övergången till 2014 års beräkningsgrund redovisas som en räntekostnad.

Svenska kraftnät betalar särskild löneskatt på utbetalda pensioner enligt förordning (1991:704) om fastställande av särskild löneskatt på statens pensionskostnader, inte baserat på avsättning för pensioner. Då pensionsskulden avser framtida pensionsutbetalningar, görs en avsättning för särskild löneskatt baserat på pensionsskuldens storlek vid årets utgång.

INVESTERINGSBIDRAG

Externa bidrag till investeringar reducerar inte investeringens anskaffningsvärde utan redovisas som skuld i balansräkningen med erhållet belopp. I takt med att anläggningstillgången skrivs av avräknas en intäkt från aktiverade investeringsbidrag som övrig intäkt i resultaträkningen.

KAPACITETSAVGIFTER

I enlighet med Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 714/2009 om villkor för tillträde i elnät för gränsöverskridande handel redovisas erhållna kapacitetsavgifter löpande i balansräkningen som kortfristig skuld och avräknas i första hand mot mothandelskostnader under verksamhetsåret. Kvartstående kapacitetsavgifter omklassificeras till långfristig skuld och kan utnyttjas till investeringsbidrag/medfinansiering till investeringar som bibehåller eller ökar stamnätets överföringskapacitet.

FORSKNING OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

Utvecklingsarbete är en integrerad del i verksamheten och avser långsiktiga förbättringsåtgärder som kostnadsförs löpande över året. Svenska kraftnät bedriver forsknings- och utvecklingsarbetet i syfte till att öka driftsäkerheten, effektiviteten och miljöanpassning av nät- och systemverksamheten. Därför aktiveras inga utgifter för utveckling.

FINANSIERINGSANALYS

Finansieringsanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar transaktioner som medför in- och utbetalningar. Det innebär att avvikelse kan förekomma jämfört med förändring av enskilda poster i balansräkningen.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas till nominellt belopp.

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning bedöms säker.

TILLSYNSMYNDIGHET

Tillsynsmyndighet för nätverksamheten är Energimarknadsinspektionen.

NOT 1. INTÄKTER FRÅN ÖVERFÖRING AV EL

MNKR	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Effektintäkter	2 350	2 445	2 360	2 245
Energi intäkter	1 870	2 145	1 870	2 145
Transitintäkter	167	159	167	159
SUMMA	4 387	4 749	4 397	4 549

I effektintäkter ingick 2012 210 mnkr avseende SwePol Links externa intäkter vilka inte längre redovisas på egen rad.

NOT 2. ANSLAG FÖR ELBEREDSKAP

ANSLAGSREDOVISNING FÖR AFFÄRSVERKET

ANSLAG	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enligt regleringsbrev	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
UTGIFTSOMRÅDE 21 ENERGI 1:10 Elberedskap					
Anslagspost 1, Elberedskap	83 203	255 000	338 203	-201 674	136 528
SUMMA	83 203	255 000	338 203	-201 674	136 528

Avvikelsen på mer än 10 procent från årets tilldelning beror bl.a. på att:

- > planerade projekt har framflyttats till 2014
- > säkerhetsskyddshöjande åtgärder har inte kunnat genomföras i planerad omfattning

- > reservverkinstallationer inte har kunnat genomföras i planerad omfattning
- > ö-driftåtgärder har inte kunna genomföras i planerad omfattning

VILLKOR FÖR ANSLAGET ENLIGT REGLERINGSBREV (MNKR)

	HÖGSTA BELOPP	UTFALL
Förvaltningskostnader i verksamheten	24	15

De under året förbrukade medlen 202 (201) mnkr har främst använts för ersättning till beredskapsreserven 65 mnkr, övning och utbildning 15 mnkr, införande av Raket inom elförsörjningen 9 mnkr, åtgärder för ödrift 11 mnkr, säkerhetshöjande åtgärder 16 mnkr, dammsäkerhet 10 mnkr, förvaltning 15 mnkr, installation av reservverk 8 mnkr, utveckling, drift och underhåll av rapporterings- och lägesuppföljningssystemet Susie 7 mnkr,

komplettering av strategisk beredskapsmateriel samt drift och underhåll av beredskapsförråd 36 mnkr. Av de under året förbrukade medlen har 106 mnkr vidareförmedlats.

För anslaget finns även en ram för bemyndigande, såsom civilrättsligt bindande åtaganden vilka medför framtida utgifter. De framgår av nedanstående tabell.

UTGIFTSOMRÅDE 21 - ENERGI 1:10 Elberedskap	Tilldelat bemyndigande, avseende utestående åtaganden	Ingående åtaganden	Utestående åtaganden	Fördelning per år		
				2014	2015	2016-
Anslagspost 1, Elberedskap	300 000	283 059	252 730	129 648	72 918	50 164*

* varav 3 150 tkr avser 2017

NOT 3. ÖVRIGA EXTERNA INTÄKTER

MNKR	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Intäkter från aktiverade kapacitetsavgifter	99	55	99	55
Intäkter från kapacitetsavgifter (mothandel)	22	26	22	26
Intäkter från aktiverade investeringsbidrag	15	3	15	3
Telekomintäkter	69	56	69	56
Systemintäkter- naturgas	31	50	31	50
Intäkter från avgiftsbelagd verksamhet	13	11	13	11
EDIEL-intäkter	6	7	6	7
Övriga intäkter	25	59	21	56
SUMMA	280	267	276	264

NOT 4. AKTIVERAT ARBETE FÖR EGEN RÄKNING

KONCERNEN OCH AFFÄRSVERKET (MNKR)	2013	2012
Pågående nyanläggningar	89	79
Aktiverad utveckling av datorprogram	21	17
SUMMA	110	96

Posten avser arbetskostnader för Svenska kraftnäts egna medarbetare som aktiverats mot investeringsprojekt. Investeringsprojekten avser dels pågående nyanläggningar, dels aktiverade IT-utvecklingsprojekt.

NOT 5. PERSONALKOSTNADER

Koncernens personalkostnader uppgick till 432 (382) mnkr, varav lönekostnaderna uppgick till 255 (227) mnkr. Till detta kommer pensionskostnader med 59 (53) mnkr och sociala avgifter på 95 (83) mnkr.

Affärsverkets personalkostnader uppgick till 432 (381) mnkr, varav lönekostnaderna uppgick till 225 (225) mnkr. Till detta kommer pensionskostnader med 59 (53) mnkr och sociala kostnader på 95 (83) mnkr.

Antalet årsarbetskrafter i koncernen var 461 (422), varav 461 (420) i affärsverket och - (2) i Polen i SwePol Link-koncernen.

Den 31 december hade koncernen 478 (449) tillsvidareanställda medarbetare varav 478 (449) i affärsverket. Medelantalet anställda uppgick under året till 481 (444) varav 481 (442) i affärsverket och - (2) i Polen i SwePol Link-koncernen.

Fördelningen mellan män och kvinnor framgår av tabellen nedan. I Polen fanns fram t.o.m. oktober 2012 en man och en kvinna anställda.

MEDARBETARE	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Antal				
Kvinnor	167	149	167	148
Män	314	295	314	294
TOTALT	481	444	481	442
STYRELSEN, ANTAL				
Kvinnor			2	3
Män			7	6
TOTALT			9	9

Generaldirektörens lön uppgick till 1,3 (1,3) mnkr och pensionskostnaden till 0,9 (0,6) mnkr enligt beräkningar från Statens Pensionsverk. Ställföreträdande generaldirektörens lön uppgick till 1,2 (1,1) mnkr och pensionskostnaden till 1,5 (0,8) mnkr.

Ersättningar i kronor till styrelsen och deras uppdrag i andra styrelser framgår av nedanstående tabell.

STYRELSELEDAMOT	BEFATTNING	FÖDD	TILL- TRÄDE	UPPDRAG SOM STYRELSE- ELLER RÅDSLEDAMOT I ANDRA STATLIGA MYNDIGHETER	STYRELSE- LEDAMOT I AKTIEBOLAG	ARVODE
Bo Källstrand	Ordförande, Landshövding i Västernorrlands län	1949	2009	Sjunde AP-fonden, StatensTjänstepensionsverk.		83 004
Anna-Stina Nordmark-Nilsson	Vice ordförande. Rådgivare och konsult i eget bolag, Regina AB.	1956	2004		Sveaskog AB (publ), Sveaskog Förvaltnings AB, Softronic AB (publ), Dedicare AB (publ)	69 000
Mikael Odenberg	Generaldirektör	1953	2008	Arbetsgivarverkets styrelse, Totalförsvarets chefsgrupp, Regeringens krishanteringsråd och samordningsrådet för smarta elnät.		-
Christer Samuelsson²²	VD och partner, Trinovo Sensa AB	1954	2001			14 001
Karin Stierna	Kommunstyrelse- ledamot i Ström- sunds kommun	1970	2007			56 004
Björn Carlsson	CEO Ackkärrs Bruk. Konsult i Invest- ment Banking	1952	2010			56 004
Bo Normark		1947	2010	Vice ordf i Samordningsrådet för smarta elnät, ledmot i Energiutvecklingsnämnden vid Statens energimyndighet		56 004
Bo Netz	Överdirektör, Sida	1962	2013	Statens Kulturråd	AB Trav och Galopp	30 764
Oskar Engblom	Arbetsstagar- representant SACO	1981	2013			
Stefan Ekberg	Arbetsstagar- representant ST	1956	2012			
SUMMA						364 781

²¹ Christer Samuelsson avgick ur styrelsen under 2013.

Enligt myndighetens instruktion ska det vid Svenska kraftnät finnas ett råd som har insyn i verksamheten med elberedskapsfrågor och ett råd som ska biträda verket i arbetet med dammsäkerhetsfrågor. Ledamöterna i Elberedskapsrådet utses av regeringen medan generaldirektören utser ledamöterna i Dammsäkerhetsrådet.

Ersättningarna till ledamöterna i Elberedskapsrådet uppgick under 2013 i kronor till:

ELBEREDSKAPSRÅDET	ARVODE
Kai Barwéll	2 925
Lena Hovmark	2 925
Lars Joelsson	2 925
Daniel Jonsson	1 950
Rémy Kolessar	2 925
Ove Landberg	2 925
Jan Mörtberg	2 925
Cecilia Nyström	2 925
Anders Richert	1 950
Mikael Toll	2 925
SUMMA	27 300

Ersättningarna till Dammsäkerhetsrådet uppgick under 2013 i kronor till:

DAMMSÄKERHETSRADET	ARVODE
Henrik Löv	36 000

Ersättning för representation i Telestörningsnämnden 2013 uppgick i kronor till:

TELESTÖRNINGSNÄMNDEN	ARVODE
Alf Andersson	32 000

Av ovanstående belopp har 39 800 kronor utbetalats 2014.

NOT 6. KOSTNADER FÖR ÖVERFÖRING AV EL

MNKR	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Inköp av förlustel	1 200	1 514	1 200	1 486
Energiersättning	502	520	502	520
Transitkostnader	104	55	104	55
SUMMA	1 806	2 089	1 806	2 061

NOT 7. ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

MNKR	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Mothandel för stamnätet	22	26	22	26
FoU-åtgärder	20	20	20	20
Elberedskapsåtgärder	162	158	186	182
Naturgas, inköps- och driftkostnader	28	45	28	45
Övriga externa kostnader	237	221	229	194
SUMMA	469	470	485	467

NOT 8. RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

KONCERNEN (MNKR)	2013	2012
Nord Pool Spot AS	16	21
STRI AB	2	1
Kraftdragarna AB	1	1
Övriga	0	0
SUMMA	19	23

»ÅRETS RESULTAT
UPPGÅR TILL 850
MILJONER KRONOR«

NOT 9. RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MNKR	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Resultat vid likvidation av dotterföretag	-1	0	30	0
Utdelning på aktier och andelar i intresseföretag	-	-	4	18
Ränteintäkter på långfristig fordran i dotterföretag	-	-	2	3
SUMMA	-1	0	36	21

NOT 10. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE POSTER

MNKR	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Ränteintäkt från banktillgodohavanden	1	1	0	0
Övriga ränteintäkter	1	1	1	1
SUMMA	2	2	1	1

Andel i intresseföretags resultat redovisas i egen not. Utdelning och resultat vid försäljning av aktier/andelar i intresseföretag redovisas under not 9.

NOT 11. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE POSTER

MNKR	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Räntekostnader, pensionsskuld	4	58	4	58
Räntekostnader, långfristiga lån	3	13	-	-
Räntekostnader, Riksgäldslån	22	24	22	24
Räntekostnader, kortfristiga skulder	1	1	1	1
Räntekostnader, valutaterminer	9	11	8	11
Aktiverade räntor byggnation	-39	-38	-39	-38
Kursdifferenser	0	-3	9	-
SUMMA	-3	66	-4	57

NOT 12. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

KONCERNEN (MNKR)	2013	2012
Aktuell skatt	-3	-11
Uppskjuten skatt	-2	-4
SUMMA	-5	-15

Då merparten av koncernens resultat före skatt intjänas i affärsverket, vilket är befriat från inkomstskatt, redogörs inte för sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt i koncernen.

NOT 13. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar utgörs av markrättigheter i form av servitut och ledningsrättigheter, nyttjanderättigheter för optoförbindelser, licenser och balanserade utgifter för data program.

KONCERNEN OCH AFFÄRSVERKET (MNKR)	Balanserade utgifter för dataprogram	Markrättigheter	Nyttjanderättigheter för opto	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	220	178	82	126	606
Anskaffningar	1	-	-	59	60
Försäljning/utrangering	-18	-	-	-	-18
Omklassificeringar	-	2	-	-2	0
UTGÅENDE ACKUMLERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	203	180	82	183	648
Ingående avskrivningar	124	122	54	-	300
Försäljning/utrangering	-15	-	-	-	-15
Årets avskrivningar	27	3	5	-	35
UTGÅENDE ACKUMLERADE AVSKRIVNINGAR	136	125	59	-	320
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	67	55	23	183	328
Avskrivningar föregående räkenskapsår	32	3	7	-	42

NOT 14. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN (MNKR)	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	706	20 593	3 546	24 845
Anskaffningar	0	1	3 581	3 582
Försäljning/utrangering	-13	-105	-	-118
Omklassificeringar	62	737	-798	1
UTGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	755	21 226	6 329	28 310
Ingående avskrivningar	323	10 954	-	11 277
Försäljning/utrangering	-5	-93	-	-98
Årets avskrivningar	18	615	-	633
UTGÅENDE ACKUMLERADE AVSKRIVNINGAR	336	11 476	-	11 812
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	419	9 750	6 329	16 498
Avskrivningar föregående räkenskapsår	35	639	-	674

AFFÄRSVERKET (MNKR)	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	687	19 369	3 546	23 602
Anskaffningar	-	1	3 579	3 580
Försäljning/utrangering	-13	-105	-	-118
Omklassificeringar	62	736	-798	0
UTGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	736	20 001	6 327	27 064
Ingående avskrivningar	317	9 915	-	10 232
Försäljning/utrangering	-6	-92	-	-98
Årets avskrivningar	18	596	-	614
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	329	10 419	-	10 748
UTGÅENDE PLANENLIGT RETVÄRDE	407	9 582	6 327	16 316
Avskrivningar föregående räkenskapsår	19	546	-	565

I begreppet Maskiner och andra tekniska anläggningar ingår ställverksutrustning, kraftledningar, sjökablar, kontrollanläggningsdelar, optoanläggningar och tele- och informationssystem. Utrangeringar uppkommer främst i samband med att anläggningar tagits i drift efter reinvesteringar. Taxeringsvärdet för fastigheter i koncernen uppgår till 52 (297) mnkr.

NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

FÖRETAG	ORGANISATIONS- NUMMER	SÄTE	ANDEL I (%)	ANTAL	NOMINELLT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE
Svenska Kraftnät Gasturbiner AB	556451-0260	Stockholm	100	900	9	9
SUMMA					9	9

NOT 16. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

FÖRETAG	ORGANISATIONS- NUMMER	SÄTE	ANDEL (%)	ANTAL	KONCERNEN	AFFÄRSVERKET
Nord Pool Spot AS	NO 984058098	Lysaker	28,20	4 320	68	42
STRI AB	556314-8211	Ludvika	25	375	18	4
Kraftdragarna AB	556518-0915	Västerås	50	5 000	16	1
Elforsk AB	556455-5984	Stockholm	25	750	1	0
Triangelbolaget D4 AB	556007-9799	Stockholm	25	525	0	0
eSett Oy	2582499-7	Helsinki	33,33	1 250	18	18
SUMMA					121	65

Anskaffningsvärdet är lika med bokfört värde i affärsverket.

NOT 17. FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

MNKR	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Lånefordran på dotterföretag ¹	-	-	66	88
SUMMA	0	0	66	88

¹ Avser lånefordran med villkorad återbetalningsskyldighet. Under året har amortering gjorts med 22 mnkr, motsvarande två års amortering.

NOT 18. ÖVRIGA FORDRINGAR

MNKR	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Momsfordran	124	29	124	27
Övriga kortfristiga fordringar	11	3	11	4
SUMMA	135	32	135	31

NOT 19. AVRÄKNING STATSVERKET

MNKR	AFFÄRSVERKET	
	2013	2012
Uppbörd		
Redovisat mot inkomsttitel (utdelning)	-618	-378
Uppbördsmedel som betalats till icke räntebärande flöde	618	378
	0	0
ANSLAG I ICKE RÄNTEBÄRANDE FLÖDE		
Ingående balans (fordran +, skuld -)	3	27
Redovisat mot anslag	202	201
Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-141	-225
UTGÅENDE BALANS	64	3

NOT 20. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MNKR	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Förutbetalda lokalkostnader	8	8	8	8
Förutbetalda kostnader, övrigt	16	15	16	15
Upplupna intäkter, Överföring av el	245	335	245	335
Upplupna intäkter, Systemansvar för el	396	579	396	579
Upplupna intäkter, Avgiftsbelagd verksamhet	3	3	3	3
Upplupna intäkter, Naturgas	-	4	-	4
Upplupna intäkter, övrigt	1	3	1	3
SUMMA	669	947	669	947

NOT 21. LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

KONCERNEN OCH AFFÄRSVERKET

MNKR	2013	2012
Ingående balans	1 854	2 131
Under året nyupptagna lån	5 711	5 348
Årets amorteringar	- 3 790	- 5 625
SKULD TILL RIKSGÄLDSKONTORET	3 775	1 854

Beviljad låneram uppgår till 8 000 mnkr.

NOT 22. LÅNGFRISTIGA - EJ RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MNKR	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Bidrag från markägare	219	346	219	346
Balanserade investeringsbidrag	382	319	382	319
Aktiverade investeringsbidrag	303	205	303	205
Avräknade investeringsbidrag	-18	-3	-18	-3
Balanserade kapacitetsavgifter	356	199	356	199
Aktiverade kapacitetsavgifter	2 745	2 224	2 745	2 224
Avräknade kapacitetsavgifter	-165	-66	-165	-66
Förskott från Opto-kunder	43	48	43	48
Förskott Opto-koncernföretag	-	-	0	1
Skuld avsatt för kompetensutveckling	5	5	5	5
SUMMA	3 870	3 277	3 870	3 278

NOT 23. AVSATT TILL PENSIONER

KONCERNEN OCH AFFÄRSVERKET (MNKR)	2013	2012
INGÅENDE BALANS	633	537
Utbetalad pension	-11	-10
Årlig uppräknings pensionsskuld	49	45
Dito avsättning löneskatt	9	8
Justering av pensionsskuld och löneskatt på grund av byte av beräkningsprincip (sänkt ränteantagande)	1	53
UTGÅENDE BALANS	681	633

NOT 24. LATENT SKATTESKULD

KONCERNEN (MNKR)	2013	2012
Uppskjuten skatteskuld	33	32
SUMMA	33	32

Uppskjuten skatteskuld är hänförlig till obeskattade reserver.

NOT 25. ÖVRIGA SKULDER

MNKR	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Förskott från kunder	14	13	14	12
Personalrelaterade skulder	14	13	14	13
Derivat, negativ värdeförändring	14	3	14	3
Övriga kortfristiga skulder	1	2	1	1
SUMMA	43	31	43	29

» UTBYGGNADS-
PROJEKTET
STOCKHOLMS STRÖM
OMFATTAR
INVESTERINGAR
OM 5 630 MNKR«

NOT 26. UPPLUPNA KOSTNADER/FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MNKR	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Upplupna kostnader, balans-/systemansvariga	304	486	304	486
Upplupna kostnader, balansreglering	66	35	66	35
Upplupna kostnader, effektreserv	25	27	25	27
Upplupna kostnader, energikreditering	49	53	49	53
Upplupna kostnader, överföringsförluster	0	0	0	0
Upplupna kostnader, störningsreserv	7	6	7	6
Upplupna kostnader transitkompensation	50	67	50	67
Upplupen semesterlöneskuld	11	12	11	12
Upplupna lönekostnader	6	10	6	10
Upplupna anläggningshyror	-	15	-	15
Upplupna underhållskostnader	34	19	34	19
Upplupna beredskapskostnader	7	12	12	14
Upplupna kostnader, naturgas	-	3	-	3
Upplupna utgifter, investeringar	41	31	41	31
Upplupna kostnader, övrigt	22	26	15	23
Förutbetalda telekomintäkter	1	6	1	6
Förutbetalda intäkter, övrigt	-	0	-	0
SUMMA	623	808	621	807

NOT 27. EVENTUALTILLGÅNGAR OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

Svenska kraftnät har tillsammans med det finska stamnätsföretaget Fingrid Oyjyrkat på skadestånd på drygt 70 mnkr med anledning av skada på förbindelsen Fenno-Skan 2. Svaranden har bestridit kraven och förlikningshandlingar har förts utan framgång.

Svenska kraftnät beslutade den 24 maj 2010 att Sverige skulle delas in i fyra s.k. anmälningsområden för handel på den nordiska elbörsen. Värnamo Elnät AB har överklagat beslutet i en skrivelse som inkom i maj 2011, dvs. ett år efter beslutet. Svenska kraftnät har avvisat överklagan såsom för sent inkommen men Värnamo Elnät AB har överklagat till Förvaltningsrätten i Stockholm som avslog överklagan. Efter ny överklagan av

Värnamo Elnät AB har Kammarrätten därefter i ett beslut i januari 2013 återförvisat ärendet till Förvaltningsrätten där det nu ligger för prövning.

Ett antal kommuner i Småland och Östergötland har med stöd av miljöbalken fattat beslut om förbud mot användning av kreosotimpregnerade fundament vid ledningsdragnings. Svenska kraftnät anser att ett sådant förbud saknar rättslig grund och har överklagat till respektive länsstyrelse, och efter visst bifall till kommunernas förbud från länsstyrelse, till mark- och miljödomstolen i Växjö. Länsstyrelsen i Östergötlands län har bifallit Svenska kraftnäts talan och därmed upphävt det kommunala förbudet.

NOT 28 . FRAMTIDA HYRESÅTAGANDEN

Avtalade framtida hyresåtaganden förfaller till betalning enligt nedan. Samtliga leasingavtal avser operationell leasing. Beloppen för affärsverket omfattar även förpliktelser mot dotterbolaget Svenska Kraftnät Gasturbiner AB.

MNKR	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2013	2012	2013	2012
Inom ett år	276	275	348	347
Senare än ett år men inom fem år	651	647	651	791
Senare än fem år	386	415	386	415
SUMMA	1 313	1 337	1 385	1 533

FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Statens andel av balanserade vinstmedel uppgår till 4 623 mnkr, varav årets resultat utgör 850 mnkr. I enlighet med utdelningspolicyn föreslås att 553 mnkr avsätts för utdelning och att överskottet balanseras i ny räkning.

Affärsverkets fria egna kapital uppgår till 4 724 mnkr, varav årets resultat utgör 853 mnkr.

Styrelsen föreslår att affärsverkets resultat-

och balansräkning samt koncernens resultat- och balansräkning fastställs för 2013.

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter samt myndighetens och koncernens ekonomiska ställning.

Vi bedömer att den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten är betryggande.

Sundbyberg den 19 februari 2014

Bo Källstrand
ORDFÖRANDE

Anna-Stina Nordmark-Nilsson
VICE ORDFÖRANDE

Mikael Odenberg
GENERALDIREKTÖR

Björn Carlsson

Bo Netz

Bo Normark

Karin Stierna

Oscar Engblom
PERSONALFÖRETRÄDARE SACO

Stefan Ekberg
PERSONALFÖRETRÄDARE ST

REVISIONSBERÄTTELSE

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN MED KONCERNREDOVISNINGEN

Riksrevisionen har reviderat årsredovisningen med koncernredovisningen för Affärsverket svenska kraftnät för 2013, daterad 2014-02-19.

MYNDIGHETSLEDNINGENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN MED KONCERNREDOVISNINGEN

Det är myndighetsledningen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning med koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt förordningen (SFS 2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt i enlighet med instruktion, regleringsbrev och övriga beslut för myndigheten. Myndighetsledningen har också ansvar för den interna styrning och kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning med koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORNS ANSVAR

Riksrevisionens ansvar är att uttala sig om årsredovisningen med koncernredovisningen på grundval av sin revision. Riksrevisionen har utfört revisionen enligt International Standards of Supreme Audit Institutions för finansiell revision. Denna standard kräver att Riksrevisionen följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen med koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen med koncernredovisningen samt om ledningen i sin förvaltning följer tillämpliga föreskrifter och särskilda beslut. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen med koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna styrningen och kontrollen som är relevanta för hur myndigheten upprättar årsredovisningen med koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild. Syftet är att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte att göra ett uttalande om effektiviteten i myndighetens interna styrning och kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i myndighetsledningens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen med koncernredovisningen.

Riksrevisionen anser att de revisionsbevis som har inhämtats är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för uttalandet.

UTTALANDE

Enligt Riksrevisionens uppfattning ger årsredovisningen med koncernredovisningen en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Affärsverket svenska kraftnät och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess resultat och finansiering för året enligt förordningen (SFS 2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag, instruktion, regleringsbrev och övriga beslut för myndigheten.

Ansvarig revisor Henrik Söderhielm har beslutat i detta ärende. Medverkande revisor

Maria Salomonsson har varit föredragande.

Henrik Söderhielm

Maria Salomonsson

STYRELSEN



Bo Källstrand
ORDFÖRANDE

Född 1949, tillträdde 2009.
Landshövding i Västernorrlands län.
Ordförande i Sjunde AP-fonden,
ledamot i Statens Tjänstepensions-
verk, SPV samt ledamot i Ebba och
Sven Schwartz stiftelse. Ledamot i
Kungl. Ingenjörsvetenskapsaka-
demien, avd II, Elektroteknik.



**Anna-Stina
Nordmark-Nilsson**
VICE ORDFÖRANDE

Född 1956, tillträdde 2004.
Rådgivare och konsult i eget bolag,
Regina AB, styrelseledamot i
Sveaskog AB (publ), Sveaskog För-
valtnings AB, Softronic AB (publ)
och Dedicare AB (publ). Ordförande i
Svenska handikappidrottsförbundet/
Sveriges paralympiska kommitté.



Mikael Odenberg
GENERALDIREKTÖR

Född 1953, tillträdde 2008.
F.d. statsråd, ledamot i
Arbetsgivarverkets styrelse,
Totalförsvarets chefsgrupp,
regeringens krishanteringsråd,
Samordningsrådet för smarta
elnät, Kungl. Krigsvetenskaps-
akademien, avd. V samt Kungl.
Ingenjörsvetenskapsakademiens
näringslivsråd.



Bo Netz

Född 1962, tillträdde 2013.
Överdirektör SIDA, Ledamot i
Statens Kulturråd och styrelsen
för AB Trav och Galopp.



Karin Stierna

Född 1970, tillträdde 2007.
Kommunstyrelseledamot
i Strömsund.



Björn Carlsson

Född 1952, tillträdde 2010.
CEO Ackkärrs Bruk och konsult
i investment banking.



Bo Normark

Född 1947, tillträdde 2010.
Ledamot i Energiutveckling-
snämnden vid Statens energimy-
ndighet och vice ordförande i
samordningsrådet för smarta
elnät.



Oskar Engblom

ARBETSTAGARREPRESENTANT
SACO.

Född 1981, tillträdde 2013.



Stefan Ekberg
ARBETSTAGARREPRESENTANT ST.

Född 1956, tillträdde 2012.

DEFINITIONER

DEFINITIONER NYCKELTAL

RÄNTABILITET PÅ JUSTERAT EGET KAPITAL

Resultat efter finansnetto med avdrag för schablonskatt (22 procent) i relation till justerat eget kapital. Justerat eget kapital beräknas som genomsnittet av årets ingående och utgående bundna egna kapital (statskapital och bundna reserver) och 78 procent av det fria egna kapitalet.

RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital utgörs av balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten schablonskatt i eget kapital.

SOLIDITET

Justerat eget kapital vid året slut i relation till totalt kapital. Justerat eget kapital definieras under "Räntabilitet på justerat eget kapital".

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i relation till rörelseintäkter.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande nettoskulder dividerat med justerat eget kapital inklusive minoritetsandelar.

SJÄLVFINANSIERINGSGRAD

Kassaflöde före förändring i rörelsekapital och investeringar dividerat med årets investeringar.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Årets resultat plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.

NETTOSKULD

Avsättning och räntebärande skulder med avdrag för finansiella räntebärande tillgångar.

KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET

Omsättningen dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

INTERNT TILLFÖRDA MEDEL

Kassaflödet från den löpande verksamheten, hämtas från finansieringsanalysen.

ADRESSER

Svenska kraftnät, huvudkontor

Box 1200, 172 24 Sundbyberg
Besöksadress: Sturegatan 1
Tel: 08-475 80 00 Fax: 08-475 89 50
www.svk.se E-post: registrator@svk.se
Fakturaadress: Svenska kraftnät
Box 306, 830 23 Hackås

Svenska kraftnät, Halmstad

Region Syd
Box 819, 301 18 Halmstad
Besöksadress: Kristian IV:s väg 3
Tel: 08-475 80 00
Fax: 035-12 17 31, 035-12 83 65

Svenska kraftnät, Sollefteå

Nipan 51, 881 52 Sollefteå
Tel: 0620-78 76 10 Fax: 0620-121 46

Svenska kraftnät, Sundsvall

Region Nord
Box 603, 851 08 Sundsvall
Besöksadress: Erstagatan 2
Tel: 060-19 57 00 Fax: 060-19 57 09

Elforsk AB

Olof Palmes gata 31, 101 53 Stockholm
Tel: 08-677 25 30 Fax: 08-677 25 35
www.elforsk.se

eSett Oy

Blecksålagargatan 21, FIN-00620 Helsingfors, Finland
Tel: (+358) 30 39 55 000

Kraftdragarna AB

Norra Seglångargatan 15, 721 32 Västerås
Tel: 021-17 04 80 Fax: 021-17 04 85
www.kraftdragarna.se

Nord Pool Spot AS, huvudkontor

P.b. 121, NO-1325 Lysaker, Norge
Tel: (+47) 67 10 91 00 Fax: (+47) 67 10 91 01
www.nordpoolspot.com

STRIAB

Box 707, 771 80 Ludvika
Tel: 0240-795 00 Fax: 0240-150 29
www.stri.se

Svenska Kraftnät Gasturbiner AB

Box 1200, 172 24 Sundbyberg
Besöksadress: Sturegatan 1
Tel: 08-475 80 00 Fax: 08-475 89 50

Triangelbolaget D4 AB

Box 26, 237 21 Bjärred
Tel: 0706-64 04 19 Fax: 046-29 28 11
www.triangelbolaget.se

FOTO

Johan Fowelin (landskap)
Peter Knutson (porträtt)
Håkan Flank (porträtt)

ILLUSTRATION

Hampus Ericstam

TRYCK OCH REPRO

Danagårds Grafiska
Ödeshög, Mars 2014

UPPLAGA

1 000 svenska

